



ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ  
Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ



## ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2022



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>1.</b>	<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....</b>	<b>1</b>
1.1	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ.....	1
1.2	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ/ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	1
1.3	ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	3
1.4	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	4
1.4.1	Οργάνωση και στελέχωση της εταιρείας .....	5
1.4.2	Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας.....	7
1.4.3	Στελέχωση της εταιρείας.....	8
<b>2.</b>	<b>Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....</b>	<b>9</b>
2.1	ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ .....	9
2.2	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ/ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΜΕΣΑ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΤΟΥΣ.....	9
2.2.1	Αντικείμενο και σκοπός της εταιρείας .....	9
2.2.2	Μέσα επίτευξης του σκοπού της εταιρείας .....	11
2.3	ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	12
<b>3.</b>	<b>ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....</b>	<b>16</b>
3.1	Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	16
3.2	ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ .....	20
3.3	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ/ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ (2022-2026) .....	24
3.3.1	Γενικές Οικονομικές παραδοχές.....	25
3.3.2	Εκτίμηση προβλεπόμενων εσόδων .....	25
3.3.3	Εκτίμηση προβλεπόμενων εξόδων .....	27
3.3.4	Συνολικά αποτελέσματα .....	29
<b>4.</b>	<b>ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ .....</b>	<b>30</b>

## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

### 1.1 Μεθοδολογία εκπόνησης μελέτης και σκοπιμότητα

Η παρούσα οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας αφορά στην τεκμηρίωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία “ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ-ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.” (δ.τ. “ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ”), που εδρεύει στο νησί της Κέρκυρας, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στους Ν. 3463/2006 (Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων) και 4548/2018 (αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών), μέχρι του ποσού των €300.000,00.

Η υποχρέωση εκπόνησης της οικονομοτεχνικής μελέτης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου απορρέει από το άρθρο 253 του Ν.3463/06 και την Απόφαση Α.Π. 10819/22.02.2007 του ΥΠΕΣΔΑΑ «Αρ. Εγκυκλίου 16 – Νέο θεσμικό πλαίσιο των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».

Η παρούσα οικονομοτεχνική μελέτη συντάχθηκε κατά τα πρότυπα των περιεχομένων των μελετών, όπως αυτά καθορίζονται στην Απόφαση Α.Π. 43886/03.08.2007 του ΥΠΕΣΔΑΑ «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. και του ελέγχου αυτής» και συγκεκριμένα στο άρθρο 3 «Μελέτη Σύστασης Ανώνυμης Εταιρείας Ο.Τ.Α.».

Η παρούσα συντάσσεται προκειμένου τα αρμόδια όργανα της “ΑΝΙΟΝ” να αποφασίσουν για την τροποποίηση του Άρθρου 5 παρ. 1 του καταστατικού αυτής με την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας μέχρι του ποσού των 300.00,00 €.

### 1.2 Γενικά στοιχεία/νομική μορφή της εταιρείας

Η ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ ιδρύθηκε το έτος 1999, με αρχική ονομασία ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΕΡΚΥΡΑΣ «ΑΓΡΟΚ ΑΕ.». Η εταιρεία πήρε τη σημερινή της μορφή μετά την αναδιάρθρωση του 2008, οπότε και συντάχθηκε το νέο κωδικοποιημένο καταστατικό της (αριθμός ΓΕΜΗ 33105633000) έχοντας την έδρα της στην πόλη της Κέρκυρας.

Η νομική μορφή της επιχείρησης είναι Ανώνυμη Εταιρεία σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 «Περί ανωνύμων εταιρειών» και του Ν. 4548/2018, όπως αυτοί τροποποιήθηκαν και ισχύουν.

Η ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου, με τη μορφή της Αναπτυξιακής Ανώνυμης Εταιρίας Ο.Τ.Α (μορφή που προβλέπεται στο άρθρο 252, παρ.3, εδ. β' του Ν. 3463/06 Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων).

Επιπλέον, η λειτουργία της διέπεται από τα οριζόμενα στα άρθρα 265 των Ν. 3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων) και 3852/2010 (Καλλικράτης).

**Πίνακας 1 Γενικά στοιχεία της εταιρείας**

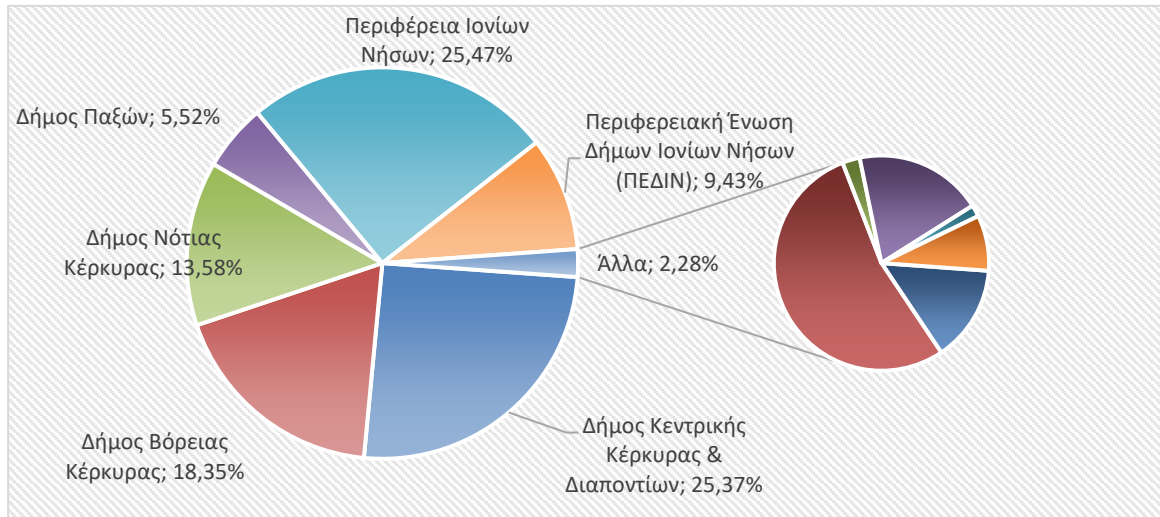
<b>Πλήρης επωνυμία Φορέα</b>	<b>ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</b>
<b>Διακριτικός τίτλος</b>	ΑΝΙΟΝ Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α.
<b>Κατηγορία</b>	Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ
<b>Νομική μορφή</b>	Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου
<b>Έτος Σύστασης</b>	1999 (Αναδιάρθρωση 2008)
<b>Διάρκεια</b>	Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται σε πενήντα (50) έτη σύμφωνα με το καταστατικό της.
<b>Έδρα</b>	Κέρκυρα
<b>Περιφέρεια</b>	Ιονίων Νήσων
<b>Περιφερειακή Ενότητα</b>	Κέρκυρας
<b>Δήμος</b>	Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων
<b>Διεύθυνση</b>	1η Πάροδος Αλεξάνδρου Δεσύλλα 10, Τ.Κ 49 100 Κέρκυρα
<b>Τηλέφωνο</b>	26610-82037
<b>E-mail</b>	2020anion.org@gmail.com
<b>Ιστοσελίδα</b>	www.anion.org.gr
<b>Α.Φ.Μ.</b>	099342559
<b>Δ.Ο.Υ.</b>	Δ.Ο.Υ Κέρκυρας
<b>Σκοποί</b>	Σκοπός της εταιρείας, η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας και των Ενώσεών τους και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα της βιώσιμης ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας, α΄ και β΄ βαθμού, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και των αγροτικών περιοχών, η συμμετοχή της σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
<b>Διοίκηση</b>	Η εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο αποτελείται από επτά (7) μέλη τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας εκ των προτεινομένων εκπροσώπων ενός εκάστου των (φορέων) μετόχων.
<b>Διοικητικό Συμβούλιο</b>	ΤΡΕΠΕΚΛΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ- Πρόεδρος ΑΡΜΕΝΙΑΚΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΥ - Αντιπρόεδρος ΠΑΠΑΒΛΑΣΟΠΟΥΛΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ - Διευθύνων Σύμβουλος ΒΛΑΧΟΠΟΥΛΟΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ - Γραμματέας ΚΑΤΕΧΗΣ ΑΛΕΞΑ ΣΠΥ - Μέλος Διοικ. Συμβουλίου ΜΠΟΓΔΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ - Μέλος Διοικ. Συμβουλίου ΚΟΥΤΣΟΥΡΗΣ ΧΑΡΙΤΩΝ ΣΠΥΡΙΔΩΝ - Μέλος Διοικ. Συμβουλίου

<b>Πόροι</b>	<p>Οι πόροι της εταιρείας προέρχονται από κάθε δραστηριότητά της στα πλαίσια της εκπλήρωσης των καταστατικών της σκοπών. Επιγραμματικά αναφέρονται:</p> <p>α) Έσοδα από την επιστημονική και τεχνική στήριξη των Ο.Τ.Α., των ενώσεών τους (π.χ. ΚΕΔΕ, ΕΝΠΕ, ΠΕΔ κλπ.), συλλογικών φορέων και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης.</p> <p>β) Έσοδα από δράσεις προώθησης της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ήτοι των Περιφερειακών Ενοτήτων Κέρκυρας και Λευκάδας,</p> <p>γ) Έσοδα από την ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος,</p> <p>δ) Έσοδα από την εκπόνηση και συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα από Διεθνείς Οργανισμούς, το ελληνικό Δημόσιο και την Ευρωπαϊκή Ένωση και την εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό επίπεδο ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο<sup>2</sup>,</p> <p>ε) Από διαχείριση ακίνητης περιουσίας ΟΤΑ μετόχων της.</p>
--------------	--

### 1.3 Μετοχική σύνθεση εταιρείας

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της εταιρείας ορίσθηκε στα €59.281,00, ενώ με το από 27.11.2019 ισχύον καταστατικό της εταιρείας (κωδικοποιημένο μετά την τροποποίηση, αναρίθμηση και εναρμόνισή του σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018) ορίζει ότι το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε €266.200,00 και κατανέμεται σε 26.620 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας των 10 ευρώ κάθε μία

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1.1: Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου της εταιρείας**



Από τον πίνακα που παρατίθεται στη συνέχεια προκύπτει ότι, σύμφωνα με το άρθρο 291 Β΄ του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα με τις τροποποιήσεις και συμπληρώσεις των διατάξεων μέχρι την εφαρμογή του Ν. 3013/2002, **οι φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης διατηρούν κοινές μετοχές σε ποσοστό 97,73%**, που υπερκαλύπτουν το 35 % του μετοχικού κεφαλαίου των επιχειρήσεων ΟΤΑ.

Στη συνέχεια δίνεται πίνακας με την συγκεντρωτική κατάσταση μετόχων της εταιρείας.

Στην μετοχική σύνθεση της ΑΝΙΟΝ Α.Α.Ε. ΟΤΑ συμμετέχουν δώδεκα (12) τοπικοί Φορείς που εκπροσωπούν συμφέροντα του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Οι πέντε είναι ΟΤΑ και οι άλλοι επτά κοινωνικοί φορείς. Στον Πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι η μετοχική σύνθεση της ΑΝΙΟΝ Α.Α.Ε. ΟΤΑ (Φορέας, αριθμός μετοχών και ποσοστό συμμετοχής του Φορέα στο εταιρικό κεφάλαιο), καθώς και η κατηγορία συμφερόντων που εκπροσωπεί κάθε Φορέας (Δημόσιος/Ιδιωτικός).

**Πίνακας 2 Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων ΑΝΙΟΝ**

A/ A	Επωνυμία Μετόχου	Σύνολο Μετοχών	Ποσό συμμετοχής (€)	Ποσοστό Συμμετοχής
<b>ΟΤΑ και Φορείς ΟΤΑ</b>				
1	Δήμος Κεντρικής Κέρκυρας & Διαποντίων Νήσων	6.754	155.550,00	25,37%
2	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων	6.779	67.790,00	25,47%
3	Δήμος Βόρειας Κέρκυρας	4.886	48.860,00	18,35%
4	Δήμος Νότιας Κέρκυρας	3.615	36.150,00	13,58%
5	Δήμος Παξών	1.469	14.690,00	5,52%
6	Περιφερειακή Ένωση Δήμων Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (ΠΕΔΙΝ)	2.510	25.100,00	9,43%
<b>Λοιποί Μέτοχοι</b>				
7	Ένωση Συνεταιρισμένων Αγροτών Κέρκυρας	325	3.250,00	1,22%
8	Εκπολιτιστικός Καλλιτεχνικός & Αθλητικός Όμιλος Κέρκυρας (ΕΚΑΟΚ) «Ο ΛΑΟΔΑΜΑΣ»	117	1.170,00	0,44%
9	Τεχνικό Επιμελητήριο (ΤΕΕ) Κέρκυρας	89	890,00	0,33%
10	Αλιευτική Οργάνωση Πετριτή	50	500,00	0,19%
11	Εμπορικές και Βιοτεχνικές Επιχειρήσεις Ηλεκτροσύνθεση Κέρκυρας ΑΕ	16	160,00	0,06%
12	Σύλλογος Προστασίας Περιβάλλοντος Κέρκυρας	10	100,00	0,04%
	<b>Σύνολο Μετοχών</b>	<b>26.620</b>	<b>266.200,00</b>	<b>100,00%</b>

## 1.4 Οργάνωση και στελέχωση της εταιρείας

#### 1.4.1 Οργάνωση και στελέχωση της εταιρείας

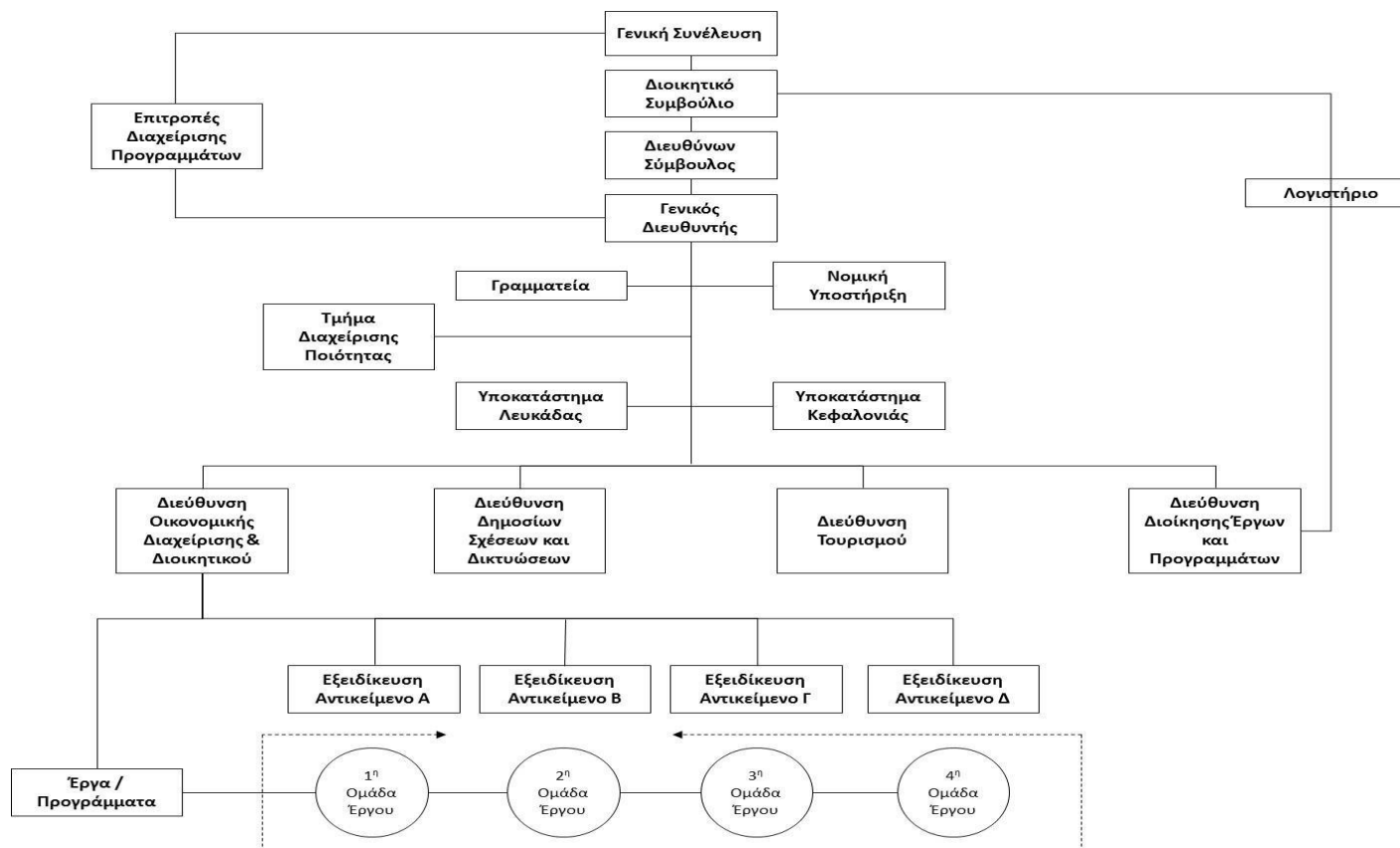
Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας, και δικαιούται να αποφασίζει για πάσης φύσεως υποθέσεις που αφορούν την εταιρεία, δεσμεύοντας με τις αποφάσεις του τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση εκλέγει το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.

Η δομή της ANION ΑΑΕ ΟΤΑ βασίζεται στο μοντέλο της κεντρικής υπηρεσίας, η οποία συντονίζει το έργο της εταιρείας και εδρεύει στην Κέρκυρα, διαχέοντας την παροχή υπηρεσιών σε όλα τα νησιά της Περιφερειακής Ενότητας Κέρκυρας, αλλά και στο νησιά της Περιφερειακής Ενότητας Λευκάδας και ειδικότερα τα νησιά Λευκάδα, Κάλαμο και Καστό (για τις ανάγκες διαχείρισης του τοπικού προγράμματος CLLD της προγραμματικής περιόδου 2014-2020).

Το ανεπτυγμένο Οργανόγραμμα της ANION Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., σύμφωνα με το υιοθετημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, παρουσιάζεται στο Σχήμα 1 που ακολουθεί:



Σχήμα 1: Οργανόγραμμα της ΑΝΙΟΝ Α.Α.Ε. ΟΤΑ





Η ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ διοικείται από **7μελές Διοικητικό Συμβούλιο**, το οποίο είναι αρμόδιο και έχει την εξουσία να εκπροσωπεί, διαχειρίζεται και διοικεί την εταιρία, να ενεργεί κάθε πράξη διαχείρισης και διάθεσης της περιουσίας της και να μεριμνά για την επίτευξη των σκοπών της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την εταιρία ενεργώντας συλλογικά, μπορεί όμως με απόφασή του είτε κατά τη διάρκεια της θητείας του, να αναθέτει την εκπροσώπηση της εταιρίας και να εκχωρεί την άσκηση των εξουσιών και των αρμοδιοτήτων του εκτός από αυτές για τις οποίες απαιτείται συλλογική ενέργεια, στο σύνολό τους ή μέρος τους ή για κάθε πράξη χωριστά, στον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον Εντεταλμένο Σύμβουλο ή σε κάποιο από τα μέλη του ή και σε άλλα πρόσωπα (έξω από το Διοικητικό Συμβούλιο) και το προσωπικό της εταιρίας (τον Διευθυντή), καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης.

Την τρέχουσα διοίκηση της εταιρείας ασκεί ο **Διευθύνων Σύμβουλος** που αποτελεί και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της.

Σημειώνεται ότι, το ως άνω Οργανόγραμμα, στην πράξη δεν είναι πλήρως ανεπτυγμένο ή περιέχει στοιχεία που επηρεάζονται από την τρέχουσα συγκυρία.

Ειδικότερα, πέραν των υποστηρικτικών λειτουργιών που αναπτύσσονται κατά κανόνα με την προσφυγή σε εξωτερικούς συνεργάτες (Λογιστήριο και Νομική Υποστήριξη), σταθερά λειτουργούσα οργανική μονάδα αποτελεί η Διεύθυνση Διοίκησης Έργων και Προγραμμάτων. Η εν λόγω Μονάδα έχει επιφορτισθεί και το έργο της διαχείρισης των έργων και των τοπικών αναπτυξιακών προγραμμάτων του αγροτικού χώρου.

Ως προς την τελευταία λειτουργία (διαχείριση των τοπικών προγραμμάτων) κομβικό ρόλο διαδραματίζουν οι **Επιτροπές** του άρθρου 21 του Καταστατικού της εταιρείας, στις οποίες εκχωρούνται, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες διαχείρισης.

Η συγκρότηση αυτών των Επιτροπών έχει καταστεί μεταξύ των άλλων αναγκαία προκειμένου να συγκροτηθεί κατάλληλος ως προς τη σύνθεσή του μηχανισμός διαχείρισης των τοπικών προγραμμάτων αγροτικής ανάπτυξης που στηρίζονται στην προσέγγιση LEADER.

#### **1.4.2 Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας**

Η ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ έχει εγκαταστήσει και λειτουργεί Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο ISO 9001:2008 και είναι πιστοποιημένη για το πεδίο: «Διαχείριση και εφαρμογή εθνικών και συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων».

Το Σύστημα Διοίκησης Ποιότητας της ΑΝΙΟΝ Α.Ε. έχει αναπτυχθεί με σκοπό:

- την επίτευξη των στόχων του Οργανισμού.
- την τήρηση της πολιτικής ποιότητας του Οργανισμού

- τον σχεδιασμό, την παρακολούθηση και τη συνεχή βελτίωση του συνόλου του Οργανισμού που επηρεάζουν την ποιότητα του τελικού αποτελέσματος της εργασίας του.
- την εναρμόνιση της λειτουργίας του Οργανισμού με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 9001:2000.
- τη μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των «πελατών» του Οργανισμού μέσω της παροχής υπηρεσιών που όχι μόνο συμμορφώνονται με τις συμβατικές απαιτήσεις αλλά και ξεπερνούν τις προσδοκίες τους, καλύπτοντας σημερινές και μελλοντικές τους ανάγκες.
- την αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση και υλοποίηση έργων.
- τη συνεχή βελτίωση.

Η εφαρμογή του προτύπου ISO 9001 Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας περιλαμβάνει τις μεθόδους, τις διαδικασίες, τις υπευθυνότητες και τους ελέγχους που απαιτούνται για τη διασφάλιση σταθερής ποιότητας στις δραστηριότητες της εταιρείας και για την αναβάθμιση της οργάνωσής της, με σκοπό την πλήρη ικανοποίηση των προσδοκιών και απαιτήσεων των πελατών της καθώς και των εμπλεκόμενων ενδιαφερόμενων φορέων της, που σχετίζονται με τη λειτουργία της.

### **1.4.3 Στελέχωση της εταιρείας**

Όπως αναφέρεται στην παράγραφο 4 του άρθρου 4 της εταιρείας, η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ προκειμένου να αναπτύξει τη δραστηριότητά της μπορεί να προσλαμβάνει το απαραίτητο επιστημονικό, διοικητικό και βοηθητικό προσωπικό, να απασχολεί υπαλλήλους του δημόσιου τομέα που αποσπώνται στην εταιρεία, να συνάπτει συμβάσεις έργου με πτυχιούχους ανωτάτων ή ανωτέρων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων που έχουν τις απαραίτητες γνώσεις ή εμπειρία και να απασχολεί σπουδαστές για την πρακτική τους άσκηση.

Η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ απασχολεί ικανό αριθμό στελεχών σε μόνιμη βάση ή με ad hoc συνεργασίες και στελεχώνει τα γραφεία της με:

- Τρεις (3) Πολιτικούς Μηχανικούς
- Τέσσερις (4) Οικονομολόγους
- Έναν (1) Γεωπόνο
- Ένα (1) στέλεχος γραμματειακής υποστήριξης

Η δεξαμενή στελεχιακού προσωπικού της ANION ΑΑΕ ΟΤΑ χαρακτηρίζεται από επαγγελματίες που διαθέτουν επαρκή ακαδημαϊκή γνώση και σημαντική επαγγελματική εμπειρία σε θέματα τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

## 2. Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

### 2.1 Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες στην Ελλάδα

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες διέπονται από τις διατάξεις του Νόμου 3463/2006 (Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας) και στο μετοχικό τους κεφάλαιο συμμετέχουν Ο.Τ.Α. α' ή β' βαθμού ή και άλλοι φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, οι οποίοι κατέχουν και την πλειοψηφία του. Επιπλέον, στις επιχειρήσεις αυτές μπορούν να συμμετέχουν φορείς του δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων καθώς και τραπεζών και πιστωτικών ιδρυμάτων. Επισημαίνεται τέλος, ότι οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες Ο.Τ.Α. μπορούν να συμμετέχουν σε Προγραμματικές Συμβάσεις ως εκ τρίτου συμβαλλόμενες, όπως εξ' άλλου αναφέρεται ρητά και στις οικείες διατάξεις περί προγραμματικών συμβάσεων του άρθρου 100 του Ν.3852/2010 (Καλλικράτης).

Οι κύριοι σκοποί των Αναπτυξιακών Ανωνύμων Εταιρειών ΟΤΑ και ως εκ τούτου της Αναπτυξιακής ΑΝΙΟΝ, είναι:

- η επιστημονική στήριξη των Ο.Τ.Α. και των ενώσεών τους και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης,
- η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης,
- η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος,
- η συμμετοχή σε προγράμματα και η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό επίπεδο ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
- ο σχεδιασμός και υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης μέσω δράσεων που προωθούν την επιχειρηματικότητα.

### 2.2 Αντικείμενο/σκοπός της εταιρείας και μέσα επίτευξής τους

#### 2.2.1 Αντικείμενο και σκοπός της εταιρείας

Αποκλειστικό αντικείμενο της εταιρείας είναι η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας και των Ενώσεών τους και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα της βιώσιμης ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας α' και β' βαθμού, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και των αγροτικών περιοχών, η συμμετοχή της σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

Ο σκοπός αυτός πραγματοποιείται με τη συμμετοχή σε οποιοδήποτε πρόγραμμα ανάπτυξης αυτοεπιδοτούμενο ή επιδοτούμενο από εθνικούς πόρους ή την Ευρωπαϊκή Ένωση και ειδικότερα με την:

- υποστήριξη και διεκπεραίωση εκπαιδευτικών και πολιτιστικών σεμιναρίων, προγραμμάτων και μελετών,
- ανάπτυξη και εκμετάλλευση πληροφορικών και τηλεπικοινωνιακών συστημάτων και λογισμικού,
- υποστήριξη και διεκπεραίωση ενεργειών καινοτόμων και μη (εκπαιδευτικών, ερευνητικών, πολιτιστικών) της Ευρωπαϊκής Ένωσης,
- ανάληψη θέσεως συμβούλου δημοσιότητας και διοργάνωσης και εκδηλώσεων, συνεδρίων, ημερίδων, συγκεντρώσεων, κ.λπ.,
- παροχή πληροφοριών, υπηρεσιών και συμβουλών πάσης φύσεως σε άλλες κερδοσκοπικές ή μη κερδοσκοπικές επιχειρήσεις, και
- πραγματοποίηση και εκμετάλλευση εκδόσεων, εκθέσεων, κινηματογραφικών ταινιών, τηλεοπτικών και ραδιοφωνικών εκπομπών,
- εκμετάλλευση χώρων και εξοπλισμού που ενοικιάζει ή αποκτά η Εταιρεία.

Για την επίτευξη των παραπάνω η ANION μπορεί να συμμετέχει με οποιαδήποτε μορφή σε οποιοσδήποτε συναφείς και ομοειδείς επιχειρήσεις και να συνεργάζεται με οποιονδήποτε τρόπο με φυσικά ή νομικά πρόσωπα του εσωτερικού ή του εξωτερικού, που επιδιώκουν ομοίους ή συναφείς σκοπούς προς τους πιο πάνω επιδιωκόμενους, με την σύνταξη οικονομοτεχνικών μελετών, την παρακολούθηση και αξιολόγηση προγραμμάτων χρηματοδοτημένων από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τη βελτίωση μηχανισμών διασύνδεσης, έρευνας-παραγωγής με ευρωπαϊκά και διεθνή δίκτυα παραγωγής και την εκμετάλλευση τεχνολογίας.

Για την επίτευξη του σκοπού της η εταιρία μεταξύ των άλλων μπορεί να:

- συντάσσει τοπικά αναπτυξιακά προγράμματα, να διερευνά τους τομείς και κλάδους στους οποίους μπορεί να αναπτυχθεί επιχειρηματική δραστηριότητα από τοπικούς φορείς και ιδιαίτερα από Ο.Τ.Α. και συνεταιριστικές οργανώσεις και να ενημερώνει με τα απαραίτητα στοιχεία όσους ενδιαφέρονται να αναπτύξουν τοπικές παραγωγικές πρωτοβουλίες στον κοινωνικό τομέα της οικονομίας.
- αναλαμβάνει την υποβοήθηση των ΟΤΑ στην:
  - εκπόνηση μελετών και την επίβλεψη της κατασκευής τεχνικών έργων, στη σύνταξη τευχών διαγωνισμών και συμβάσεων, στην αξιολόγηση προσφορών και γενικά στην υλοποίηση τεχνικών έργων τους.

- εκπόνηση μελετών με αντικείμενο την οργανική σύνδεση των τοπικών παραγωγικών πρωτοβουλιών με αντίστοιχες κοινωνικές και πολιτιστικές πρωτοβουλίες και ευρύτερα την ολόπλευρη οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της περιοχής τους.
- διενεργεί έρευνες και να εκπονεί κοινωνικοοικονομικές και άλλες μελέτες είτε με δική της πρωτοβουλία είτε μετά από ανάθεση από τους Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας και την αποκεντρωμένη διοίκηση και να εκπονεί κλαδικές μελέτες και ιδιαίτερα για αρμοδιότητες που ανήκουν στις αποκλειστικές αρμοδιότητες των Ο.Τ.Α..
- αναλαμβάνει έρευνες, μελέτες ή άλλες εργασίες που της αναθέτουν οι μέτοχοι της εταιρίας.
- παρέχει υπηρεσίες και συμβουλές σε κάθε ενδιαφερόμενο και ιδιαίτερα στους Ο.Τ.Α. της Κέρκυρας και την αποκεντρωμένη διοίκηση
- συνεργάζεται και να συμμετέχει με οποιοδήποτε τρόπο και τύπο, με οποιαδήποτε φυσικά ή νομικά πρόσωπα που έχουν παρόμοιο σκοπό ή συναφείς επιχειρήσεις.
- συντάσσει επιμορφωτικά προγράμματα σε θέματα τοπικής ανάπτυξης και να υλοποιεί είτε μόνη της είτε σε συνεργασία με άλλους φορείς με σκοπό την ενημέρωση και τη διαρκή επιμόρφωση στελεχών των ΟΤΑ.
- προσεγγίζει, ενημερώνει, ευαισθητοποιεί, ενεργοποιεί τους απειλούμενους / νες από κοινωνικό αποκλεισμό, να ασκεί συμβουλευτική και ψυχοκοινωνική υποστήριξη, να παρέχει εξειδικευμένο επαγγελματικό προσανατολισμό και υπηρεσίες καλλιέργειας και ανάπτυξης τυχόν επαγγελματικών δεξιοτήτων, να υποστηρίζει την επιχειρηματικότητα και ιδιαίτερα την γυναικεία, παρακολουθεί τους επωφελούμενους τόσο, κατά τη διάρκεια κατάρτισής τους, όσο και κατά τη διάρκεια ένταξής τους στην αγορά εργασίας, παρεμβαίνει συνολικά στον πληθυσμό των ευπαθών ομάδων, αναπτύξει δίκτυα με επιχειρήσεις, φορείς, ενεργοποιεί εθελοντές, κινητοποιεί για ενεργό συμμετοχή των ωφελουμένων στη διοργάνωση εκδηλώσεων κοινωνικού χαρακτήρα, διοργανώνει ημερίδες / συνέδρια,
- ασκεί κάθε μορφής δραστηριότητα που εξυπηρετεί το σκοπό της εταιρίας.

## **2.2.2 Μέσα επίτευξης του σκοπού της εταιρείας**

Η εταιρία προκειμένου να αναπτύξει τη δραστηριότητα αυτού του άρθρου μπορεί να χρησιμοποιεί κάθε πρόσφορο μέσο και ενδεικτικά να:

- προσλαμβάνει το απαραίτητο επιστημονικό, διοικητικό και βοηθητικό προσωπικό, να απασχολεί υπαλλήλους του δημοσίου τομέα που αποσπώνται στην εταιρία, να συνάπτει σύμβαση έργου με πτυχιούχους ανωτάτων ή ανωτέρων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων που έχουν τις απαραίτητες γνώσεις ή εμπειρία και να απασχολεί σπουδαστές για την πρακτική άσκησή τους.

- συμμετέχει και συνάπτει προγραμματικές συμβάσεις, καθώς και να συνάπτει συμβάσεις ή συμφωνίες ή να συνεργάζεται με οποιοδήποτε πρόσφορο τρόπο, με οποιοδήποτε ελληνικό ή ξένο νομικό ή φυσικό πρόσωπο και ιδιαίτερα με τα Α.Ε.Ι. και Τ.Ε.Ι. της Ελλάδας και τα αντίστοιχα εκπαιδευτικά ιδρύματα του εξωτερικού.
- συνιστά με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης θυγατρικές επιχειρήσεις ή επιχειρήσεις μαζί με άλλα νομικά πρόσωπα, που έχουν ίδιο ή παρεμφερή σκοπό.
- συμμετέχει με απόφαση του Δ.Σ. ή της Γ.Σ. σε επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. ή άλλα νομικά πρόσωπα.
- συμμετέχει με εκπροσώπους της σε εποπτικά συμβούλια επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α. ή άλλα νομικά πρόσωπα.
- προβαίνει σε κάθε αναγκαία ενέργεια για την πραγματοποίηση των σκοπών της.
- προβαίνει στην ανάληψη ρόλου φορέα υλοποίησης (δικαιούχου) ή ενδιάμεσου φορέα διαχείρισης (Ε.Φ.Δ.) για την υλοποίηση έργων, δράσεων και ενεργειών στα πλαίσια εφαρμογής αναπτυξιακών πολιτικών.
- αντιπροσωπεύει οποιοσδήποτε, ελληνικές ή αλλοδαπές, επιχειρήσεις και γενικά να προβαίνει σε οποιαδήποτε πράξη, δήλωση ή ενέργεια, που προάγει τα συμφέροντα και το σκοπό της Εταιρίας, εφόσον τούτες οι πράξεις, δηλώσεις ή ενέργειες είναι σύννομες.
- προβαίνει σε κάθε άλλη ενέργεια, όπως θα κρίνουν τα αρμόδια καταστατικά της όργανα, ακόμη κι αν δεν προβλέπεται ρητώς παραπάνω, εφόσον με αυτήν προάγεται εν γένει ο σκοπός της.

### 2.3 Ιστορικό δραστηριοτήτων της εταιρείας

Η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ, από τη σύσταση της έως και σήμερα, έχει δώσει έμφαση στην προώθηση δράσεων στήριξης των τοπικών αγροτικών κοινωνιών, μέσω της ενθάρρυνσης επενδύσεων στον πρωτογενή τομέα, της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας, της ενίσχυσης άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας και της ανάδειξης των τοπικών προϊόντων.

Στο πλαίσιο αυτό ανέλαβε τη διαχείριση και υλοποίηση των παρακάτω προγραμμάτων και έργων:

#### **Κοινοτική Πρωτοβουλία LEADER II (1996-2000)**

Το Πρόγραμμα Leader II, που αποτέλεσε και το κίνητρο σύστασης της ΑΓΡΟΚ Α.Ε., αναφερόταν στις αγροτικές περιοχές της Κέρκυρας, στις οποίες πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις για την βελτίωση, επεξεργασία και τυποποίηση τοπικών παραδοσιακών προϊόντων (κουμ-κουάτ, μέλι), εκσυγχρονισμό μικρών περιφερειακών επιχειρήσεων (παραγωγή ειδών λαϊκής τέχνης, ξυλουργεία) με στόχο την κατάκτηση της εσωτερικής αγοράς στη διάθεση αγροτικών – παραδοσιακών προϊόντων έτσι ώστε να γίνουν πιο ανταγωνιστικά. Επίσης στα νησιά Παξούς, Μαθράκι, Οθωνούς και Ερείκουσα υλοποιήθηκαν τέσσερα έργα

αντίστοιχα με κύριο στόχο την ανάπτυξη κοινόχρηστων χώρων, ανάδειξη μονοπατιών εξαιρετικής φυσικής ομορφιάς και δημιουργία αγροτουριστικών καταλυμάτων προκειμένου να δοθούν κίνητρα για την προσέλκυση τουριστικού ρεύματος σε απομακρυσμένα νησιά.

Η διατήρηση και ανάδειξη του περιβάλλοντος πραγματοποιήθηκε με παρεμβάσεις που έγιναν στα πλαίσια αποκατάστασης και αξιοποίησης κτιρίων παραδοσιακών οικισμών (Άνω Περίθεια), παλαιών μονοπατιών, τοπίων ιδιαίτερου φυσικού κάλλους, με την προοπτική συμβολή τους στην ανάπτυξη του αγροτουρισμού.

Η Κοινοτική Πρωτοβουλία Leader II χρηματοδότησε 17 έργα στο Νομό Κέρκυρας από τα οποία 9 έργα Δήμων και 8 επενδύσεις ιδιωτών ή ιδιωτικών φορέων. Το Πρόγραμμα για το Νομό της Κέρκυρας αφορούσε επενδύσεις συνολικού επιλέξιμου κόστους 490.304.442 δρχ. (συμπεριλαμβανομένου του Μέτρου 1 – Λειτουργικές Δαπάνες). Ο π/υ του Προγράμματος ανήλθε στα 503.611.583 δρχ.)

### **Κοινοτική Πρωτοβουλία LEADER+ (2000 – 2006)**

Ως περιοχή εφαρμογής του τοπικού προγράμματος LEADER+ του Νομού Κέρκυρας (ημερομηνία έγκρισης 1.08.2002 και υπογραφής σύμβασης με τον Ομάδα Τοπικής Δράσης 10.07.2003), ορίστηκαν οι ορεινές και μειονεκτικές περιοχές του νησιού, περιοχές με ανισότητες στην οικονομική και επιχειρηματική ανάπτυξη και στην ποιότητα ζωής σε σχέση με τις ανεπτυγμένες, αστικές και παραλιακές, περιοχές.

Το πρόγραμμα LEADER+ με στόχο τη διασφάλιση της ποιότητας, την ανάδειξη της ταυτότητας και την προβολή-προώθηση του τοπικού προϊόντος με οδηγούς την παράδοση και τον πολιτισμό ενίσχυσε συνολικά 53 επενδύσεις, από τις οποίες 10 ήταν Δημόσιων φορέων (ΟΤΑ) και 43 επενδύσεις ιδιωτών ή ιδιωτικών φορέων.

Ειδικότερα, ενίσχυσε 9 επενδύσεις στα πλαίσια του αγροτικού τουρισμού, 6 μικρομεσαίες επιχειρήσεις, 9 επενδύσεις ανάδειξης οικιστικού περιβάλλοντος, 2 επενδύσεις νέων τεχνολογιών και 20 πολιτιστικές εκδηλώσεις. Ακόμη ενίσχυσε την τεχνική στήριξη της ΟΤΔ, τη σύνταξη 3 μελετών στα πλαίσια της συμβουλευτικής στήριξης, την προώθηση-προβολή του προγράμματος και τη διαπεριφερειακή και τη διακρατική συνεργασία της ΟΤΔ με αντίστοιχες ομάδες τοπικής δράσης του εσωτερικού και του εξωτερικού.

Επίσης στα πλαίσια υλοποίησης της Κ.Π. LEADER+ η εταιρεία προχώρησε στη σύνταξη των παρακάτω μελετών:

- «Προσδιορισμός Διαδρομών Αγροτικού τουρισμού» που αφορούσε στις δυνατότητες ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού στο Νομό
- «Δημιουργία Τοπικού Συμφώνου Ποιότητας Νομού Κερκύρας» που αφορούσε στη σύνταξη ενός Τοπικού Συμφώνου Ποιότητας για τον Τουρισμό
- «Δημιουργία δικτύου ομοειδών ή συμπληρωματικών επιχειρήσεων (Clusters)» που ανέλυσε την κατάσταση του πρωτογενή τομέα της Κέρκυρας και διατύπωσε προτάσεις δικτύωσης των επιχειρήσεων του.

### **Δομή Στήριξης Ο.Π.Α.Α.Χ. Ιονίων Νήσων (2000-2006)**

Στο πλαίσιο των Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Αγροτικού Χώρου (Ο.Π.Α.Α.Χ.) που χρηματοδοτήθηκαν από τον Άξονα 7 του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Αγροτική Ανάπτυξη και Ανασυγκρότηση της Υπαίθρου 2000 – 2006» και το ΠΕΠ Ιονίων Νήσων, η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ διαχειρίστηκε 11 έργα (δημιουργία 9 νέων επιχειρήσεων και αναπαλαίωση 3 κτιρίων) ως Αντέννα της Δομής Στήριξης Ιονίων Νήσων για το πρόγραμμα του ορεινού όγκου Παντοκράτορα.

### **Άξονας 4 Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2014: Εφαρμογή της προσέγγισης LEADER**

Η ANION Α.Α.Ε. ΟΤΑ την περίοδο 2007-2013 συντόνισε, παρακολούθησε και υλοποίησε δράσεις στο πλαίσιο του Άξονα Προτεραιότητας 4 (Προσέγγιση Leader) του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ), καθώς και των ανειλημμένων υποχρεώσεων του Προγράμματος που είχαν ενταχτεί στην προγραμματική περίοδο 2014-2020 για το Νομό της Κέρκυρας.

Συνολικά στο Πρόγραμμα εντάχθηκαν 99 επενδύσεις και τελικά υλοποιήθηκαν 64 έργα ιδιωτικών κυρίως επενδύσεων, ενώ στο πλαίσιο του Προγράμματος η εταιρεία συμμετείχε στα ακόλουθα προγράμματα:

- Διακρατικό Πρόγραμμα με θέμα την «Γαστρονομία και Περιήγηση»
- Διατοπικό Πρόγραμμα με θέμα «Ο πολιτισμός ως μέτρο Ανάπτυξης της Νησιωτικής Ελλάδας», στο πλαίσιο του Δικτύου «ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ», σε συνεργασία με 11 Αναπτυξιακές Εταιρείες που δραστηριοποιούνται σε νησιωτικές περιφέρειες της Ελλάδας.

### **Υποστηρικτικός Μηχανισμός για την υλοποίηση των Καθεστώτων Ενίσχυσης (Ιδιωτικές Επενδύσεις) του Άξονα 3 του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) της Ελλάδας 2007-2013» για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων**

Συνολικά στις ορεινές περιοχές του Άξονα 3 στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων εντάχθηκαν και από τις 2 προσκλήσεις ενδιαφέροντος του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης συνολικά 102 έργα και υλοποιήθηκαν τελικά 50 επενδύσεις συνολικού προϋπολογισμού €10 εκ. περίπου. Για τη λειτουργία αυτού του μηχανισμού είχε δημιουργηθεί υποκατάστημα της ANION Α.Α.Ε. ΟΤΑ στην Κεφαλονιά και στη Λευκάδα.

### **Πρόγραμμα Διασυνοριακής Συνεργασίας Ελλάδα-Ιταλία 2007-2013**

Η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ συμμετείχε ως εταίρος στην υλοποίηση του Έργου «Καινοτόμες Υπηρεσίες για την ενίσχυση της συνεργασίας και της διεθνοποίησης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ) στον τομέα της αγρο-βιομηχανίας».

### **Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER (2014-2020)**

Κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η ANION Α.Α.Ε. ΟΤΑ σχεδίασε και υλοποιεί το τοπικό Πρόγραμμα «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER», αρχικής δημόσιας δαπάνης ύψους €6,95 εκ. και μετά την αναμόρφωσή της €9,9 εκ. περίπου, που χρηματοδοτείται κατά 86,3% από το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 (ΠΑΑ-Μέτρο 19) και κατά



13,7% από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020 (συγχρηματοδότηση από Ευρωπαϊκά Ταμεία ΕΓΤΑΑ και ΕΤΘΑ).

Η πορεία υλοποίησης του τοπικού Προγράμματος μέχρι το τέλος του τρέχοντος έτους έχει ως ακολούθως:

(α) παρεμβάσεις στο πλαίσιο του Μέτρου 19 του ΠΑΑ 2014:

- έχουν ενταχθεί στο Υπομέτρο 19.2 “Στήριξη υλοποίησης δράσεων των στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων (CLLD/LEADER)” συνολικά 27 πράξεις δημοσίου χαρακτήρα συνολικής δημόσιας δαπάνης €2 εκ. περίπου, η οποία κατανέμεται σε 9 έργα των ΟΤΑ της περιοχής εφαρμογής (37,89% της συνολικής δημόσιας δαπάνης των έργων δημοσίου χαρακτήρα) και 19 έργα συλλόγων και λοιπών φορέων (62,11% της συνολικής δημόσιας δαπάνης).
- παράλληλα στο Υπομέτρο 19.2 έχουν ενταχθεί συνολικά 61 έργα ιδιωτικού χαρακτήρα συνολικού προϋπολογισμού €16,22 εκ. και συνολικής δημόσιας δαπάνης €9,5 εκ. (Υπομέτρο 19.3),
- στο Υπομέτρο 19.3 “Στήριξη για την προπαρασκευή και την υλοποίηση της συνεργασίας (διακρατική και διατοπική)” έχουν ενταχθεί τα παρακάτω σχέδια συνεργασιών με συντονίστρια την ΟΤΔ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ:
  - Διατοπικό Σχέδιο “ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ”, συνολικού προϋπολογισμού 923.000,00 (π/υ ANION A.A.E. ΟΤΑ €60.000,00), και
  - Διακρατικό Σχέδιο "LOCAL TOUR", συνολικού προϋπολογισμού €886.750,00 (π/υ ANION A.A.E. ΟΤΑ €50.000,00)

(β) παρεμβάσεις στο πλαίσιο του Ε.Π. Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020

- έχουν ενταχθεί 2 έργα δημοσίου χαρακτήρα (Δήμου Νότιας Κέρκυρας) συνολικού π/υ €850.000 και αναμένεται η διαδικασία για την επιλογή αναδόχων,
- έχουν ενταχθεί 16 έργα ιδιωτικού χαρακτήρα (Δήμου Νότιας Κέρκυρας) συνολικής δημόσιας δαπάνης €890.000 που αφορούν σε εκσυγχρονισμούς τουριστικών καταλυμάτων και καταστημάτων εστίασης

Με εξαίρεση τις δραστηριότητες που αφορούν στη διαχείριση του Προγράμματος χαμηλός παραμένει ο βαθμός απορρόφησης των πόρων, που αναμένεται όμως να επιταχυνθεί μετά την ενεργοποίηση στις 25.05.2022 της δυνατότητας δημιουργίας παρτίδων πληρωμής στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Αγροτικής Ανάπτυξης (ΟΠΣΑΑ), καθώς και της δυνατότητας υποδοχής των σχετικών αιτημάτων πληρωμής των δικαιούχων μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων (30.09.2022).

### 3. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

#### 3.1 Η οικονομική κατάσταση της εταιρείας

Στην ενότητα αυτή παρατίθενται οι πίνακες των συγκεντρωτικών στοιχείων λογαριασμών και ισολογισμών και γίνεται ανάλυση των βασικών χρηματοοικονομικών δεικτών της τελευταίας πενταετίας.

Πίνακας 3 Κύρια στοιχεία ισολογισμών της ΑΝΙΟΝ ΑΑΕ ΟΤΑ, 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Πάγιο Ενεργητικό	34.965,25	36.191,64	34.943,90	36.718,89	37.552,27
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	215.051,92	234.270,73	267.781,36	294.042,10	433.820,86
Απαιτήσεις	124.706,25	141.105,59	129.744,32	174.933,00	215.186,84
Διαθέσιμα	90.345,67	93.165,14	138.037,04	119.109,10	218.634,02
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>250.017,17</b>	<b>270.462,37</b>	<b>302.725,26</b>	<b>330.760,99</b>	<b>471.373,13</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>					
Ίδια Κεφάλαια (Καθαρή Θέση)	195.009,17	219.089,19	219.318,58	219.318,38	219.318,38
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	55.008,00	51.373,18	83.406,68	111.442,61	252.054,75
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>250.017,17</b>	<b>270.462,37</b>	<b>302.725,26</b>	<b>330.760,99</b>	<b>471.373,13</b>
<b>Κεφάλαιο κίνησης</b>	<b>160.043,92</b>	<b>182.897,55</b>	<b>184.374,68</b>	<b>182.599,49</b>	<b>181.766,11</b>
<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</b>					
Κύκλος Εργασιών (Καθαρός)	0,00	120.323,11	106.379,95	77.901,25	142.646,27
Κόστος Πωλήσεων		0,00	0,00	0,00	0,00
Μεικτά Κέρδη Χρήσης	0,00	120.323,11	106.379,95	77.901,25	142.646,27
Έξοδα διάθεσης	39.838,55	84.648,02	106.378,27	76.399,94	137.410,74
Λοιπά έξοδα και ζημίες	861,26	471,91	0,00	0,00	0,00
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	23.764,19	35.203,18	1,68	1.501,31	5.235,53
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.277,14	160,90	1,68	(1.501,31)	(5.235,53)
Αποτελέσματα προ φόρων	22.487,05	35.042,28	0,00	0,00	0,00
Φόροι εισοδήματος	8.228,60	10.962,26	0,00	0,00	0,00
Αποτελέσματα περιόδου μετά από φόρους	14.258,45	24.080,02	0,00	0,00	0,00

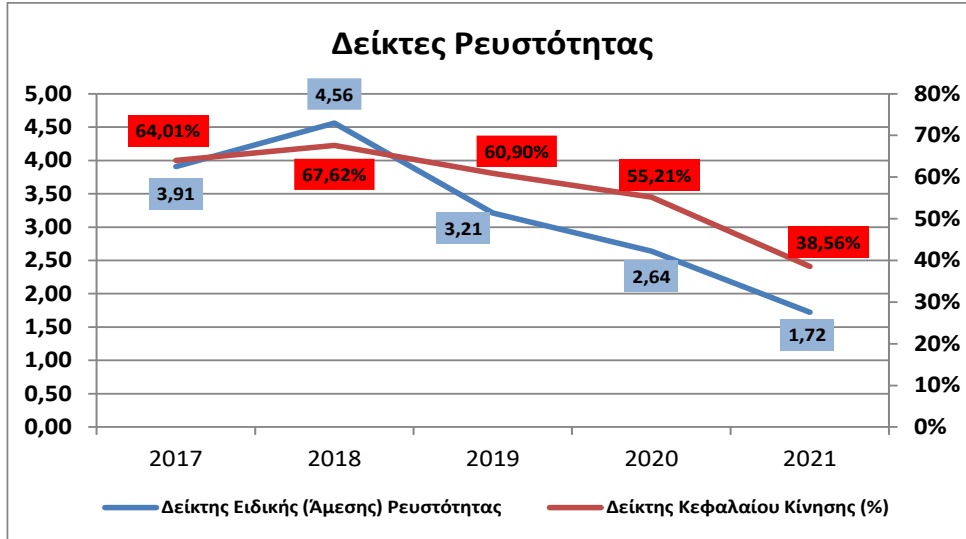
Ακολουθεί η χρηματοοικονομική ανάλυση της εταιρείας με τη χρήση κατάλληλων χρηματοοικονομικών δεικτών.

#### Δείκτες ρευστότητας

Η πορεία του Δείκτη Άμεσης Ρευστότητας παρά τη φθίνουσα πορεία του μετά το 2017 παραμένει σε ικανοποιητικά επίπεδα και φανερώνει τη δυνατότητα της εταιρείας να ανταποκρίνεται στις

βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της μέσω των πιο ρευστοποιήσιμων στοιχείων του ενεργητικού της. Ο δείκτης παρουσιάζει τη μεγαλύτερή του τιμή το 2018, κυρίως λόγω της μεγάλης μείωσης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της εταιρείας, που το συγκεκριμένο έτος έχουν τη χαμηλότερη τιμή τους.

**Διάγραμμα 1 Δείκτες Ρευστότητας**

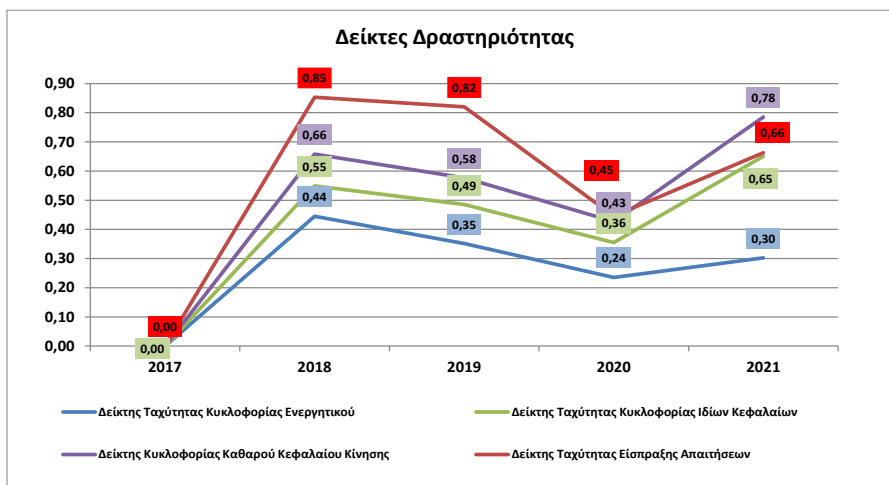


*Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων λογαριασμών και ισολογισμών*

Ο δείκτης Κεφαλαίου Κίνησης, μας προσφέρει μία ανάλογη εικόνα. Σε απόλυτη τιμή τα διαθέσιμα κεφάλαια της εταιρείας έχουν σταθερά αυξητική πορεία φτάνοντας το 2021 τα €218.634,02 από €90.345,67 το 2017 (+142,00%). Τα διαθέσιμα κεφάλαια της εταιρείας μεγιστοποιούνται ως ποσοστό του ενεργητικού της το 2018 (67,62%), ενώ στη συνέχεια μειώνονται λόγω της σημαντικά ταχύτερης αύξησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

**Δείκτες Δραστηριότητας**

**Διάγραμμα 2 Δείκτες Δραστηριότητας**



**Πηγή:** Επεξεργασία στοιχείων λογαριασμών και ισολογισμών

Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας είναι μονοδιάστατα εξαρτημένος από τον κύκλο δραστηριοτήτων του τοπικού αναπτυξιακού προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER» και ειδικότερα του Υπομέτρου 19.4 “Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμψύχωση” συνολικού π/υ €1.300.000, που αφορά στην κάλυψη όλων των δαπανών της εταιρείας που είναι άμεσα συνδεδεμένες με τη διαχείριση και υλοποίηση του προγράμματος (αμοιβές προσωπικού, λειτουργικά έξοδα, εξοπλισμός και μηχανοργάνωση, ενέργειες πληροφόρησης/εμψύχωσης/ εκδηλώσεων κοκ.). Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανήλθε το 2021 στα €142.646,27, που αποτελεί την υψηλότερη της τελευταίας 5ετίας.

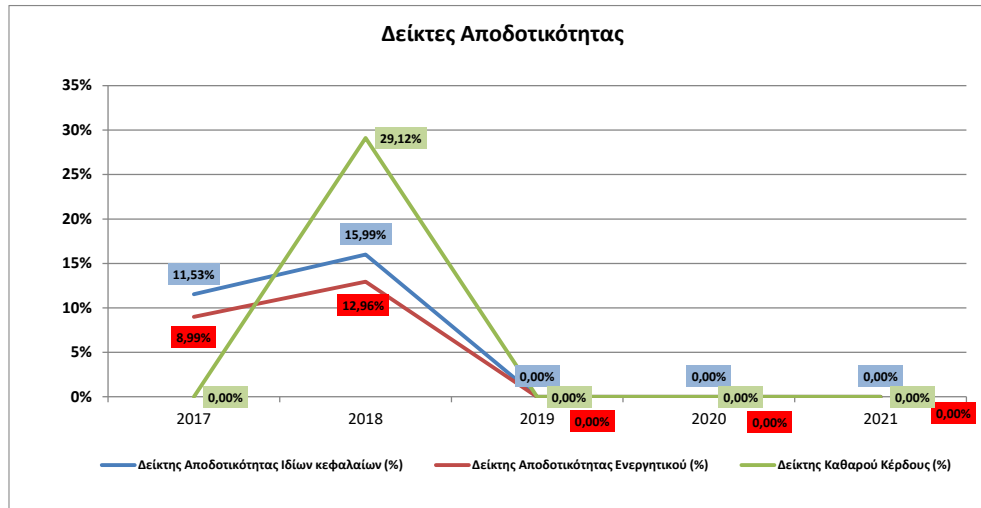
Από την ανάλυση των οικονομικών στοιχείων προκύπτει ότι οι επιδόσεις των δεικτών είναι χαμηλές γεγονός το οποίο καταδεικνύει χαμηλή αποδοτικότητα της εταιρείας.

Ειδικότερα χαμηλός είναι ο βαθμός αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας (δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας του ενεργητικού) για την πραγματοποίηση πωλήσεων των υπηρεσιών της. Η εταιρεία εμφανίζεται να αξιοποιεί καλύτερα τα περιουσιακά της στοιχεία το 2018 (0,44), ενώ τα επόμενα δύο έτη (2019 και 2020) παρουσιάζει μείωση των επιδόσεών της και μερική τέλος ανάκαμψη το 2021 (0,30).

Αντίστοιχα χαμηλός παραμένει και ο δείκτης αξιοποίησης των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας που λαμβάνει την υψηλότερη τιμή του το 2021 (0,65).

Παράλληλα, η σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών της εταιρείας το 2021 βελτίωσε μερικά τις επιδόσεις της ως προς την αξιοποίηση του Καθαρού Κεφαλαίου Κίνησης, το ύψος του οποίου παρέμεινε σχεδόν αμετάβλητο σε σχέση με το 2018, με τον σχετικό Δείκτη κυκλοφορίας (Καθαρές Πωλήσεις/ Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης) να ανέρχεται σε 0,78. Τέλος, η εταιρεία, κυρίως λόγω της φύσης των μέχρι σήμερα δραστηριοτήτων της, εμφανίζει σταθερά υψηλότερο επίπεδο απαιτήσεων σε σχέση με τις πωλήσεις υπηρεσιών που επιτυγχάνει. Αυτό σημαίνει χαμηλό βαθμό αποδοτικότητας με την εταιρεία να αναγκάζεται να δεσμεύει για μεγάλο χρονικό διάστημα τα κεφάλαιά της προκειμένου να εξυπηρετεί τις υποχρεώσεις της.

### **Δείκτες Αποδοτικότητας**

**Διάγραμμα 3 Δείκτες Αποδοτικότητας**


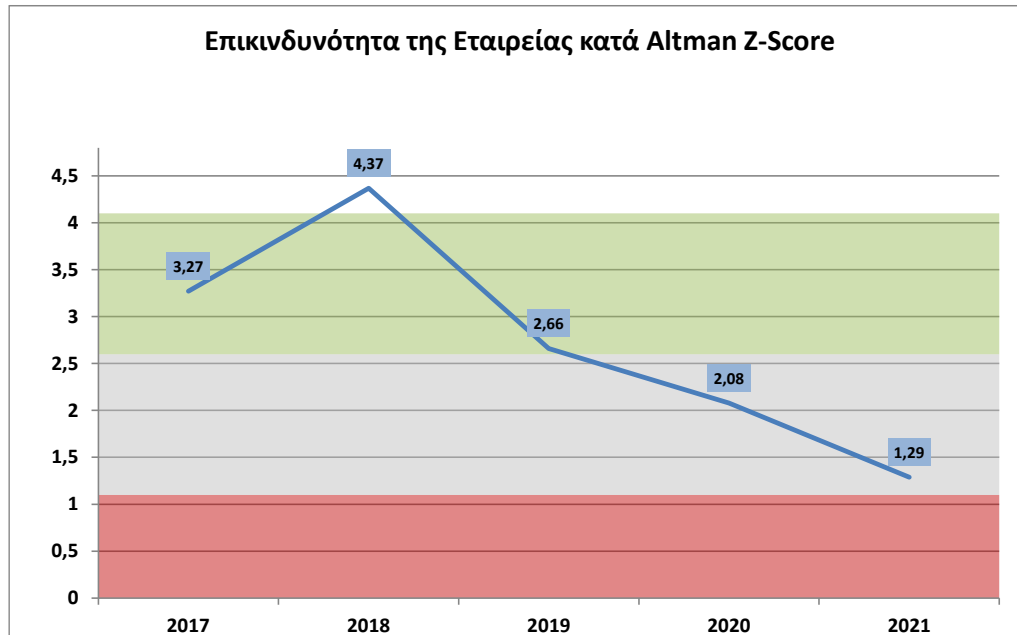
*Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων λογαριασμών και ισολογισμών*

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία των αποτελεσμάτων χρήσης (βλέπε Πίνακα 3 παραπάνω) η κερδοφορία της εταιρείας μετά το 2018 είναι μηδενική. Το αποτέλεσμα αυτό είναι απόρροια της φύσης των δραστηριοτήτων της εταιρείας, οι οποίες συνδέονται μονοδιάστατα με τη διαχείριση και υλοποίηση του τοπικού προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER» και ειδικότερα του Υπομέτρου 19.4 “Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμπύχωση” αυτού.

Η ANION ΑΕΕ ΟΤΑ ως δικαιούχος του Υπομέτρου 19.4 λαμβάνει ενίσχυση που αντιστοιχεί πρακτικά στα κόστη παροχής των υπηρεσιών διαχείρισης και υλοποίησης του συνολικού προγράμματος με συνέπεια το οικονομικό αποτέλεσμα να είναι “ουδέτερο”.

Από τα παραπάνω προκύπτει εύλογη η ανάγκη επέκτασης των δραστηριοτήτων της εταιρείας, σε πεδία που άπτονται του καταστατικού της σκοπού και στο πλαίσιο αυτό να αξιοποιηθούν τα υπαρκτά περιθώρια βελτίωσης της αποδοτικότητας της εταιρείας μέσω της καλύτερης διαχείρισης, της αύξησης της παραγωγικότητας, της αποδοτικότερης χρήσης των Ιδίων Κεφαλαίων της και της αποδοτικότερης αξιοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων.

**Επικινδυνότητα της Εταιρείας κατά Altman Z-Score**

**Διάγραμμα 4 Δείκτης Επικινδυνότητας της Εταιρείας κατά Altman Z-Score**

Εξετάζοντας τα χρηματοοικονομικά στοιχεία της εταιρείας σύμφωνα με το δείκτη επικινδυνότητας της εταιρείας κατά Altman, παρατηρείται ότι η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ τα τελευταία δύο έτη βρίσκεται στην γκρίζα ζώνη επικινδυνότητας. Η εταιρεία παρουσιάζει αναξιοποίητο δυναμικό όσον αφορά στα περιουσιακά της στοιχεία και στα κεφάλαιά της, ενώ μπορεί να αναπτύξει νέες δραστηριότητες, όπως αυτές που περιγράφονται στην παράγραφο 3 του Άρθρου 4 του καταστατικού της, προκειμένου να ενισχύσει τις πωλήσεις της και να αναπτύξει διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών.

### 3.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Η ANION ΑΑΕ ΟΤΑ διαδραματίζει από την προγραμματική περίοδο 2000-2006 σημαντικό ρόλο στην υλοποίηση αναπτυξιακών πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη του αγροτικού χώρου του νησιού της Κέρκυρας, αλλά και των λοιπών νησιών της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Σκοπός της εταιρείας είναι ο εμπλουτισμός και η διεύρυνση των δραστηριοτήτων της, ως μέσο για τη για την ενίσχυση της βιωσιμότητας και της αποτελεσματικής της λειτουργίας, προς όφελος του τοπικού και περιφερειακού κοινωνικοοικονομικού περιβάλλοντος στον οποίο αυτή λειτουργεί. Βασική προϋπόθεση προς τούτο αποτελεί η χρηματοοικονομική ενδυνάμωση και ευρωστία της προκειμένου η εταιρεία να έχει την ικανότητα και τις τυπικές προϋποθέσεις να υλοποιεί έργα με τελικούς ωφελούμενους τις τοπικές κοινωνίες της περιοχής.

Βασικό μέσο προς αυτή την κατεύθυνση αποτελεί η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου (μέχρι του ποσού των €300.000,00), που προτείνεται να υλοποιηθεί σύμφωνα με τις προβλεπόμενες στις

παραγράφους 2 έως 5 του άρθρου 5 του Καταστατικού της διαδικασίες, με την έκδοση 30.000 νέων ονομαστικών μετοχών των 10 ευρώ κάθε μία.

Ειδικότερα, η υφιστάμενη μετοχική σύνθεση, καθώς και η νέα μετοχική σύνθεση με τις προαναφερόμενες αναμενόμενες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης έχει ως ακολούθως:

Α/Α	Επωνυμία Μετόχου	Υφιστάμενη διάρθρωση			Νέα διάρθρωση		
		Σύνολο Μετοχών	Ποσό συμμετοχής (€)	%	Σύνολο Μετοχών	Ποσό συμμετοχής (€)	%
1	Δήμος Κεντρικής Κέρκυρας & Διαποντίων Νήσων	6.754	155.550	25,37%	14.365	143.650	25,37%
2	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων	6.779	67.790	25,47%	14.420	144.200	25,47%
3	Δήμος Βόρειας Κέρκυρας	4.886	48.860	18,35%	10.391	103.910	18,35%
4	Δήμος Νότιας Κέρκυρας	3.615	36.150	13,58%	7.689	76.890	13,58%
5	Δήμος Παξών	1.469	14.690	5,52%	3.125	31.250	5,52%
6	Περιφερειακή Ένωση Δήμων Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (ΠΕΔΙΝ)	2.510	25.100	9,43%	5.339	53.390	9,43%
7	Ένωση Συνεταιρισμένων Αγροτών Κέρκυρας	325	3.250	1,22%	691	6.910	1,22%
8	Εκπολιτιστικός Καλλιτεχνικός & Αθλητικός Όμιλος Κέρκυρας (ΕΚΑΟΚ) «Ο ΛΑΟΔΑΜΑΣ»	117	1.170	0,44%	249	2.490	0,44%
9	Τεχνικό Επιμελητήριο (ΤΕΕ) Κέρκυρας	89	890	0,33%	188	1.880	0,33%
10	Αλιευτική Οργάνωση Πετριτή	50	500	0,19%	107	1.070	0,19%
11	Εμπορικές και Βιοτεχνικές Επιχειρήσεις Ηλεκτροσύνθεση Κέρκυρας ΑΕ	16	160	0,06%	34	340	0,06%
12	Σύλλογος Προστασίας Περιβάλλοντος Κέρκυρας	10	100	0,04%	22	220	0,04%
	<b>Σύνολο Μετοχών</b>	<b>26.620</b>	<b>266.200</b>	<b>100,00%</b>	<b>56.620</b>	<b>566.220</b>	<b>100,00%</b>

Αν η κάλυψη του ποσού αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου δεν είναι πλήρης, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 28 του Ν. 4548/2018 το μετοχικό κεφάλαιο προβλέπεται να αυξηθεί μέχρι του ποσού της κάλυψης.

Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου έχει ως σκοπό και συνδέεται κυρίως με την ενίσχυση και διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου των παρεχόμενων υπηρεσιών και ειδικότερα με την ανάληψη από την ANION ΑΕΕ ΟΤΑ του ρόλου ως **Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού (DMMO)**.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4875/2021 οι Πρότυποι Τουριστικοί Προορισμοί Ολοκληρωμένης Διαχείρισης είναι περιοχές οι οποίες συμβάλλουν στην ενίσχυση της τουριστικής εικόνας της χώρας και χρήζουν ιδιαίτερης διαχείρισης. Ο χαρακτηρισμός μιας περιοχής ως Πρότυπου Τουριστικού Προορισμού Ολοκληρωμένης Διαχείρισης ορίζεται με απόφαση του Υπουργού Τουρισμού και βασίζεται σε κριτήρια, όπως τα ιδιαίτερα φυσικά χαρακτηριστικά της περιοχής, το φυσικό και γεωμορφολογικό περιβάλλον, η δυνατότητα ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού, ο βαθμός επάρκειας και το επίπεδο προσβασιμότητας σε άτομα με αναπηρία και μειωμένη κινητικότητα σε τουριστικές υποδομές, η αρτιότητα του οδικού δικτύου, η γεινίαση με λιμένες και αεροδρόμια, ο λόγος της συνολικής δυναμικότητας του προορισμού σε κλίνες προς τον μόνιμο πληθυσμό στα γεωγραφικά όρια του προορισμού, η μέση ετήσια πληρότητα των τουριστικών καταλυμάτων του προορισμού, καθώς και το εύρος της τουριστικής περιόδου.

Ο τομέας του τουρισμού αποτελεί βασικό συντελεστή για την οικονομία των Ιονίων Νήσων, που ως Περιφέρεια συγκεντρώνει πολλά χαρακτηριστικά και πλεονεκτήματα τα οποία την καθιστούν ιδανικό προορισμό για σημαντικό όγκο επισκεπτών από ολόκληρο τον κόσμο μιας και διαθέτει διεθνώς αναγνωρίσιμες νησιωτικές/παραθαλάσσιες περιοχές, αξιόλογο αστικό οικιστικό απόθεμα, μνημεία παγκόσμιας πολιτιστικής κληρονομιάς, πλούτο από άλλα σημεία ιστορικού, θρησκευτικού, πολιτιστικού και φυσικού ενδιαφέροντος, ενώ αποτελεί κέντρο ιδιαίτερης πολιτιστικής δραστηριότητας κ.ο.κ.

Κατά συνέπεια, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων παρουσιάζει σειρά χαρακτηριστικών και πλεονεκτημάτων που της προσδίδουν δυναμική και προοπτική να αναδειχθεί διεθνώς ως προορισμός καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου, και με πολλαπλές δυνατότητες για τους επισκέπτες.

Στους φορείς που δύνανται να λειτουργήσουν και ως Οργανισμοί Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 4875/2021, περιλαμβάνονται και Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης, όπως η ANION ΑΕΕ ΟΤΑ.

Οι Οργανισμοί Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού είναι υπεύθυνοι για τη διοίκηση, τη διαχείριση, την ανάπτυξη, την ανάδειξη ή/και την προώθηση προορισμών και έχουν σημαντικό ρόλο στους προορισμούς συντονίζοντας τις διακριτές δυνάμεις, και δημιουργώντας έναν συνασπισμό δυνάμεων για τον προορισμό.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4875/2021, οι σκοποί ενός Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού είναι:



- (α) η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη του οικείου οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) για θέματα προβολής και προώθησης ενός προορισμού στην τουριστική αγορά,
- (β) η προώθηση και η αντικειμενική πληροφόρηση του οικείου Ο.Τ.Α. για το σύνολο του τουριστικού προϊόντος για τον εκάστοτε προορισμό, όπως αξιοθέατα, προσβασιμότητα-μεταφορές, εγκαταστάσεις-διαμονή, τουριστικές υπηρεσίες, δραστηριότητες, βοηθητικές υπηρεσίες,
- (γ) η δημιουργία, υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής και τουριστικής πολιτικής του προορισμού,
- (δ) η μελέτη και παρακολούθηση της αναβάθμισης και του εκσυγχρονισμού των υποδομών και υπηρεσιών κοινής ωφέλειας,
- (ε) η εκπόνηση και υλοποίηση στρατηγικού σχεδίου βιώσιμης τουριστικής ανάπτυξης και διαχείρισης του προορισμού,
- (στ) η σύναψη συμβάσεων με φορείς του ιδιωτικού τομέα με σκοπό την τουριστική προβολή του προορισμού,
- (ζ) η εκπόνηση μελετών για τη δημιουργία προτύπων για την ανάδειξη της ταυτότητας του προορισμού,
- (η) ο σχεδιασμός και η υλοποίηση της στρατηγικής μάρκετινγκ και τουριστικής προβολής του προορισμού,
- (θ) η δημιουργία και η διαχείριση τοπικών σημάτων ποιότητας, καθώς και η τεχνική βοήθεια και υποστήριξη σε συνεργατικούς σχηματισμούς επιχειρήσεων (cluster) σχετική με την παραγωγή και προβολή τοπικών τουριστικών προϊόντων και υπηρεσιών,
- (ι) η ανάπτυξη ερευνητικού έργου σε σημαντικά θέματα του τουρισμού, όπως η ανάλυση της αγοράς, η προσέγγιση νέων αγορών συμπεριλαμβανομένης και της αγοράς του προσβάσιμου τουρισμού, η ωρίμανση έργων υποδομής και η υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης και
- (ια) η ανάπτυξη τουριστικών προϊόντων του προορισμού.

Για την εκπλήρωση του έργου του, ο Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού μπορεί κατ' αναλογική εφαρμογή της παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 3270/2004 (Α' 187) να συμπράττει, μέσω σύναψης συμφώνων ποιότητας και μνημονίων συνεργασίας, με επαγγελματικές ενώσεις προσώπων, επιχειρήσεις και φορείς του ιδιωτικού τομέα, καθώς και με συνεργατικούς σχηματισμούς επιχειρήσεων (cluster), με στόχο τη διασφάλιση της ποιότητας του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος μέσω της συνδιαφήμισης, χρηματοδότησης μελετών, διαχείρισης και προβολής του προορισμού εγχώρια και διεθνώς. Ο Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού μπορεί ειδικότερα κατ' αναλογική

εφαρμογή των περ. γ) και δ) της παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 3270/2004, να συνεργάζεται με εξειδικευμένους τουριστικούς οργανισμούς, τουριστικούς πράκτορες (tour operators) και αεροπορικές εταιρίες για την υλοποίηση προγραμμάτων συνδιαφήμισης.

Οι διαδικασίες συνδιαφήμισης χρηματοδοτούνται μέχρι ποσοστού 50% από τον Οργανισμό Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού ή από τον οικείο Ο.Τ.Α. και κατά το υπόλοιπο ποσοστό από επαγγελματικές ενώσεις προσώπων ή επιχειρήσεις και φορείς του ιδιωτικού τομέα.

Οι Οργανισμοί Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού έχουν επίσης τη δυνατότητα να σχεδιάζουν και να εκτελούν δράσεις εθελοντισμού και κοινωνικής ευθύνης σχετικά με τη βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη και τη διατήρηση του οικιστικού και φυσικού περιβάλλοντος του προορισμού και να παρέχουν κίνητρα για την προώθηση και τη διαχείριση τοπικών σημάτων ποιότητας.

Παράλληλα η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου έχει ως σκοπό την χρηματοοικονομική ενίσχυση της εταιρείας και τη βελτίωση των βασικών οικονομικών δεικτών ενόψει της διεκδίκησης προγραμμάτων και έργων της νέας προγραμματικής περιόδου και την παροχή επαρκούς ρευστότητας λόγω του ετεροχρονισμού στις πληρωμές για τις υπηρεσίες που παρέχει από το ελληνικό δημόσιο.

Σημαντική προς αυτή την κατεύθυνση αποτελεί η χρηματοοικονομική ενίσχυση της εταιρείας ενόψει των αυξημένων απαιτήσεων ταυτόχρονης διαχείρισης για τα έτη 2023-2025 τόσο του τοπικού προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER (2014-2020)» των Περιφερειακών Ενοτήτων Κέρκυρας και Λευκάδας, όσο και του νέου προγράμματος τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 «ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΣΩ ΤΟΥ LEADER (ΤΑΠΤΟΚ - ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ)» του στρατηγικού σχεδίου της κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2027.

### 3.3 Οικονομικός προγραμματισμός/προβλέψεις (2022-2026)

Στην Ενότητα που ακολουθεί πραγματοποιείται η συνολικότερη εκτίμηση των μελλοντικών προβλέψεων οικονομικών αποτελεσμάτων της εταιρείας για την περίοδο 2022-2026. Ο οικονομικός προγραμματισμός πραγματοποιείται βάσει των κοστολογημένων σχεδίων δράσης και στηρίζεται σε μία σειρά από παραδοχές ποσοτικού και ποιοτικού χαρακτήρα οι οποίες παρουσιάζονται στη συνέχεια.

Ειδικότερα στην παρούσα Ενότητα:

- Τίθενται οι βασικές παραδοχές σε σχέση με την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της εταιρείας.
- Πραγματοποιείται εκτίμηση των προβλεπόμενων εσόδων της εταιρείας.
- Πραγματοποιείται εκτίμηση των προβλεπόμενων εξόδων της εταιρείας.
- Πραγματοποιείται εκτίμηση των αναμενομένων οικονομικών αποτελεσμάτων της εταιρείας.

### 3.3.1 Γενικές Οικονομικές παραδοχές

Οι βασικές παραδοχές σε σχέση με την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της εταιρείας είναι οι ακόλουθες:

- (α) συνεχίζεται η υλοποίηση του τρέχοντος προγράμματος τοπικής ανάπτυξης της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 από την ANION ΑΕΕ ΟΤΑ, που έχει χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης το έτος 2025,
- (β) η ANION ΑΕΕ ΟΤΑ στο τέλος του 2023 αναμένεται να αναλάβει τη διαχείριση και υλοποίηση του νέου προγράμματος τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 «ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΣΩ ΤΟΥ LEADER (ΤΑΠΤοΚ - ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ)» του στρατηγικού σχεδίου της κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2027,
- (γ) γίνεται η παραδοχή ότι η ANION ΑΕΕ ΟΤΑ στο τέλος του 2024 θα αναλάβει τη διαχείριση και υλοποίηση του νέου προγράμματος τοπικής ανάπτυξης στο πλαίσιο του Ειδικού Στόχου 3.1 “Ενθάρρυνση μιας βιώσιμης γαλαζίας οικονομίας σε παράκτιες και νησιωτικές περιοχές καθώς και σε περιοχές εσωτερικών υδάτων, και προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης κοινοτήτων αλιείας και υδατοκαλλιέργειας” του Προγράμματος Αλιείας, Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027 (ΠΑΛΥΘ), ως Ομάδα Τοπικής Δράσης Αλιείας
- (δ) το έτος 2023 αποτελεί το έτος ωρίμανσης των διαδικασιών επιλογής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ως περιοχής Πρότυπου Τουριστικού Προορισμού Ολοκληρωμένης Διαχείρισης και ορισμού της ANION ΑΕΕ ΟΤΑ ως Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού της Περιφέρειας, με την εταιρεία να ασκεί από το 2024 το ρόλο της ως Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού,
- (ε) οι προβλέψεις του έτους 2022 βασίζονται στα τρέχοντα στοιχεία λειτουργίας της εταιρείας, που ως προς το οικονομικό τους σκέλος αναμένεται να οριστικοποιηθούν με την υιοθέτηση των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας

### 3.3.2 Εκτίμηση προβλεπόμενων εσόδων

Γενικά οι πόροι της εταιρείας προέρχονται από κάθε δραστηριότητά της στα πλαίσια της εκπλήρωσης των καταστατικών της σκοπών και του εμπλουτισμού αυτών και ειδικότερα:

- (α) Ενίσχυση για την κάλυψη των δαπανών διαχείρισης και υλοποίησης του τοπικού αναπτυξιακού προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER» (Μέτρο 19.4 “Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμφύχωση”)

Από το συνολικό π/υ των €1,3 εκ. των δαπανών διαχείρισης και υλοποίησης του τοπικού αναπτυξιακού προγράμματος μέχρι το 2021 η ANION ΑΕΕ ΟΤΑ είχε χρηματοδοτηθεί με

€431.714,58, ενώ το σύνολο των εσόδων και αιτημάτων πληρωμής που αναμένεται να υλοποιηθούν εντός του 2022 ανέρχεται σε €389.197,68.

Το υπόλοιπο της χρηματοδότησης του Μέτρου 19.4 ανέρχεται σε €479.087,74 που αναμένεται να κατανομηθεί κατά 40% ισόποσα στα έτη 2023 και 2024 και κατά 20% το 2025 (αποπληρωμή).

- (β) Ενίσχυση για την κάλυψη των δαπανών διαχείρισης και υλοποίησης του προγράμματος τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 LEADER) του στρατηγικού σχεδίου της κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2027

Τα έσοδα από τη διαχείριση και υλοποίηση του προγράμματος ανέρχονται μέχρι το 25% της συνολικής δημόσιας δαπάνης του προγράμματος.

Με βάση μια ρεαλιστική/συντηρητική εκτίμηση του ύψους της δημόσιας δαπάνης του νέου προγράμματος (€5.304.000) τα αναμενόμενα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης και υλοποίησης του προγράμματος ανέρχονται σε €1.326.000 που κατανέμονται στα έτη ως ακολούθως:

- 5% στο 2023 (προκαταβολή), και
- 15% για τα έτη 2024 έως 2026

- (γ) Ενίσχυση για την κάλυψη των δαπανών διαχείρισης και υλοποίησης του προγράμματος τοπικής ανάπτυξης στο πλαίσιο του Ειδικού Στόχου 3.1 “ του Προγράμματος Αλιείας, Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027 (ΠΑΛΥΘ) – Ομάδα Τοπικής Δράσης Αλιείας

Τα έσοδα από τη διαχείριση και υλοποίηση του προγράμματος εκτιμώνται στο 25% της συνολικής δημόσιας δαπάνης του προγράμματος.

Με βάση την εκτίμηση της δημόσιας δαπάνης του νέου προγράμματος σε όμοια επίπεδα με αυτά της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 (€1.300.000 περίπου) τα αναμενόμενα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης και υλοποίησης εκτιμώνται σε €325.000 και κατανέμονται στα έτη ως ακολούθως:

- 10% το 2024, και
- 15% για τα λοιπά έτη υλοποίησης του προγράμματος

- (δ) Έσοδα από την λειτουργία της ANION ΑΕΕ ΟΤΑ ως Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού της Περιφέρειας

Το 2023 αποτελεί έτος ωρίμανσης των διαδικασιών επιλογής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ως περιοχής Πρότυπου Τουριστικού Προορισμού Ολοκληρωμένης Διαχείρισης και ορισμού της ANION ΑΕΕ ΟΤΑ ως Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού της Περιφέρειας.

Από το 2024 η ΑΝΙΟΝ ΑΕΕ ΟΤΑ ασκεί σε πλήρη ανάπτυξη το ρόλο της ως Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού με τα έσοδά της το ίδιο έτος να εκτιμώνται σε €80.000 και να διπλασιάζονται το 2025 (€160.000).

Για τα λοιπά έτη προβλέπεται ετήσια αύξηση της τάξης του 10%.

Με βάση τις ανωτέρω παραδοχές τα προβλεπόμενα έσοδα διαμορφώνονται ως ακολούθως:

**Πίνακας 4 Προβλεπόμενα έσοδα περιόδου 2022-2026 (ποσά σε €)**

Κατηγορίες εσόδων	2022	2023	2024	2025	2026
LEADER 2014-2020 (Μέτρο 19.4)	389.197,68	191.635,10	191.635,10	95.817,55	0
Π3-77-4.1 LEADER (ΚΑΠ 2023-2027)	0,00	132.600,00	198.900,00	198.900,00	198.900,00
Ομάδα Τοπικής Δράσης Αλιείας (ΠΑΛΥΘ 2021- 2027)	0,00	0,00	48.750,00	48.750,00	48.750,00
Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού	0,00	80.000,00	160.000,00	176.000,00	193.600,00
<b>Σύνολο εσόδων</b>	<b>389.197,68</b>	<b>404.235,10</b>	<b>599.285,10</b>	<b>519.467,55</b>	<b>441.250,00</b>

### 3.3.3 Εκτίμηση προβλεπόμενων εξόδων

Με βάση τα παραπάνω οι παραδοχές για την εκτίμηση του κόστους λειτουργίας και κατά επέκταση των εξόδων είναι οι εξής:

#### Διαχείριση και υλοποίηση προγραμμάτων που βασίζονται στην προσέγγιση LEADER

- (α) κατά πάγια πρακτική τα έξοδα παροχής υπηρεσιών διαχείρισης και υλοποίησης των προγραμμάτων που βασίζονται στην προσέγγιση LEADER (Μέτρο 19.4 του ΠΑΑ 2014-2020, προσέγγιση LEADER της ΚΑΠ 2023-2027 και ΠΑΛΥΘ 2021-2027) καταχωρούνται από την εταιρεία ως έξοδα διοίκησης και διάθεσης,
- (β) στα εν λόγω έξοδα περιλαμβάνονται οι πάσης φύσης δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με τη διαχείριση και υλοποίηση των προγραμμάτων και ειδικότερα:
- δαπάνες προσωπικού
  - άμεσες δαπάνες (πάγια και λοιπός εξοπλισμός, ενέργειες εμπύχωσης - ενέργειες πληροφόρησης & προβολής, μετακινήσεις, υποστηρικτικές και λοιπές ενέργειες),

- έμμεσες δαπάνες με εφαρμογή σταθερού ποσοστού 15% επί των επιλέξιμων άμεσων δαπανών προσωπικού που καλύπτουν τα κόστη ενοικίασης και τα λειτουργικά κόστη των χώρων στέγασης των ΟΤΔ, τις αμοιβές λογιστών/φοροτεχνικών και νομικών συμβούλων (εφόσον δεν αποτελούν μέλη των ομάδων έργου των ΟΤΔ) κοκ.
- (γ) οι παραπάνω δαπάνες αθροιζόμενες με τα έξοδα από τραπεζικούς τόκους και τα λοιπά συναφή οδηγούν σε οριακό ή μηδενικό αποτέλεσμα ισοσκελιζόμενες πρακτικά με τα έσοδα

### Οργανισμός Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού

- (α) για την υποστήριξη του ρόλου της ANION AEE ΟΤΑ ως Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού θα απαιτηθεί πρόσθετη στελέχωση της με 3 στελέχη εξειδικευμένου επιστημονικού προσωπικού με ειδίκευση στα πεδία της περιφερειακής ανάπτυξης, του τουρισμού και των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών, καθώς και γραμματειακή υποστήριξη,
- (β) αναγκαία είναι επίσης η επένδυση σε συστήματα και εφαρμογές που υποστηρίζουν τη διαχείριση και προβολή των τουριστικών προορισμών, όπως η ανάπτυξη/δημιουργία περιφερειακού Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Προορισμού (DMS),
- (γ) τέλος για τις ανάγκες ανάπτυξης ερευνητικού έργου σε σημαντικά θέματα του τουρισμού, δημιουργίας προτύπων για την ανάδειξη της ταυτότητας του προορισμού, του σχεδιασμού, της στρατηγικής μάρκετινγκ και τουριστικής προβολής του προορισμού κοκ. θα απαιτηθεί η προσφυγή σε εξειδικευμένες εξωτερικές υπηρεσίες που προσφέρονται από τρίτους.

Με βάση τις ανωτέρω παραδοχές τα προβλεπόμενα έξοδα διαμορφώνονται ως ακολούθως:

**Πίνακας 5 Προβλεπόμενα έξοδα περιόδου 2022-2026 (ποσά σε €)**

Κατηγορία εξόδων	2022	2023	2024	2025	2026
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	282.674,27	274.203,66	401.045,89	358.986,47	301.203,22
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	45.652,89	58.241,40	79.643,04	74.918,92	65.595,37
Παροχές τρίτων	26.465,44	29.928,54	45.006,53	34.337,84	29.450,98
Φόροι - τέλη	7.083,40	5.309,50	6.095,54	5.462,84	4.685,38
Διάφορα έξοδα	16.307,38	22.645,84	52.985,27	32.777,03	28.112,30
Τόκοι και συναφή έξοδα	11.014,29	11.906,16	7.552,74	7.023,65	6.024,06
Αποσβέσεις παγίων	0,00	0,00	2.956,10	1.560,81	1.338,68
<b>Σύνολο εξόδων</b>	<b>389.197,68</b>	<b>402.235,10</b>	<b>595.285,10</b>	<b>515.067,55</b>	<b>436.410,00</b>

### 3.3.4 Συνολικά αποτελέσματα

Η προβλεπόμενη εξέλιξη των βασικών στοιχείων των αποτελεσμάτων της ΑΝΙΟΝ Α.Α.Ε. ΟΤΑ για την περίοδο 2022-2026 παρατίθεται στον πίνακα που ακολουθεί:

**Πίνακας 6 Συγκεντρωτικός πίνακας αποτελεσμάτων 2022-2026**

Αποτελέσματα	2022	2023	2024	2025	2026
Σύνολο κύκλου εργασιών	389.197,68	404.235,10	599.285,10	519.467,55	441.250,00
Σύνολο εξόδων	389.197,68	402.235,10	595.285,10	515.067,55	436.410,00
<b>Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.400,00</b>	<b>4.840,00</b>

## 4. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η ΑΝΙΟΝ ΑΕΕ ΟΤΑ αποτελεί εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης αναπτυξιακών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών παρεμβάσεων και έργων αλλά και μηχανισμό κίνησης της τοπικής οικονομίας, στα οποία υποστηρίζεται η δημόσια και η ιδιωτική πρωτοβουλία. Λειτουργεί σαν μια σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα σ' ένα δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, διατηρώντας παράλληλα την αξιοπιστία και την κοινωνική της χρησιμότητα. Στα 20 χρόνια παρουσίας της έχει κατορθώσει να αναπτύξει πολύ-επίπεδη και πολύπλευρη δραστηριότητα με πολλαπλασιαστικό όφελος στο κοινωνικό σύνολο της περιοχής παρέμβασης.

Παράλληλα από την ανάλυση που προηγήθηκε για την προτεινόμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΝΙΟΝ ΑΕΕ ΟΤΑ προκύπτουν τα ακόλουθα βασικά συμπεράσματα:

- διευρύνεται ο κύκλος και το φάσμα δραστηριοτήτων της εταιρείας σε πεδία κρίσιμα για τη συνολική κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη των νησιών της Περιφέρειας,
- ενισχύεται το προφίλ της Εταιρείας όχι μόνο ως φορέα σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών παρεμβάσεων του αγροτικού χώρου, κάτι που είχε κατακτηθεί ήδη από τα προηγούμενα χρόνια, αλλά και ως φορέα διαχείρισης τουριστικού προορισμού που αποτελεί κρίσιμο τομέα για το σύνολο του κοινωνικοοικονομικού ιστού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων,
- επιτυγχάνονται επίπεδα κερδοφορίας που αντιστοιχούν στον ιδιαίτερο ρόλο της εταιρείας όχι απλά ως μια άλλη ανώνυμη εταιρεία που διεκδικεί τη θέση της στην αγορά αλλά ως αναπτυξιακού βραχίονα της τοπικής αυτοδιοίκησης και της τοπικής οικονομίας,
- τέλος ενισχύεται η χρηματοοικονομική βάση της εταιρείας προκειμένου να ανταπεξέλθει στις δυσκολίες του συστήματος παραγωγής και ολοκλήρωσης των έργων που αφορούν υπηρεσίες που απευθύνονται στο δημόσιο τομέα, όπως ο ετεροχρονισμός των πληρωμών από το δημόσιο σε σχέση με τις τρέχουσες δαπάνες, η διευκόλυνση και μεγαλύτερη ευχέρεια παροχής εγγυητικών επιστολών από τα τραπεζικά ιδρύματα κ.ο.κ.