



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ**

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ**

Από τα πρακτικά της με αριθμό 9ης/2024 έκτακτης συνεδρίασης του Περιφερειακού Συμβουλίου, την Παρασκευή 22 του μηνός Μαρτίου 2024, με τηλεδιάσκεψη μέσω της υπηρεσίας e:Presence.

**Αριθ. Απόφασης 63-9/22-03-2024**

**ΠΕΡΙΛΗΨΗ:** Λήψη απόφασης :

- για την έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (ΑΟΠΙΝ) και με τον διακριτικό τίτλο ΙΟΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.
- για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- για την έγκριση του σχεδίου Καταστατικού του Αναπτυξιακού Οργανισμού
- για την εγγραφή (και έγκριση) στον προϋπολογισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ποσού ενός εκατομμυρίου ευρώ (1.000.000,00€) για τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο,
- για την παροχή εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες (συμβολαιογραφικό έγγραφο, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ., έκδοση ΑΦΜ κλπ.).

Στην Κέρκυρα, σήμερα ημέρα Παρασκευή 22 Μαρτίου 2024 και ώρα 15:00 μ.μ., συνήλθαν σε έκτακτη συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη, μέσω της υπηρεσίας epresence.gov.gr τα μέλη του Περιφερειακού Συμβουλίου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, που αναδείχθηκαν κατά τις εκλογές της 8<sup>ης</sup> Οκτωβρίου 2023 και ανακηρύχθηκαν με την υπ' αριθμ. 1371/2023 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Κέρκυρας, κατόπιν της υπ' αριθ. πρωτ. οικ. 25025/33/20-03-2024 πρόσκλησης της Προέδρου του Περιφερειακού Συμβουλίου Ιονίων Νήσων, σύμφωνα με την προαναφερθείσα απόφαση και με τα προβλεπόμενα των άρθρων 167 - 169 του Ν.3852/2010: «Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν.

Παρόντες στη συνεδρίαση ήταν:

1. Ολυμπία (Ολίβια) Καρδακάρη του Νικολάου, Πρόεδρος Π.Σ.
2. Νικόλαος Μουζακίτης του Σπυρίδωνος, Αντιπρόεδρος Π.Σ.
3. Αλέξανδρος (Αλέκος) Μιχαλάς του Διονυσίου, Γραμματέας Π.Σ.
4. Αλέξανδρος Δήμου του Κωνσταντίνου
5. Αντώνιος Δουβίτσας του Ιωάννη
6. Ευστάθιος – Σωτήριος Κουρής του Σπυρίδωνος
7. Κωνσταντίνος Καποδίστριας του Δημητρίου
8. Σάββας Κουλούρης του Ευαγγέλου
9. Θεόδωρος Κοντζιάλης του Βασιλείου
10. Σπύρος Αργυρός του Νικολάου
11. Ιωάννης Αρμενιάκος του Γεωργίου

12. Μιχαήλ Διαβάτης του Σπυριδωνος
13. Ιωάννης Ζήκος του Κωνσταντίνου
14. Αιμιλία Μόσχου του Λεωνίδα
15. Σπυρίδων Ιωάννου του Δημητρίου
16. Γεώργιος Μάμαλος του Ιωάννη
17. Ευτύχιος Ζουριδάκης του Εμμανουήλ
18. Ελένη Παπαναστασάτου του Γεωργίου
19. Νεκτάριος Αραβαντινός – Σιμωνέτος του Χαραλάμπους – Παναγή
20. Σμαραγδούλα Σαρδελή του Θεοδώρου
21. Κωνσταντίνος (Μολοντός) Τσιριγώτης του Διονυσίου
22. Κωνσταντίνος Ζορμπάς του Δημητρίου
23. Αικατερίνη Μοθωναίου του Διονυσίου
24. Θεόδωρος Γαλιατσάτος του Αποστόλου
25. Διονύσιος Γιακουμέλος του Αναστασίου
26. Αλεξάνδρα Μπαλού του Αριστείδη
27. Νικόλαος Γκισγκίνης του Γεωργίου
28. Παναγιώτης Σοφός του Διονυσίου
29. Μαρία Δρυ του Γεωργίου
30. Αθηνά Αρβανιτάκη του Νικολάου (ΜΑΜΑΛΟΥ)

Απουσίαζαν αν και κλήθηκαν οι Περιφερειακοί Σύμβουλοι:

1. Χρήστος Άνθης του Κωνσταντίνου
2. Γεώργιος Πλαγιώτης του Ανδρέα
3. Ρόδη Κράτσα – Τσαγκαροπούλου συζ. Αποστόλου
4. Ανδρέας Κτενάς του Γεωργίου
5. Γιαννούλα (Γιάννα) Κουλουμπή του Ανδρέα - Στεφάνου

Οι οποίοι απουσίαζαν δικαιολογημένα.

Διαπιστώθηκε ότι υπάρχει η νόμιμη απαρτία, επειδή σε σύνολο τριάντα πέντε (35) Περιφερειακών Συμβούλων βρέθηκαν παρόντες τριάντα (30) και η Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης.

Στην συνεδρίαση ήταν παρών ο Περιφερειάρχης Ιονίων Νήσων κ. Ιωάννης Τρεπεκλής του Αναστασίου.

Στην συνεδρίαση ήταν παρών ο Εκτελεστικός Γραμματέας Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, κ. Ιωάννης Τριανταφυλλούδης του Χρήστου.

Κατά την διάρκεια της συζήτησης του θέματος συνδέθηκαν οι κάτωθι Περιφερειακοί Σύμβουλοι κ.κ. Ρόδη Κράτσα – Τσαγκαροπούλου συζ. Αποστόλου και Γεώργιος Πλαγιώτης του Ανδρέα.

-----Παράλειψη-----

**Θέμα Η.Δ.:** Λήψη απόφασης :

- για την έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (ΑΟΠΙΝ) και με τον διακριτικό τίτλο ΙΟΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.
- για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- για την έγκριση του σχεδίου Καταστατικού του Αναπτυξιακού Οργανισμού

- για την εγγραφή (και έγκριση) στον προϋπολογισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ποσού ενός εκατομμυρίου ευρώ (1.000.000,00€) για τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο,
- για την παροχή εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες (συμβολαιογραφικό έγγραφο, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ., έκδοση ΑΦΜ κλπ.).

Με την έναρξη της συζήτησης ο Θεματικός Αντιπεριφερειάρχης Οικονομικών και Εμπορίου, κ. Σάββας Κουλούρης εισηγήθηκε τα κάτωθι :



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ  
ΓΡΑΦΕΙΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΡΧΗ

Δ/ση : Αλυκές -Ποταμού  
Τ.Κ. : 491 00  
Τηλ.: 26610 31696  
Fax: 26610 42335  
Email: pin@pin.gov.gr

Κέρκυρα, 20/03/2024  
Α.Π. οικ.:24989/57

Προς  
Περιφερειακό Συμβούλιο

### Ε Ι Σ Η Γ Η Σ Η

**ΘΕΜΑ : Λήψη απόφασης :**

-για την έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (ΑΟΠΙΝ) και με τον διακριτικό τίτλο ΙΟΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.

- για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

- για την έγκριση του σχεδίου Καταστατικού του Αναπτυξιακού Οργανισμού

- για την εγγραφή (και έγκριση) στον προϋπολογισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ποσού ενός εκατομμυρίου ευρώ (1.000.000,00€) για τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο,

- για την παροχή εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες (συμβολαιογραφικό έγγραφο, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ., έκδοση ΑΦΜ κλπ.).

Έχοντας υπόψη:

1. Τον Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) και ισχύει.
2. Την Εγκύκλιο 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης –



Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»

3. Τον Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).

Οι Περιφέρειες της χώρας και ειδικότερα η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, λόγω του μεγάλου της πολιτισμικού και πολιτιστικού αποθέματος, της ύπαρξης του πολύ σημαντικού και με προοπτική εκπαιδευτικού ιδρύματος του Ιονίου Πανεπιστημίου, του δεδομένου, ότι αποτελεί τη βασικότερη πηγή εξαγωγής του τουριστικού προϊόντος της χώρας, πλειάδας πολυποίκιλων πολιτιστικών δράσεων, τεράστιου εύρους οδικού δικτύου, απέραντης έκτασης ελαιοδένδρων καθώς και πολλών επιχειρηματικών πρωτοβουλιών, που σχετίζονται άμεσα ή έμμεσα με τα ανωτέρω, έχει ανάγκη από την ίδρυση ενός αναπτυξιακού οργανισμού, ο οποίος, δύναται να αποτελέσει βασικό μοχλό της αναπτυξιακής επανεκκίνησης της περιφέρειας.

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων έχει θέσει ως πρωταρχικό της στόχο έναν αναπτυξιακό σχεδιασμό ικανό να προσανατολίσει την επιχειρησιακή της δράση στην αξιοποίηση των αναπτυξιακών της δυνατοτήτων, με την οικοδόμηση ενός βιώσιμου περιφερειακού οικονομικού-κοινωνικού μοντέλου με σκοπό την ανάσχεση-αντιμετώπιση των αρνητικών συνεπειών της ύφεσης, οι οποίες και μετέβαλαν δραματικά τα κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά της Περιφέρειας. Στο γενικότερο πλαίσιο της επανεκκίνησής της, μετά από μακρό χρόνο ύφεσης, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων έχει τη δυνατότητα να πρωταγωνιστήσει στο νέο τοπίο, όπως αρμόζει στην ιστορική της βαρύτητα και τη στρατηγική της σημασία.

Για την υλοποίηση αυτού του στόχου η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου της Αυτοδιοίκησης στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, του δημοκρατικού προγραμματισμού και της ενίσχυσης της συμμετοχής της στο σχεδιασμό και την εφαρμογή των κοινωνικών πολιτικών και προγραμμάτων, καθίσταται καίριας σημασίας. Στην κατεύθυνση αυτή μπορεί να συμβάλει

αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Μέσω του Αναπτυξιακού Οργανισμού δύναται να προωθηθεί ολοκληρωμένα, ευέλικτα και με διαφάνεια ένας ολοκληρωμένος αναπτυξιακός σχεδιασμός για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καθώς και σημαντικές διεθνείς οικονομικές συνεργασίες. Η δημιουργία ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού αποτελεί ευκαιρία ανάκαμψης και προόδου για την Περιφέρειά μας, η οποία έχει ταλαιπωρηθεί από την απραξία και την εγκατάλειψη και να εξελιχθεί επαρκώς, αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αλλά και να καλύψει τις τεράστιες ανάγκες της, όπως αυτές έχουν διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών, του αξιοθαύμαστου πολιτιστικού επιπέδου και της παράδοσης, αλλά και της ανάγκης βελτίωσης της καθημερινότητας, για τους κατοίκους των Ιονίων αλλά και τους πολυάριθμους επισκέπτες τους, για την βελτίωση της πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας, για την ενίσχυση της πρωτοβάθμιας αγροτικής παραγωγής, αλλά και για τον εκσυγχρονισμό των τουριστικών υποδομών και παροχών και την εν γένει προώθηση του τουριστικού προϊόντος των Ιονίων Νήσων στο εξωτερικό.

Ειδικότερα, με βάση το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, αντικείμενο της εταιρείας θα είναι, μεταξύ άλλων, η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη της Περιφέρειας, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της, η μελέτη της οικονομικής και τουριστικής δραστηριότητας της Περιφέρειας και η αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος, αποβλέποντας παράλληλα στην τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας, της απασχόλησης, της προσέλκυσης επενδύσεων και της βελτίωσης των υποδομών, συμπεριλαμβανομένου του αγροτικού τομέα, του σχεδιασμού και της υλοποίησης δράσεων κοινωνικής πολιτικής, καθώς και της ανάπτυξης δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και της συμμετοχής σε

προγράμματα και πάσης φύσεως δράσεων στο πλαίσιο των σκοπών της ή και της εφαρμογής σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

Βασικός σκοπός της θα είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών και συστημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες. Η δραστηριότητα της εταιρείας θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία. Ειδικότερα, οι άξονες που προβλέπονται είναι:

1. Τουρισμός / Εξωστρέφεια
2. Πολιτισμός / Αθλητισμός / Εκπαίδευση
3. Επιχειρηματικότητα / Επενδύσεις
4. Περιβάλλον / Ποιότητα Ζωής
5. Υγεία
6. Ψηφιακή Εποχή
7. Μεταφορές
8. Τεχνική υποστήριξη (ωρίμανση έργων)
9. Άνθρωπος / Κοινωνική Πολιτική

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα έχει τη δυνατότητα μέσω των κατάλληλων εργαλείων και με τη μορφή ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης για πράξεις του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, εν γένει, να συμβάλει καθοριστικά στην ενδυνάμωση της επιλογής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ως μίας περιοχής με σημαντικές ευκαιρίες πρόσκτησης και προσέλκυσης νέων επενδύσεων. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα αποτελέσει την κινητήριο δύναμη, κινητοποιώντας όλες τις παραγωγικές κοινωνικές δυνάμεις στην ίδια κατεύθυνση, με στόχο μια καλύτερη ζωή για όλους τους συμπολίτες μας, με περισσότερες ευκαιρίες και προοπτικές, σε μία Περιφέρεια, η οποία, παρόλη την χωροταξική της απόσταση από το κέντρο, αποτελεί μοχλό δυναμικής

ανάπτυξης, καθότι είναι σύγχρονη, δυναμική και βιώσιμη και επιπλέον, αποτελεί την πύλη εισόδου της Ευρώπης στην Ελλάδα.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, προτείνεται η σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, στην οποία θα συμμετέχουν ως μέτοχοι η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων.

Για την σύσταση του Αναπτυξιακού Οργανισμού λαμβάνεται απόφαση από το Περιφερειακό Συμβούλιο με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών. Στην απόφαση αυτή καθορίζονται η επωνυμία, ο σκοπός, η διάρκεια, η έδρα του Οργανισμού, το κεφάλαιο, η διοίκηση και κάθε άλλο στοιχείο αναγκαίο, κατά την κρίση του περιφερειακού συμβουλίου.

Για τη λήψη απόφασης για την σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού απαιτείται να εκπονηθεί προηγουμένως σχετική οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας, η οποία έχει ήδη εκπονηθεί, το σχέδιο της οποίας υποβάλλεται με την παρούσα προς έγκριση, καθώς και σχέδιο καταστατικού, στο οποίο ορίζονται, πέραν των όσων ρητά προβλέπει ο νόμος (επωνυμία, σκοπός, διάρκεια, έδρα της εταιρείας, κεφάλαιο, διοίκηση) και πρόσθετα άρθρα που αφορούν στις αρμοδιότητες της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου, στα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μετόχων, στη διαδικασία λήψεως αποφάσεων των οργάνων της διοίκησης, στην έγκριση της διαχείρισης και τον ορισμό ελεγκτών της εταιρείας, καθώς και στη διάλυση – λύση της εταιρείας.

Για την επίτευξη δε των σκοπών του Οργανισμού όπως αυτοί περιγράφονται αναλυτικά στο άρθρο 5 του σχεδίου Καταστατικού με τίτλο «Μετοχικό Κεφάλαιο», απαιτείται συνολικό κεφάλαιο ενός εκατομμυρίου ευρώ (1.000.000,00 €), εκ των οποίων η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θα καταβάλει τις 900.000,00 (900.000,00 €), το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, το οποίο θα εισφέρει εκατό χιλιάδες ευρώ (100.000,00), λαμβάνοντας έκαστος το αντίστοιχο ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Για τον λόγο αυτό, είναι απαραίτητη η εγγραφή του σχετικού ποσού στον προϋπολογισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Τέλος, είναι απαραίτητη η παροχή εξουσιοδότησης προς τη δικηγόρο Κέρκυρας κα Μαρία Βασιλάκη του Σπυρίδωνος μ ΑΜΔΣΚ 295, να πράξει κάθε απαραίτητη ενέργεια για τη διεκπεραίωση των απαραίτητων διαδικασιών για τη σύσταση της ως άνω εταιρείας (ενδεικτικά συμβολαιογραφικό έγγραφο, έκδοση ΑΦΜ, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. κλπ.), υπογράφοντας για το λόγο αυτό κάθε απαραίτητο έγγραφο σχετικά.

Κατόπιν των ανωτέρω,

### **ε ι σ η γ ο ύ μ α ι**

Την έγκριση από τα μέλη του Περιφερειακού Συμβουλίου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων

- της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- της Σύστασης Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- του σχεδίου Καταστατικού του Αναπτυξιακού Οργανισμού
- της εγγραφής (και έγκρισης) στον προϋπολογισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ποσού εννιακοσίων χιλιάδων ευρώ (900.000,00€) για τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο,
- της παροχής εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες (συμβολαιογραφικό έγγραφο, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ., έκδοση ΑΦΜ κλπ.).

**Ο ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΡΧΗΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ**

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΡΕΠΕΚΛΗΣ**

ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ  
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α : ΣΥΣΤΑΣΗ, ΕΠΩΝΥΜΙΑ, ΕΔΡΑ, ΣΚΟΠΟΣ, ΔΙΑΡΚΕΙΑ

Άρθρο 1 – Σύσταση, Επωνυμία, Διακριτικός Τίτλος

Συνιστάται Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού για να αποτελέσει τον Αναπτυξιακό Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, με την επωνυμία «.....Α.Ε. – Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης» και με διακριτικό τίτλο «..... Α.Ε.».

Για τις διεθνείς σχέσεις και συναλλαγές της Εταιρείας, η επωνυμία της και ο διακριτικός τίτλος θα αποδίδονται σε πιστή μετάφραση ή με λατινικούς χαρακτήρες και συγκεκριμένα η επωνυμία της εταιρείας στα αγγλικά αποδίδεται «.....» και ο διακριτικός τίτλος «... ..».

Η Εταιρεία διέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020, τις διατάξεις του Ν. 4735/2020, του Ν. 4795/2021, τον Ν. 5027/2023, τον Ν. 5083/2024 καθώς και αυτές του Ν. 4548/2018, και από κάθε άλλη διάταξη νόμου αναγκαστικού δικαίου, όπως οι διατάξεις αυτές τροποποιούμενες θα ισχύουν κάθε φορά, καθώς και από τις διατάξεις του παρόντος καταστατικού.

Άρθρο 2 – Έδρα

Έδρα της Εταιρείας ορίζεται η Πόλη της Κέρκυρας της Περιφερειακής Ενότητας Κέρκυρας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, όπου και η έδρα της Περιφέρειας.

Η Εταιρεία δύναται με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου να ιδρύει υποκαταστήματα, παραρτήματα, γραφεία διαχείρισεως ή άλλες μορφές

δευτερεύουσας εγκατάστασης, οπουδήποτε στην ημεδαπή ή αλλοδαπή ή να καταργεί τυχόν υφιστάμενα. Τα καθήκοντα, τις αρμοδιότητες, την έκταση της δικαιοδοσίας και τους τρόπους γενικά της λειτουργίας τους καθορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο με την απόφαση της ίδρυσής τους ή με μεταγενέστερες αποφάσεις.

#### Άρθρο 3 – Διάρκεια

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται σε είκοσι (20) έτη, αρχίζει από τη νόμιμη σύσταση της Εταιρείας με την καταχώριση του εγκεκριμένου Καταστατικού της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕ.ΜΗ.) σύμφωνα με το νόμο και λήγει την αντίστοιχη ημερομηνία συμπλήρωσης των είκοσι (20) ετών.

Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που λαμβάνεται με την προβλεπόμενη στο νόμο απαρτία και πλειοψηφία πριν τη λήξη της.

#### Άρθρο 4 – Σκοπός

Σκοπούς της Εταιρείας αποτελούν:

- Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των Υπηρεσιών της, του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων, καθώς και, ενδεικτικά, της Ένωσης Περιφερειών, Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
- Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της Περιφέρειας, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής.
- Η ωρίμανση και εκτέλεση τεχνικών έργων για λογαριασμό των Μετόχων της εταιρείας και των Ο.Τ.Α. α΄ βαθμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, με

προγραμματικές ή άλλες νόμιμες συμβάσεις, καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ.

- Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξωαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης.
- Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.
- Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, δημιουργία και αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων- βιοενέργεια – κυκλική οικονομία.
- Η συμμετοχή της Εταιρείας σε προγράμματα, στον σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
- Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ.
- Η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης.
- Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, αγροτική και τουριστική δραστηριότητα στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, η μελέτη, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών, την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού, την προώθηση και ανάπτυξη των υφιστάμενων και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.



- Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας, και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση στον τομέα της αγροτικής οικονομίας.
- Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ενδεικτικά σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας, την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων πάσης φύσεως σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.
- Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
- Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.
- Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο , τη φύση και το περιβάλλον.

- Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
- Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
- Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλησης.
- Η ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης μέσω κατάλληλης δομής.
- Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.
- Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.
- Οι δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133)
- Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ,
- Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή

εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 και αυτές των Ν. 4735/2020, 4795/2021, Ν. 5027/2023 και Ν. 5083/2024 και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό.

Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς. Ειδικότερα η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις με συναφείς σκοπούς, που αποβλέπουν στην προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των Μετόχων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β΄ : ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ - ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ –ΜΕΤΟΧΕΣ – ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ κ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΕΤΟΧΩΝ

### Άρθρο 5 – Μετοχικό Κεφάλαιο

1. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ορίζεται σε ένα εκατομμύριο ευρώ (1.000.000,00 €) και διαιρείται σε δέκα χιλιάδες (10.000) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, έκαστης ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ.
2. Η κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και η ανάληψη των μετοχών που αντιστοιχούν, θα γίνει σε μετρητά από τους ιδρυτές μετόχους της εταιρείας ως εξής:  
Α. Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θα καλύψει ποσοστό ενενήντα επί τοις εκατό (90%) του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ήτοι το ποσό των εννιακοσίων χιλιάδων (900.000,00) ευρώ με εισφορά μετρητών, και θα αναλάβει εννέα χιλιάδες (9.000) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη.

Β. Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων θα καλύψει ποσοστό δέκα επί τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ήτοι το ποσό των εκατό χιλιάδων (100.000,00) ευρώ με εισφορά μετρητών, και θα αναλάβει χίλιες (1.000) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη.

3. Οι ιδρυτές μέτοχοι, ήτοι η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων αναλαμβάνουν την υποχρέωση και έχουν το δικαίωμα να καταβάλλουν στον ειδικό λογαριασμό της εταιρείας, που θα τηρείται σε πιστωτικό ίδρυμα που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα ή σε χώρα του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ), το άνω ποσό συμμετοχής εκάστου στην κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας σε δύο (2) δόσεις, ως εξής:

(α) ποσοστό πενήντα επί τοις εκατό (50%) του ως άνω κεφαλαίου, εντός των νομίμων προθεσμιών από την σύσταση της εταιρείας, και

(β) του υπολοίπου ποσοστού πενήντα επί τοις εκατό (50%) εντός του έτους 2025 και μέχρι την 31.12.2025.

4. Οι μετοχές της εταιρείας θα είναι κοινές ονομαστικές δεσμευμένες μετοχές.

5. Για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία από τη σύσταση της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του, που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) τουλάχιστον του συνόλου των μελών του να αυξάνει το κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού κεφαλαίου.

6. Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.

Η εξουσία αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση. Η ισχύς κάθε ανανέωσης αρχίζει από την παρέλευση της διάρκειας ισχύος της προηγούμενης. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης για χορήγηση ή ανανέωση της εξουσίας αύξησης του κεφαλαίου από το

Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλονται σε δημοσιότητα σύμφωνα με τα άρθρα 12 και 13 του ν. 4548/2018.

7. Για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία από τη σύσταση της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία να αυξάνει το κεφάλαιο, μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, συνολικά μέχρι το οκταπλάσιο του αρχικού κεφαλαίου.

8. Οι έκτακτες αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τις παραγράφους 4-6 συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού, δεν υπόκεινται όμως σε διοικητική έγκριση, όπου αυτή απαιτείται κατά το ν. 4548/2018.

9. Η δυνατότητα του Διοικητικού Συμβουλίου να αυξάνει το κεφάλαιο, σύμφωνα με τις παρ. 4 και 5 μπορεί να ασκείται παράλληλα με την αντίστοιχη δυνατότητα της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του παρόντος άρθρου.

10. Η απόφαση του αρμοδίου οργάνου της Εταιρείας για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με έκδοση νέων μετοχών πρέπει να αναφέρει τουλάχιστον το ποσό της αύξησης του κεφαλαίου, τον τρόπο και την προθεσμία κάλυψής της, τον αριθμό και το είδος των μετοχών που θα εκδοθούν, την ονομαστική αξία και την τιμή διάθεσης αυτών.

11. Η πιστοποίηση της εμπρόθεσμης καταβολής της πρώτης και των υπολοίπων δόσεων του μετοχικού κεφαλαίου γίνεται μέσα στο πρώτο δίμηνο από τη σύσταση της Εταιρείας και μέσα στους δύο μήνες από την κάθε καταβολή, με έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής Εταιρείας ή απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 20 του ν. 4548/2018, ως ισχύει.

12. Η προθεσμία καταβολής της αύξησης του κεφαλαίου ορίζεται από το όργανο που έλαβε τη σχετική απόφαση και δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών ούτε μεγαλύτερη των τεσσάρων (4) μηνών από την ημέρα που καταχωρίσθηκε η απόφαση αυτή στο Γ.Ε.ΜΗ. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου η πιστοποίηση της καταβολής ή μη γίνεται με έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής Εταιρείας εντός προθεσμίας ενός (1) μηνός από τη λήξη της ορισθείσας προθεσμίας καταβολής του ποσού της αύξησης.

12. Σε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου ή της εισφοράς του Ο.Τ.Α. στην Εταιρεία της ανωτέρω αποφάσεως προηγείται η εκπόνηση σχετικής οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας.

#### Άρθρο 6 – Μετοχές

1. Όλες οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές μη προνομιούχες, ονομαστικές και δεσμευμένες. Δεν εισάγονται στο Χρηματιστήριο Αξιών.

Η δέσμευση εκτείνεται και στις μετοχές που θα εκδοθούν μεταγενέστερα λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

2. Η Εταιρεία τηρεί Βιβλίο Μετόχων και δεν υποχρεούται να εκδώσει μετοχικούς τίτλους. Η μετοχική ιδιότητα αποδεικνύεται από το Καταστατικό της Εταιρείας για το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο και τα στοιχεία του Βιβλίου Μετόχων, τα στοιχεία καλύψεως και καταβολής αυξήσεως μετοχικού κεφαλαίου και γενικώς με κάθε στοιχείο της Εταιρείας ή έγγραφο που κατέχει ο μέτοχος.

3. Η μεταβίβαση των δεσμευμένων μετοχών ή οποιασδήποτε εξ αυτών επιτρέπεται μόνο μετά από προηγούμενη ρητή ειδική έγκριση του Δ.Σ. της Εταιρείας, η οποία παρέχεται κατόπιν αιτήσεως του μετόχου που διαθέτει τις μετοχές του εντός χρονικού διαστήματος που δεν υπερβαίνει τους τρεις (3) μήνες από την υποβολή της αίτησης και μόνον σε φορείς στους οποίους επιτρέπεται από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία να καταστούν μέτοχοι αναπτυξιακού οργανισμού ΟΤΑ, με υπόδειξη από το Δ.Σ. του μετόχου που θα αποκτήσει τις μετοχές.

Αν δεν τηρηθεί αυτή η διαδικασία οποιαδήποτε μεταβίβαση είναι απολύτως άκυρη έναντι τόσο της Εταιρείας, όσο και των μετόχων, καθώς και έναντι παντός τρίτου ή αρχής.

4. Οι μετοχές και τα δικαιώματα από αυτές είναι αδιαίρετα έναντι της Εταιρείας και κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

5. Η Εταιρεία δεν μπορεί να αποκτά δικές της μετοχές παρά μόνον σε εκείνες τις περιπτώσεις που επιτρέπεται η απόκτηση βάσει των διατάξεων του νόμου και του παρόντος.

6. Απαγορεύεται η έκδοση μετοχών σε τιμή κατώτερη από το άρτιο. Η διαφορά που προκύπτει από την έκδοση μετοχών σε τιμή ανώτερη του αρτίου δεν μπορεί να διατεθεί για πληρωμή μερισμάτων ή ποσοστών, μπορεί όμως: (α) να κεφαλαιοποιηθεί ή (β) να συμψηφισθεί προς απόσβεση ζημιών της Εταιρείας, εκτός αν υπάρχουν αποθεματικά ή άλλα κονδύλια, τα οποία κατά τον νόμο μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό των ζημιών αυτών.

#### Άρθρο 7 – Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μετόχων

1. Οι μέτοχοι ασκούν τα σχετικά με τη διοίκηση της Εταιρείας δικαιώματά τους μόνο με την συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις εκάστης μετοχής παρακολουθούν τον κύριό της, η κυριότητα δε του τίτλου αυτής συνεπάγεται αυτοδικαίως την από μέρους εκάστου μετόχου αποδοχή του Καταστατικού της Εταιρείας και των μελλοντικών τροποποιήσεών του, καθώς επίσης και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, του Διοικητικού Συμβουλίου και των λοιπών εξουσιοδοτημένων οργάνων της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται μέσα στα πλαίσια της δικαιοδοσίας τους και του νόμου.
2. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου στη Γενική Συνέλευση.
3. Κάθε μέτοχος υπόκειται στους Ελληνικούς Νόμους. Εάν κατοικεί εκτός της έδρας της Εταιρείας λογίζεται ότι για τις σχέσεις με την Εταιρεία έχει νόμιμη κατοικία την έδρα της Εταιρείας όπου οφείλει να διορίζει αντικλητο. Σε περίπτωση μη διορισμού τέτοιου αντικλήτου η Εταιρεία δικαιούται να ενεργεί τις προς αυτόν δικαστικές ή εξώδικες κοινοποιήσεις προς τον Γραμματέα Πρωτοδικών της έδρας της Εταιρείας.
4. Οι μέτοχοι ευθύνονται μόνον μέχρι του ποσού της ονομαστικής αξίας των μετοχών τους και δεν υπέχουν ουδεμία ευθύνη πέραν αυτής.
5. Η Εταιρεία για κανέναν λόγο δεν μπορεί να χορηγεί δάνεια στους μετόχους της ή να εξασφαλίζει οποιοσδήποτε απαιτήσεις της με αποδοχή σαν ενέχυρο των δικών της μετοχών.
6. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.

7. Μετά την πάροδο της προθεσμίας, που όρισε το όργανο της Εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, η οποία με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του ν. 4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη από δεκατεσσάρων (14) ημερών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί, σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται ελεύθερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με την επιφύλαξη των προβλεπομένων στο νόμο, σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι.

Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία πρέπει να μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της Εταιρείας σε δημοσιότητα. Με την επιφύλαξη της παρ.2 του άρθρου 25 του ν. 4548/2018, η κατά τα ανωτέρω πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι εκπροσωπώντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφασή τους για την απ' αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης.

Κατ' εξαίρεση, η δημοσίευση της πρόσκλησης των μετόχων για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένες «επί αποδείξει» επιστολές που θα αποστέλλονται στους μετόχους.

8. Με τους περιορισμούς των διατάξεων του άρθρου 27 του Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει, το δικαίωμα προτιμήσεως, μπορεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία να περιορισθεί ή να καταργηθεί.

#### Άρθρο 8 – Δικαιώματα Μειοψηφίας

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει



το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά το άρθρο 20 του παρόντος, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του παρόντος άρθρου, και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο ή τα χρηστά ήθη.

3. Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτήν που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η ύστερα από αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων. Στη Συνέλευση αυτή μπορούν να μετέχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των σχετικών διατυπώσεων συμμετοχής.

4. Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται, όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους διευθυντές της Εταιρείας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρείας με αυτούς. Σε όλες τις παραπάνω περιπτώσεις το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

5. Ύστερα από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018, εφόσον τα αντίστοιχα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει τη σχετική πληροφόρηση κατά τρόπο επαρκή.

6. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 4 και 5 του παρόντος, τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο ή μη της αιτιολογίας άρνησης εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

παροχής των πληροφοριών, επιλύεται από το δικαστήριο με απόφασή του, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την Εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.

7. Ύστερα από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

8. Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, υποβαλλόμενη κατά πάντα χρόνο, το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει μέσα σε είκοσι (20) ημέρες να πληροφορήσει το μέτοχο για το ύψος του κεφαλαίου της Εταιρείας, τις κατηγορίες των μετοχών που έχουν εκδοθεί και τον αριθμό των μετοχών κάθε κατηγορίας, ιδίως προνομιούχων, με τα δικαιώματα που κάθε κατηγορία παρέχει, καθώς και τις τυχόν δεσμευμένες μετοχές, τόσο κατά τον αριθμό τους όσο και τους περιορισμούς που προβλέπονται. Ο μέτοχος θα δικαιούται επίσης να πληροφορηθεί πόσες και τι είδους μετοχές διαθέτει ο ίδιος, όπως αυτές προκύπτουν από το βιβλίο μετόχων. Αν οι παραπάνω πληροφορίες είναι ήδη αναρτημένες στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, δεν απαιτείται να παρασχεθούν, θα πρέπει όμως να υποδειχθεί στο μέτοχο σε ποιο διαδικτυακό τόπο μπορεί να τις αναζητήσει.

9. Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της Εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η Εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.

10. Σε όλες τις περιπτώσεις του παρόντος άρθρου οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και εκπροσώπηση και, εκτός από τις περιπτώσεις του πρώτου εδαφίου της παραγράφου 4 και της παραγράφου 8, τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος.

11. Δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της Εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας στην οποία εδρεύει η Εταιρεία που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας, έχουν μέτοχοι της Εταιρείας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Ο κατά

την παρούσα παράγραφο έλεγχος διατάσσεται, εάν πιθανολογούνται πράξεις που παραβιάζουν διατάξεις των νόμων ή του καταστατικού της Εταιρείας ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε κάθε περίπτωση, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, εντός της οποίας τελέστηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.

12. Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο της παρ. 11 τον έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία αυτής καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ΄ : ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

### Άρθρο 9 – Εκλογή και Θητεία Δ.Σ.

1. Την Εταιρεία διοικεί το Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από πέντε (5) έως επτά (7) συμβούλους, μετόχους ή μη. Η θητεία του ορίζεται πενταετής.

Οι σύμβουλοι ορίζονται από τους μετόχους από τα όργανα και με τη νόμιμη διαδικασία που προβλέπεται στον νόμο για τους φορείς που τους ορίζουν και είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δύναται να είναι και νομικό πρόσωπο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 77 του Ν. 4548/2018. Στην περίπτωση αυτή, το νομικό πρόσωπο υποχρεούται να ορίσει ένα φυσικό πρόσωπο για την άσκηση των εξουσιών του νομικού προσώπου ως μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων έχει το δικαίωμα να διορίζει απευθείας δύο (2) μέλη του προβλεπόμενου συνολικού αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τα τυχόν αναπληρωματικά τους.

Οι σύμβουλοι που διορίζονται, σύμφωνα με την παρούσα παράγραφο, ανακαλούνται οποτεδήποτε από το ΠΤΑ και η ανάκληση μπορεί να αφορά έναν ή περισσότερους από τους διορισθέντες συμβούλους. Για σπουδαίο λόγο, που αφορά στο πρόσωπο του διορισθέντος, μπορεί το δικαστήριο να τον ανακαλέσει κατόπιν αίτησης μετόχων που

εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας. Στις περιπτώσεις ανάκλησης, σύμφωνα με την παρούσα παράγραφο, το ΠΤΑ μπορεί να διορίσει νέο σύμβουλο σε αντικατάσταση του ανακληθέντος. Σε περίπτωση παράλειψης το Διοικητικό Συμβούλιο εξακολουθεί να λειτουργεί με τα λοιπά μέλη, εκτός αν ο αριθμός τους είναι κάτω των πέντε (5). Σε περίπτωση μεταβολής του αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τροποποίηση του καταστατικού, διατηρείται υποχρεωτικά το υφιστάμενο με βάση το καταστατικό δικαίωμα των μετόχων της μειοψηφίας να ορίζουν τα μέλη του ΔΣ σύμφωνα με τα παραπάνω.

3. Σε περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει μέλη αυτού σε αντικατάσταση των μελών που εξέλειπαν σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 82 παρ. 1 του ν.4548/2018, τηρουμένων των ανωτέρω δικαιωμάτων των μετόχων της μειοψηφίας..

Είναι ευνόητο πως το δικαίωμα της ελεύθερης ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει και για τα μέλη που διορίζει η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.

4. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται με τα τυχόν αναπληρωματικά τους από τη Γενική Συνέλευση για θητεία πενταετή, η οποία δεν μπορεί πάντως να υπερβεί συνολικά την εξαετία.

#### Άρθρο 10 – Κωλύματα – ασυμβίβαστα

1. Δεν εκλέγονται ως μέλη στο Δ.Σ. α) όσοι έχουν καταδικαστεί τελεσίδικα για κακούργημα, β) όσοι έχουν στερηθεί τα πολιτικά τους δικαιώματα με αμετάκλητη δικαστική απόφαση και γ) όσοι έχουν στερηθεί από την ελεύθερη διαχείριση της περιουσίας τους με αμετάκλητη δικαστική απόφαση.

2. Τα περιστατικά και καταστάσεις που αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο, αν επέλθουν μετά την εκλογή, επιφέρουν αυτόματη έκπτωση του συγκεκριμένου συμβούλου.

3. Κατά τα λοιπά ισχύουν τα κωλύματα και ασυμβίβαστα που προβλέπονται από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία

4. Δεν μπορεί να είναι μέλη του Δ.Σ. όσοι είναι με οποιαδήποτε μορφή, εργολάβοι ή προμηθευτές της Εταιρείας και όσοι συμμετέχουν στη Διοίκηση ή είναι διευθυντικά στελέχη σε επιχειρήσεις που είναι εργολάβοι ή προμηθευτές της Εταιρείας.

5. Επιτρέπεται σε μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας να μετέχουν σε Δ.Σ. άλλων Αναπτυξιακών Οργανισμών Ο.Τ.Α. ή/και Ανωνύμων Αναπτυξιακών Εταιρειών Ο.Τ.Α., στο βαθμό που οι δραστηριότητες των Εταιρειών αυτών δεν είναι ανταγωνιστικές με την Εταιρεία.

#### Άρθρο 11 – Αρμοδιότητες Δ.Σ.

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για όλα τα θέματα αναγόμενα στην διαχείριση και διάθεση της περιουσίας και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, γενικά τη δραστηριότητα αυτής, να παίρνει όλα τα ενδεικνυόμενα μέτρα και αποφάσεις για τη πραγματοποίηση του σκοπού της Εταιρείας.

Εξαιρούνται από την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου τα θέματα εκείνα, τα οποία κατά τις διατάξεις του Νόμου ή του παρόντος καταστατικού υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ή εκείνα για τα οποία έχει ήδη αποφανθεί η Γενική Συνέλευση.

2. Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώπιον Δημοσίων, Δικαστικών, Δημοτικών, Κοινοτικών, Εκκλησιαστικών και λοιπών Αρχών, φυσικών ή νομικών προσώπων, Διεθνών Οργανισμών πάσης φύσης, ενώπιον όλων γενικά των Δικαστηρίων Ελληνικών και ξένων, παντός βαθμού και δικαιοδοσίας και ενώπιον του Αρείου Πάγου, του Συμβουλίου της Επικρατείας και του Ελεγκτικού Συνεδρίου, όπως και κάθε άλλου Δικαστηρίου στην Ελλάδα, Πολιτικού ή Διοικητικού και ενώπιον κάθε άλλης Κρατικής Αρχής, εγείρει αγωγές και υποβάλλει μηνύσεις, ασκεί ένδικα μέσα τακτικά ή έκτακτα όπως και αναιρέσεις, προσφυγές και αναψηλαφήσεις, αποφασίζει για τη παράσταση της Εταιρείας, ως πολιτικώς ενάγουσα, ορίζοντας το προς τούτο πληρεξούσιο για τη παράσταση, επάγει και αντεπάγει όρκους, παραιτείται από τέτοιες αγωγές, μηνύσεις και ένδικα μέσα, και από τα σχετικά δικαιώματα, προσβάλλει έγγραφα ως πλαστά, ασκεί αγωγές, καταργεί δίκες, συνομολογεί συμβιβασμούς, δικαστικούς και εξώδικους, με οποιουδήποτε οφειλότες ή πιστωτές της Εταιρείας και με οποιουδήποτε όρους, συνομολογεί

διδαιτησίεις, για όλες τις πιο πάνω πράξεις. Περαιτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία και αναλαμβάνει χρήματα, εκδίδει και οπισθογράφει επιταγές, εκδίδει, αποδέχεται συναλλαγματικές, εφόσον αυτό απαιτεί η επιδίωξη των εταιρικών σκοπών, συνάπτει πάσης φύσης δανειστικές και άλλες συμβάσεις με τις Τράπεζες μέχρι και πιστώσεις με ανοικτό ή αλληλόχρεο λογαριασμό με όποιους όρους εγκρίνει, παρέχει εξοφλήσεις και οποιοσδήποτε αλλαγές, αγοράζει πουλάει και βάζει ενέχυρο χρηματογράφα και άλλα κινητά πράγματα, αγοράζει απαραίτητο εξοπλισμό σε μηχανήματα, επιστημονικά μέσα και όργανα, παρέχει και λαμβάνει δάνεια για λογαριασμό της Εταιρείας, με επιφύλαξη των διατάξεων των άρθρων 19, 51, 99-101 του Νόμου 4548/2018, ομοίως συνομολογεί δάνεια ενυπόθηκα ή μη, απλά ή τοκοχρεωλυτικά, βάζοντας σε υποθήκη οποιοδήποτε ακίνητο της Εταιρείας ή άλλες εγγυήσεις ή εξασφαλίσεις των δανειστών. Παρέχει εντολές πληρωμής και αναγνωρίζει υποχρεώσεις, εκχωρεί και βάζει ενέχυρο, απαιτήσεις, συναλλαγματικές, γραμμάτια, χρεωστικές κατά τρίτων αποδείξεις, απαιτήσεις κατά τρίτων με οποιοσδήποτε όρους εγκρίνει, παρέχει εγγυήσεις υπέρ τρίτων, εφόσον αυτό απαιτεί η επιδίωξη των εταιρικών σκοπών, συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις και συμφωνίες μετά τρίτων φυσικών ή νομικών προσώπων, με την επιφύλαξη των διατάξεων των άρθρων 19, 51 και 99-101 του Νόμου 4548/2018, διορίζει δικηγόρους και άλλους πληρεξούσιους προς εκπροσώπηση της Εταιρείας ενώπιον των Δικαστικών και λοιπών Αρχών και για οποιαδήποτε ενέργεια των παραπάνω πράξεων προσλαμβάνει και απολύει το υπαλληλικό εργατικό προσωπικό της Εταιρείας και γενικά διοικεί και διαχειρίζεται την εταιρική περιουσία, πλην της αγοράς και πώλησης της ακίνητης περιουσίας της, και συνάπτει συμβόλαια για λογαριασμό της Εταιρείας σχετικά με τις παραπάνω διατάξεις και οποιοσδήποτε άλλες.

3. Η πιο πάνω απαρίθμηση των δικαιωμάτων του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι περιοριστική, αλλά απλώς ενδεικτική.

4. Οι αποκτήσεις κινητών ή ακινήτων προς παγία εκμετάλλευση, που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο, τα χορηγούμενα δάνεια, πιστώσεις ή εγγυήσεις καθώς και κάθε άλλη σύμβαση που συνάπτεται από το Διοικητικό Συμβούλιο τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων 19, 51, 86, 98-101 και 102 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει κατά περίπτωση.

5. Πράξεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη κι αν είναι εκτός του εταιρικού σκοπού, δεσμεύουν την Εταιρεία απέναντι στους τρίτους εκτός αν αποδειχθεί ότι ο τρίτος γνώριζε την υπέρβαση του εταιρικού σκοπού ή όφειλε να την γνωρίζει. Δεν συνιστά απόδειξη μόνη ή τήρηση των διατυπώσεων δημοσιότητας ως προς το καταστατικό της Εταιρείας ή τις τροποποιήσεις του.

6. Περιορισμοί της εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου από το Καταστατικό ή από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης δεν αντιτάσσονται στους καλόπιστους τρίτους ακόμη κι αν έχουν υποβληθεί στις διατυπώσεις δημοσιότητας.

7. Το Διοικητικό Συμβούλιο, δύναται στο πλαίσιο της Κοινωνικής Ευθύνης της Εταιρείας, να αναλαμβάνει υποστηρικτικές δράσεις για τους μετόχους του καθώς και των φορέων τους, προς ευόδωση του εταιρικού σκοπού.

8. Το Διοικητικό Συμβούλιο, μπορεί αποκλειστικά και μόνο εγγράφως να αναθέτει την άσκηση όλων ή μέρους των εξουσιών και αρμοδιοτήτων του (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια εκ του νόμου) καθώς και την εκπροσώπηση της Εταιρείας εν όλω ή εν μέρει, σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη ή μη μέλη του, όπως ενδεικτικώς στον Πρόεδρο ή στον τυχόν οριζόμενο Αντιπρόεδρο ή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή περισσότερους Διευθύνοντες ή Εντεταλμένους Συμβούλους, ή σε διευθυντές της Εταιρείας ή τρίτους, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης και τη διάρκεια αυτής.

Το Δ.Σ. μπορεί με απόφασή του να εξουσιοδοτεί υπάλληλο ή μη της Εταιρείας που να την εκπροσωπεί και να παρευρίσκεται σε διάφορους διαγωνισμούς, σε Δημόσιες Υπηρεσίες ή Ν.Π.Δ.Δ., καθώς και σε διάφορους Οργανισμούς ή οποιαδήποτε άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα και να διεκπεραιώνει υποθέσεις της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένης της υπογραφής σχετικών συμβάσεων.

Επίσης, μπορεί με απόφασή του να συγκροτεί εκτελεστική επιτροπή και να αναθέτει σ αυτήν ορισμένες εξουσίες ή καθήκοντα του. Στην περίπτωση αυτή, η σύνθεση, οι αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και ο τρόπος λήψης των αποφάσεων της εκτελεστικής επιτροπής, καθώς και κάθε θέμα που αφορά τη λειτουργία της ρυθμίζονται με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με τη συγκρότησή της.

Άρθρο 12 – Συγκρότηση σε σώμα



1. Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του από την Γενική Συνέλευση, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα και εκλέγει κατά την πρώτη μετά την εκλογή του συνεδρίαση και με ονομαστική ψηφοφορία τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο ως αναπληρωτή του Προέδρου.
2. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προϊσταται των συνεδριάσεων, διευθύνει τις εργασίες αυτού και ενημερώνει το Συμβούλιο για τη λειτουργία της Εταιρείας. Τον Πρόεδρο όταν απουσιάζει ή κωλύεται αναπληρώνει ο Αντιπρόεδρος ή ο Διευθύνων Σύμβουλος.
3. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει ένα από τα μέλη του, και πάντως όχι μέλος που φέρει την ιδιότητα του αιρετού, ως Διευθύνοντα Σύμβουλο και μπορεί να αναθέτει τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου στον Πρόεδρο αυτού και να εκλέγει από τα μέλη τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή/και Εντεταλμένο/ους Σύμβουλο/ους.
4. Οι αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και του/των Εντεταλμένου/ων Συμβούλου/ων, καθορίζονται κάθε φορά με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
5. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί παράλληλα με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο να διορίσει και Γενικό Διευθυντή, ορίζοντας στην απόφαση διορισμού και τις αρμοδιότητες του. Ο Γενικός Διευθυντής παρίσταται στις συνεδριάσεις του ΔΣ, κατόπιν κλητευσής του από τον Πρόεδρο ή/και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, χωρίς δικαίωμα ψήφου.

#### Άρθρο 13 – Συνεδριάσεις ΔΣ

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας συγκαλούμενο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του σε ημέρα και ώρα που ορίζονται από αυτόν, κάθε φορά που ο Νόμος ή οι άλλες ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν ή κάθε φορά που δύο (2) από τα μέλη του το ζητήσουν. Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει έγκυρα εκτός της έδρας του σε άλλο τόπο, στην ημεδαπή και αλλοδαπή, εφόσον παρίστανται και αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και ουδείς αντιλέγει στην πραγματοποίηση αυτής και στην λήψη αποφάσεων.
2. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον Αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση

πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της Εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων. Στην περίπτωση που η συνεδρίαση ζητηθεί από τέσσερα (4) από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ο πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται: α) Να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα και ώρα συνεδριάσεως αυτού, προκειμένου να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά(7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. β να θέτει στην ημερησία διάταξη της πρώτης μετά την υποβολή της σχετικής αιτήσεως συνεδριάσεως, με ποινή απαραδέκτου, κάθε θέμα που προτάθηκε από τους Συμβούλους οι οποίοι ζήτησαν την σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση άρνησης του Προέδρου να συγκαλέσει το Διοικητικό Συμβούλιο εντός της ανωτέρω προθεσμίας ή εκπρόθεσμης σύγκλησής του, επιτρέπεται στους συμβούλους που ζήτησαν την σύγκληση να συγκαλέσουν αυτοί το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της προθεσμίας των επτά (7) ημερών του αμέσως προηγούμενου εδαφίου, γνωστοποιώντας την σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. 3. Η συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να διεξαχθεί με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα και ως προς όλα τα μέλη. Στην περίπτωση αυτή πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή τους στη συνεδρίαση.

Σε κάθε περίπτωση κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνέλευση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

#### Άρθρο 14 – Απαρτία και Λήψη αποφάσεων

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται πλέον του ημίσεως των Συμβούλων, αλλά οπωσδήποτε οι αυτοπροσώπως παριστάμενοι Σύμβουλοι πρέπει να είναι τουλάχιστον τρεις (3) Οι Σύμβουλοι δύνανται να εκπροσωπηθούν από άλλον Σύμβουλο βάσει

έγγραφης εξουσιοδοτήσεως, η οποία δίδεται για μία ή περισσότερες συνεδριάσεις. Κάθε Σύμβουλος μπορεί να εκπροσωπεί ένα μόνον απόντα Σύμβουλο. Αντιπροσώπευση Συμβούλου από μη Σύμβουλο δεν είναι έγκυρη, εκτός αν η αντιπροσώπευση ανατεθεί σε τυχόν αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευόμενων Συμβούλων. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

3. Περί των συζητήσεων και αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, τηρούνται πρακτικά, τα οποία καταχωρούνται περιληπτικά σε ειδικό βιβλίο, που μπορεί να τηρείται και ηλεκτρονικά. Αυτά υπογράφονται από τα παραστάντα μέλη, που δεν δικαιούνται σε άρνηση υπογραφής. Εάν Σύμβουλος αρνηθεί να υπογράψει γίνεται περί τούτου μνεία στα πρακτικά. Στο βιβλίο καταχωρούνται και οι γνώμες μελών κατόπιν αιτήσεώς τους, εφόσον αφορά ρητώς σε θέμα της ημερήσιας διάταξης και δεν έρχεται σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.

4. Αντίγραφα ή αποσπάσματα από το Βιβλίο των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκδίδονται επισήμως από τον, κατά τον χρόνο της εκδόσεως του αντιγράφου ή αποσπάσματος, Πρόεδρο ή Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή Διευθύνοντα Σύμβουλο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

5. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Η ρύθμιση αυτή ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους.

Οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα.

Το πρακτικό που καταρτίζεται δια προσυπογραφής χωρίς συνεδρίαση καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών, σύμφωνα με την παρ. 3 του παρόντος.

Άρθρο 15 Αμοιβές – Αποζημιώσεις μελών Δ.Σ.

1. Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία, εξαιρουμένου του Προέδρου, δεν είναι αιρετά, δύνανται να λαμβάνουν αμοιβή από την εταιρεία σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δε δικαιούνται αμοιβής ή άλλων παροχών.

2. Κάθε αμοιβή ή αποζημίωση των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αποφασίζεται από αυτό και βαρύνει την Εταιρεία μόνον αν εγκριθεί κατά ποσό για κάθε Σύμβουλο με ειδική απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως, μετά από εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου.

3. Αμοιβή σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες προς την Εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής καταβάλλεται με τις προϋποθέσεις των άρθρων 99 έως 101 του ν. 4548/2018.

Άρθρο 16 – Ευθύνη μελών Δ.Σ.

1. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται έναντι της Εταιρείας για ζημία που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του.

2. Η ευθύνη αυτή δεν υφίσταται, αν το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αποδείξει ότι κατέβαλε κατά την άσκηση των καθηκόντων του την επιμέλεια του συνετού επιχειρηματία που δραστηριοποιείται σε παρόμοιες συνθήκες.

3. Η ευθύνη κατά το παρόν άρθρο δεν υφίσταται προκειμένου για πράξεις ή παραλείψεις που στηρίζονται σε σύννομη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή που αφορούν εύλογη επιχειρηματική απόφαση, η οποία ελήφθη (α) με καλή πίστη, (β) με βάση επαρκή, για τις συγκεκριμένες συνθήκες, πληροφόρηση και (γ) με αποκλειστικό κριτήριο την εξυπηρέτηση του εταιρικού συμφέροντος.

4. Οι αξιώσεις της Εταιρείας κατά το παρόν άρθρο παραγράφονται μετά τριετία από την τέλεση της πράξης ή την παράλειψη. Η παραγραφή αναστέλλεται ενόσω ο υπεύθυνος έχει την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ή εκείνη της προηγούμενης παραγράφου. Σε κάθε περίπτωση η παραγραφή επέρχεται μετά πάροδο δεκαετίας από την τέλεση της πράξης ή την παράλειψη.

5. Η Εταιρεία μπορεί, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, να παραιτηθεί των αξιώσεων της προς αποζημίωση ή να συμβιβασθεί για αυτές μετά πάροδο δύο (2) ετών από τη γένεση της αξίωσης και μόνο εφόσον συγκατατίθεται η Γενική Συνέλευση και δεν αντιτίθεται μειοψηφία που εκπροσωπεί το ένα δέκατο (1/10) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου. Μετά την άσκηση της αγωγής, η παραπάνω παραίτηση ή ο συμβιβασμός μπορούν να λάβουν χώρα οποτεδήποτε, εφόσον συγκατατίθεται η Γενική Συνέλευση και δεν αντιτίθεται το ένα εικοστό (1/20) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου. Στην συνέλευση αυτή καλείται να παραστεί και ο ειδικός εκπρόσωπος που τυχόν έχει ορισθεί.

6. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την υποχρέωση έγκαιρης, πλήρους και επιμελούς άσκησης των αξιώσεων της Εταιρείας κατά των προσώπων που έχουν ευθύνη, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, σταθμίζοντας το εταιρικό συμφέρον. Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να παρέχει στους μετόχους εξηγήσεις για την τυχόν μη άσκηση των αξιώσεων.

7. Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν δικαίωμα να υποβάλουν εγγράφως προς το Διοικητικό Συμβούλιο αίτηση με αντικείμενο την άσκηση των αξιώσεων της Εταιρείας κατά το παρόν άρθρο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 104 -105 του ν. 4548/2018. Σε περίπτωση που η αίτηση υποβληθεί από την πλειοψηφία των μετόχων, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να προβεί αμελλητί στην άσκηση της εταιρικής αγωγής.

8. Τα κατά τα ανωτέρω οριζόμενα περί εταιρικής αγωγής λόγω κακή διαχείρισης των εταιρικών υποθέσεων από τα μέλη του Δ.Σ., δεν επηρεάζουν την ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την υπαίτια άμεση ζημία μετόχων ή τρίτων και δεν θίγουν την ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 98 του Πτωχευτικού Κώδικα.

#### Άρθρο 17 – Απαγόρευση ανταγωνισμού

1. Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της Εταιρείας, καθώς και στους διευθυντές αυτής, να ενεργούν, χωρίς άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της Εταιρείας, καθώς και

να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς, εκτός εάν το Δ.Σ. τους παρέχει σχετική άδεια.

2. Σε περίπτωση υπαίτιας παράβασης της απαγόρευσης της προηγούμενης παραγράφου, η Εταιρεία δικαιούται να αξιώσει αποζημίωση. Μπορεί όμως, αντί της αποζημίωσης, να απαιτήσει, προκειμένου μεν για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό του ίδιου του συμβούλου ή του διευθυντή, να θεωρηθεί ότι οι πράξεις αυτές διενεργήθηκαν για λογαριασμό της Εταιρείας, προκειμένου δε για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό τρίτου, να δοθεί στην Εταιρεία η αμοιβή για τη μεσολάβηση ή να εκχωρηθεί σε αυτήν η σχετική απαίτηση.

3. Οι απαιτήσεις αυτές παραγράφονται ύστερα από ένα (1) έτος από τότε που οι παραπάνω πράξεις ανακοινώθηκαν σε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή γνωστοποιήθηκαν στην Εταιρεία. Η παραγραφή επέρχεται πάντως πέντε έτη (5) μετά την ενέργεια της απαγορευμένης πράξης.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ΄: ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

### Άρθρο 18 – Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης

1. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Εταιρεία σύμφωνα με τη νομοθεσία για τις ανώνυμες εταιρείες και τις διατάξεις που διέπουν την Εταιρεία, εκτός και αν προβλέπεται διαφορετικά από τον νόμο ή το παρόν καταστατικό. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

2. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) Τροποποιήσεις του καταστατικού, στις οποίες περιλαμβάνονται και οι αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός από τις περιπτώσεις που κατά το νόμο για τις ανώνυμες εταιρείες και το παρόν καταστατικό η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο ή τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας χωρίς τροποποίηση του καταστατικού.

β) Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκλογή των ελεγκτών, την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας κατ' άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών από κάθε ευθύνη.

- γ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- δ) Τη διάθεση των διανεμητέων ετησίων κερδών.
- ε) Τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρείας.
- στ) Την έκδοση ομολογιακού δανείου.
- ζ) Την αγορά και εκποίηση ακινήτων της Εταιρείας.
- η) Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας.
- θ) Τη σύσταση θυγατρικών επιχειρήσεων ή τη συμμετοχή της Εταιρείας σε άλλες επιχειρήσεις και περί της μετατροπής αυτής σε μία εκ των κατηγοριών των επιχειρήσεων που προβλέπουν οι σχετικές κείμενες διατάξεις.
- ι) Την αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων.
- ια) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του ν. 4548/2018.

2. Στις διατάξεις της προηγούμενης παραγράφου δεν υπάγονται και άρα δεν ισχύει για τη λήψη των αποφάσεων αυτών ο κανόνας της αποκλειστικής αρμοδιότητας της Γενικής Συνέλευσης:

- α) Αυξήσεις κεφαλαίου ή πράξεις αναπροσαρμογής του κεφαλαίου που ρητά ανατίθενται από το νόμο ή το καταστατικό στο Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και αυξήσεις που επιβάλλονται από διατάξεις άλλων νόμων.
- β) Η τροποποίηση ή η προσαρμογή διατάξεων του καταστατικού από το Διοικητικό Συμβούλιο στις περιπτώσεις που ορίζει τούτο ρητά ο νόμος.
- γ) Ο διορισμός με το καταστατικό του πρώτου Διοικητικού Συμβουλίου.
- δ) Η εκλογή κατά το καταστατικό, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 4548/2018, συμβούλων σε αντικατάσταση παραιτηθέντων, αποθανόντων ή απωλεσάντων την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο.
- ε) Η συγχώνευση με απορρόφηση ανώνυμης εταιρείας από άλλη ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το εκατό τοις εκατό (100%) των μετοχών της, η απόφαση της απορροφώσας ανώνυμης εταιρείας για τη συγχώνευση με απορρόφηση άλλης κεφαλαιουχικής εταιρείας της οποίας κατέχει το ενενήντα τοις εκατό (90%) ή

περισσότερο των μετοχών ή μεριδίων της, καθώς και η απόφαση διασπώμενης ανώνυμης εταιρείας για τη διάσπασή της όταν οι επωφελούμενες εταιρείες κατέχουν τις μετοχές της στο σύνολό τους, σύμφωνα με τις οικείες διατάξεις.

στ) Η δυνατότητα διανομής προσωρινών μερισμάτων κατά τις παραγράφους 1 και 2 του άρθρου 162 του ν. 4548/2018.

ζ) Η δυνατότητα διανομής κατά την παράγραφο 3 του άρθρου 162 του ν. 4548/2018 κερδών ή προαιρετικών αποθεματικών μέσα στην τρέχουσα εταιρική χρήση με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, υποκείμενη σε δημοσίευση.

#### Άρθρο 19 – Σύγκληση Γ.Σ.

1. Η Γενική Συνέλευση της Εταιρείας αποτελείται από το σύνολο των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου.

2. Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας υποχρεωτικά τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση) και για οποιοδήποτε άλλο θέμα αρμοδιότητάς της, στην έδρα της Εταιρείας.

3. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε, όταν στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων.

4. Κατόπιν απόφασης του ΔΣ, η Γενική Συνέλευση μπορεί να μη συνέλθει σε κάποιο τόπο σύμφωνα με τις προηγούμενες διατάξεις, αλλά να συνεδριάσει εξ ολοκλήρου με συμμετοχή των μετόχων από απόσταση με ηλεκτρονικά μέσα.

5. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 1 του άρθρου 8 του παρόντος, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκτάκτως οποτεδήποτε άλλοτε το Διοικητικό Συμβούλιο κρίνει τούτο σκόπιμο ή αναγκαίο (Εκτακτη Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση μετά από αίτηση των ελεγκτών, στην οποία περιλαμβάνεται και η από αυτούς οριζόμενη ημερήσια διάταξη εντός δέκα (10)



ημερών από την επίδοση της αίτησης στον Πρόεδρο αυτού, έχει δε ως αντικείμενο τα θέματα που περιέχονται στην αίτηση.

6. Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, με θέμα τη λύση της Εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου. Την ίδια υποχρέωση έχουν οι ελεγκτές της Εταιρείας, αν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν προβαίνει στη σύγκληση εντός της παραπάνω προθεσμίας.

#### Άρθρο 20 – Πρόσκληση

1. Εξαιρουμένων των επαναληπτικών συνελεύσεων και όσων εξομοιώνονται με αυτές, η Γενική Συνέλευση πρέπει να συγκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν την ημερομηνία που έχει ορισθεί για τη συνεδρίαση αυτή, συνυπολογιζόμενων και των μη εργάσιμων ημερών. Η ημέρα τη δημοσίευσης της πρόσκλησης και η ημέρα της συνεδρίασης δεν συνυπολογίζονται.

2. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερησίας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο, με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή ενδεχομένως και εξ αποστάσεως, όπως ενδεικτικώς με τηλεδιάσκεψη.

Πρόσκληση για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης δεν απαιτείται στην περίπτωση κατά την οποία στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και κανείς από αυτούς δεν αντιλέγει στην πραγματοποίησή της και στη λήψη αποφάσεων (Καθολική Γενική Συνέλευση).

3. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται με την καταχώρισή της στη Μεριδα της Εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης.

4. Η δημοσίευση της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, τηρουμένης της δημοσιότητας της προηγούμενης παραγράφου, πραγματοποιείται εντός της ίδιας προθεσμίας και:

α) με ανάρτηση της πρόσκλησης στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, εφόσον η διεύθυνση της έχει καταχωρισθεί στην μερίδα της Εταιρείας στο ΓΕ.Μ.Η. καθώς και με ανάρτηση στον διαδικτυακό τόπο του Γενικού Εμπορικού Μητρώου.

β) και με ειδοποίηση μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) σε εκείνους τους μετόχους που έχουν γνωστοποιήσει εγκαίρως στην Εταιρεία τη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου που διαθέτουν. Στην περίπτωση αυτή η αποστολή της πρόσκλησης πραγματοποιείται δέκα (10) τουλάχιστον πλήρεις μέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και βεβαιούται από την ημερομηνία αποστολής του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου της Εταιρείας και από την απάντηση του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του μετόχου.

5. Η πρόσκληση των επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων ανακοινώνεται, όπως αναφέρεται προηγούμενα, τουλάχιστον δέκα (10) ημέρες νωρίτερα.

6. Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση, η Εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων της τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του Ν. 4548/2018. Η υποχρέωση αυτή εκπληρώνεται εφόσον η Εταιρεία αναρτήσει τα σχετικά στοιχεία στο διαδικτυακό τόπο που διατηρεί.

7. Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων της στην έδρα της, τουλάχιστον τις εξής πληροφορίες:

α) την πρόσκληση για τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,

β) το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που οι μετοχές ενσωματώνουν κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης, αναφέροντας και χωριστά σύνολα ανά κατηγορία μετοχών, και

γ) τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την ψήφο μέσω εκπροσώπου ή αντιπροσώπου και, εφόσον προβλέπονται, για την ψήφο με αλληλογραφία και για την ψήφο με ηλεκτρονικά μέσα, εκτός αν τα εν λόγω έντυπα αποστέλλονται απευθείας σε κάθε μέτοχο.

## Άρθρο 21 – Συμμετοχή

1. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετάσχει κάθε μέτοχος ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου και κάθε μέτοχος έχει αριθμό ψήφων ίσο με τον αριθμό των μετοχών.
2. Μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση διά των εκπροσώπων τους.
3. Ο μέτοχος μπορεί να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση αυτοπροσώπως ή μέσω αντιπροσώπου, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 128 του ν. 4548/2018.
4. Μέτοχος που έχει το δικαίωμα να συμμετάσχει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, μπορεί να συμμετέχει στην συνεδρίαση σε πραγματικό χρόνο από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα (μέσω συστημάτων αμφίδρομης επικοινωνίας) χωρίς φυσική παρουσία στον τόπο διεξαγωγής της, υπό τις προϋποθέσεις της διάταξης του άρθρου 125 του Ν. 4548/2018. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση από απόσταση λαμβάνονται υπόψη για το σχηματισμό της απαρτίας και πλειοψηφίας όπως ακριβώς οι παρόντες. Στη Γενική Συνέλευση με τον ίδιο ως άνω τρόπο δικαιούνται να παρίστανται και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και οι ελεγκτές της Εταιρείας.
5. Είναι δυνατή η συμμετοχή στην ψηφοφορία από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης πριν από τη συνέλευση. Τα θέματα και τα ψηφοδέλτια μπορεί να διατίθενται και η συμπλήρωσή τους να γίνεται και ηλεκτρονικά μέσω διαδικτύου ή σε έντυπη μορφή στην έδρα της Εταιρείας. Οι μέτοχοι που ψηφίζουν δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα υπολογίζονται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας, εφόσον οι σχετικές ψήφοι έχουν παραληφθεί από την Εταιρεία το αργότερο είκοσι τέσσερις (24) ώρες πριν από την έναρξη της συνεδρίασης.

Στις παραπάνω περιπτώσεις υπό (4) και (5), η Εταιρεία μέσω απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της θα καθορίζει τις διαδικασίες για τη συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση από απόσταση, τη διασφάλιση της ταυτότητας του συμμετέχοντος

προσώπου και της προέλευσης της ψήφου, καθώς και την ασφάλεια της ηλεκτρονικής ή άλλης σύνδεση.

#### Άρθρο 22 – Απαρτία και πλειοψηφία

1. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως για τα θέματα της ημερησίας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου.

2. Αν δεν υφίσταται απαρτία, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου εντός είκοσι (20) ημερών από την ματαίωση της συνεδρίασης και αφού απευθύνει πρόσκληση πριν από τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες. Κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερησίας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπείται σε αυτή. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, αν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

3. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης, λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

4. Κατ' εξαίρεση, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, τη μεταβολή του αντικειμένου της επιχείρησης αυτής, την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων, την τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, τη μείωση του κεφαλαίου, εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του ν. 4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών, τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας, την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, η συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των

θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

5. Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Σε κάθε περίπτωση, όταν πρόκειται να ληφθεί απόφαση για αύξηση κεφαλαίου, η Γενική Συνέλευση στην επαναληπτική συνεδρίαση ευρίσκεται σε απαρτία, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (2/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, αν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική

6. Όλες οι αποφάσεις της παρ. 4 του παρόντος άρθρου λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Γενική Συνέλευση.

#### Άρθρο 23 – Πρόεδρος – Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης

1. Στη Γενική Συνέλευση προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή όταν κωλύεται αυτός, ο αναπληρωτής του. Χρέη Γραμματέα εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον Πρόεδρο.

2. Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, η συνέλευση προχωρεί στην εκλογή του Προέδρου της και ενός Γραμματέα, που εκτελεί και χρέη ψηφολέκτη.

#### Άρθρο 24 – Θέματα συζήτησης – Πρακτικά Γενικής Συνέλευσης

1. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη .

2. Οι συζητήσεις και αποφάσεις που λαμβάνονται κατά την Γενική Συνέλευση καταχωρούνται σε περίληψη σε ειδικό βιβλίο και υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της. Με αίτηση μετόχου ο Πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρίσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο ίδιο βιβλίο καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση.

3. Αντίγραφα των πρακτικών συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία του ΓΕΜΗ, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 93 του ν. 4548/2018.

4. Αντίγραφα και αποσπάσματα πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο της οικείας Γενικής Συνελεύσεως, ή από τον κατά τον χρόνο της επικυρώσεως Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και εάν αυτός κωλύεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

5. Η Εταιρεία υποχρεούται να χορηγεί στους μετόχους της αντίγραφα πρακτικών Γενικών Συνελεύσεων ύστερα από αίτησή τους.

#### Άρθρο 25 - Προσυπογραφή Πρακτικού χωρίς Συνεδρίαση

1. Οι αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης είναι δυνατόν να λαμβάνονται από τους μετόχους χωρίς συνεδρίαση, εφόσον δεν αντιτίθεται τουλάχιστον το 1/5 του κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 135 του Ν. 4548/2018. Για το λόγο αυτό, οι μέτοχοι γνωστοποιούν στην Εταιρεία τα στοιχεία ηλεκτρονικής επικοινωνίας τους, στην οποία κοινοποιείται, την ίδια ημέρα για όλους τους μετόχους, η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για λήψη συγκεκριμένης απόφασης χωρίς συνεδρίαση, με πλήρες σχέδιο της απόφασης, τις αναγκαίες επεξηγήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι δικαιούνται να δηλώσουν στην Εταιρεία αν δέχονται ή όχι την πρόταση και τη σχετική προθεσμία απάντησης των μετόχων, η οποία δε μπορεί να είναι μικρότερη των επτά (7) ημερών ούτε μεγαλύτερη των τριάντα (30) ημερών από την ημέρα αποστολής της πρότασης.

2. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλους τους μετόχους ή τους αντιπροσώπους τους ισχύει ως απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Η ρύθμιση αυτή ισχύει και αν όλοι οι μέτοχοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί

πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνέλευση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους μετόχους με αναφορά των τυχόν μειοψηφούντων.

3. Οι υπογραφές των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο (e-mail) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα.

4. Το πρακτικό της παραγράφου 1 καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών της παρ. 2 του άρθρου 24 του παρόντος.

#### Άρθρο 26 - Απόφαση Έγκρισης Συνολικής Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και Απαλλαγής Ελεγκτών

Μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Γενική Συνέλευση αποφαινεται με ειδική ψηφοφορία, η οποία ενεργείται με ονομαστική κλήση για την έγκριση της συνολικής διαχείρισης που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση. Στην παραπάνω έγκριση δεν εντάσσονται οι περιπτώσεις των άρθρων 96, 97 και 102 του ν. 4548/2018.

#### Άρθρο 27 –Ελεγκτές και δικαιώματα μειοψηφίας

1. Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ελέγχονται από έναν τουλάχιστον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή ο οποίος, μαζί με έναν αναπληρωτή, ορίζεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση που λαμβάνει χώρα κατά την διάρκεια της ελεγχόμενης χρήσης, σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία. Το ποσό της αμοιβής των Ελεγκτών ορίζεται στην περί διορισμού αυτών απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως. Οι ορκωτοί ελεγκτές είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι.

Ο έλεγχος κατά την προηγούμενη παράγραφο αποτελεί προϋπόθεση του κύρους της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων από τη Γενική Συνέλευση.

2. Οι ελεγκτές έχουν, οποτεδήποτε κατά την διάρκεια της θητείας τους, το δικαίωμα να ελέγξουν οποιοδήποτε βιβλίο και λογαριασμό της Εταιρείας, και υποχρεώνονται μετά την λήξη του οικονομικού έτους, να ελέγξουν τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, υποβάλλοντας προς την Τακτική Γενική Συνέλευση έκθεση για το πόρισμα του ελέγχου τους. Από την έκθεση αυτή πρέπει να προκύπτουν με σαφήνεια

μετά από έλεγχο της ακρίβειας και νομιμότητας των εγγραφών στα βιβλία της Εταιρείας, οι ετήσιοι λογαριασμοί που απεικονίζουν την οικονομική κατάσταση της κατά την ημερομηνία λήξης και τα αποτελέσματα της χρήσης αυτής.

Μέσα σε πέντε (5) μέρες από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης που έκανε την εκλογή των ελεγκτών, πρέπει η Εταιρεία να τους ανακοινώσει τον διορισμό τους και σε περίπτωση που δεν αποποιηθούν μέσα σε πέντε (5) μέρες το διορισμό αυτό, θεωρούνται ότι αποδέχθηκαν και έχουν όλες τις εκ του εκάστοτε νόμου ευθύνες και υποχρεώσεις.

Οι ελεγκτές του παρόντος άρθρου μπορούν να επαναδιορίζονται, όχι όμως για περισσότερες από πέντε (5) συνεχόμενες εταιρικές χρήσεις. Μεταγενέστερος επαναδιορισμός δεν επιτρέπεται να λάβει χώρα, αν δεν έχουν παρέλθει δύο (2) πλήρεις χρήσεις.

Τα δικαιώματα της μειοψηφίας καθώς και τα δικαιώματα έκτακτου ελέγχου της Εταιρείας είναι αυτά που προβλέπονται από το άρθρο 104 και τα άρθρα 141 επ. του Ν. 4548/ 2018.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε΄ : ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ

### Άρθρο 28 – Εταιρική χρήση

Η εταιρική χρήση είναι δωδεκάμηνης διάρκειας και αρχίζει την 1η Ιανουαρίου και λήγει την 31ην Δεκεμβρίου κάθε χρόνου.

Εξαιρετικά η πρώτη εταιρική χρήση αρχίζει από τη νόμιμη σύσταση της Εταιρείας και λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2024.

### Άρθρο 29 – Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

1. Στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση διαχείρισης, οι οποίες υποβάλλονται σε έγκριση από την Τακτική Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 145 του Ν. 4548/2018. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις υποβάλλονται για έγκριση



στην τακτική Γενική Συνέλευση και συνοδεύονται: α) από επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και β) από την έκθεση των Ελεγκτών.

2. Για να ληφθεί από τη Γενική Συνέλευση έγκυρη απόφαση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που έχουν καταρτιστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, πρέπει να έχουν υπογραφεί από τρία διαφορετικά πρόσωπα, και συγκεκριμένα από: α) τον πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του, β) τον διευθύνοντα ή εντεταλμένο σύμβουλο και, σε περίπτωση που δεν υπάρχει τέτοιος σύμβουλος ή η ιδιότητά του συμπίπτει με εκείνη των παραπάνω προσώπων, από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται από αυτό και γ) τον κατά νόμο υπεύθυνο λογιστή πιστοποιημένο από το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος κάτοχο άδειας Α' τάξης για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τα παραπάνω πρόσωπα, σε περίπτωση διαφωνίας από πλευράς νομιμότητας του τρόπου κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, οφείλουν να εκθέτουν εγγράφως τις αντιρρήσεις τους στη Γενική Συνέλευση.

3. Η ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται και υποβάλλεται προς την τακτική Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018.

4. Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η ετήσια έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και η γνώμη του ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή της ελεγκτικής Εταιρείας, όπου απαιτείται, υποβάλλονται σε δημοσίευση στο Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε είκοσι ημέρες από την έγκρισή τους από την τακτική Γενική Συνέλευση.

#### Άρθρο 30 – Διάθεση Κερδών

Με την επιφύλαξη των διατάξεων για τη μείωση του κεφαλαίου, δεν μπορεί να γίνει οποιαδήποτε διανομή στους μετόχους, εφόσον, κατά την ημερομηνία λήξης της τελευταίας χρήσης, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας (καθαρή θέση), όπως προσδιορίζονται στο νόμο, είναι ή, ύστερα από τη διανομή αυτή, θα γίνει κατώτερο από το ποσό του κεφαλαίου, προσαυξημένου με: (α) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται από το νόμο ή το καταστατικό, (β) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (γ) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν

πραγματοποιημένα κέρδη. Το ποσό του κεφαλαίου που προβλέπεται στο προηγούμενο εδάφιο μειώνεται κατά το ποσό του κεφαλαίου που έχει καλυφθεί αλλά δεν έχει καταβληθεί, όταν το τελευταίο δεν εμφανίζεται στο ενεργητικό του ισολογισμού, οπότε η διάθεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας γίνεται με τον ακόλουθο τρόπο:

α) Αφαιρούνται τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη.

β) Αφαιρείται το ένα εικοστό (1/20) τουλάχιστον των καθαρών κερδών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η αφαίρεση για σχηματισμό αποθεματικού παύει να είναι υποχρεωτική, μόλις τούτο φθάσει το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του κεφαλαίου.

γ) Κρατείται το απαιτούμενο ποσό για την καταβολή του ελάχιστου μερίσματος, το οποίο ορίζεται σε ποσοστό τριάντα πέντε τοις εκατό (35%) των καθαρών κερδών μετά τις μειώσεις της παραγράφου 1 και καταβάλλεται σε μετρητά. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του δέκα τοις εκατό (10%). Μη διανομή του ελάχιστου μερίσματος επιτρέπεται μόνο με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 του Ν. 4548/2018 και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

δ) Το υπόλοιπο των καθαρών κερδών, όπως και τα τυχόν λοιπά κέρδη, που μπορεί να προκύψουν και να διατεθούν, διατίθεται κατά τους ορισμούς του καταστατικού και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΤ': ΔΙΑΛΥΣΗ – ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

### Άρθρο 31 - Λόγοι λύσης της Εταιρείας

#### 1. Η Εταιρεία λύεται:

α) Με την πάροδο του κατά το παρόν χρόνου διάρκειάς της, εκτός αν προηγούμενα αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση η παράταση της διάρκειάς της,

- β) Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία,
- γ) Με την κήρυξη της Εταιρείας σε κατάσταση πτώχευσης όπως ορίζει το άρθρο 164 του Νόμου 4548/2018,
- δ) σε περίπτωση απόρριψης της αίτησης πτώχευσης λόγω ανεπάρκειας της περιουσίας του οφειλέτη για την κάλυψη των εξόδων της διαδικασίας και
- ε) Με δικαστική απόφαση σύμφωνα με τα άρθρα 165 και 166 του ν. 4548/2018
2. Η συγκέντρωση όλων των μετοχών σε ένα πρόσωπο δεν αποτελεί λόγο για τη λύση της Εταιρείας.

#### Άρθρο 32 – Εκκαθάριση

1. Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, τη λύση της Εταιρείας ακολουθεί η εκκαθάρισή της. Στην περίπτωση του εδαφίου α' και δ' της παραγράφου 1 του άρθρου 33 του παρόντος, το Διοικητικό Συμβούλιο εκτελεί χρέη εκκαθαριστή μέχρι να διοριστούν εκκαθαριστές από τη Γενική Συνέλευση. Στην περίπτωση του εδαφίου β' της ίδιας ως άνω παραγράφου του ίδιου άρθρου, η Γενική Συνέλευση με την ίδια απόφαση ορίζει και τους εκκαθαριστές, που θα είναι δύο έως τέσσερις.

Στην περίπτωση του εδαφίου ε' της ίδιας ως άνω παραγράφου του ίδιου άρθρου, ο εκκαθαριστής ορίζεται από το δικαστήριο με την απόφαση που κηρύσσει τη λύση της Εταιρείας.

Οι εκκαθαριστές που ορίζει η Γενική Συνέλευση, μπορούν να είναι μέτοχοι ή όχι και ασκούν όλες τις συναφείς με τη διαδικασία και το σκοπό της εκκαθάρισης αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές έχουν τυχόν περιοριστεί από τη Γενική Συνέλευση, με τις αποφάσεις της οποίας έχουν την υποχρέωση να συμμορφώνονται.

Ο διορισμός των εκκαθαριστών συνεπάγεται αυτοδίκαια την παύση της εξουσίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στους εκκαθαριστές εφαρμόζονται αναλόγως οι διατάξεις για το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις των εκκαθαριστών καταχωρούνται περιληπτικά στο βιβλίο πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Για την εκκαθάριση της Εταιρείας εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 167 έως 170 του ν. 4548/2018, ως ισχύουν. Οι εκκαθαριστές που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση οφείλουν, μόλις αναλάβουν τα καθήκοντα τους και εντός τριών (3) μηνών, να διενεργήσουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας και να δημοσιεύσουν ισολογισμό έναρξης εκκαθάρισης, μη υποκείμενο σε έγκριση της Γενικής Συνέλευσης..

3. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

4. Κάθε έτος οι εκκαθαριστές συντάσσουν ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι οποίες υποβάλλονται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων με έκθεση των αιτίων, τα οποία παρεμπόδισαν το τέλος της εκκαθάρισης. Οι ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις υποβάλλονται σε δημοσιότητα. Επίσης, συντάσσονται χρηματοοικονομικές καταστάσεις πέρατος της εκκαθάρισης, οι οποίες εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση και υποβάλλονται σε δημοσιότητα. Η Γενική Συνέλευση αποφασίζει και περί της έγκρισης του συνολικού έργου των εκκαθαριστών και περί της απαλλαγής των ελεγκτών.

5. Οι εκκαθαριστές μπορούν επίσης να εκποιήσουν τα ακίνητα της Εταιρείας, την εταιρική επιχείρηση στο σύνολό της ή κλάδους αυτής ή μεμονωμένα πάγια στοιχεία της, αλλά μετά την πάροδο τριών (3) μηνών από τη λύση της. Εντός της προθεσμίας των τριών (3) μηνών από τη λύση της Εταιρείας, κάθε μέτοχος ή και δανειστής της μπορούν να ζητήσουν από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, το οποίο δικάζει κατά τα άρθρα 739 επ. του Κώδικα Πολιτικής Δικονομίας, να καθορίσει την κατώτερη τιμή πώλησης των ακινήτων, κλάδων ή τμημάτων ή του συνόλου της Εταιρείας, η απόφαση δε αυτού δεσμεύει τους εκκαθαριστές και δεν υπόκειται σε τακτικά ή έκτακτα ένδικα μέσα.

6. Με βάση τις εγκεκριμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις πέρατος της εκκαθάρισης οι εκκαθαριστές διανέμουν το προϊόν της εκκαθάρισης στους μετόχους, σύμφωνα με τα δικαιώματα τούτων.

7. Εάν το στάδιο της εκκαθάρισης υπερβεί την τριετία, ο εκκαθαριστής υποχρεούται να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση, στην οποία υποβάλλει σχέδιο επιτάχυνσης και περάτωσης της εκκαθάρισης. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει έκθεση για τις μέχρι τότε εργασίες της εκκαθάρισης, τους λόγους της καθυστέρησης και τα μέτρα που προτείνονται για την ταχεία περάτωση της. Τα μέτρα αυτά μπορούν να περιλαμβάνουν παραίτηση της Εταιρείας από δικαιώματα, δικόγραφα και αιτήσεις, αν η επιδίωξη τούτων είναι ασύμφορη σε σχέση με τα προσδοκώμενα οφέλη ή αβέβαιη ή απαιτεί μεγάλο χρονικό διάστημα. Τα ανωτέρω μέτρα μπορούν να περιλαμβάνουν και συμβιβασμούς, αναδιαπραγματεύσεις ή καταγγελία συμβάσεων ή και σύναψη νέων. Η Γενική Συνέλευση εγκρίνει το σχέδιο με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του ν. 4548/2018. Εάν το σχέδιο εγκριθεί, ο εκκαθαριστής ολοκληρώνει τη διαχείριση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σχέδιο. Εάν το σχέδιο δεν εγκριθεί, ο εκκαθαριστής ή μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν την έγκριση του ή τον ορισμό άλλων κατάλληλων μέτρων από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, με αίτηση τους, η οποία που δικάζεται με τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας. Το δικαστήριο μπορεί να τροποποιήσει τα μέτρα που προβλέπει το σχέδιο ή η αίτηση των μετόχων. Ο εκκαθαριστής δεν ευθύνεται για την εφαρμογή σχεδίου, το οποίο που εγκρίθηκε σύμφωνα με τα παραπάνω.

8. Με το πέρας της εκκαθάρισης, ο εκκαθαριστής μεριμνά για τη διαγραφή της Εταιρείας από το Γ.Ε.ΜΗ..

9. Η εκκαθάριση τεκμαίρεται ότι περατώθηκε, αν παρέλθουν πέντε (5) έτη από την έναρξή της.

## ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΑΤΑΞΗ

### Άρθρο 33

Για όσα θέματα δεν ρυθμίζει το παρόν Καταστατικό εφαρμόζονται οι διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του ν. 4674/2020, όπως εκάστοτε ισχύουν, καθώς και κάθε άλλη διάταξη νόμου αναγκαστικού δικαίου. Όπου το παρόν Καταστατικό αρκείται στην τυπική επανάληψη προβλέψεων του νόμου, οι όροι αυτοί νοούνται ότι αναφέρονται στις εκάστοτε αντίστοιχες διατάξεις του νόμου, σε περίπτωση τροποποίησης των τελευταίων.

## ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

### Άρθρο 34

1. Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελούν οι:

1) ..... 7).....

2)

Αναπληρωματικά Μέλη

1) .....

2. Η θητεία αυτών ορίζεται μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, που θα συγκληθεί και παρέχεται η εντολή στον .....να συγκαλέσει το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να συγκροτηθεί σε σώμα.

### Άρθρο 35

Το συνολικό ύψος της δαπάνης που απαιτήθηκε για τη σύσταση του Αναπτυξιακού Οργανισμού ανέρχεται περίπου στο ποσό των ..... ( ... ) ευρώ και βαρύνει αποκλειστικά αυτόν (άρθρο 5, παρ. 3, εδαφ. Β, Ν. 4548/2018).

Πρόσωπα που έχουν ενεργήσει με το όνομα αυτής της υπό ίδρυση Εταιρείας ευθύνονται για τις πράξεις αυτές απεριόριστα και σε ολόκληρο. Ευθύνεται όμως μόνη η Εταιρεία για τις πράξεις που έγιναν ρητά στο όνομά της κατά το ιδρυτικό στάδιο, αν μέσα σε τρεις (3) μήνες από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας αυτής, ανέλαβε τις υποχρεώσεις που απορρέουν από αυτές τις πράξεις.

Για όλα τα υπόλοιπα θέματα που δεν καλύπτονται με από το παρόν ισχύουν οι ρυθμίσεις του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει και κάθε άλλη εκάστοτε ισχύουσα τροποποίηση.

Γίνεται μνεία ότι τα συμβαλλόμενα μέρη εξουσιοδοτούν τον/την ..... , κάτοικο ..... , όπως προβεί σε όλες τις ενέργειες που απαιτούνται για την έγκριση, νόμιμη δημοσίευση και τελείωση γενικά της έγκρισης του καταστατικού της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της παροχής εξουσιοδότησης σε συμβολαιογράφο και δικηγόρο για κάθε απαραίτητη ενέργεια. Ο/Η εξουσιοδοτούμενος/η δικαιούται να εκπροσωπεί τους ως άνω συμβαλλομένους ενώπιον όλων των Δημοσίων Υπηρεσιών και Αρχών για κάθε θέμα σχετικό με την παρούσα σύμβαση και να καταρτίζουν και υπογράφουν ως αντιπρόσωποι και πληρεξούσιοι αυτών συμβολαιογραφικές πράξεις που συμπληρώνουν, διορθώνουν, τροποποιούν και κωδικοποιούν την παρούσα σύμβαση.

# ΟΔΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΣΥΣΤΑΣΗΣ και ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ







## Στοιχεία Επικοινωνίας

---

<b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ:</b>	<b>Α.Τ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b> <b>(AT Management)</b>
<b>ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:</b>	Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης
<b>ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ:</b>	2010
<b>ΕΔΡΑ:</b>	Αθήνα, Τ.Κ.: 106 76 Οδός: Πατριάρχου Ιωακείμ 45 Τηλέφωνα: +30210-3239273-4 Telefax: +30210-3239271 e-mail: atmanage@otenet.gr
<b>Νόμιμος εκπρόσωπος και Διαχειριστής :</b>	Παναγιώτης Αθανασόπουλος

---

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	4
1. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ .....	12
2. ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ ΕΠΩΝΥΜΙΑΣ.....	15
3. ΣΥΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΈΓΚΡΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ.....	16
4. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΩΠΙΟΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΥ.....	19
5. ΆΝΟΙΓΜΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ .....	20
6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ – ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΒΟΛΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ .....	20
7. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ.....	21
8.ΕΠΙΛΟΓΟΣ .....	22

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο παρών Οδικός Χάρτης έχει εκπονηθεί στο πλαίσιο της από 17.06.2021 Σύμβασης (ΑΔΑΜ (21SYMV008781272 2021-06-17) μεταξύ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και της εταιρείας AT Management, με αντικείμενο την **«Εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης με σκοπό την σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων»** και επικαιροποιείται με το παρόν.

Το πρώτο παραδοτέο περιλαμβάνει το 1<sup>ο</sup> Στάδιο των παρεχόμενων υπηρεσιών που αφορά **στην εκπόνηση Οδικού Χάρτη Σύστασης και λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** και πιο συγκεκριμένα στην καταγραφή του συνόλου των διαδικαστικών ενεργειών που πρέπει να λάβουν χώρα μέχρι τη σύσταση του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Οι αναπτυξιακές προοπτικές που καλούνται να αξιοποιηθούν, αλλά και οι προκλήσεις που καλούνται να διαχειριστούν οι ΟΤΑ τα επόμενα χρόνια, και στην παρούσα περίπτωση η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, διαμορφώνονται μέσα από ένα πολυπαραγοντικό πλαίσιο ενδογενών και εξωγενών παραγόντων, με οικονομικά, κοινωνικά, γεωγραφικά και γεωχωρικά χαρακτηριστικά και ιδιαιτερότητες.

Μεταξύ αυτών :

- **Η οικονομική κρίση που πέρασε η Ελλάδα την περασμένη δεκαετία**, η οποία είχε σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στο οικονομικό και το κοινωνικό πεδίο, και τα σημάδια που αφήνει πίσω της, παρά τη συντονισμένη προσπάθεια των τελευταίων ετών για ανάκαμψη.
- **Οι σημαντικές τάσεις σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως η πράσινη μετάβαση και ο ψηφιακός μετασχηματισμός**, που επηρεάζουν τις οικονομίες και κοινωνίες, και αλλάζουν την καθημερινότητα στις πόλεις και τα αστικά κέντρα.

Στα παραπάνω έρχονται να προστεθούν νεότερες εξελίξεις όπως:

- **Η πρόσφατη υγειονομική κρίση**, λόγω της πανδημίας του COVID-19 και των περιοριστικών μέτρων που λήφθηκαν σε όλα τα επίπεδα για την ανάσχεση της διασποράς του ιού και την προστασία της δημόσιας υγείας.
- **Η δημιουργία του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Ανάκαμψης “Next Generation EU»**, και του εντασσόμενου σε αυτόν Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery & Resilience Facility).

- **Η έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου** (2021 – 2027) του Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου και των Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων της Ε.Ε.

Από την άλλη πλευρά, η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** αντιμετωπίζει σειρά διαρθρωτικών προβλημάτων και προκλήσεων, που λειτουργούν περιοριστικά για την αναπτυξιακή της δυναμική. Μεταξύ αυτών, η δημογραφική επιβάρυνση, η μονομέρεια στην παραγωγική βάση και η κυριαρχία του τουρισμού και των παραγωγικών δραστηριοτήτων με χαμηλή ανταγωνιστικότητα και προστιθέμενη αξία, η εύθραυστη ισορροπία όσον αφορά στους φυσικούς και περιβαλλοντικούς πόρους, η αναντιστοιχία μεταξύ κοινωνικών αναγκών και παρεχόμενων υπηρεσιών, και οι χωρικές διαφοροποιήσεις και οι ανισότητες μεταξύ των νησιών, κυρίως σε ό,τι έχει να κάνει με την ανάπτυξη της παραγωγής και των υποδομών.

Με βάση την παραπάνω ανάλυση, η στρατηγική κατεύθυνση που καλείται να ακολουθήσει η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων**, στο πλαίσιο υλοποίησης του οράματός της, έχει συνεπώς στο επίκεντρό της την ανάγκη ενίσχυσής της ως προορισμού – τουριστικού, πολιτιστικού και επενδυτικού – και της ενίσχυσης της βιωσιμότητας και της ανθεκτικότητάς της.

Για την υλοποίηση αυτού του στόχου, η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου της Αυτοδιοίκησης στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, του δημοκρατικού προγραμματισμού και της ενίσχυσης της συμμετοχής της στον σχεδιασμό και στην εφαρμογή των κοινωνικών πολιτικών και προγραμμάτων, καθίσταται καίριας σημασίας. **Στην κατεύθυνση αυτή μπορεί να συμβάλλει αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.**

Αποτελεί ευκαιρία για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων να προχωρήσει αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Επιπλέον, συνισταμένη της έως τώρα εκτέλεσης αναπτυξιακών προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' και β' βαθμού ήταν σταθερά το αδικαιολόγητα χαμηλό ποσοστό απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Το μείζον πρόβλημα εντοπίζεται στην υποστελέχωση (ή ολική ανυπαρξία σε κάποιες περιπτώσεις) τεχνικών υπηρεσιών και τεχνικού προσωπικού στους ΟΤΑ. Το γεγονός αυτό καθιστά

επιτακτική την ανάγκη λήψης νομοθετικών πρωτοβουλιών, οι οποίες να επιχειρούν να αντιστρέψουν την κατάσταση αυτή.

Με τις διατάξεις του Α' Κεφαλαίου του Ν. 4674/2020 (Α' 53) εισήχθησαν στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Περιφερειών και των Δήμων, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων. Το νέο αυτό πλαίσιο φιλοδοξεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς στην τοπική/ περιφερειακή ανάπτυξη.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η επιτακτική ανάγκη δημιουργίας ενός **φορέα υποστήριξης, ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού για την εξειδίκευση και εκπλήρωση των αναπτυξιακών στόχων** της Περιφέρειας με βάση το πρόγραμμα και τη στρατηγική της περιφερειακής αρχής, είναι εμφανής.

**Βασικός σκοπός του Αναπτυξιακού Οργανισμού** είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών συμβάλλοντας στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών και συστημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ο «Αναπτυξιακός Οργανισμός» θα έχει τη δυνατότητα, μέσω των κατάλληλων εργαλείων και με τη μορφή του ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης (ΕΦΔ) για πράξεις του ΠΕΠ, να συμβάλει καθοριστικά στην ενδυνάμωση της επιλογής της περιοχής παρέμβασης ως τόπου με σημαντικές ευκαιρίες προσέλκυσης νέων επενδύσεων.

Ο Νόμος 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' /11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020), τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α' /17.04.2021) και τους Ν. 5027/2023 και 5083/2024 και ισχύει, αλλά και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)», καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

Σύμφωνα με το Άρθρο 2 του ανωτέρω Νόμου «Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί») είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού των ΟΤΑ, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος. Σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως:

- α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,
- β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,
- γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,
- δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,
- ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,
- στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και
- ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.

Η περιοχή παρέμβασης των Αναπτυξιακών Οργανισμών καθορίζεται με το οικείο καταστατικό».

Σύμφωνα με το άρθρο 46 του Ν. 4795/2021 το οποίο επέφερε τροποποίηση της παρ. 2 του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 (Α 53) στη συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών των ΟΤΑ προβλέπονται τα εξής: «2. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν είτε περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων, είτε τουλάχιστον ένας Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή μία Περιφερειακή Ένωση Δήμων και τουλάχιστον ένα από τα εξής: Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης, Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος, Ένωση Περιφερειών Ελλάδος, Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, δίκτυα και σύνδεσμοι Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι Ο.Τ.Α. και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειομένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

**Κατ' εξαίρεση, οι περιφέρειες και οι δήμοι με πληθυσμό άνω των πενήντα χιλιάδων (50.000) κατοίκων με βάση τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής, μπορούν να συστήσουν μονομετοχικό Αναπτυξιακό Οργανισμό, εισφέροντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου.**

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί δεν επιχορηγούνται άμεσα ή έμμεσα από τους ΟΤΑ ή τον Κρατικό Προϋπολογισμό και δεν υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου δεύτερου του ν. 3845/2010 (Α' 65). Η λειτουργία των Αναπτυξιακών Οργανισμών διέπεται από το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των ανωνύμων εταιρειών και η εποπτεία τους ασκείται με βάση τις διατάξεις του ν. 4548/2018 (Α' 104), υπό την επιφύλαξη ειδικότερων διατάξεων. Οι εταιρείες του άρθρου αυτού:

α. εμπίπτουν στα νομικά πρόσωπα της περίπτωσης γ' της παραγράφου 5 του άρθρου 13 του ν. 4314/2014 (Α' 265),

β. μπορούν να συστήσουν ή να συμμετέχουν σε ομάδες τοπικής δράσης, σύμφωνα με την περίπτωση β' της παραγράφου 2 του άρθρου 32 και του άρθρου 34 του Κανονισμού ΕΕ 1303/2013 (L 347/320),

γ. μπορούν να συμμετέχουν σε προγραμματικές συμβάσεις με τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης και μπορούν να ορίζονται τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης,

δ. μπορούν να παρέχουν τεχνικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ,

ε. μπορούν να ασκούν τις δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133),

στ. μπορούν να προτείνουν προς τους αρμόδιους φορείς και να υλοποιούν Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών, με βάση τα πρωτόκολλα συγκρότησης της κατά περίπτωση προβλεπόμενης Αρχής Διακυβέρνησης της ΟΧΕ, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ,

ζ. συγχωνεύονται, διασπώνται και λύνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018,

η. υπάγονται στο ρυθμιστικό πεδίο του ν. 3861/2010 (Α' 112).

θ. ορίζονται εξ αρχής ως «οργανισμοί δημοσίου δικαίου» για την εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4412/2016 (Α' 147).



**Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί διοικούνται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, κατά τις διατάξεις του Ν. 4548/2018.**

Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

**Το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.**

**α. Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (KEY), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον KEY προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του KEY με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

**β. Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.

γ. Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.

δ. Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

ε. Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

στ. Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο. Με όμοια απόφαση, ορίζονται οι προϊστάμενοι των λοιπών Διευθύνσεων, καθώς και οι προϊστάμενοι των υποκείμενων οργανικών μονάδων του συνόλου των Διευθύνσεων, όπως προβλέπονται στον Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Κ.Ε.Υ.). Στις θέσεις ευθύνης των προηγούμενων εδαφίων δύνανται να ορίζονται υπάλληλοι που έχουν μετακινηθεί ή αποσπασθεί στον αναπτυξιακό οργανισμό, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην περ. ε'.

ζ. Ο χρόνος της απόσπασης κατά την περ. ε' λογίζεται ως χρόνος πραγματικής υπηρεσίας για όλες τις συνέπειες στην οργανική θέση του υπαλλήλου. Το προηγούμενο εδάφιο εφαρμόζεται και στους ήδη αποσπασμένους υπαλλήλους των αναπτυξιακών οργανισμών. Για τον υπάλληλο που

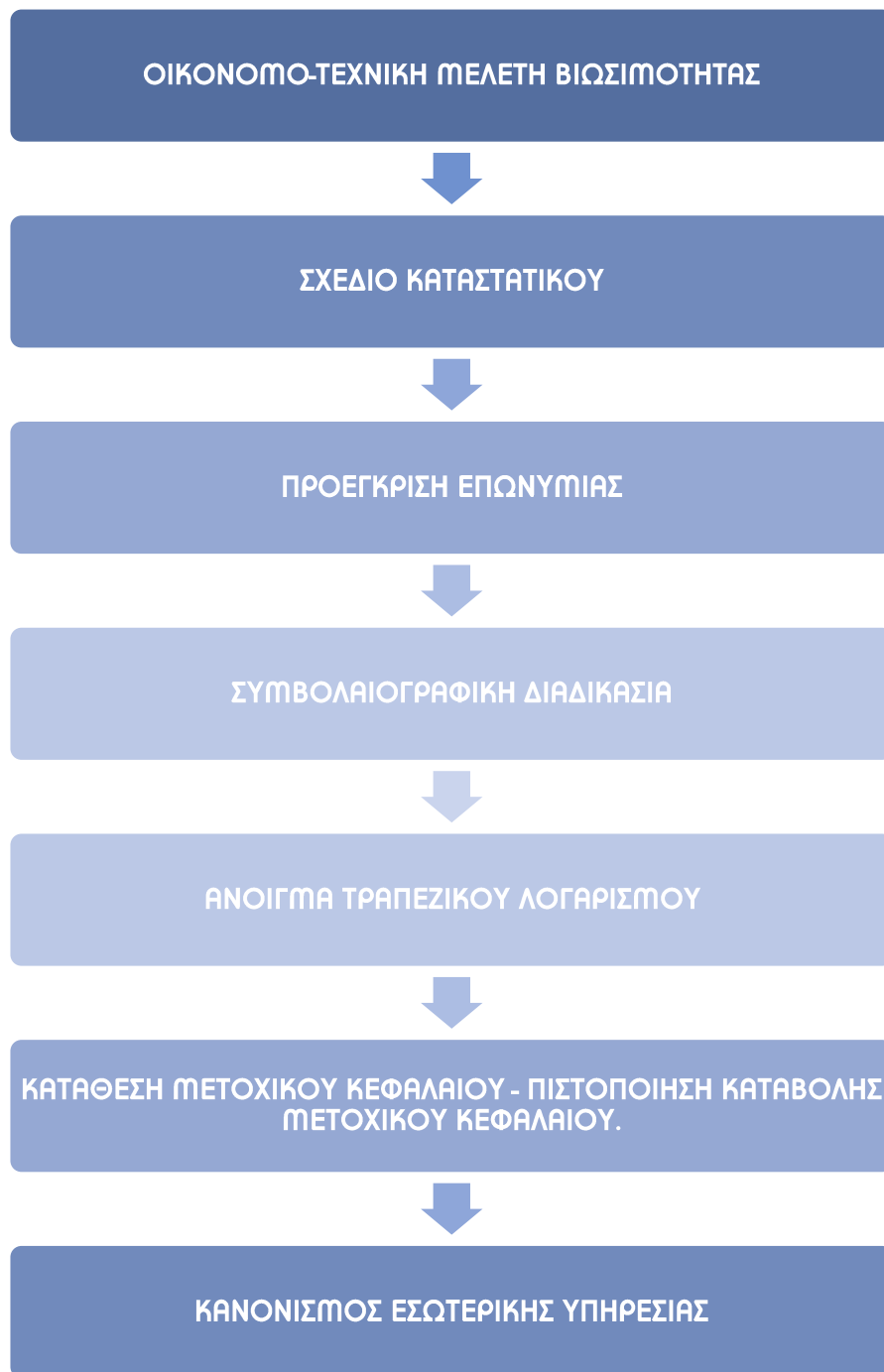
αποσπάζεται και τοποθετείται σε θέση ευθύνης αναπτυξιακού οργανισμού σύμφωνα με την περ. στ', ο χρόνος άσκησης καθηκόντων ευθύνης λογίζεται, κατά τη διαδικασία επιλογής προϊσταμένων οργανικών μονάδων σύμφωνα με τα άρθρα 87-89 του ν. 3584/2007, ότι διανύθηκε σε θέση ευθύνης αντίστοιχου επιπέδου εφόσον, πριν την απόσπασή του στον αναπτυξιακό οργανισμό, κατείχε θέση ευθύνης στον φορέα προέλευσής του.

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον ν. 4412/2016.

**Σημειώνεται σύμφωνα με το άρθρο 61 του Ν. 5083/2024** Έως την 30ή.6.2022 και από την 1η.2.2024 έως την 30ή.6.2024, οι δήμοι, οι περιφερειακές ενώσεις τους και οι περιφέρειες μπορούν να λάβουν αποφάσεις για τη σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού, για την προσαρμογή των υφιστάμενων αναπτυξιακών ανωνύμων εταιρειών και των δικτύων δήμων ή περιφερειών στις διατάξεις του άρθρου αυτού ή για τη συμμετοχή τους σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς. Λειτουργούσες αναπτυξιακές εταιρείες των Ο.Τ.Α. και δίκτυα δήμων ή περιφερειών, που μετατρέπονται σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, οφείλουν να προσαρμόζουν τη μετοχική τους σύνθεση κατά την παρ. 2. Μετά από τη μετατροπή αναπτυξιακής εταιρείας ή δικτύου σε Αναπτυξιακό Οργανισμό, οι τελευταίοι καθίστανται καθολικοί διάδοχοι. Αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες Ο.Τ.Α. και δίκτυα, που λειτουργούν και δεν μετατρέπονται σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, συνεχίζουν να λειτουργούν και να διέπονται από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, υπό την επιφύλαξη της παρ. 2 του άρθρου 121 και της παρ. 8 του άρθρου 265 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (ν. 3463/2006, Α' 114). Για τις εταιρείες αυτές δεν έχουν εφαρμογή τα άρθρα 3 και 4.

Παραθέτουμε στη συνέχεια το σύνολο των απαιτούμενων ενεργειών για τη σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού.

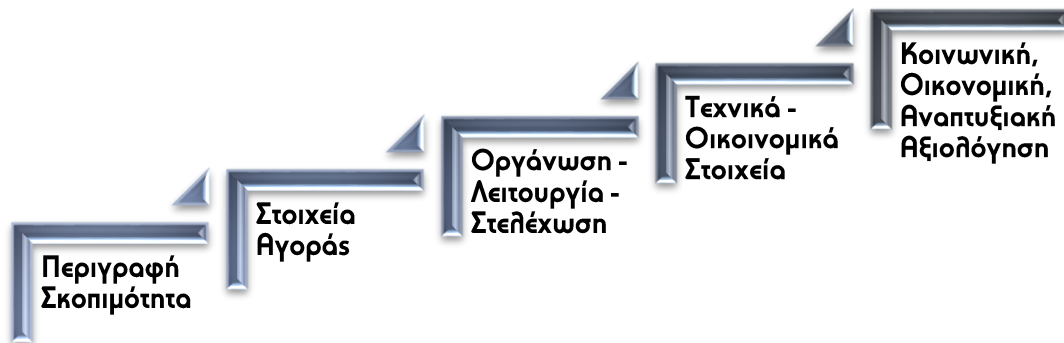
Εικόνα 1: Διαδικαστικά Βήματα Σύστασης ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού



## 1. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Αρχικό βήμα είναι να καταγραφεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ως Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού, μέσω της εκπόνησης της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας**.

Ειδικότερα, η **Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας** εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:



- **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης,** τα στοιχεία φορέων - μετόχων.
- **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της Περιφέρειας αναφοράς, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.
- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην περιφερειακή / τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις

δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της εγκύκλιου ΥΠΕΣΔΔΑ, λαμβάνεται υπόψη και το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- ✦ Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων).
- ✦ Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκών στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- ✦ Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- ✦ Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- ✦ Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- ✦ Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- ✦ Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- ✦ Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»
- ✦ Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού

Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

- ✎ Ο Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62 /Α/17.04.2021) «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση».
- ✎ Ο Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α/03.03.2023) «Σύστημα Καινοτομίας στον δημόσιο τομέα Ρυθμίσεις Γενικής Γραμματείας Ανθρωπίνου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα Ρυθμίσεις για τη λειτουργία των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού και των αποκεντρωμένων διοικήσεων και για την ευζωία των ζώων συντροφιάς Λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- ✎ Ο Ν. 5083/2014 (ΦΕΚ 12/Α/26.01.2024) «Εκλογή ευρωβουλευτών, διευκόλυνση εκλογέων μέσω επιστολικής ψήφου, εκκαθάριση εκλογικών καταλόγων και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών».

## 2. ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ ΕΠΩΝΥΜΙΑΣ

Στις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν.4674/2020 υπάρχει η πρόβλεψη ότι οι ανώνυμες αυτές εταιρείες ειδικού σκοπού ονομάζονται **Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης**.

Στις διατάξεις του άρθρου 6 παρ.1 και 2 του Ν.4548/2018 προβλέπεται ότι:

«1. Η επωνυμία της ανώνυμης εταιρείας σχηματίζεται είτε από το όνομα ενός ή περισσότερων ιδρυτών ή μετόχων είτε από το αντικείμενο της δραστηριότητας που ασκεί είτε από άλλες λεκτικές ενδείξεις. Η επωνυμία μπορεί να είναι και φανταστική ή να περιλαμβάνει ηλεκτρονική διεύθυνση ή άλλη ένδειξη, άμεσα και διαρκώς σχετιζόμενη με την εταιρεία. Η επωνυμία της εταιρείας μπορεί να αποδίδεται ολόκληρη ή εν μέρει με λατινικούς χαρακτήρες. Σε περίπτωση που η δραστηριότητα της εταιρείας εκτείνεται σε περισσότερα αντικείμενα, η επωνυμία μπορεί να λαμβάνεται από τα κυριότερα από αυτά. Η τυχόν διεύρυνση του σκοπού της εταιρείας δεν υποχρεώνει την εταιρεία σε μεταβολή της επωνυμίας της.

2. Στην επωνυμία της ανώνυμης εταιρείας πρέπει να περιέχονται σε κάθε περίπτωση ολογράφως οι λέξεις «Ανώνυμη Εταιρεία» ή το ακρωνύμιο «Α.Ε.». Για



τις διεθνείς συναλλαγές, οι παραπάνω λέξεις εκφράζονται ως «Societe Anonyme» ή το ακρωνύμιο «S.A.»

Με βάση τα ανωτέρω η επωνυμία αυτού του είδους της ανώνυμης εταιρείας είναι: **«[όνομα εταιρείας] Α.Ε. - Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης»**. Στις διεθνείς συναλλαγές χρησιμοποιείται ο τίτλος **«[companyname] S.A. – Organization for Local Development»**.

Η εταιρεία έχει την έδρα της στο Δήμο που αναφέρεται στο καταστατικό της. Ο Δήμος αυτός πρέπει να βρίσκεται στην Ελλάδα. Είναι αδιάφορο αν ο Δήμος αποτελεί έδρα κάποιου/κάποιων εκ των μετόχων. Μπορεί δε, να ιδρύει υποκαταστήματα, πρακτορεία ή άλλες μορφές δευτερεύουσας εγκατάστασης σε άλλους τόπους της Ελλάδας ή της αλλοδαπής.

Πριν το καθορισμό της τελικής επωνυμίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού που προτείνεται στο Σχέδιο Καταστατικού, ο έλεγχος τόσο της επωνυμίας αυτής καθαυτής όσο και του διακριτικού τίτλου του Αναπτυξιακού Οργανισμού από το οικείο επιμελητήριο κρίνεται σκόπιμος για τυχόν υφιστάμενα δικαιώματα, ώστε να αποφευχθούν καθυστερήσεις.

### 3. ΣΥΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΕΓΚΡΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ

**Η Απόφαση για τη σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του οικείου συμβουλίου (άρθρο 2 παρ. 6 του ν. 4674/2020).**

Στην απόφαση αυτή καθορίζονται η επωνυμία, η κατηγορία, ο σκοπός, η διάρκεια, η έδρα της επιχείρησης, το κεφάλαιο, η Διοίκηση, οι πόροι και κάθε άλλο στοιχείο αναγκαίο κατά την κρίση του οικείου συμβουλίου.

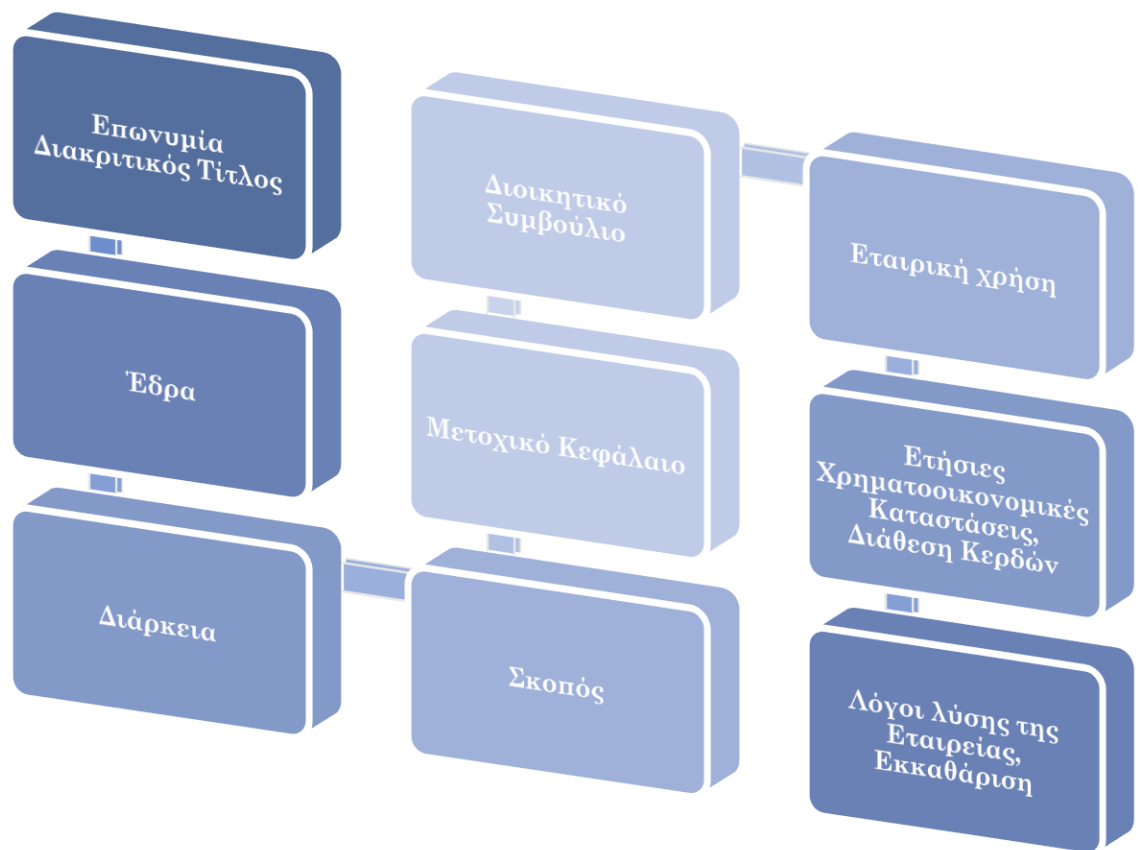
Οι μετοχές που θα διατηρούν οι μέτοχοι του Οργανισμού είναι κοινές μη προνομιούχες μετοχές, ονομαστικές και δεν εισάγονται στο Χρηματιστήριο Αξιών. Οι κοινές μετοχές είναι δεσμευμένες ονομαστικές, και οι προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Περαιτέρω και ειδικώς για μετόχους ΟΤΑ, απαιτείται έγκριση του οικείου συμβουλίου για τυχόν μεταβίβαση ακίνητης περιουσίας από το μέτοχο προς την επιχείρηση για την εξυπηρέτηση του καταστατικού της σκοπού.

Αφού ληφθεί η σχετική απόφαση σύστασης και βασιζόμενοι στα στοιχεία που προκύπτουν από την ανωτέρω Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας σχετικά με τους σκοπούς, τη δραστηριότητα του νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού, καθώς και την προτεινόμενη Οργάνωση, Στελέχωση του, **προχωράμε στη σύνταξη του Καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού**. Αφορά σε



νομικό έγγραφο της συστάσεως της εταιρείας, το οποίο παράλληλα προδιαγράφει και όλα τα βασικά θέματα που αφορούν στη διοίκηση της εταιρείας, τους ειδικότερους σκοπούς και το αντικείμενό της, καθώς και στις σχέσεις των μετόχων, του Διοικητικού Συμβουλίου, της Γενικής Συνέλευσης κλπ., κατά τα προβλεπόμενα στον νόμο.



Ειδικότερα, στο καταστατικό ρυθμίζονται τα παρακάτω θέματα :

- 👉 Επωνυμία, Διακριτικός Τίτλος,
- 👉 Έδρα, Διάρκεια,
- 👉 Σκοπός,
- 👉 Μετοχικό Κεφάλαιο: Μετοχές, Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μετόχων, Δικαιώματα Μειοψηφίας,
- 👉 Διοικητικό Συμβούλιο: Εκλογή, Θητεία, Κωλύματα – ασυμβίβαστα, Αρμοδιότητες, Συγκρότηση σε σώμα, Συνεδριάσεις, Απαρτία και Λήψη αποφάσεων, Αποζημιώσεις μελών Δ.Σ. και Ευθύνη μελών, Απαγόρευση ανταγωνισμού

- ✎ Γενική Συνέλευση : Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης, Σύγκληση ΓΣ, Πρόσκληση, Συμμετοχή, Απαρτία και πλειοψηφία, Πρόεδρος – Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης, Απόφαση Έγκρισης Συνολικής Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και Απαλλαγής Ελεγκτών, Πρόεδρος – Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης, Θέματα συζήτησης – Πρακτικά Γενικής Συνέλευσης, Ελεγκτές και δικαιώματα μειοψηφίας
- ✎ Εταιρική χρήση, Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, Διάθεση Κερδών
- ✎ Λόγοι λύσης της Εταιρίας, Εκκαθάριση
- ✎ Μεταβατικές διατάξεις (πχ. Προσωρινό ΔΣ)

Πιο συγκεκριμένα, το καταστατικό, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Ν. 4548/2019 πρέπει να περιέχει διατάξεις:

- α) για την εταιρική επωνυμία και το σκοπό της εταιρείας,
- β) για την έδρα της εταιρείας,
- γ) για τη διάρκειά της, όταν αυτή δεν είναι αόριστη,
- δ) για το ύψος και τον τρόπο καταβολής του κεφαλαίου,
- ε) για το είδος των μετοχών, καθώς και για τον αριθμό, την ονομαστική αξία και την έκδοσή τους,
- στ) για τον αριθμό των μετοχών κάθε κατηγορίας, αν υπάρχουν περισσότερες κατηγορίες μετοχών,
- ζ) για τη σύγκληση, τη συγκρότηση, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες του διοικητικού συμβουλίου,
- η) για τη σύγκληση, τη συγκρότηση, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες των γενικών συνελεύσεων,
- θ) για τους ελεγκτές,
- ι) για τα δικαιώματα των μετόχων,
- ια) για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τη διάθεση των κερδών,

- ιβ) για τη λύση της εταιρείας και την εκκαθάριση της περιουσίας της,
- ιγ) το ύψος του καλυφθέντος κεφαλαίου, που είναι καταβλητέο κατά το χρόνο σύστασης.

Το καταστατικό της ανώνυμης εταιρείας πρέπει να επίσης αναφέρει:

- α) Τα ατομικά στοιχεία των νομικών προσώπων που στο όνομα και για λογαριασμό των οποίων έχει υπογραφεί το καταστατικό αυτό,
- β) Το συνολικό ποσό, τουλάχιστον κατά προσέγγιση, όλων των δαπανών που απαιτήθηκαν για τη σύσταση της εταιρείας και βαρύνουν αυτή.

**Σημειώνουμε ότι στο Καταστατικό δύναται να αναφέρεται ο αριθμός των μελών του ΔΣ καθώς και η σύνθεση του 1<sup>ου</sup> προσωρινού ΔΣ της εταιρείας.**

#### **4. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΩΠΙΟΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΥ**

Στο παρόν βήμα προσκομίζονται ενώπιον συμβολαιογράφου

- α) το σχέδιο του Καταστατικού,**
- β) πλήρη στοιχεία των νομιμοποιητικών εγγράφων του μετόχων και των νομίμων εκπροσώπων τους και**
- γ) γραμμάτιο προείσπραξης από τον Δικηγορικό Σύλλογο για το δικηγόρο που παρίσταται.**

Το καταστατικό υπογράφεται από τα ιδρυτικά μέλη της ανώνυμης εταιρείας και τον δικηγόρο ο οποίος παρίσταται και έχει συντάξει το σχέδιο καταστατικού. Οι μέτοχοι μπορούν να υπογράψουν δια των νομίμων εκπροσώπων τους ή δια νομίμως εξουσιοδοτημένου εκπροσώπου τους.

Ο συμβολαιογράφος εισάγει στο σύστημα (Υπηρεσία Μιας Στάσης) το σχέδιο του καταστατικού μαζί με τα απαραίτητα νομιμοποιητικά και τα αποδεικτικά πληρωμών σε Γ.Ε.ΜΗ., Επιμελητήριο και τέλος Ανταγωνισμού. Τα ποσά αυτά είναι: ευρώ δέκα (10,00 €) για το Γ.Ε.ΜΗ., το εκάστοτε ισχύον τέλος του Επιμελητηρίου και ποσοστό 1% επί του κεφαλαίου της εταιρείας ως τέλος ανταγωνισμού.

Το Γ.Ε.ΜΗ. καταχωρεί ηλεκτρονικά με αυτόματο τρόπο τα στοιχεία της εταιρείας, καθώς και το καταστατικό αυτής και χορηγεί αριθμό Γ.Ε.ΜΗ., τον οποίο επιστρέφει ηλεκτρονικά με αυτόματο τρόπο καθώς και τον Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης. Έπειτα, ο συμβολαιογράφος διαβιβάζει ηλεκτρονικά τα στοιχεία της εταιρείας στο Υπουργείο Οικονομικών για τη χορήγηση Αριθμού Φορολογικού Μητρώου στη συσταθείσα εταιρεία. Ο ΑΦΜ αποδίδεται άμεσα

από το Υπουργείο Οικονομικών και αποστέλλεται ηλεκτρονικά στον συμβολαιογράφο. Παράλληλα, ο συμβολαιογράφος αποστέλλει αίτημα στο οικείο Επιμελητήριο για την εγγραφή της εταιρείας στα Μητρώα του. Ο συμβολαιογράφος παραδίδει στους εκπροσώπους της εταιρείας επικυρωμένα αντίγραφα της Βεβαίωσης Ίδρυσης της εταιρείας.

## 5. ΑΝΟΙΓΜΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ

Η εταιρεία προβαίνει σε άνοιγμα ειδικού τραπεζικού λογαριασμού στον οποίο θα καταβληθεί το μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων, όπως αυτό ορίζεται στο Καταστατικό της, αλλά και για την εξυπηρέτηση των εργασιών της.

## 6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ – ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΒΟΛΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Η καταβολή του αρχικού κεφαλαίου γίνεται κατά την σύσταση της εταιρείας, ενώ η πιστοποίηση της καταβολής του λαμβάνει χώρα εντός δίμηνης προθεσμίας από την σύσταση της εταιρείας. Η πιστοποίηση, με βάση το μέγεθος της εταιρείας, δύναται να λάβει χώρα από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.

Αναφορικά με το ελάχιστο ύψος του μετοχικού κεφαλαίου και τον τρόπο κάλυψής του, εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 15 έως 22 του ν.4548/2018, με την επιφύλαξη των διατάξεων της παρ. 2 του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 αναφορικά με το δικαίωμα συμμετοχής στο κεφάλαιο της ανώνυμης αυτής εταιρείας. **Το ελάχιστο ύψος του κεφαλαίου της ορίζεται στο ποσό των είκοσι πέντε χιλιάδων (25.000) ευρώ, ολοσχερώς καταβεβλημένο κατά τη σύσταση της (άρθρο 15 ν.4548/2028).** Για τον τρόπο κάλυψης, τις εισφορές σε είδος (εφόσον προβλέπονται από το καταστατικό), την καταβολή και πιστοποίηση της καταβολής, τη μερική καταβολή και την απαγόρευση απαλλαγής από την υποχρέωση καταβολής εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 16 έως 22 του ν. 4548/2018. Για την αύξηση, μείωση και απόσβεση του κεφαλαίου εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 23 έως 32 του Ν. 4548/2018.

## 7. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Για την καθημερινή λειτουργία της εταιρείας, απαραίτητη είναι η σύνταξη και εφαρμογή Κανονισμών. Προτείνεται η σύνταξη:



### Α. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ (ΚΕΥ), ο οποίος περιλαμβάνει:

- **Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (Κανονισμός Οργάνωσης):** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην οργάνωση της εταιρείας σε διοικητικές ενότητες και κατανομή αρμοδιοτήτων σε αυτές, κατά τρόπον ώστε να εξυπηρετούνται οι στόχοι και το αντικείμενο της εταιρείας.
- **Κανονισμό Λειτουργίας Οργάνων Διοίκησης:** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην καθημερινή λειτουργία των καταστατικών οργάνων της διοίκησης.

- **Κανονισμό Προσωπικού:** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην καθιέρωση ενιαίων και ομοιόμορφων κανόνων που διέπουν τις εργασιακές σχέσεις στην εταιρεία.

**Β. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ:** ο Κανονισμός αυτός εναρμονίζεται με τις διατάξεις του Ν. 4412/2016 και συμπληρώνει αυτόν σε ζητήματα καθημερινής διαχείρισης.

**Γ. ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ κατά το πρότυπο 9001 και ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ για την υλοποίηση Συγχρηματοδοτούμενων πράξεων κατά το εθνικό σύστημα ΕΛΟΤ 1429:** προκειμένου να επιτευχθεί η διαχειριστική ωριμότητα της εταιρείας μέσω του ελέγχου των διεργασιών της, της διασφάλισης της πρόληψης προβλημάτων ποιότητας και της ποιοτικής παροχής υπηρεσιών της κρίνεται απαραίτητη η πιστοποίηση της εταιρείας κατά τα παραπάνω πρότυπα.

## 8.ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Η ολοκλήρωση των παραπάνω βημάτων με την παράλληλη στελέχωση της εταιρείας, θα σηματοδοτήσουν την επίσημη έναρξη εργασιών του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

# ΟΔΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΣΥΣΤΑΣΗΣ και ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ







## Στοιχεία Επικοινωνίας

---

<b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ:</b>	<b>Α.Τ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b> <b>(AT Management)</b>
<b>ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:</b>	Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης
<b>ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ:</b>	2010
<b>ΕΔΡΑ:</b>	Αθήνα, Τ.Κ.: 106 76 Οδός: Πατριάρχου Ιωακείμ 45 Τηλέφωνα: +30210-3239273-4 Telefax: +30210-3239271 e-mail: atmanage@otenet.gr
<b>Νόμιμος εκπρόσωπος και Διαχειριστής :</b>	Παναγιώτης Αθανασόπουλος

---

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	4
1. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ .....	12
2. ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ ΕΠΩΝΥΜΙΑΣ.....	15
3. ΣΥΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΈΓΚΡΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ.....	16
4. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΩΠΙΟΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΥ.....	19
5. ΆΝΟΙΓΜΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ .....	20
6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ – ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΒΟΛΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ .....	20
7. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ.....	21
8.ΕΠΙΛΟΓΟΣ .....	22

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο παρών Οδικός Χάρτης έχει εκπονηθεί στο πλαίσιο της από 17.06.2021 Σύμβασης (ΑΔΑΜ (21SYMV008781272 2021-06-17) μεταξύ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και της εταιρείας AT Management, με αντικείμενο την **«Εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης με σκοπό την σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων»** και επικαιροποιείται με το παρόν.

Το πρώτο παραδοτέο περιλαμβάνει το 1<sup>ο</sup> Στάδιο των παρεχόμενων υπηρεσιών που αφορά **στην εκπόνηση Οδικού Χάρτη Σύστασης και λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** και πιο συγκεκριμένα στην καταγραφή του συνόλου των διαδικαστικών ενεργειών που πρέπει να λάβουν χώρα μέχρι τη σύσταση του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Οι αναπτυξιακές προοπτικές που καλούνται να αξιοποιηθούν, αλλά και οι προκλήσεις που καλούνται να διαχειριστούν οι ΟΤΑ τα επόμενα χρόνια, και στην παρούσα περίπτωση η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, διαμορφώνονται μέσα από ένα πολυπαραγοντικό πλαίσιο ενδογενών και εξωγενών παραγόντων, με οικονομικά, κοινωνικά, γεωγραφικά και γεωχωρικά χαρακτηριστικά και ιδιαιτερότητες.

Μεταξύ αυτών :

- **Η οικονομική κρίση που πέρασε η Ελλάδα την περασμένη δεκαετία**, η οποία είχε σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στο οικονομικό και το κοινωνικό πεδίο, και τα σημάδια που αφήνει πίσω της, παρά τη συντονισμένη προσπάθεια των τελευταίων ετών για ανάκαμψη.
- **Οι σημαντικές τάσεις σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως η πράσινη μετάβαση και ο ψηφιακός μετασχηματισμός**, που επηρεάζουν τις οικονομίες και κοινωνίες, και αλλάζουν την καθημερινότητα στις πόλεις και τα αστικά κέντρα.

Στα παραπάνω έρχονται να προστεθούν νεότερες εξελίξεις όπως:

- **Η πρόσφατη υγειονομική κρίση**, λόγω της πανδημίας του COVID-19 και των περιοριστικών μέτρων που λήφθηκαν σε όλα τα επίπεδα για την ανάσχεση της διασποράς του ιού και την προστασία της δημόσιας υγείας.
- **Η δημιουργία του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Ανάκαμψης “Next Generation EU»**, και του εντασσόμενου σε αυτόν Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery & Resilience Facility).

- **Η έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου** (2021 – 2027) του Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου και των Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων της Ε.Ε.

Από την άλλη πλευρά, η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** αντιμετωπίζει σειρά διαρθρωτικών προβλημάτων και προκλήσεων, που λειτουργούν περιοριστικά για την αναπτυξιακή της δυναμική. Μεταξύ αυτών, η δημογραφική επιβάρυνση, η μονομέρεια στην παραγωγική βάση και η κυριαρχία του τουρισμού και των παραγωγικών δραστηριοτήτων με χαμηλή ανταγωνιστικότητα και προστιθέμενη αξία, η εύθραυστη ισορροπία όσον αφορά στους φυσικούς και περιβαλλοντικούς πόρους, η αναντιστοιχία μεταξύ κοινωνικών αναγκών και παρεχόμενων υπηρεσιών, και οι χωρικές διαφοροποιήσεις και οι ανισότητες μεταξύ των νησιών, κυρίως σε ό,τι έχει να κάνει με την ανάπτυξη της παραγωγής και των υποδομών.

Με βάση την παραπάνω ανάλυση, η στρατηγική κατεύθυνση που καλείται να ακολουθήσει η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων**, στο πλαίσιο υλοποίησης του οράματός της, έχει συνεπώς στο επίκεντρό της την ανάγκη ενίσχυσής της ως προορισμού – τουριστικού, πολιτιστικού και επενδυτικού – και της ενίσχυσης της βιωσιμότητας και της ανθεκτικότητάς της.

Για την υλοποίηση αυτού του στόχου, η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου της Αυτοδιοίκησης στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, του δημοκρατικού προγραμματισμού και της ενίσχυσης της συμμετοχής της στον σχεδιασμό και στην εφαρμογή των κοινωνικών πολιτικών και προγραμμάτων, καθίσταται καίριας σημασίας. **Στην κατεύθυνση αυτή μπορεί να συμβάλλει αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.**

Αποτελεί ευκαιρία για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων να προχωρήσει αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Επιπλέον, συνισταμένη της έως τώρα εκτέλεσης αναπτυξιακών προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' και β' βαθμού ήταν σταθερά το αδικαιολόγητα χαμηλό ποσοστό απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Το μείζον πρόβλημα εντοπίζεται στην υποστελέχωση (ή ολική ανυπαρξία σε κάποιες περιπτώσεις) τεχνικών υπηρεσιών και τεχνικού προσωπικού στους ΟΤΑ. Το γεγονός αυτό καθιστά

επιτακτική την ανάγκη λήψης νομοθετικών πρωτοβουλιών, οι οποίες να επιχειρούν να αντιστρέψουν την κατάσταση αυτή.

Με τις διατάξεις του Α' Κεφαλαίου του Ν. 4674/2020 (Α' 53) εισήχθησαν στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Περιφερειών και των Δήμων, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων. Το νέο αυτό πλαίσιο φιλοδοξεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς στην τοπική/ περιφερειακή ανάπτυξη.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η επιτακτική ανάγκη δημιουργίας ενός **φορέα υποστήριξης, ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού για την εξειδίκευση και εκπλήρωση των αναπτυξιακών στόχων** της Περιφέρειας με βάση το πρόγραμμα και τη στρατηγική της περιφερειακής αρχής, είναι εμφανής.

**Βασικός σκοπός του Αναπτυξιακού Οργανισμού** είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών συμβάλλοντας στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών και συστημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ο «Αναπτυξιακός Οργανισμός» θα έχει τη δυνατότητα, μέσω των κατάλληλων εργαλείων και με τη μορφή του ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης (ΕΦΔ) για πράξεις του ΠΕΠ, να συμβάλει καθοριστικά στην ενδυνάμωση της επιλογής της περιοχής παρέμβασης ως τόπου με σημαντικές ευκαιρίες προσέλκυσης νέων επενδύσεων.

Ο Νόμος 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' /11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020), τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α' /17.04.2021) και τους Ν. 5027/2023 και 5083/2024 και ισχύει, αλλά και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)», καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

Σύμφωνα με το Άρθρο 2 του ανωτέρω Νόμου «Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί») είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού των ΟΤΑ, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος. Σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως:

- α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,
- β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,
- γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,
- δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,
- ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,
- στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και
- ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.

Η περιοχή παρέμβασης των Αναπτυξιακών Οργανισμών καθορίζεται με το οικείο καταστατικό».

Σύμφωνα με το άρθρο 46 του Ν. 4795/2021 το οποίο επέφερε τροποποίηση της παρ. 2 του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 (Α 53) στη συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών των ΟΤΑ προβλέπονται τα εξής: «2. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν είτε περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων, είτε τουλάχιστον ένας Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή μία Περιφερειακή Ένωση Δήμων και τουλάχιστον ένα από τα εξής: Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης, Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος, Ένωση Περιφερειών Ελλάδος, Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, δίκτυα και σύνδεσμοι Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι Ο.Τ.Α. και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειομένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

**Κατ' εξαίρεση, οι περιφέρειες και οι δήμοι με πληθυσμό άνω των πενήντα χιλιάδων (50.000) κατοίκων με βάση τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής, μπορούν να συστήσουν μονομετοχικό Αναπτυξιακό Οργανισμό, εισφέροντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου.**

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί δεν επιχορηγούνται άμεσα ή έμμεσα από τους ΟΤΑ ή τον Κρατικό Προϋπολογισμό και δεν υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου δεύτερου του ν. 3845/2010 (Α' 65). Η λειτουργία των Αναπτυξιακών Οργανισμών διέπεται από το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των ανωνύμων εταιρειών και η εποπτεία τους ασκείται με βάση τις διατάξεις του ν. 4548/2018 (Α' 104), υπό την επιφύλαξη ειδικότερων διατάξεων. Οι εταιρείες του άρθρου αυτού:

α. *εμπίπτουν στα νομικά πρόσωπα της περίπτωσης γ' της παραγράφου 5 του άρθρου 13 του ν. 4314/2014 (Α' 265),*

β. *μπορούν να συστήσουν ή να συμμετέχουν σε ομάδες τοπικής δράσης, σύμφωνα με την περίπτωση β' της παραγράφου 2 του άρθρου 32 και του άρθρου 34 του Κανονισμού ΕΕ 1303/2013 (L 347/320),*

γ. *μπορούν να συμμετέχουν σε προγραμματικές συμβάσεις με τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης και μπορούν να ορίζονται τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης,*

δ. *μπορούν να παρέχουν τεχνικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ,*

ε. *μπορούν να ασκούν τις δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133),*

στ. *μπορούν να προτείνουν προς τους αρμόδιους φορείς και να υλοποιούν Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών, με βάση τα πρωτόκολλα συγκρότησης της κατά περίπτωση προβλεπόμενης Αρχής Διακυβέρνησης της ΟΧΕ, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ,*

ζ. *συγχωνεύονται, διασπώνται και λύνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018,*

η. *υπάγονται στο ρυθμιστικό πεδίο του ν. 3861/2010 (Α' 112).*

θ. *ορίζονται εξ αρχής ως «οργανισμοί δημοσίου δικαίου» για την εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4412/2016 (Α' 147).*

**Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί διοικούνται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, κατά τις διατάξεις του Ν. 4548/2018.**

Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

**Το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.**

**α. Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (KEY), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον KEY προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του KEY με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

**β. Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.



γ. Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.

δ. Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

ε. Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

στ. Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο. Με όμοια απόφαση, ορίζονται οι προϊστάμενοι των λοιπών Διευθύνσεων, καθώς και οι προϊστάμενοι των υποκείμενων οργανικών μονάδων του συνόλου των Διευθύνσεων, όπως προβλέπονται στον Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Κ.Ε.Υ.). Στις θέσεις ευθύνης των προηγούμενων εδαφίων δύνανται να ορίζονται υπάλληλοι που έχουν μετακινηθεί ή αποσπασθεί στον αναπτυξιακό οργανισμό, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην περ. ε'.

ζ. Ο χρόνος της απόσπασης κατά την περ. ε' λογίζεται ως χρόνος πραγματικής υπηρεσίας για όλες τις συνέπειες στην οργανική θέση του υπαλλήλου. Το προηγούμενο εδάφιο εφαρμόζεται και στους ήδη αποσπασμένους υπαλλήλους των αναπτυξιακών οργανισμών. Για τον υπάλληλο που

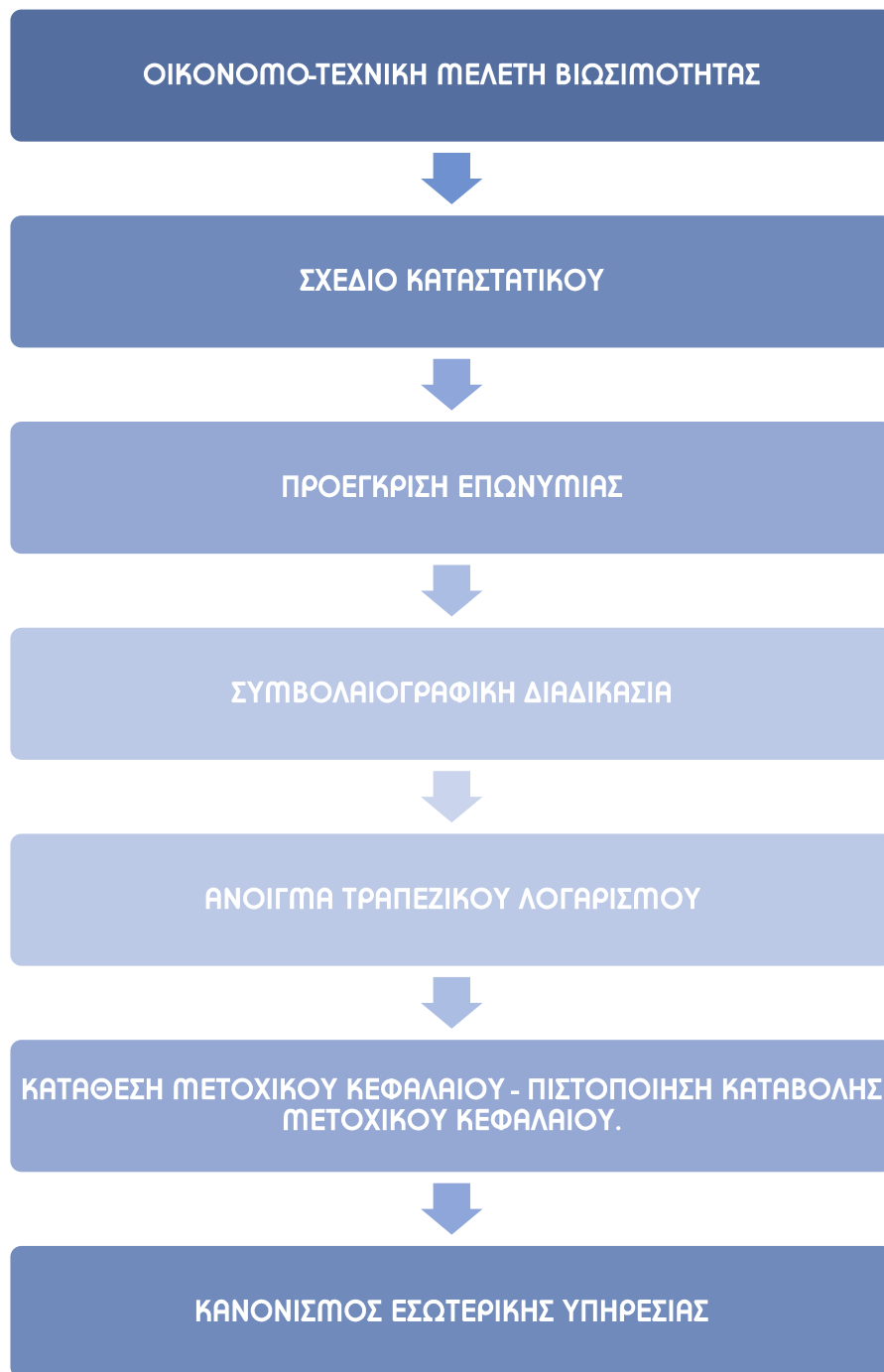
αποσπτάται και τοποθετείται σε θέση ευθύνης αναπτυξιακού οργανισμού σύμφωνα με την περ. στ', ο χρόνος άσκησης καθηκόντων ευθύνης λογίζεται, κατά τη διαδικασία επιλογής προϊσταμένων οργανικών μονάδων σύμφωνα με τα άρθρα 87-89 του ν. 3584/2007, ότι διανύθηκε σε θέση ευθύνης αντίστοιχου επιπέδου εφόσον, πριν την απόσπασή του στον αναπτυξιακό οργανισμό, κατείχε θέση ευθύνης στον φορέα προέλευσής του.

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον ν. 4412/2016.

**Σημειώνεται σύμφωνα με το άρθρο 61 του Ν. 5083/2024** Έως την 30ή.6.2022 και από την 1η.2.2024 έως την 30ή.6.2024, οι δήμοι, οι περιφερειακές ενώσεις τους και οι περιφέρειες μπορούν να λάβουν αποφάσεις για τη σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού, για την προσαρμογή των υφιστάμενων αναπτυξιακών ανωνύμων εταιρειών και των δικτύων δήμων ή περιφερειών στις διατάξεις του άρθρου αυτού ή για τη συμμετοχή τους σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς. Λειτουργούσες αναπτυξιακές εταιρείες των Ο.Τ.Α. και δίκτυα δήμων ή περιφερειών, που μετατρέπονται σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, οφείλουν να προσαρμόζουν τη μετοχική τους σύνθεση κατά την παρ. 2. Μετά από τη μετατροπή αναπτυξιακής εταιρείας ή δικτύου σε Αναπτυξιακό Οργανισμό, οι τελευταίοι καθίστανται καθολικοί διάδοχοι. Αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες Ο.Τ.Α. και δίκτυα, που λειτουργούν και δεν μετατρέπονται σε Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, συνεχίζουν να λειτουργούν και να διέπονται από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, υπό την επιφύλαξη της παρ. 2 του άρθρου 121 και της παρ. 8 του άρθρου 265 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (ν. 3463/2006, Α' 114). Για τις εταιρείες αυτές δεν έχουν εφαρμογή τα άρθρα 3 και 4.

Παραθέτουμε στη συνέχεια το σύνολο των απαιτούμενων ενεργειών για τη σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού.

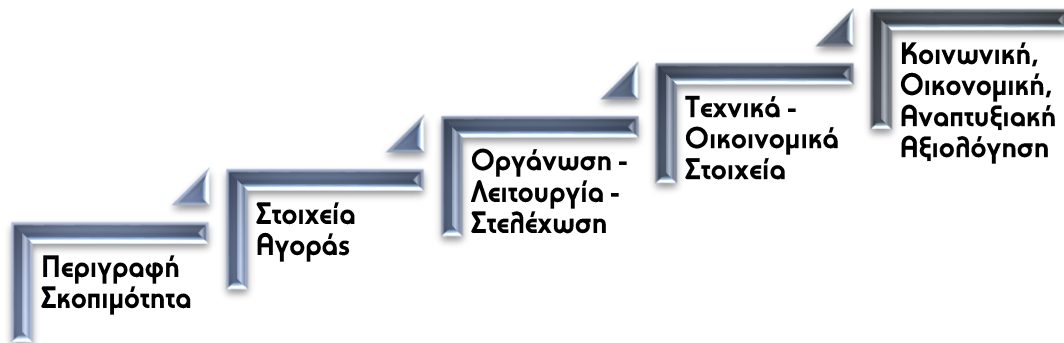
Εικόνα 1: Διαδικαστικά Βήματα Σύστασης ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού



## 1. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Αρχικό βήμα είναι να καταγραφεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ως Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού, μέσω της εκπόνησης της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας**.

Ειδικότερα, η **Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας** εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:



- **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης,** τα στοιχεία φορέων - μετόχων.
- **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της Περιφέρειας αναφοράς, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.
- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην περιφερειακή / τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις

δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της εγκύκλιου ΥΠΕΣΔΔΑ, λαμβάνεται υπόψη και το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- ✦ Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων).
- ✦ Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκών στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- ✦ Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- ✦ Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- ✦ Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- ✦ Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- ✦ Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- ✦ Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»
- ✦ Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού

Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

- ✎ Ο Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62 /Α/17.04.2021) «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση».
- ✎ Ο Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α/03.03.2023) «Σύστημα Καινοτομίας στον δημόσιο τομέα Ρυθμίσεις Γενικής Γραμματείας Ανθρωπίνου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα Ρυθμίσεις για τη λειτουργία των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού και των αποκεντρωμένων διοικήσεων και για την ευζωία των ζώων συντροφιάς Λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- ✎ Ο Ν. 5083/2014 (ΦΕΚ 12/Α/26.01.2024) «Εκλογή ευρωβουλευτών, διευκόλυνση εκλογέων μέσω επιστολικής ψήφου, εκκαθάριση εκλογικών καταλόγων και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών».

## 2. ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ ΕΠΩΝΥΜΙΑΣ

Στις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν.4674/2020 υπάρχει η πρόβλεψη ότι οι ανώνυμες αυτές εταιρείες ειδικού σκοπού ονομάζονται **Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης**.

Στις διατάξεις του άρθρου 6 παρ.1 και 2 του Ν.4548/2018 προβλέπεται ότι:

«1. Η επωνυμία της ανώνυμης εταιρείας σχηματίζεται είτε από το όνομα ενός ή περισσότερων ιδρυτών ή μετόχων είτε από το αντικείμενο της δραστηριότητας που ασκεί είτε από άλλες λεκτικές ενδείξεις. Η επωνυμία μπορεί να είναι και φανταστική ή να περιλαμβάνει ηλεκτρονική διεύθυνση ή άλλη ένδειξη, άμεσα και διαρκώς σχετιζόμενη με την εταιρεία. Η επωνυμία της εταιρείας μπορεί να αποδίδεται ολόκληρη ή εν μέρει με λατινικούς χαρακτήρες. Σε περίπτωση που η δραστηριότητα της εταιρείας εκτείνεται σε περισσότερα αντικείμενα, η επωνυμία μπορεί να λαμβάνεται από τα κυριότερα από αυτά. Η τυχόν διεύρυνση του σκοπού της εταιρείας δεν υποχρεώνει την εταιρεία σε μεταβολή της επωνυμίας της.

2. Στην επωνυμία της ανώνυμης εταιρείας πρέπει να περιέχονται σε κάθε περίπτωση ολογράφως οι λέξεις «Ανώνυμη Εταιρεία» ή το ακρωνύμιο «Α.Ε.». Για

τις διεθνείς συναλλαγές, οι παραπάνω λέξεις εκφράζονται ως «Societe Anonyme» ή το ακρωνύμιο «S.A.»

Με βάση τα ανωτέρω η επωνυμία αυτού του είδους της ανώνυμης εταιρείας είναι: **«[όνομα εταιρείας] Α.Ε. - Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης»**. Στις διεθνείς συναλλαγές χρησιμοποιείται ο τίτλος **«[companyname] S.A. – Organization for Local Development»**.

Η εταιρεία έχει την έδρα της στο Δήμο που αναφέρεται στο καταστατικό της. Ο Δήμος αυτός πρέπει να βρίσκεται στην Ελλάδα. Είναι αδιάφορο αν ο Δήμος αποτελεί έδρα κάποιου/κάποιων εκ των μετόχων. Μπορεί δε, να ιδρύει υποκαταστήματα, πρακτορεία ή άλλες μορφές δευτερεύουσας εγκατάστασης σε άλλους τόπους της Ελλάδας ή της αλλοδαπής.

Πριν το καθορισμό της τελικής επωνυμίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού που προτείνεται στο Σχέδιο Καταστατικού, ο έλεγχος τόσο της επωνυμίας αυτής καθαυτής όσο και του διακριτικού τίτλου του Αναπτυξιακού Οργανισμού από το οικείο επιμελητήριο κρίνεται σκόπιμος για τυχόν υφιστάμενα δικαιώματα, ώστε να αποφευχθούν καθυστερήσεις.

### 3. ΣΥΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΕΓΚΡΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ

**Η Απόφαση για τη σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του οικείου συμβουλίου (άρθρο 2 παρ. 6 του ν. 4674/2020).**

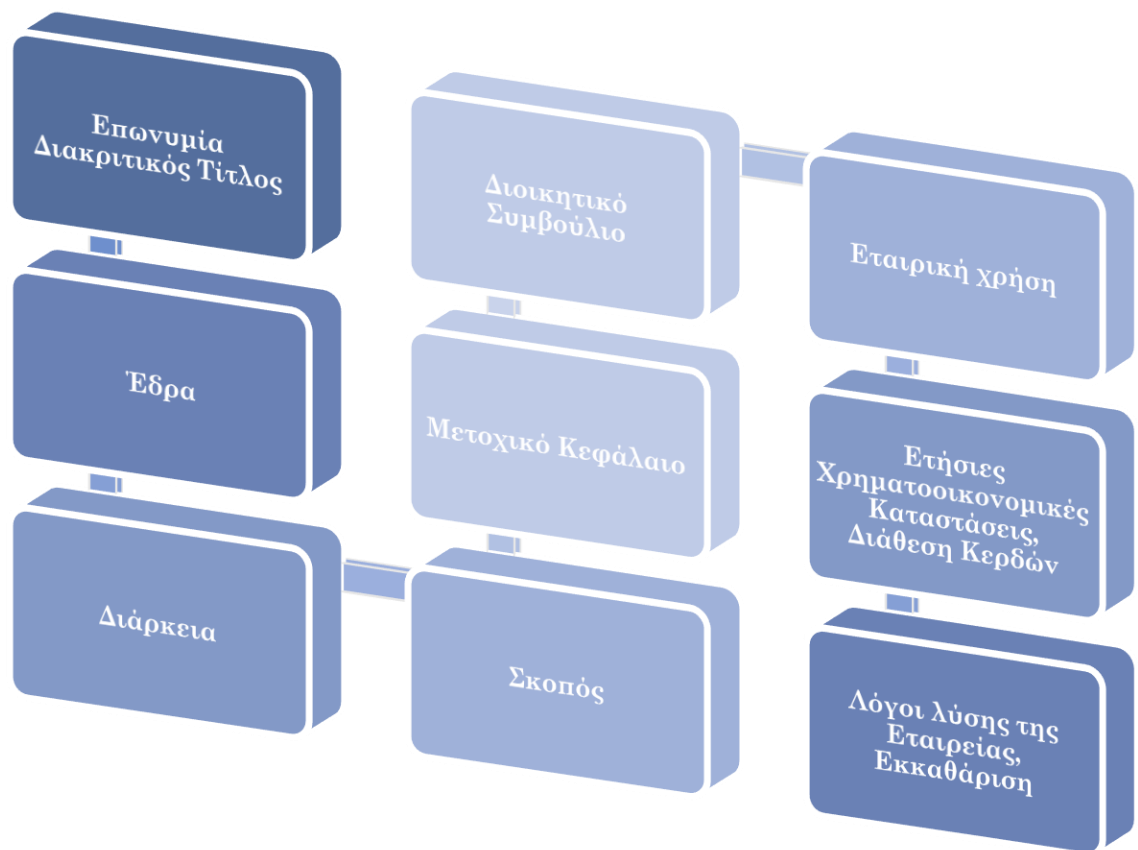
Στην απόφαση αυτή καθορίζονται η επωνυμία, η κατηγορία, ο σκοπός, η διάρκεια, η έδρα της επιχείρησης, το κεφάλαιο, η Διοίκηση, οι πόροι και κάθε άλλο στοιχείο αναγκαίο κατά την κρίση του οικείου συμβουλίου.

Οι μετοχές που θα διατηρούν οι μέτοχοι του Οργανισμού είναι κοινές μη προνομιούχες μετοχές, ονομαστικές και δεν εισάγονται στο Χρηματιστήριο Αξιών. Οι κοινές μετοχές είναι δεσμευμένες ονομαστικές, και οι προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Περαιτέρω και ειδικώς για μετόχους ΟΤΑ, απαιτείται έγκριση του οικείου συμβουλίου για τυχόν μεταβίβαση ακίνητης περιουσίας από το μέτοχο προς την επιχείρηση για την εξυπηρέτηση του καταστατικού της σκοπού.

Αφού ληφθεί η σχετική απόφαση σύστασης και βασιζόμενοι στα στοιχεία που προκύπτουν από την ανωτέρω Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας σχετικά με τους σκοπούς, τη δραστηριότητα του νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού, καθώς και την προτεινόμενη Οργάνωση, Στελέχωση του, **προχωράμε στη σύνταξη του Καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού**. Αφορά σε

νομικό έγγραφο της συστάσεως της εταιρείας, το οποίο παράλληλα προδιαγράφει και όλα τα βασικά θέματα που αφορούν στη διοίκηση της εταιρείας, τους ειδικότερους σκοπούς και το αντικείμενό της, καθώς και στις σχέσεις των μετόχων, του Διοικητικού Συμβουλίου, της Γενικής Συνέλευσης κλπ., κατά τα προβλεπόμενα στον νόμο.



Ειδικότερα, στο καταστατικό ρυθμίζονται τα παρακάτω θέματα :

- ✎ Επωνυμία, Διακριτικός Τίτλος,
- ✎ Έδρα, Διάρκεια,
- ✎ Σκοπός,
- ✎ Μετοχικό Κεφάλαιο: Μετοχές, Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μετόχων, Δικαιώματα Μειοψηφίας,
- ✎ Διοικητικό Συμβούλιο: Εκλογή, Θητεία, Κωλύματα – ασυμβίβαστα, Αρμοδιότητες, Συγκρότηση σε σώμα, Συνεδριάσεις, Απαρτία και Λήψη αποφάσεων, Αποζημιώσεις μελών Δ.Σ. και Ευθύνη μελών, Απαγόρευση ανταγωνισμού



- ✎ Γενική Συνέλευση : Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης, Σύγκληση ΓΣ, Πρόσκληση, Συμμετοχή, Απαρτία και πλειοψηφία, Πρόεδρος – Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης, Απόφαση Έγκρισης Συνολικής Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και Απαλλαγής Ελεγκτών, Πρόεδρος – Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης, Θέματα συζήτησης – Πρακτικά Γενικής Συνέλευσης, Ελεγκτές και δικαιώματα μειοψηφίας
- ✎ Εταιρική χρήση, Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, Διάθεση Κερδών
- ✎ Λόγοι λύσης της Εταιρίας, Εκκαθάριση
- ✎ Μεταβατικές διατάξεις (πχ. Προσωρινό ΔΣ)

Πιο συγκεκριμένα, το καταστατικό, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Ν. 4548/2019 πρέπει να περιέχει διατάξεις:

- α) για την εταιρική επωνυμία και το σκοπό της εταιρείας,
- β) για την έδρα της εταιρείας,
- γ) για τη διάρκειά της, όταν αυτή δεν είναι αόριστη,
- δ) για το ύψος και τον τρόπο καταβολής του κεφαλαίου,
- ε) για το είδος των μετοχών, καθώς και για τον αριθμό, την ονομαστική αξία και την έκδοσή τους,
- στ) για τον αριθμό των μετοχών κάθε κατηγορίας, αν υπάρχουν περισσότερες κατηγορίες μετοχών,
- ζ) για τη σύγκληση, τη συγκρότηση, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες του διοικητικού συμβουλίου,
- η) για τη σύγκληση, τη συγκρότηση, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες των γενικών συνελεύσεων,
- θ) για τους ελεγκτές,
- ι) για τα δικαιώματα των μετόχων,
- ια) για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τη διάθεση των κερδών,

- ιβ) για τη λύση της εταιρείας και την εκκαθάριση της περιουσίας της,
- ιγ) το ύψος του καλυφθέντος κεφαλαίου, που είναι καταβλητέο κατά το χρόνο σύστασης.

Το καταστατικό της ανώνυμης εταιρείας πρέπει να επίσης αναφέρει:

- α) Τα ατομικά στοιχεία των νομικών προσώπων που στο όνομα και για λογαριασμό των οποίων έχει υπογραφεί το καταστατικό αυτό,
- β) Το συνολικό ποσό, τουλάχιστον κατά προσέγγιση, όλων των δαπανών που απαιτήθηκαν για τη σύσταση της εταιρείας και βαρύνουν αυτή.

**Σημειώνουμε ότι στο Καταστατικό δύναται να αναφέρεται ο αριθμός των μελών του ΔΣ καθώς και η σύνθεση του 1<sup>ου</sup> προσωρινού ΔΣ της εταιρείας.**

#### 4. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΩΠΙΟΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΥ

Στο παρόν βήμα προσκομίζονται ενώπιον συμβολαιογράφου

- α) το σχέδιο του Καταστατικού,
- β) πλήρη στοιχεία των νομιμοποιητικών εγγράφων του μετόχων και των νομίμων εκπροσώπων τους και
- γ) γραμμάτιο προείσπραξης από τον Δικηγορικό Σύλλογο για το δικηγόρο που παρίσταται.

Το καταστατικό υπογράφεται από τα ιδρυτικά μέλη της ανώνυμης εταιρείας και τον δικηγόρο ο οποίος παρίσταται και έχει συντάξει το σχέδιο καταστατικού. Οι μέτοχοι μπορούν να υπογράψουν δια των νομίμων εκπροσώπων τους ή δια νομίμως εξουσιοδοτημένου εκπροσώπου τους.

Ο συμβολαιογράφος εισάγει στο σύστημα (Υπηρεσία Μιας Στάσης) το σχέδιο του καταστατικού μαζί με τα απαραίτητα νομιμοποιητικά και τα αποδεικτικά πληρωμών σε Γ.Ε.ΜΗ., Επιμελητήριο και τέλος Ανταγωνισμού. Τα ποσά αυτά είναι: ευρώ δέκα (10,00 €) για το Γ.Ε.ΜΗ., το εκάστοτε ισχύον τέλος του Επιμελητηρίου και ποσοστό 1% επί του κεφαλαίου της εταιρείας ως τέλος ανταγωνισμού.

Το Γ.Ε.ΜΗ. καταχωρεί ηλεκτρονικά με αυτόματο τρόπο τα στοιχεία της εταιρείας, καθώς και το καταστατικό αυτής και χορηγεί αριθμό Γ.Ε.ΜΗ., τον οποίο επιστρέφει ηλεκτρονικά με αυτόματο τρόπο καθώς και τον Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης. Έπειτα, ο συμβολαιογράφος διαβιβάζει ηλεκτρονικά τα στοιχεία της εταιρείας στο Υπουργείο Οικονομικών για τη χορήγηση Αριθμού Φορολογικού Μητρώου στη συσταθείσα εταιρεία. Ο ΑΦΜ αποδίδεται άμεσα

από το Υπουργείο Οικονομικών και αποστέλλεται ηλεκτρονικά στον συμβολαιογράφο. Παράλληλα, ο συμβολαιογράφος αποστέλλει αίτημα στο οικείο Επιμελητήριο για την εγγραφή της εταιρείας στα Μητρώα του. Ο συμβολαιογράφος παραδίδει στους εκπροσώπους της εταιρείας επικυρωμένα αντίγραφα της Βεβαίωσης Ίδρυσης της εταιρείας.

## 5. ΑΝΟΙΓΜΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ

Η εταιρεία προβαίνει σε άνοιγμα ειδικού τραπεζικού λογαριασμού στον οποίο θα καταβληθεί το μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων, όπως αυτό ορίζεται στο Καταστατικό της, αλλά και για την εξυπηρέτηση των εργασιών της.

## 6. ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ – ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΒΟΛΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Η καταβολή του αρχικού κεφαλαίου γίνεται κατά την σύσταση της εταιρείας, ενώ η πιστοποίηση της καταβολής του λαμβάνει χώρα εντός δίμηνης προθεσμίας από την σύσταση της εταιρείας. Η πιστοποίηση, με βάση το μέγεθος της εταιρείας, δύναται να λάβει χώρα από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.

Αναφορικά με το ελάχιστο ύψος του μετοχικού κεφαλαίου και τον τρόπο κάλυψης του, εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 15 έως 22 του ν.4548/2018, με την επιφύλαξη των διατάξεων της παρ. 2 του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 αναφορικά με το δικαίωμα συμμετοχής στο κεφάλαιο της ανώνυμης αυτής εταιρείας. **Το ελάχιστο ύψος του κεφαλαίου της ορίζεται στο ποσό των είκοσι πέντε χιλιάδων (25.000) ευρώ, ολοσχερώς καταβεβλημένο κατά τη σύσταση της (άρθρο 15 ν.4548/2028).** Για τον τρόπο κάλυψης, τις εισφορές σε είδος (εφόσον προβλέπονται από το καταστατικό), την καταβολή και πιστοποίηση της καταβολής, τη μερική καταβολή και την απαγόρευση απαλλαγής από την υποχρέωση καταβολής εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 16 έως 22 του ν. 4548/2018. Για την αύξηση, μείωση και απόσβεση του κεφαλαίου εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 23 έως 32 του Ν. 4548/2018.

## 7. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Για την καθημερινή λειτουργία της εταιρείας, απαραίτητη είναι η σύνταξη και εφαρμογή Κανονισμών. Προτείνεται η σύνταξη:



### Α. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ (ΚΕΥ), ο οποίος περιλαμβάνει:

- **Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (Κανονισμός Οργάνωσης):** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην οργάνωση της εταιρείας σε διοικητικές ενότητες και κατανομή αρμοδιοτήτων σε αυτές, κατά τρόπον ώστε να εξυπηρετούνται οι στόχοι και το αντικείμενο της εταιρείας.
- **Κανονισμό Λειτουργίας Οργάνων Διοίκησης:** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην καθημερινή λειτουργία των καταστατικών οργάνων της διοίκησης.

- **Κανονισμό Προσωπικού:** ο Κανονισμός αυτός αφορά στην καθιέρωση ενιαίων και ομοιόμορφων κανόνων που διέπουν τις εργασιακές σχέσεις στην εταιρεία.

**Β. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ:** ο Κανονισμός αυτός εναρμονίζεται με τις διατάξεις του Ν. 4412/2016 και συμπληρώνει αυτόν σε ζητήματα καθημερινής διαχείρισης.

**Γ. ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ κατά το πρότυπο 9001 και ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ για την υλοποίηση Συγχρηματοδοτούμενων πράξεων κατά το εθνικό σύστημα ΕΛΟΤ 1429:** προκειμένου να επιτευχθεί η διαχειριστική ωριμότητα της εταιρείας μέσω του ελέγχου των διεργασιών της, της διασφάλισης της πρόληψης προβλημάτων ποιότητας και της ποιοτικής παροχής υπηρεσιών της κρίνεται απαραίτητη η πιστοποίηση της εταιρείας κατά τα παραπάνω πρότυπα.

## 8.ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Η ολοκλήρωση των παραπάνω βημάτων με την παράλληλη στελέχωση της εταιρείας, θα σηματοδοτήσουν την επίσημη έναρξη εργασιών του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

# ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ  
ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



## Στοιχεία Επικοινωνίας

---

<b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ:</b>	<b>Α.Τ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b> <b>(AT Management)</b>
<b>ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:</b>	Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης
<b>ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ:</b>	2010
<b>ΕΔΡΑ:</b>	Αθήνα, Τ.Κ.: 106 76 Οδός: Πατριάρχου Ιωακείμ 45 Τηλέφωνα: +30210-3239273-4 Telefax: +30210-3239271 e-mail: atmanage@otenet.gr
<b>Νόμιμος εκπρόσωπος και Διαχειριστής :</b>	Παναγιώτης Αθανασόπουλος

---

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....</b>	<b>10</b>
<b>2. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ .....</b>	<b>17</b>
2.1. Γενικά Χαρακτηριστικά .....	17
2.2. Η Οικονομία και Η Απασχόληση στην ΠΙΝ .....	27
2.3. Φυσικό Περιβάλλον και Πολιτισμός.....	38
2.4. Αρχαιολογικοί Χώροι και μουσεία .....	46
2.5. Πρωτογενής Τομέας.....	52
2.6. Δευτερογενής Τομέας.....	56
2.7. Τριτογενής Τομέας .....	57
2.8. Μεταφορές .....	73
2.9. Ενέργεια, Διαχείριση Υγρών & Στερεών Αποβλήτων .....	76
2.10. Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης .....	78
2.11. SWOT ANALYSIS .....	84
<b>3. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....</b>	<b>87</b>
<b>4. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ .....</b>	<b>93</b>
4.1. Στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης, συνοπτική αναφορά στους υπόλοιπους μετόχους.....	96
<b>5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ .....</b>	<b>98</b>
5.1. Συνθήκες περιφερειακής / ελληνικής / διεθνούς αγοράς.....	98
5.2. Δίκτυα διανομής .....	107
5.3. Προσδιορισμός βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης. ....	108
<b>6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ .....</b>	<b>109</b>
6.1. Θεσμικό πλαίσιο.....	109



6.2. Στοιχεία μετόχων - εταίρων : σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός.....	114
---	-----

**7. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.....117**

7.1. Ανάλυση Λειτουργιών.....	117
7.2. Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων.....	126
7.3. Οργανόγραμμα, αριθμός μελών και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες και βασικά προσόντα γενικού διευθυντή /διευθύνοντα συμβούλου.....	129
7.4. Απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) ..	132
7.5. Βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών.....	135

**8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....137**

8.1. Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος.....	137
8.2. Παρουσίαση του επενδυτικού προγράμματος και χρονοδιαγράμματος υλοποίησής του.....	137
8.3. Περιγραφή και προϋπολογισμός (εδαφικές εκτάσεις, κτίρια, εγκαταστάσεις – τεχνικά έργα, μηχανολογικός και λοιπός εξοπλισμός).....	139
8.4. Έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....	139
8.5. Συνολικό κόστος επενδυτικού προγράμματος.....	141
8.6. Πηγές χρηματοδότησης (ίδια κεφάλαια, μακροπρόθεσμος και βραχυπρόθεσμος δανεισμός, επιχορηγήσεις Δημοσίου).....	142
8.7. Προσδιορισμός συνολικού κόστους.....	145
8.8. Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις κ.λπ.....	146
8.9. Συνολικό κόστος.....	150

8.10. Προσδιορισμός Εσόδων .....	150
8.11. Πρόβλεψη Αποτελεσμάτων - Βιωσιμότητα.....	154
<b>9. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ-ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ.....</b>	<b>159</b>
9.1. Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη .....	159
9.2. Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων .....	163
9.3. Πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα .....	164

## ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΑ

Διάγραμμα 1: Ποσοστιαία Κατανομή ανά Περιφερειακή Ενότητα βάσει έκτασης, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	20
Διάγραμμα 2: Ποσοστιαία Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά Περιφερειακή Ενότητα, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	20
Διάγραμμα 3: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά Φύλλο (Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	24
Διάγραμμα 4: Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	24
Διάγραμμα 5: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά επίπεδο εκπαίδευσης, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011, ίδια επεξεργασία).....	26
Διάγραμμα 6: Μόνιμος πληθυσμός Ιονίων Νήσων κατά ομάδες ιθαγένειας (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	27
Διάγραμμα 7: Πορεία ΑΕΠ Συνόλου Χώρας 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	28
Διάγραμμα 8: Πορεία ΑΕΠ της ΠΙΝ 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	28
Διάγραμμα 9: ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της Ελλάδας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία.....	29
Διάγραμμα 10 και Διάγραμμα 11: Κατανομή ΑΕΠ ανά ΠΕ της ΠΙΝ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία.....	30
Διάγραμμα 12: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία.....	31
Διάγραμμα 13: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία.....	31
Διάγραμμα 14: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά ΠΕ (σε €) της ΠΙΝ, για τα έτη 2020,2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	32
Διάγραμμα 15: Απασχόληση ανά τομέα, ΠΙΝ, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	32
Διάγραμμα 16 : Απασχολούμενοι ανά κλάδο δραστηριότητας, ΠΙΝ, 2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	35
Διάγραμμα 17 : Κατανομή των επισκεπτών σε Αρχαιολογικούς Χώρους στην ΠΙΝ ανά Π.Ε. 2022, Πηγή INSETE Intelligence.....	49
Διάγραμμα 18 : Επισκεψιμότητα σε αρχαιολογικούς χώρους και μουσεία στην ΠΙΝ (2010-2022)-Πηγή: INSETE Intelligence.....	51
Διάγραμμα 19 : Ποσοστό συμμετοχής στον πρωτογενή τομέα ανά Π.Ε., (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ2021, ίδια επεξεργασία).....	52
Διάγραμμα 20: Επισκέψεις και Εισπράξεις στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	59
Διάγραμμα 21: Δαπάνη ανά Διανυκτέρευση ανά Χώρα προέλευσης στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	60
Διάγραμμα 22: Ξενοδοχειακό Δυναμικό ΠΙΝ (2022) , Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία.....	60
Διάγραμμα 23: Κατανομή Ξενοδοχειακού Δυναμικού ανά ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας , Ιδία Επεξεργασία.....	61
Διάγραμμα 24: Κατανομή Ξενοδοχειακών Μονάδων ανά κατηγορία αστεριών και ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία.....	62

Διάγραμμα 25: Αφίξεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα - Πηγή: INSETE Intelligence- Ιδία Επεξεργασία.....	63
Διάγραμμα 26: Διανυκτερεύσεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	64
Διάγραμμα 27: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	64
Διάγραμμα 28: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα ανά ΠΕ στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	65
Διάγραμμα 29: Αεροπορικές Αφίξεις στην ΠΙΝ (2010-2022)- Πηγή: ΥΠΑ, Ιδία Επεξεργασία..	66
Διάγραμμα 30: Κατανομή αεροπορικών αφίξεων ανά Αερολιμένα, 2022.....	67
Διάγραμμα 31: Κίνηση Κρουαζιέρας (Πλοία και Επιβάτες) στην ΠΙΝ (2013-2022)- Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος - Ιδία Επεξεργασία.....	68
Διάγραμμα 32: Κατανομή ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της χώρας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία.....	99
Διάγραμμα 33: EU Regional Competiveness Index-RCI – Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, Πηγή: European Commission, EU regional and urban development, 102	
Διάγραμμα 34 και Διάγραμμα 35: Ελληνικές Εξαγωγές ανά Περιφέρεια 2021, Πηγή: ΣΕΒΕ.....	103
Διάγραμμα 36: Εξαγωγές ανά κυριότερο προορισμό στην ΠΙΝ (2021) Πηγή: ΣΕΒΕ.....	105
Διάγραμμα 37: Μετοχική Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.....	115

## ΠΙΝΑΚΕΣ

Πίνακας 1: Έκταση των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	18
Πίνακας 2: Πληθυσμός των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	19
Πίνακας 3: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και απασχολούμενοι στην ΠΙΝ ανά μονοψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, 2021(Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ).....	33
Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης Α΄ τρίμηνο 2019, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	36
Πίνακας 5: Κατάσταση απασχόλησης Β΄ τρίμηνο 2019 (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	36
Πίνακας 6: Κατάσταση απασχόλησης Γ΄ τρίμηνο 2019, (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 7: Κατάσταση απασχόλησης Γ΄ τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 8: Κατάσταση απασχόλησης Δ΄ τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 9: Αρχαιολογικοί Χώροι στην ΠΙΝ ανά Π.Ε (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022).....	47
Πίνακας 10: Μουσεία στην ΠΙΝ, (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022).....	50
Πίνακας 11: Συμβολή του πρωτογενούς τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	52
Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	56
Πίνακας 13: Βασικά Μεγέθη εισερχόμενου τουρισμού στη ΠΙΝ το 2022, Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	58
Πίνακας 14: Εξέλιξη του αριθμού των απασχολούμενων ανά Περιφέρεια, 2019-2022, Πηγή: INSETE, Ίδια Επεξεργασία.....	100
Πίνακας 15: Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη της παγκόσμιας οικονομίας, Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος.....	106
Πίνακας 16: Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.....	115
Πίνακας 17: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....	139
Πίνακας 18: Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex.....	140
Πίνακας 19: Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.....	141
Πίνακας 20: Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.....	147
Πίνακας 21: Αποσβέσεις.....	148
Πίνακας 22: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.....	149
Πίνακας 23: Συνολικό Κόστος.....	150
Πίνακας 24: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών.....	151
Πίνακας 25: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.....	151
Πίνακας 26: Προγραμματικές Συμβάσεις.....	153

Πίνακας 27: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης.....	157
Πίνακας 28: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων.....	157

## ΧΑΡΤΕΣ

Χάρτης 1: Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, (Πηγή: Χαρτογραφικό Πανόραμα, Ιδία Επεξεργασία)	18
Χάρτης 2: Βιότοποι Natura στην ΠΙΝ, Πηγή: Φιλότης	40
Χάρτης 3: Βιότοποι Corine στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	40
Χάρτης 4: Τοπία (ΤΙΦΚ) στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	41
Χάρτης 5: Άλλοι Βιότοποι στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	41
Χάρτης 6: Η χωρική οργάνωση του τουρισμού μέσα από την ανάλυση του νέου ΠΧΠ Ιονίων Νήσων	70
Χάρτης 7: Αερολιμένες και Λιμένες στην ΠΙΝ	74

## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη αφορά στην επικαιροποιημένη έκδοση της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας** προκειμένου να αποτυπωθεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Η εν λόγω μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την μεθοδολογία που απορρέει από την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β'), και περιλαμβάνει το σύνολο των απαιτούμενων εδαφίων.

### Α. Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΩΝ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

Στη δεκαετία που διανύουμε, το ζητούμενο είναι η τοποθέτηση της ελληνικής οικονομίας στον νέο παγκόσμιο οικονομικό χάρτη με αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων. Για να μπορέσει επομένως να γίνει ανταγωνιστική στον νέο διεθνή καταμερισμό εργασίας και πλούτου και να καλύψει το χαμένο έδαφος, απαιτούνται υψηλοί ρυθμοί συσσώρευσης υλικού και ανθρώπινου κεφαλαίου και ταχεία ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στα συστήματα παραγωγής και οργάνωσης.

Λαμβάνοντας υπόψη το νέο αυτό τοπίο που διαμορφώνεται, οι Περιφέρειες της χώρας και ειδικότερα η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει όλα τα πλεονεκτήματα εκείνα που θα της επιτρέψουν να μεγιστοποιήσει ακόμη περισσότερο τα οφέλη της από την τουριστική δραστηριότητα και γενικότερα από την ανάπτυξη της θαλάσσιας οικονομίας. Συγκεκριμένα, ιδιαίτερη βάση μπορεί να δοθεί στον περιβαλλοντικό και πολιτιστικό πλούτο των Ιονίων Νήσων, το θαλάσσιο περιβάλλον αλλά και τη σύνδεση του τουρισμού με τον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα, ώστε να επαναπροσδιοριστεί, να αναβαθμιστεί και να επιμηκυνθεί χρονικά το μοντέλο της τουριστικής ανάπτυξης. Αποτελεί ευκαιρία για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων να προχωρήσει δυναμικά, αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό αλλά και τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, του δημοκρατικού προγραμματισμού και της ενίσχυσης της συμμετοχής της στον σχεδιασμό και την εφαρμογή των κοινωνικών και αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων



καθίσταται καίριας σημασίας. Στην κατεύθυνση αυτή δύναται να συμβάλλει αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Η επιτακτική ανάγκη δημιουργίας ενός φορέα υποστήριξης, ήτοι ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού για την εξειδίκευση και εκπλήρωση των αναπτυξιακών στόχων του κάθε ΟΤΑ είναι εμφανής. Η ανάγκη αυτή συνεπικουρείται και από το γεγονός της στελεχιακής αποδυνάμωσης των ΟΤΑ κατά τα τελευταία 10-15 χρόνια.

## **B. ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ**

Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, με σκοπό να δοθεί μία νέα διάσταση στον ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωσή της και να ενισχυθεί η αποκέντρωση, να στηριχθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της, αναδείχθηκε ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών. Ειδικότερα, βάσει του Νόμου 1416/1984 (ΦΕΚ 18Α/21.02.1984) δημιουργήθηκε ένα χρόνο αργότερα, το 1985, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την προώθηση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σε συνέχεια της ίδρυσης της πρώτης δημοτικής αναπτυξιακής εταιρείας (Κοζάνη 1985), ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός ενδιάμεσου διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Με τον πρόσφατο Νόμο 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις*», οι νέες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των ΟΤΑ παίρνουν τη μορφή ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού. Ειδικότερα, εισάγονται στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων.

Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020), τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α' / 17.04.2021), τον Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α' / 03.03.2023) και τον Ν. 5083/2024 (ΦΕΚ Α 12/26.01.2024)) και ισχύει, καθώς και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των Ν. 4674/2020 (Α' 53) και Ν.4690/2020 (Α' 104)*» **καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.**

Πιο συγκεκριμένα, με τις διατάξεις του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 προβλέπεται η **σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ως νομικών προσώπων ιδιωτικού δικαίου ειδικού σκοπού, τα οποία λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, υπό τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας.** Η επιλογή αυτή αντιδιαστέλλει τα νέα νομικά πρόσωπα από τις υφιστάμενες Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες αποτελούν επιχειρήσεις ΟΤΑ, έχουσες περιορισμένο σκοπό σύστασης και αρμοδιότητες.

**Τα νέα αυτά νομικά πρόσωπα φιλοδοξούν να αποτελέσουν κεντρικούς μοχλούς ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών,** να δημιουργήσουν ισχυρή προστιθέμενη αξία και να αποτελέσουν εταίρους στη συνεργατική εκτέλεση, από κοινού με τους ΟΤΑ, της δημοτικής και περιφερειακής πολιτικής, όπως συνάγεται από το πλέγμα διατάξεων στο οποίο εντάσσεται η σύσταση τους (Κεφάλαιο Α' ν. 4674/2020), υποστηρίζοντας την άσκηση πληθώρας αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων.

**Οι νέοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί απολαμβάνουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας, αλλά όχι αυτονομίας,** αφού ο ρητός καθορισμός της σύνθεσης του μετοχικού κεφαλαίου επιτυγχάνει την έμμεση εκλογή της διοίκησης κατά τρόπο σταθερό και όχι συμπτωματικό.

Επιπλέον, καθορίζεται :

- α) η διάρθρωση της διοικητικής δομής, προβλέποντας Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,
- β) τα ζητήματα στελέχωσης με το απαιτούμενο προσωπικό και
- γ) τα προσόντα των θέσεων ευθύνης.

Σχετικά με τη διάρθρωση της διοικητικής τους δομής, στους νέους Οργανισμούς **προβλέπεται Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,** που θα ωριμάζει και θα εκτελεί τεχνικά έργα. Αναλυτικότερα, **τοποθετείται υποχρεωτικά προϊστάμενος τεχνικών υπηρεσιών και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας,** η οποία, όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ. Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν ή/και να εκτελέσουν έργα.

Επιπλέον, με τον νέο νόμο για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς **επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες,** καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.

**Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης** συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών

ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, περιφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Αναλυτικότερα, σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως

- α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,**
- β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,**
- γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,**
- δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,**
- ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,**
- στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και**
- ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.**

**Η σύσταση του μετοχικού κεφαλαίου των Αναπτυξιακών Οργανισμών ορίζεται από τον νόμο. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών δύναται να μετέχουν** είτε περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων, είτε τουλάχιστον ένας Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή μία Περιφερειακή Ένωση Δήμων και τουλάχιστον ένα από τα εξής: Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης, Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος, Ένωση Περιφερειών Ελλάδος, Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, δίκτυα και σύνδεσμοι Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι Ο.Τ.Α. και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλεισμένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Σκοπός είναι η δημιουργία περιορισμένου αριθμού πολυμετοχικών αναπτυξιακών σχημάτων, τα οποία να συντελούν στην ολοκληρωμένη και όχι αποσπασματική χωρική ανάπτυξη.

Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων,

συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

**Κατ' εξαίρεση, οι περιφέρειες και οι δήμοι με πληθυσμό άνω των πενήντα χιλιάδων (50.000) κατοίκων με βάση τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής, μπορούν να συστήσουν Μονομετοχικό Αναπτυξιακό Οργανισμό, εισφέροντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου.**

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση λύσεων και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και τη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Συνοψίζοντας, **οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί συμβάλλουν στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους (Συνδέσμων Δήμων και Περιφερειακών Ενώσεων Δήμων, ΚΕΔΕ και ΕΝΠΕ), την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση και υλοποίηση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.**

## **Γ. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ**

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ειδικότερα, η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- 👉 **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης,** τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- 👉 **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα

διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.

- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος. Προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, των επιπτώσεων στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκυκλίου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

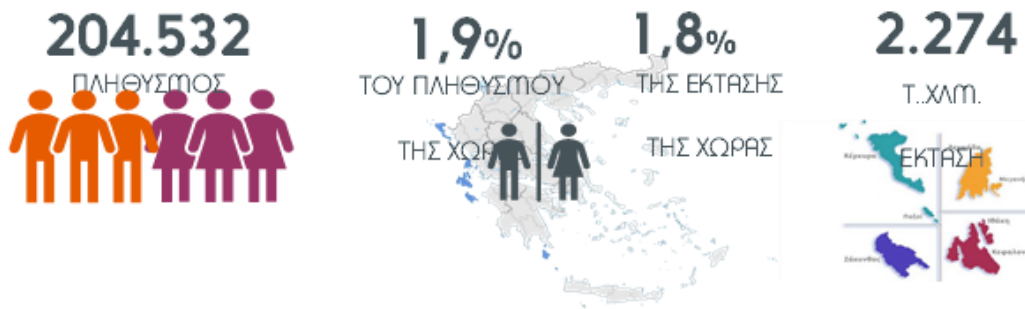
- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων».
- Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».

- Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομικοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»
- Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».
- Ο Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62 /Α/17.04.2021) «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση».
- Ο Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α/03.03.2023) «Σύστημα Καινοτομίας στον δημόσιο τομέα Ρυθμίσεις Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα Ρυθμίσεις για τη λειτουργία των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού και των αποκεντρωμένων διοικήσεων και για την ευζωία των ζώων συντροφιάς Λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- Ο Ν. 5083/2014 (ΦΕΚ 12/Α/26.01.2024) «Εκλογή ευρωβουλευτών, διευκόλυνση εκλογέων μέσω επιστολικής ψήφου, εκκαθάριση εκλογικών καταλόγων και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών».

## 2. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

### 2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νησιών αποτελεί μια νησιωτική περιφέρεια στο δυτικό ανάπλυγμα του ελλαδικού χώρου, με συνολική έκταση **2.274 τ.χλμ**, ήτοι το **1,8% της έκτασης της χώρας**. Τα νησιά της εκτείνονται κατά μήκος των δυτικών παραλιών της Ελλάδας, γεινιάζοντας προς βορρά με τη νότιο-δυτική Βαλκανική και προς τα δυτικά με την Ιταλία. Ο **μόνιμος πληθυσμός της, με βάση την απογραφή του 2021 (ΕΛΣΤΑΤ)**, είναι **204.532 κάτοικοι** και αποτελεί περίπου το **1,9%** του συνολικού πληθυσμού της χώρας. Σημειώνεται ότι ο πληθυσμός παρουσίασε μείωση σε σχέση με την απογραφή του 2011 κατά 1,6%. Το συγκεκριμένο ποσοστό αντιστοιχεί περίπου στο ήμισυ, συγκριτικά με το εθνικό ποσοστό μείωσης του πληθυσμού, που ανήλθε σε 3,1% για το ίδιο διάστημα.



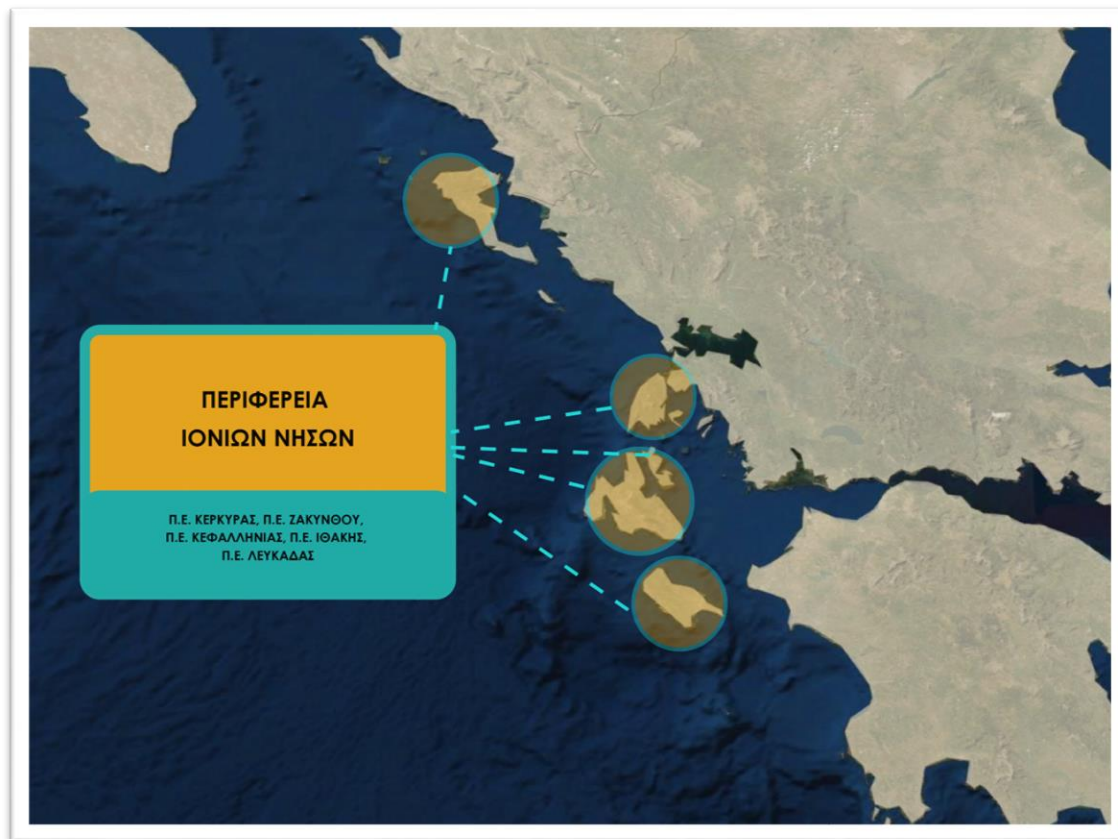
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελείται από **34 νησιά** εκ των οποίων κατοικούνται μόνο τα 14, δηλαδή Κέρκυρα, Λευκάδα, Κεφαλληνία, Ζάκυνθος (μεγάλα νησιά), Οθωνοί, Ερείκουσα, Μαθράκι, Παξοί, Αντίπαξοι, Μεγανήσι, Κάλαμος, Καστός, Ιθάκη και Στροφόδες (μικρά νησιά).



Διοικητικά περιλαμβάνει **5 Περιφερειακές Ενότητες (ΠΕ)** (Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου) και **11 Δήμους**. Η έδρα της Περιφέρειας βρίσκεται στην πόλη της Κέρκυρας.



Χάρτης 1: Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, (Πηγή: Χαρτογραφικό Πανόραμα, Ιδία Επεξεργασία)



Η έκταση και ο πληθυσμός της κάθε Περιφερειακής Ενότητας (ΠΕ) φαίνεται στους παρακάτω πίνακες. Η ΠΕ Κεφαλληνίας υπερέρχει σημαντικά σε έκταση των υπολοίπων ΠΕ της ΠΙΝ, ενώ σε πληθυσμό υπερέρχει η ΠΕ Κέρκυρας αντίστοιχα.

Πίνακας 1: Έκταση των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ της ΠΙΝ	ΔΗΜΟΙ	ΕΚΤΑΣΗ (τ.χλμ)	ΕΚΤΑΣΗ (τ.χλμ)
ΠΕ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	<a href="#">Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων</a>	235,8	623,7
	<a href="#">Βόρειας Κέρκυρας</a>	193,1	
	<a href="#">Νότιας Κέρκυρας</a>	164,7	
	<a href="#">Παξών</a>	30,1	
ΠΕ ΖΑΚΥΝΘΟΥ	<a href="#">Ζακύνθου</a>	407,6	407,6

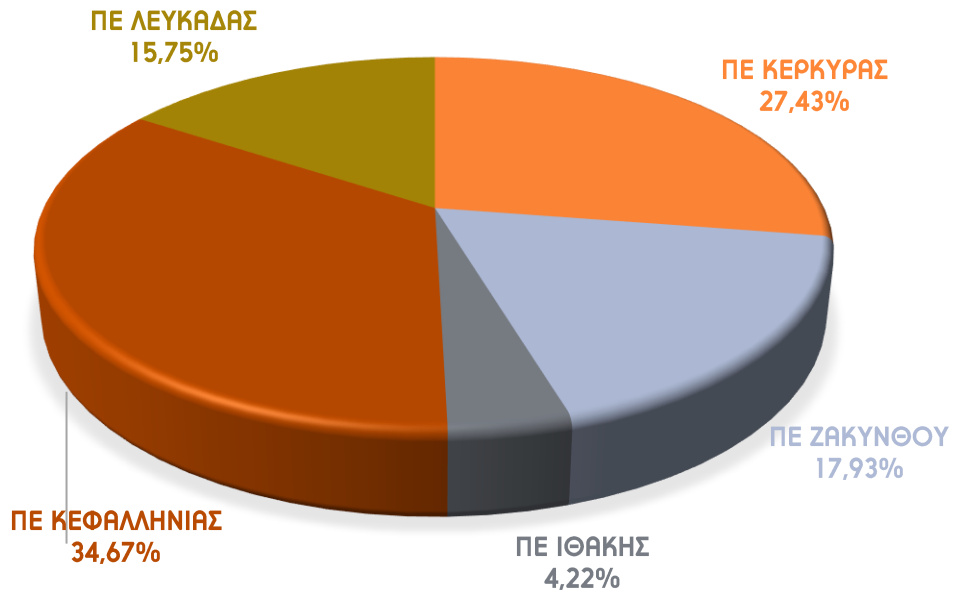


ΠΕ ΙΘΑΚΗΣ	<a href="#">Ιθάκης</a>	96	96
ΠΕ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	<a href="#">Αργοστολίου</a>	380,5	788,3
	<a href="#">Ληξουρίου</a>	119,3	
	<a href="#">Σάμη</a>	288,5	
ΠΕ ΛΕΥΚΑΔΑΣ	<a href="#">Λευκάδα</a>	335,8	358,2
	<a href="#">Μεγανησίου</a>	22,4	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>2.273,80</b>	

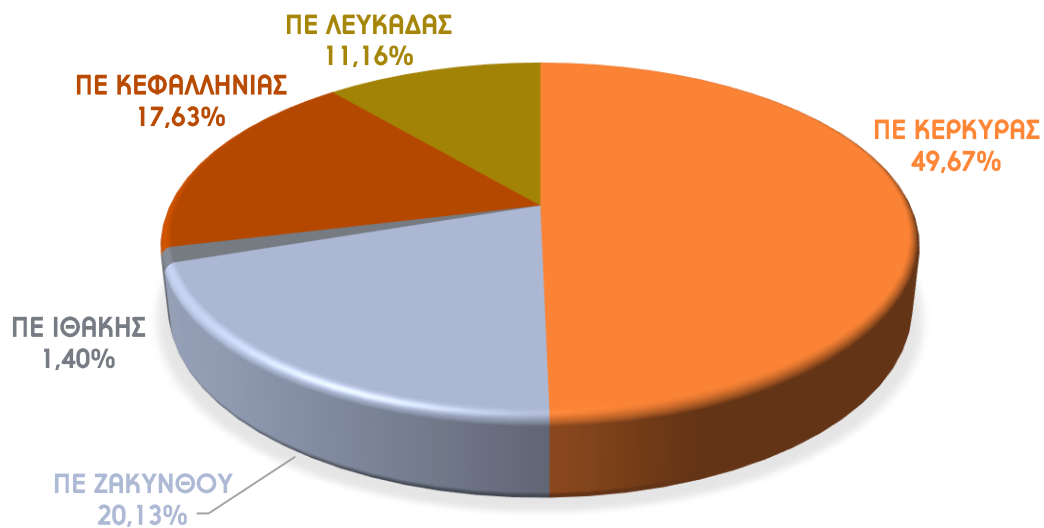
Πίνακας 2: Πληθυσμός των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ της ΠΙΝ	ΔΗΜΟΙ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011		ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2021		ΔΙΑΦΟΡΑ 2011-2021 %
ΠΕ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	<a href="#">Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων</a>	68.558	104.371	67.112	101.600	-2,65%
	<a href="#">Βόρειας Κέρκυρας</a>	17.832		17.278		
	<a href="#">Νότιας Κέρκυρας</a>	15.681		14.744		
	<a href="#">Παξών</a>	2.300		2.466		
ΠΕ ΖΑΚΥΝΘΟΥ	<a href="#">Ζακύνθου</a>	40.759	40.759	41.180	41.180	1,03%
ΠΕ ΙΘΑΚΗΣ	<a href="#">Ιθάκης</a>	3.231	3.231	2.862	2.862	-11,42%
ΠΕ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	<a href="#">Αργοστολίου</a>	23.499	35.801	23.574	36.064	0,73%
	<a href="#">Ληξουρίου</a>	7.098		6.989		
	<a href="#">Σάμη</a>	5.204		5.501		
ΠΕ ΛΕΥΚΑΔΑΣ	<a href="#">Λευκάδα</a>	22.652	23.693	21.900	22.826	-3,66%
	<a href="#">Μεγανησίου</a>	1.041		926		
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>207.855</b>		<b>204.532</b>		<b>-1,60%</b>

Διάγραμμα 1: Ποσοστιαία Κατανομή ανά Περιφερειακή Ενότητα βάσει έκτασης, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)



Διάγραμμα 2: Ποσοστιαία Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά Περιφερειακή Ενότητα, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)



Όπως φαίνεται στα παραπάνω διαγράμματα, αναφορικά με την πληθυσμιακή κατανομή στις επιμέρους ΠΕ της ΠΙΝ,

- η ΠΕ Κέρκυρας αντιπροσωπεύει περίπου το 50% του πληθυσμού της Περιφέρειας και ακολουθούν οι ΠΕ Ζακύνθου (20,13%), Κεφαλληνίας (17,63%), Λευκάδας (11,16%) και τέλος Ιθάκης με ποσοστό που ανέρχεται σε μόλις 1,40%. Η ΠΕ Κεφαλληνίας κατέχει το 34,67% της έκτασης της Περιφέρειας.

#### Π.Ε. ΚΕΡΚΥΡΑΣ



**Η ΠΕ Κέρκυρας περιλαμβάνει την Κέρκυρα, τους Παξούς, τους Οθωνούς και κάποια μικρότερα νησιά.** Η έδρα της είναι η πόλη της Κέρκυρας. Η Κέρκυρα είναι ένα από τα βορειοδυτικότερα νησιά της Ελλάδας και του Ιονίου Πελάγους. Βρίσκεται στην είσοδο της Αδριατικής Θάλασσας, κοντά στις Ηπειρωτικές ακτές. Οι βορειοανατολικές της ακτές πλησιάζουν αρκετά τις ακτές των Αγίων Σαράντα της Αλβανίας.

Τα παράλια της έχουν συνολικό μήκος 217 χιλιομέτρων και σχηματίζουν αρκετούς όρμους και ακρωτήρια. Το έδαφός της είναι κυρίως ορεινό, ιδιαίτερα στο βόρειο τμήμα. Υψηλότερες κορυφές είναι ο Παντοκράτορας (ή αρχαία Ιστώνη, 914μ.) και το Στραβοσκιάδι (849μ.). Οι πεδινές εκτάσεις που συναντάμε στο νησί βρίσκονται στο κέντρο του, όπως η πεδιάδα Ρόππα πλάτους 1,5km και μήκους 8km και η πεδιάδα της Λευκίμμης. Η μεγαλύτερη λίμνη της Κέρκυρας είναι η Κορισσιά που βρίσκεται στο ΝΔ τμήμα του νησιού, ενώ στο νησί υπάρχει και μικρότερη λίμνη, αυτή της Αντινιώτης, στις βόρειες ακτές της Κέρκυρας. Επίσης, στο νησί υπάρχει και η λιμνοθάλασσα Χαλκιοπούλου στα νότια της πόλης της Κέρκυρας.

**Οι Παξοί** είναι ένα μικρό νησί των Επτανήσων. Βρίσκεται 7 μίλια νότια της Κέρκυρας, σε απόσταση 8 μιλίων από τις Ηπειρωτικές ακτές και διοικητικά ανήκει στην Ενότητα Κέρκυρας. Πρωτεύουσα του νησιού είναι ο Γάιος ο οποίος προστατεύεται φυσικά από δύο νησάκια, την Παναγιά και τον Άγιο Νικόλαο. Στους Παξούς ανήκει και το νησί των Αντίπαξων. Οι Παξοί χαρακτηρίζονται από τη πυκνή τους βλάστηση και κυρίως φημίζονται για τους απέραντους ελαιώνες τους, που χρονολογούνται εκατοντάδες χρόνια πριν, και τους μικρούς αμπελώνες. Οι Παξοί είναι νησί με πολλά σπήλαια και θειούχες πηγές.

**Οι Οθωνοί** είναι νησί και βρίσκεται στο δυτικότερο σημείο της Ελλάδας. Είναι το μεγαλύτερο από τα τρία Διαπόντια νησιά που βρίσκονται βόρεια της Κέρκυρας και ανήκουν στην Ενότητα Κέρκυρας. Οι Οθωνοί έχουν έκταση 10,8km<sup>2</sup> και

απέχουν 7,5 ναυτικά μίλια από την Κέρκυρα. Το νησί είναι καταπράσινο, κυρίως ορεινό, με ανώτερο υψόμετρο το Μεροβίγκλι (393μ.). Η πρωτεύουσά του είναι ο οικισμός του Άμμου.

#### Π.Ε. ΖΑΚΥΝΘΟΥ



Η ΠΕ Ζακύνθου βρίσκεται στην δυτική πλευρά της Ελλάδας και αποτελείται από το νησί της Ζακύνθου και κάποια μικρότερα νησιά με κυριότερα τις Στροφάδες (νησίδες Σταμφάνη και Αρπυία). Είναι το ενδέκατο σε έκταση Ελληνικό νησί και δεύτερο σε πληθυσμό νησί των Ιονίων Νήσων. Στο νότιο-νοτιοανατολικό μέρος της

σχηματίζεται ο κόλπος του Λαγανά μεταξύ των δύο ακρωτηρίων, Μαραθιά δυτικά και Γέρακα ανατολικά. Μέσα στον κόλπο του Λαγανά υπάρχουν τρία νησιά, το Μαραθωνήσι, ο Άγιος Σώστης και το Πελούζ, ενώ 37 ναυτικά μίλια νότια του Λαγανά βρίσκονται οι νήσοι Στροφάδες. Ο κόλπος του Λαγανά, έχει ανακηρυχθεί από το 1999 Εθνικό Πάρκο καθώς είναι τόπος ωτοκίας της υπό εξαφάνιση χελώνας Καρέτα - Καρέτα.

#### Π.Ε. ΙΘΑΚΗΣ



Η Ιθάκη βρίσκεται στα νότια της Λευκάδας και στα βορειοανατολικά της Κεφαλονιάς, από την οποία χωρίζεται από τον ομώνυμο πορθμό. Πρωτεύουσά της είναι το Βαθύ. Πρόκειται για επίμηκες νησί. Έως το 2011 αποτελούσε, μαζί με άλλα μικρότερα νησιά, την επαρχία Ιθάκης και ανήκε στην ΠΕ

Κεφαλληνίας. **Από το 2011, με την εφαρμογή του Προγράμματος Καλλικράτης αποτελεί ξεχωριστή Ενότητα.** Στο νησί δεν υπάρχει εξ ορισμού κάποιο βουνό, αλλά υπάρχουν οι λόφοι Νηρίτο Όρος (806μ.) και το Μεροβίγκλι (669μ.). Χαρακτηριστικό του νησιού είναι τα άγονα εδάφη του και η λειψυδρία που εμποδίζουν την ανάπτυξη της γεωργίας. Οι κύριες ασχολίες των κατοίκων του νησιού είναι ο τουρισμός και η αλιεία.

#### Π.Ε. ΛΕΥΚΑΔΑΣ



Η ΠΕ Λευκάδας αποτελείται από το νησί της Λευκάδας και από άλλα μικρότερα νησιά του Ιονίου Πελάγους (Μεγανήσι, Κάλαμος, Καστός ή αλλιώς και Πρηγκιποννήσια) και η έδρα της είναι η πόλη της Λευκάδας. Λόγω της γεωγραφικής της θέσης (οι ακτές της βρίσκονται πολύ κοντά με εκείνες της Ηπειρωτικής Ελλάδας τις οποίες χωρίζει ο ιστορικός πορθμός του Δρεπάνου) συνδέεται με την Αιτωλοακαρνανία με μια πλωτή γέφυρα μήκους

περίπου 20 μέτρων. Μαζί με την Εύβοια είναι τα δύο μοναδικά νησιά στην Ελλάδα στα οποία η πρόσβαση γίνεται οδικώς. Το υψηλότερο βουνό είναι τα Σταυρωτά με ύψος 1.184μ. Το Μεγανήσι αποτελεί το μεγαλύτερο νησί του συμπλέγματος των Πριγκηποννήσων, βρίσκεται μεταξύ Λευκάδας και Αιτωλοακαρνανίας.

#### Π.Ε. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ

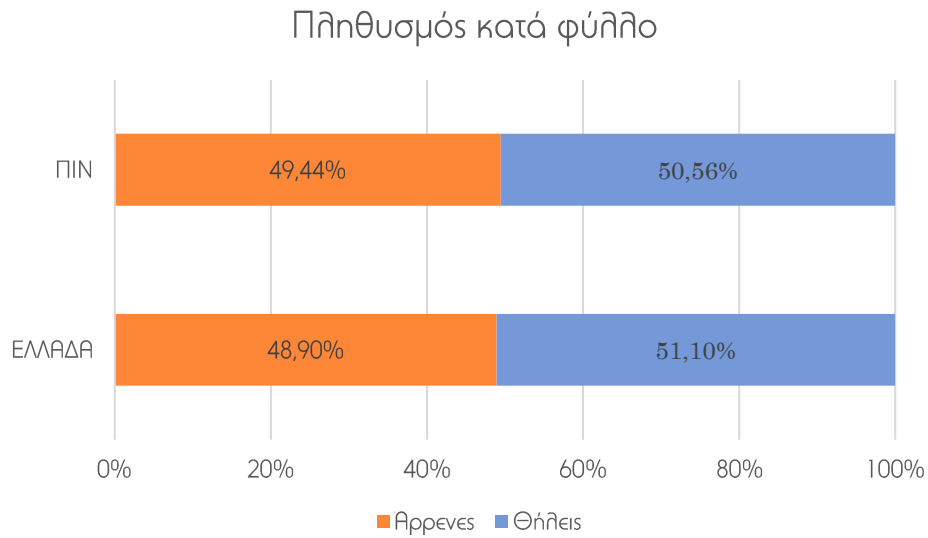


Η ΠΕ Κεφαλληνίας περιλαμβάνει την Κεφαλονιά που είναι όπως προαναφέρθηκε το μεγαλύτερο σε έκταση νησί των Επτανήσων. Η έδρα της είναι το Αργοστόλι. Η Κεφαλονιά βρίσκεται απέναντι από την είσοδο του Πατραϊκού κόλπου, βόρεια της Ζακύνθου, νότια της Λευκάδας και δυτικά της Ιθάκης. Μεγάλο μέρος της έκτασής του καταλαμβάνει η οροσειρά Αίνος χαρακτηρισμένη ως Εθνικός Δρυμός με σημαντικότερες κορυφές της: Μέγας Σωρός (1.628μ.), Αγία Δυνατή (1.131μ.), Ευμορφία (1.043μ.) και Κόκκινη Ράχη (1.078μ.). Οι σημαντικότερες πεδιάδες είναι αυτές της Κραναίας, της χερσονήσου Παλικής, του Αρακλείου και της Σάμης. Οι ακτές της Κεφαλονιάς σχηματίζουν πολλούς κόλπους και ακρωτήρια. Σπουδαιότεροι κόλποι είναι της Σάμης, του Μύρτου, του Λουρδά, του Αθέρα, του Φισκάρδου, του Λιβαδιού και του Αργοστολίου.

Κυριότερα **ακρωτήρια** είναι η Μούντα, η Κάπρος, το Σαρακήνικο, ο Μύτικας, το Κεντρί κ.α. Τέλος, ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν τα σπήλαια του νησιού, όπως τα βαραθρώδη Μελισσάνη, Αγκαλάκι, Αγίων Θεόδωρων, Ζερβάτη, η Σπηλιά Δρογκαράτη, το σπήλαιο Σάκκου κ.α.

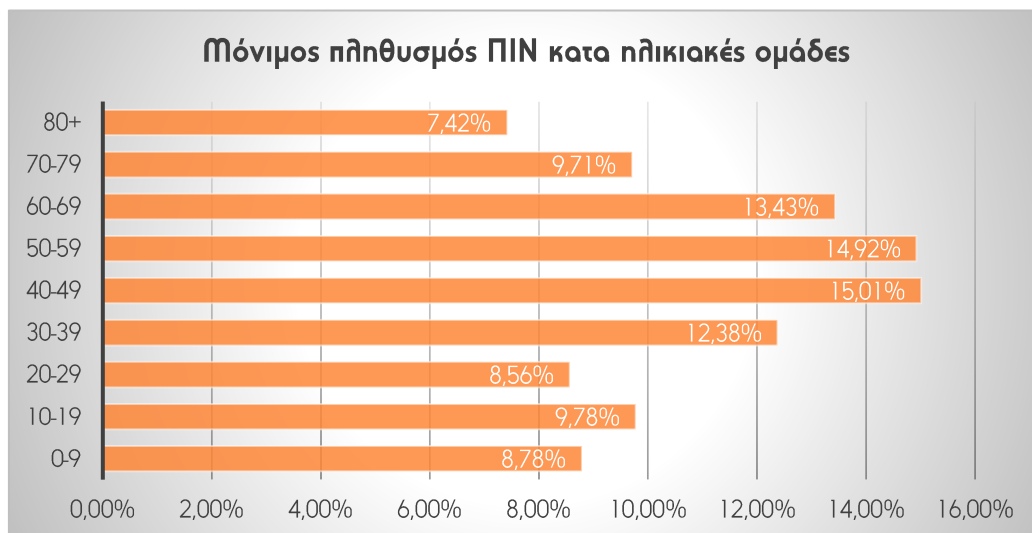
Στα δημογραφικά στοιχεία της ΠΙΝ, σημειώνουμε την **αναλογία φύλου της Περιφέρειας**. Στην ΠΙΝ, με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2021 (ΕΛΣΤΑΤ), καταγράφεται ότι το 49,44% του πληθυσμού είναι άνδρες και το 50,56% είναι γυναίκες. Η αναλογία, δηλαδή, δείχνει ότι ο πληθυσμός χωρίζεται σχεδόν κατά το ήμισυ στα δύο φύλα και τα ποσοστά είναι συγκρίσιμα με τα εθνικά ποσοστά..

Διάγραμμα 3: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά Φύλλο (Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



Επιπλέον σημαντικό στοιχείο είναι η **κατανομή του πληθυσμού της ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα**. Από το παρακάτω διάγραμμα, παρατηρούμε ότι τα υψηλότερα ποσοστά συγκεντρώνονται στις ηλικίες 40-49 (15,01%), 50-59 (14,92%), 60-69 (13,43%) και 30-39 (12,38%). το 8,78 % του πληθυσμού της ΠΙΝ είναι παιδιά ηλικίας έως 9 ετών, το 9,78% ανήκουν στην κατηγορία στην κατηγορία 10-19 ετών και το 8,56% στις ηλικίες 20-29 ετών. Στις ηλικιακές ομάδες άνω των 70 ετών αντιστοιχεί το 9,71% στην ομάδα 70-79 και το 7,42% στην ομάδα 80+.

Διάγραμμα 4: Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



Σε σχέση με το πρόβλημα της πληθυσμιακής γήρανσης, από τον υπολογισμό του τροποποιημένου δείκτη γήρανσης για την Περιφέρεια προκύπτει ότι κατά το έτος 2021 σε 100 παιδιά ηλικίας έως 9 ετών αντιστοιχούσαν 195 ηλικιωμένοι

(70+). Το εν λόγω είναι συγκρίσιμο με τον εθνικό τροποποιημένο δείκτη όπου για κάθε 100 παιδιά έως 9 ετών αντιστοιχούν 201 ηλικιωμένοι (70+).

Το πρόβλημα της ηλικιακής γήρανσης έχει άμεση επίπτωση σε άλλους δείκτες, όπως ο τροποποιημένος δείκτης εξάρτησης, που για την Περιφέρεια υπολογίζεται στο 55,51%, έναντι του 54,71% της χώρας. Αντίστοιχα ο δείκτης αντικατάστασης που υπολογίζεται σε 72,79% έναντι του 80,64% που υπολογίζεται για το σύνολο της χώρας<sup>1</sup>.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή του πληθυσμού της ΠΙΝ ως προς **το επίπεδο εκπαίδευσής** του.

Σχετικά με την εκπαίδευση, σύμφωνα με τα δεδομένα της απογραφής του 2011 παρατηρούνται φαινόμενα πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου, σημαντικά ποσοστά αναλφάβητων, χαμηλή συμμετοχή στην επαγγελματική και τεχνική εκπαίδευση, μειωμένη συμμετοχή στη δια βίου εκπαίδευση, χαμηλή εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού, ειδικά σε θέματα καινοτομίας και τεχνολογίας κα.

---

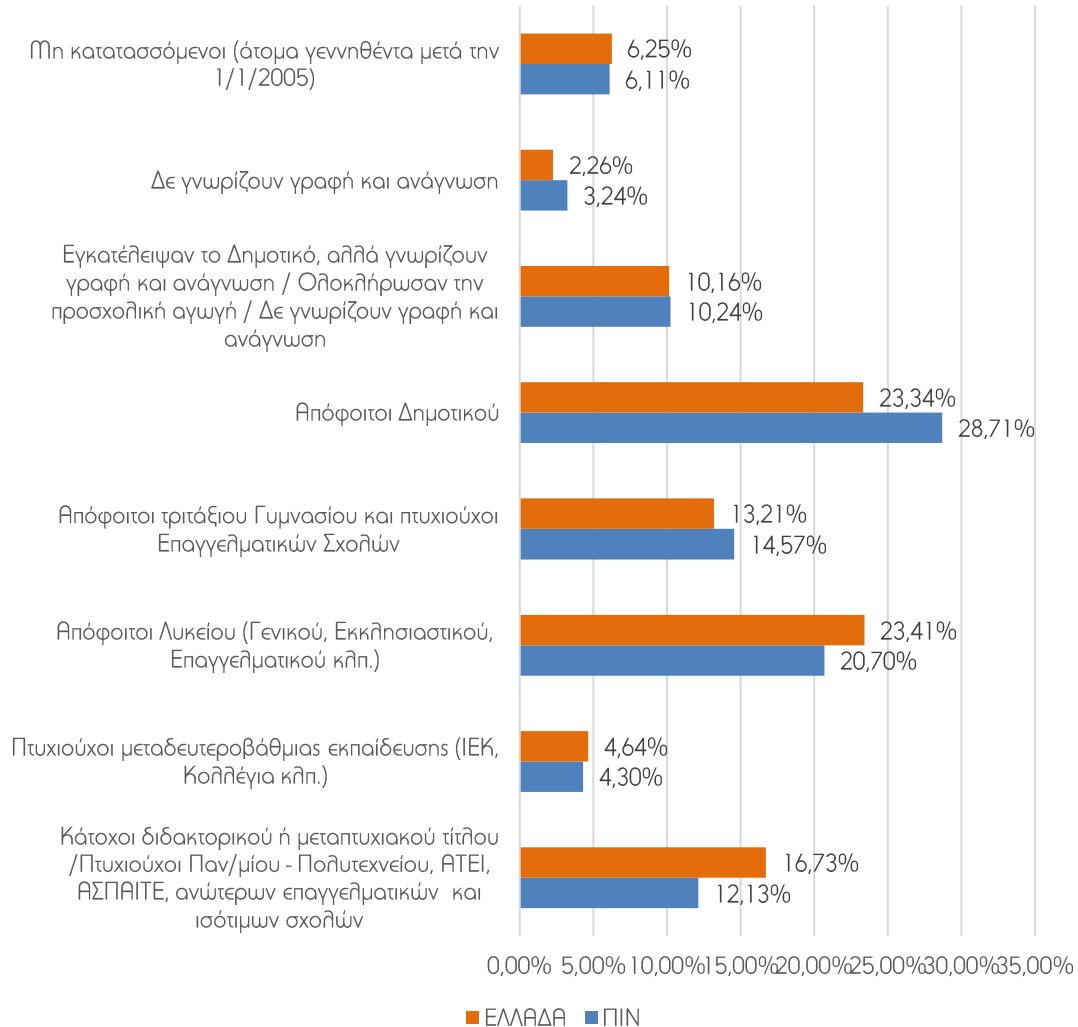
<sup>1</sup> Ο Τροποποιημένος Δείκτης Γήρανσης, είναι ο λόγος των ατόμων 70+ ετών προς τον πληθυσμό των παιδιών ηλικίας έως 10 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός ατόμων ηλικίας 70 ετών και άνω επί 100 ατόμων έως 19 ετών.

Ο Τροποποιημένος Δείκτης Αντικατάστασης, είναι ο λόγος των ατόμων ηλικίας 10-19 ετών προς τον πληθυσμό ατόμων ηλικίας 60-69 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός νέων 10-19 ετών ως προς 100 άτομα ηλικίας 60-69 ετών. Ο δείκτης αυτός δίδει τη σχέση ανάμεσα στα άτομα που θα έχουν τη νόμιμη ηλικία για να εργασθούν εισερχόμενα στην αγορά εργασίας και τα άτομα που θα έχουν την ηλικία συνταξιοδότησης εάν ήταν ήδη ενταγμένα στον οικονομικά ενεργό πληθυσμό. Ο δείκτης αυτός είναι ένα δημογραφικός και όχι ένας οικονομικός δείκτης καθώς η ηλικιακή ομάδα των 10-19 ετών δεν δύναται να ταυτισθεί με τους εισερχόμενους στην αγορά εργασίας και η ομάδα των 60-69 ετών με τους εξερχόμενους από αυτήν.

Ο Τροποποιημένος Δείκτης Εξάρτησης, είναι ο αριθμός των εξαρτώμενων μελών που αντιστοιχεί στα παραγωγικά μέλη μιας κοινωνίας. Πρόκειται για ένα κλάσμα, που στον αριθμητή έχει το πλήθος των ατόμων που έχουν ηλικία κάτω από 20 ετών και πάνω από 70 (τα άτομα που μπορούν να θεωρηθούν εξαρτώμενα μέλη) και στον παρονομαστή έχει το πλήθος των ατόμων, που θεωρούνται ότι βρίσκονται σε ηλικία για να εργαστούν και να ενταχθούν στο εργατικό δυναμικό της χώρας, από 20 ετών μέχρι 70 ετών (τα άτομα που θεωρούνται «παραγωγικά» μέλη).

Διάγραμμα 5: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά επίπεδο εκπαίδευσης, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011, ίδια επεξεργασία)

### Κατανομή Πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης

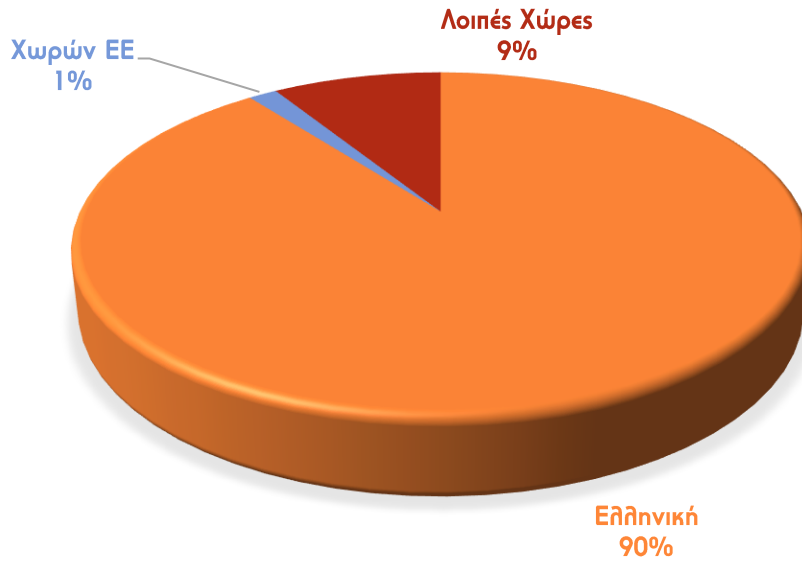


Συγκεκριμένα, το 12,13% του συνολικού πληθυσμού της ΠΙΝ έχει ολοκληρώσει και την τριτοβάθμια εκπαίδευση, το 28,7% είναι απόφοιτοι Δημοτικού, το 10,2% έχει εγκαταλείψει το Δημοτικό, ενώ υφίσταται και ένα ποσοστό της τάξεως του 3,2% που δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση. Τα ποσοστά αυτά σε σχέση με τα αντίστοιχα για το Σύνολο της Χώρας, καταδεικνύουν ότι **το επίπεδο εκπαίδευσης στην ΠΙΝ δεν είναι το υψηλότερο δυνατό.**

Σε σχέση με τις ιθαγένειες των μόνιμων κατοίκων της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων παρατηρούμε ότι το 90% του πληθυσμού διαθέτει ελληνικής ιθαγένεια έναντι του 1% που διαθέτει ιθαγένεια χωρών ΕΕ και του 9% που διαθέτει ιθαγένεια εκτός χωρών ΕΕ. Τα αντίστοιχα ποσοστά σε εθνικό επίπεδο αντιστοιχούν σε 93% ελληνική ιθαγένεια, 1% ιθαγένεια χωρών ΕΕ και 6% ιθαγένεια χωρών εκτός ΕΕ.



**Διάγραμμα 6:** Μόνιμος πληθυσμός Ιονίων Νήσων κατά ομάδες ιθαγένειας (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



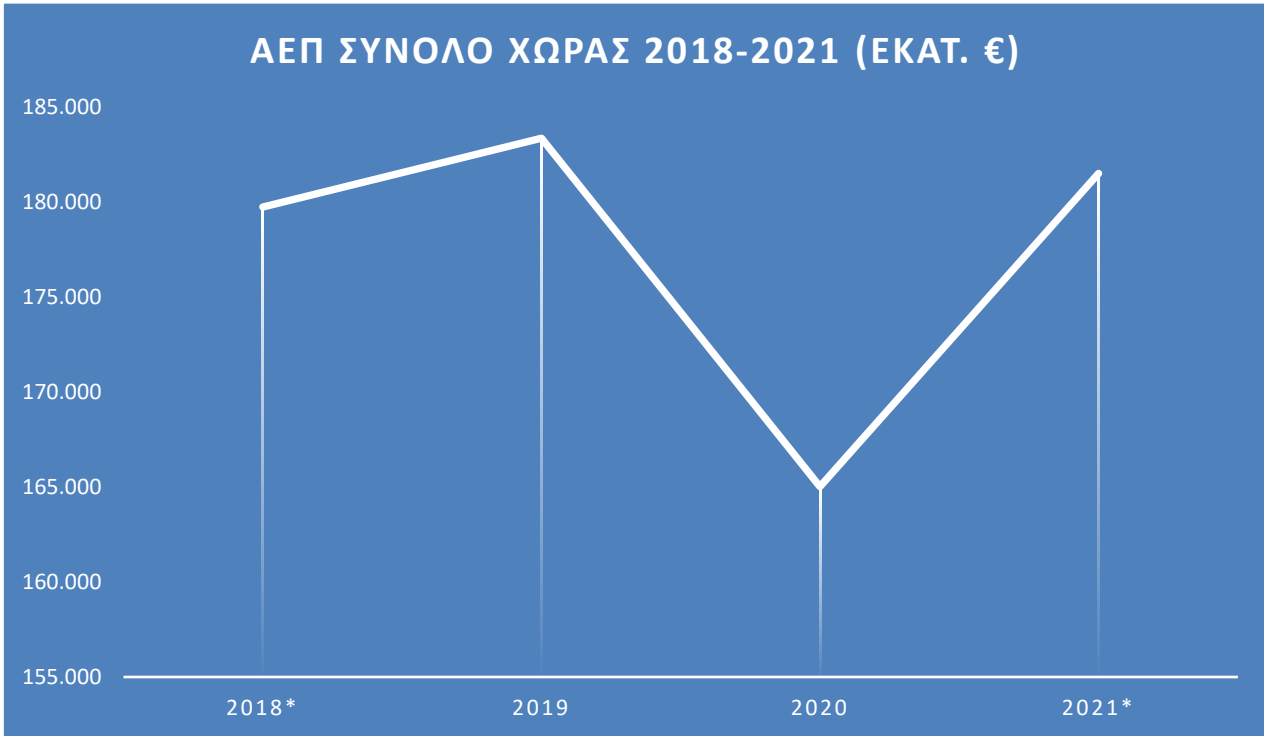
Αναφορικά με τον πληθυσμό ξένης ιθαγένειας η πλειοψηφία διαθέτει την αλβανική (61,9%) και ακολουθούν Ηνωμένο Βασίλειο (11,7%) και Βουλγαρία (5,8%).

## 2.2. Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ Η ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΙΝ

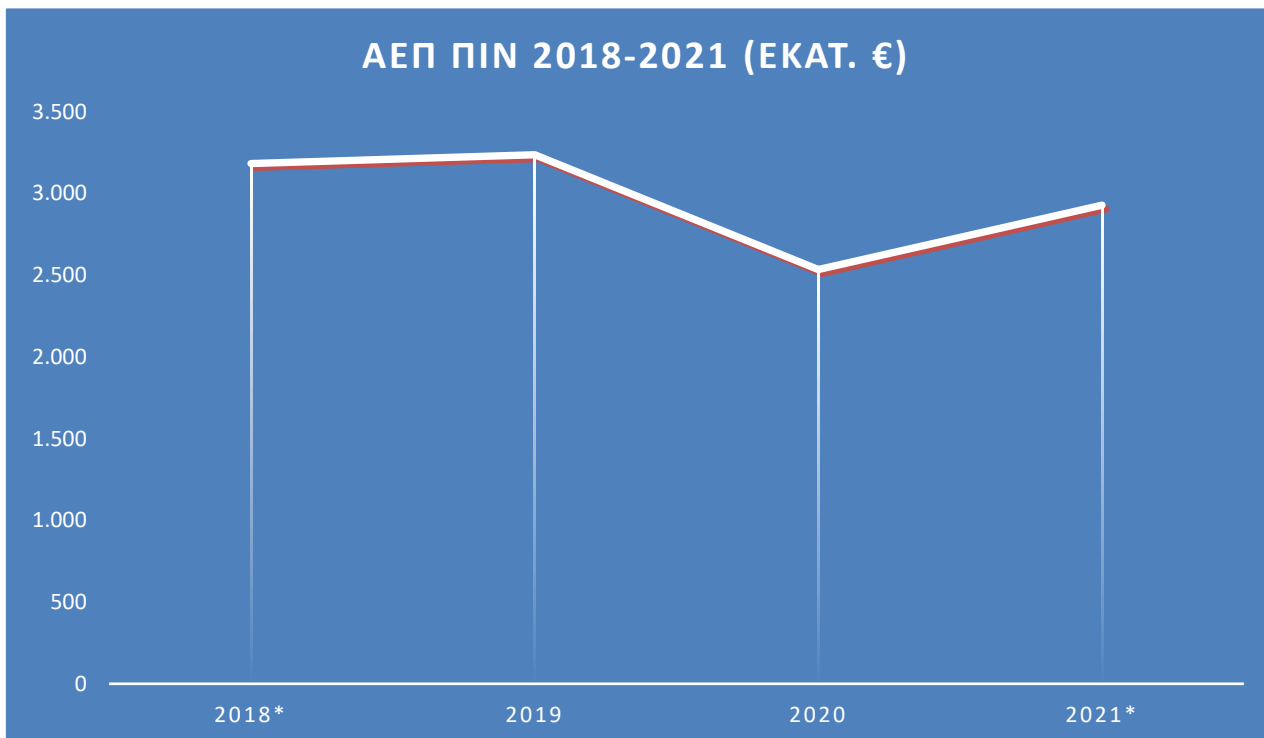
**Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων παρήγαγε το 1.6% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας, το οποίο ανέρχεται σε 2.928 εκατ. € το 2021 (Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ).**

Στα διαγράμματα που ακολουθούν δύναται να καταγράψουμε την **εξέλιξη της παραγωγής ΑΕΠ στην ΠΙΝ**, αλλά και στο Σύνολο της Χώρας. Η παραγωγή του ΑΕΠ στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, ακολουθεί εν πολλοίς τις διακυμάνσεις στην πορεία παραγωγής του ΑΕΠ του Συνόλου της Χώρας αλλά με χαμηλότερες εντάσεις αυξομειώσεων. Ακολουθείται μία σταθερή πορεία με αυξητική τάση μεταξύ του 2018 και 2019, ενώ το επόμενο διάστημα λόγω των συνεπειών της παγκόσμιας υγειονομικής κρίσης του 2020 το ΑΕΠ έφτασε στα χαμηλότερα επίπεδα, αποδεικνύοντας τις σημαντικές επιπτώσεις στην περιφερειακή και εθνική οικονομία. Έπειτα μέχρι και το 2021 παρά τα χαμηλότερα επίπεδα τιμών της προηγούμενης χρονιάς τόσο στην ΠΙΝ όσο και στο Σύνολο της Χώρας αντίστοιχα φαίνονται σημάδια ανοδικής πορείας των τιμών του ΑΕΠ.

Διάγραμμα 7: Πορεία ΑΕΠ Συνόλου Χώρας 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

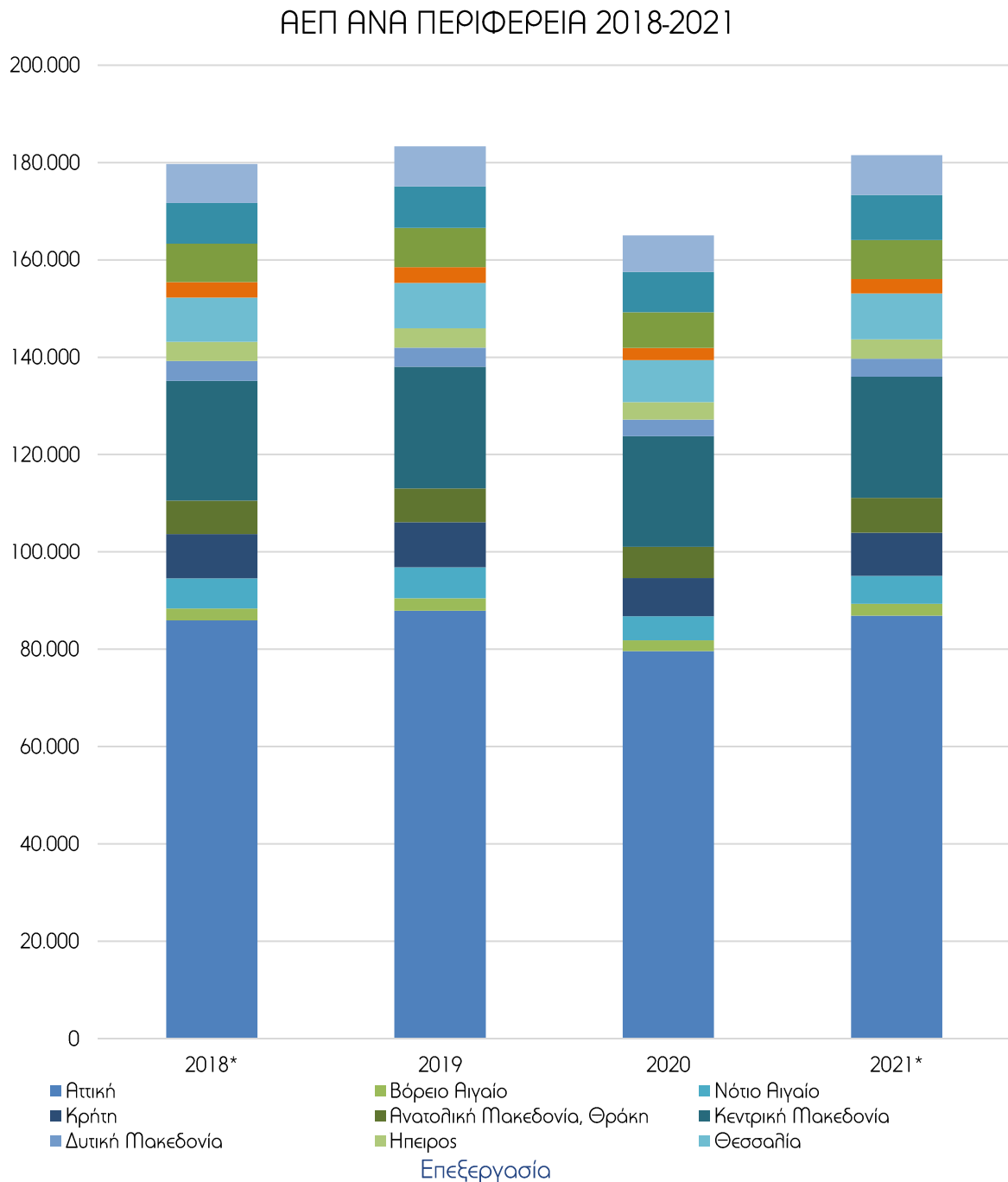


Διάγραμμα 8: Πορεία ΑΕΠ της ΠΙΝ 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



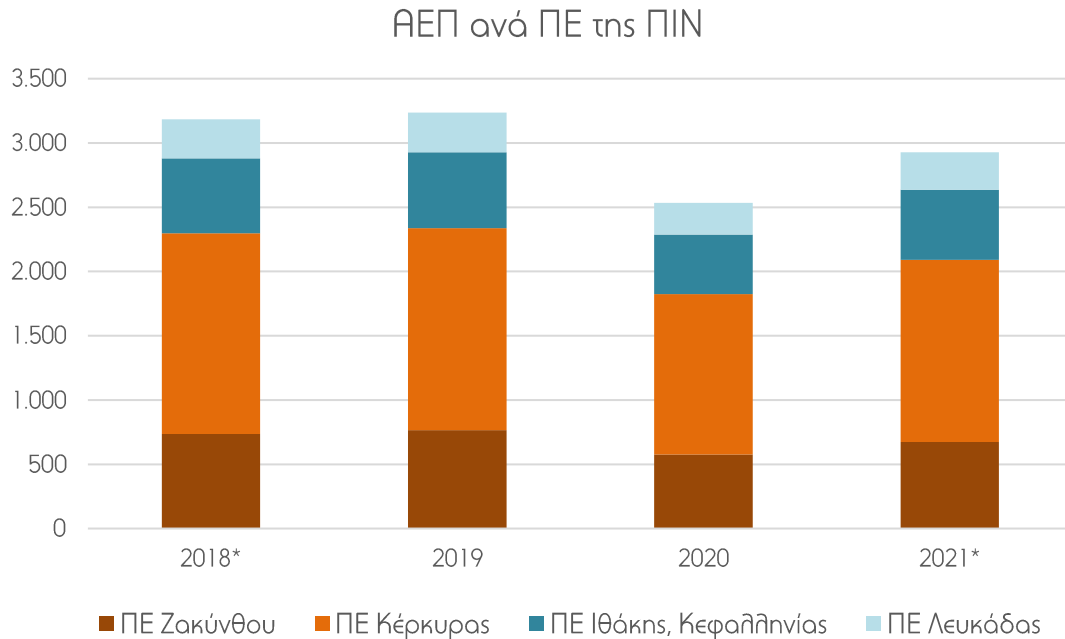
Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή για το 2021, προκύπτει ότι τη μεγαλύτερη συμβολή στο ΑΕΠ της χώρας έχουν οι Περιφέρειες Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας, αποτελώντας περιοχές με έντονη οικονομική δραστηριότητα και κατ' επέκταση συνεισφέροντας το 61,6% του ΑΕΠ της.

Διάγραμμα 9: :ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της Ελλάδας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία



Αντίστοιχα, στο ΑΕΠ της ΠΙΝ, τη μεγαλύτερη συμβολή έχει η ΠΕ Κέρκυρας με ποσοστό 48.4%.

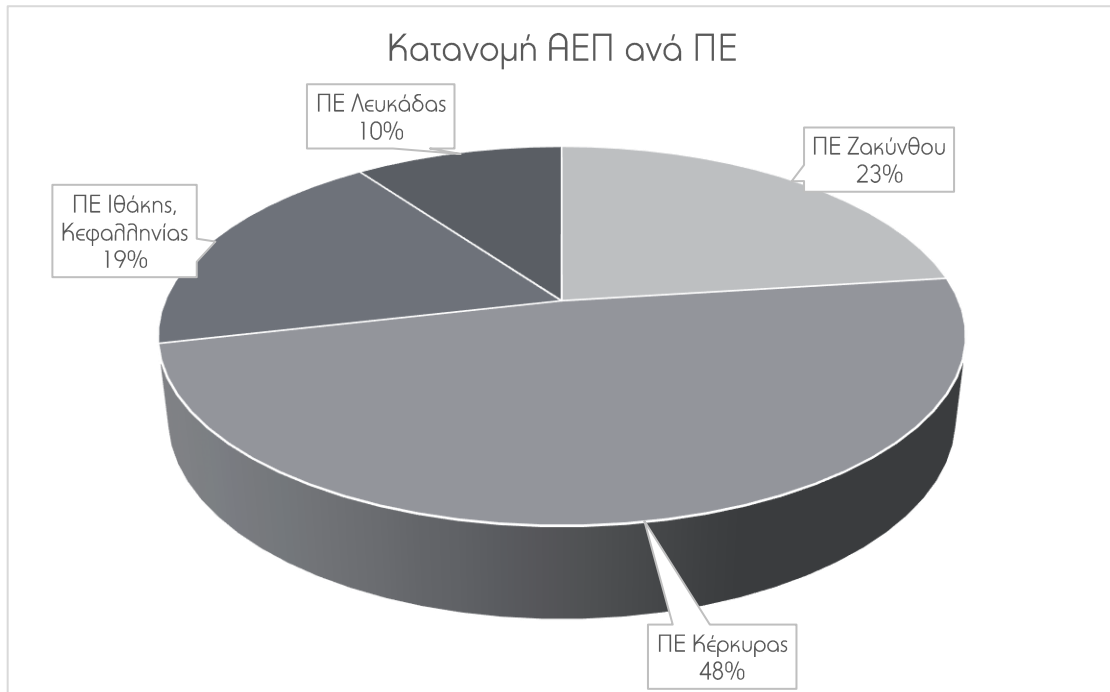
Διάγραμμα 10 και Διάγραμμα 11: Κατανομή ΑΕΠ ανά ΠΕ της ΠΙΝ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία



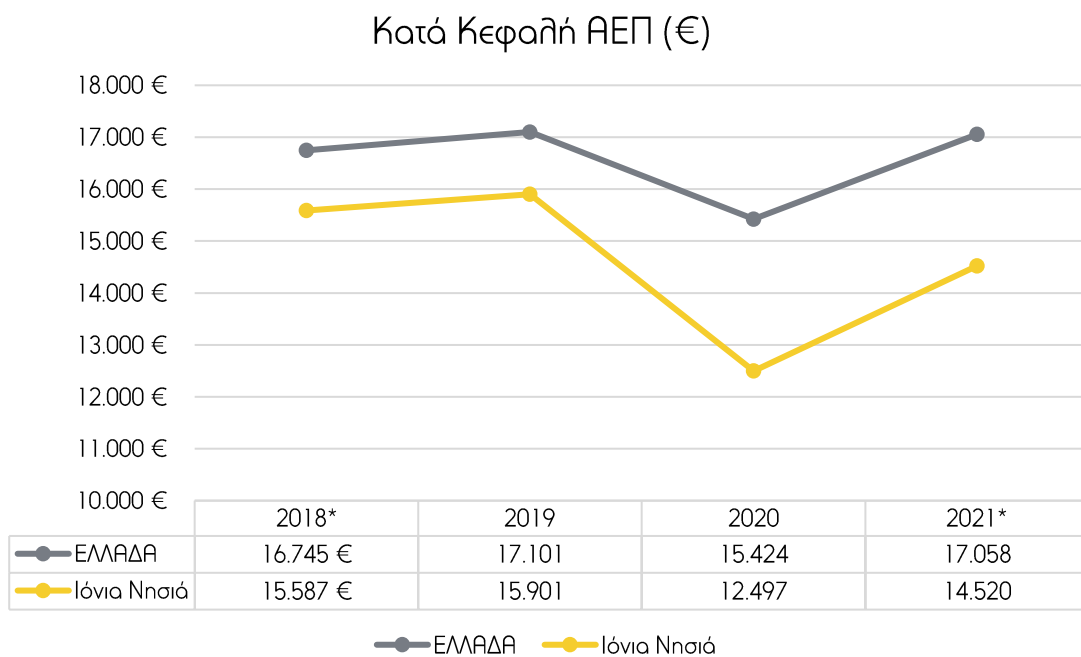
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θεωρείται μια εύπορη Περιφέρεια, ειδικά αν λάβουμε υπόψη μας το ύψος του κατά κεφαλήν ΑΕΠ που ανέρχεται σε 14.520€, το 2021, και είναι η 3<sup>η</sup> Περιφέρεια με το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ (1<sup>η</sup> η Αττική, 2<sup>ο</sup> το Ν. Αιγαίο) σύμφωνα με τα δημοσιευμένα στοιχεία για το κατά κεφαλήν εγχώριο προϊόν του ίδιου έτους. Ειδικότερα, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΠΙΝ εμφανίζει παρόμοιο ρυθμό αύξησης με το σύνολο της χώρας. Συγκεκριμένα, την περίοδο 2019 – 2020, παρατηρείται σημαντική μείωση της τάξεως του -21% (από € 15.901 το 2019 σε € 12.497 το 2020) ενώ την περίοδο 2020 – 2021 αύξηση κατά +16,2% (από € 12.497 το 2020 σε € 14.520 το 2021).

Σχετικά με τις διακυμάνσεις του κατά κεφαλήν ΑΕΠ μεταξύ των Περιφερειακών Ενοτήτων (ΠΕ), παρατηρείται σημαντική απόκλιση της ΠΕ Λευκάδας (12.324 €), το οποίο είναι περίπου -15,1 % χαμηλότερο από το ΜΟ της ΠΙΝ. Σε αντίθεση, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΠΕ Ζακύνθου (17.079 €) που είναι το υψηλότερο στην Περιφέρεια.

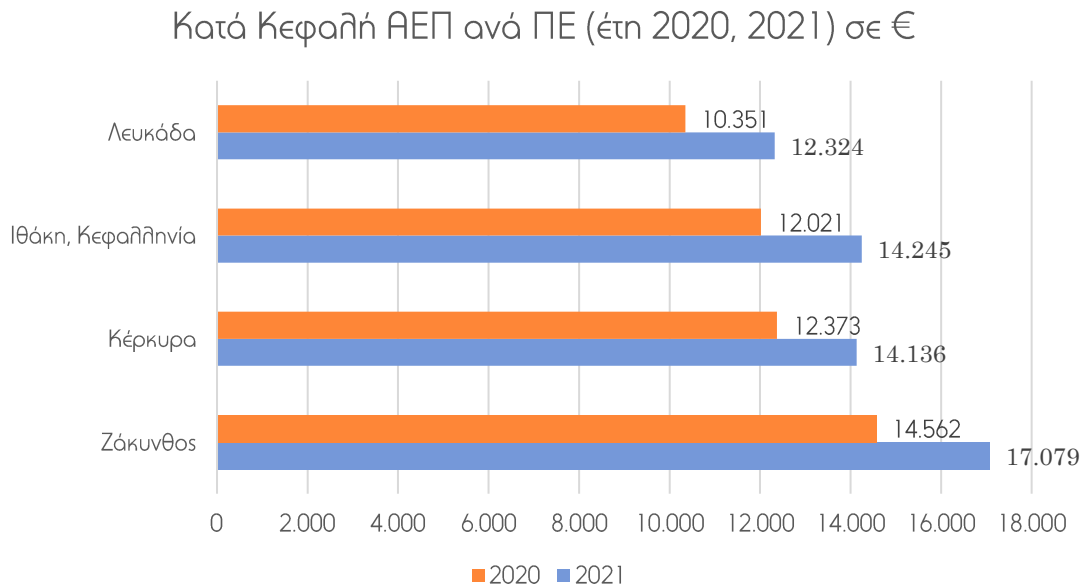
Διάγραμμα 12: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία



Διάγραμμα 13: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία

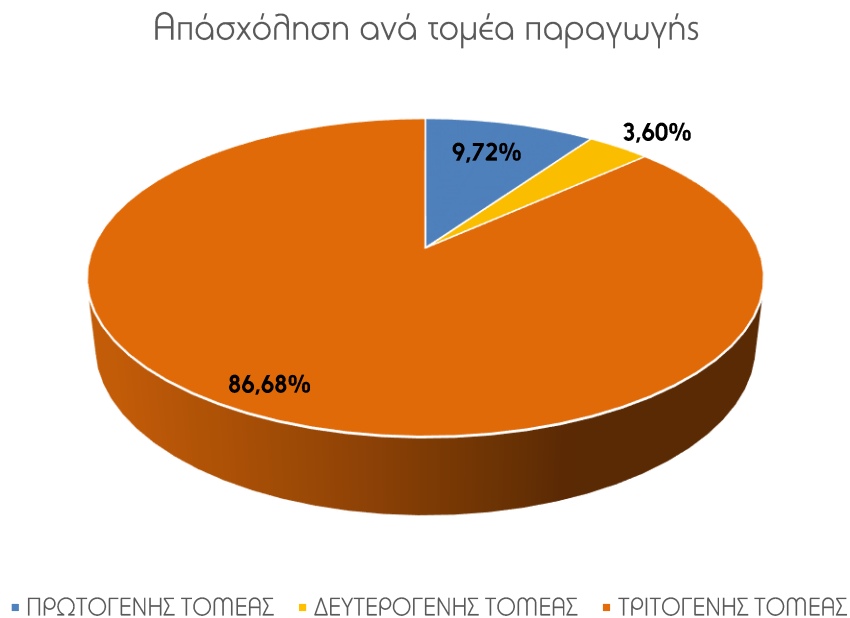


Διάγραμμα 14: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά ΠΕ (σε €) της ΠΙΝ, για τα έτη 2020,2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



Τις τελευταίες δεκαετίες, βασικό χαρακτηριστικό της οικονομίας της ΠΙΝ αποτελεί η υψηλή συγκέντρωση δραστηριοτήτων στον **τριτογενή τομέα** που δείχνει να ενισχύεται περαιτέρω με την απομάκρυνση από την έξαρση της κρίσης, η περιορισμένη συμμετοχή του πρωτογενή και μια φθίνουσα πορεία του δευτερογενή.

Διάγραμμα 15: Απασχόληση ανά τομέα, ΠΙΝ, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για το 2021, το 86,68% των απασχολούμενων εργάζεται στον τριτογενή τομέα, το 9,72% στον δευτερογενή και το 3,60% στον πρωτογενή.

Γενικά, ο **σαφώς πιο ανεπτυγμένος τομέας είναι ο τριτογενής**, καθώς η ΠΙΝ αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική τουριστική περιφέρεια της χώρας, με εμβληματικούς τοπικούς προορισμούς που είναι γνωστοί παγκοσμίως. Αντίστοιχη είναι και η εικόνα που μας δίδεται από το δεύτερο παρακάτω γράφημα, σχετικά με την απασχόληση ανά κλάδο δραστηριότητας στην ΠΙΝ το 2021. Είναι σημαντική η υπεροχή των κλάδων εμπορίου, εστίασης και παροχής καταλύματος, των δραστηριοτήτων δηλαδή που σχετίζονται με τον τουρισμό.

Ειδικότερα, ο τριτογενής τομέας αποτέλεσε τον δυναμικά εξελισσόμενο τομέα της Περιφέρειας την δεκαετία που πέρασε μέχρι, τον κύριο παράγοντα της παραγωγικής και αναπτυξιακής φυσιολογίας της Περιφέρειας. Η κύρια δραστηριότητα προέρχεται από το λιανικό και χονδρικό εμπόριο και τις υπηρεσίες καταλύματος και εστίασης. Σημειώνουμε πως υπάρχουν αξιόλογες δυνατότητες ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού, λόγω των σημαντικών φυσικών και πολιτιστικών πόρων που διαθέτει η ΠΙΝ, που όμως διαθέτουν περαιτέρω προοπτική αξιοποίησης.

Πίνακας 3: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και απασχολούμενοι στην ΠΙΝ ανά μονοψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ)

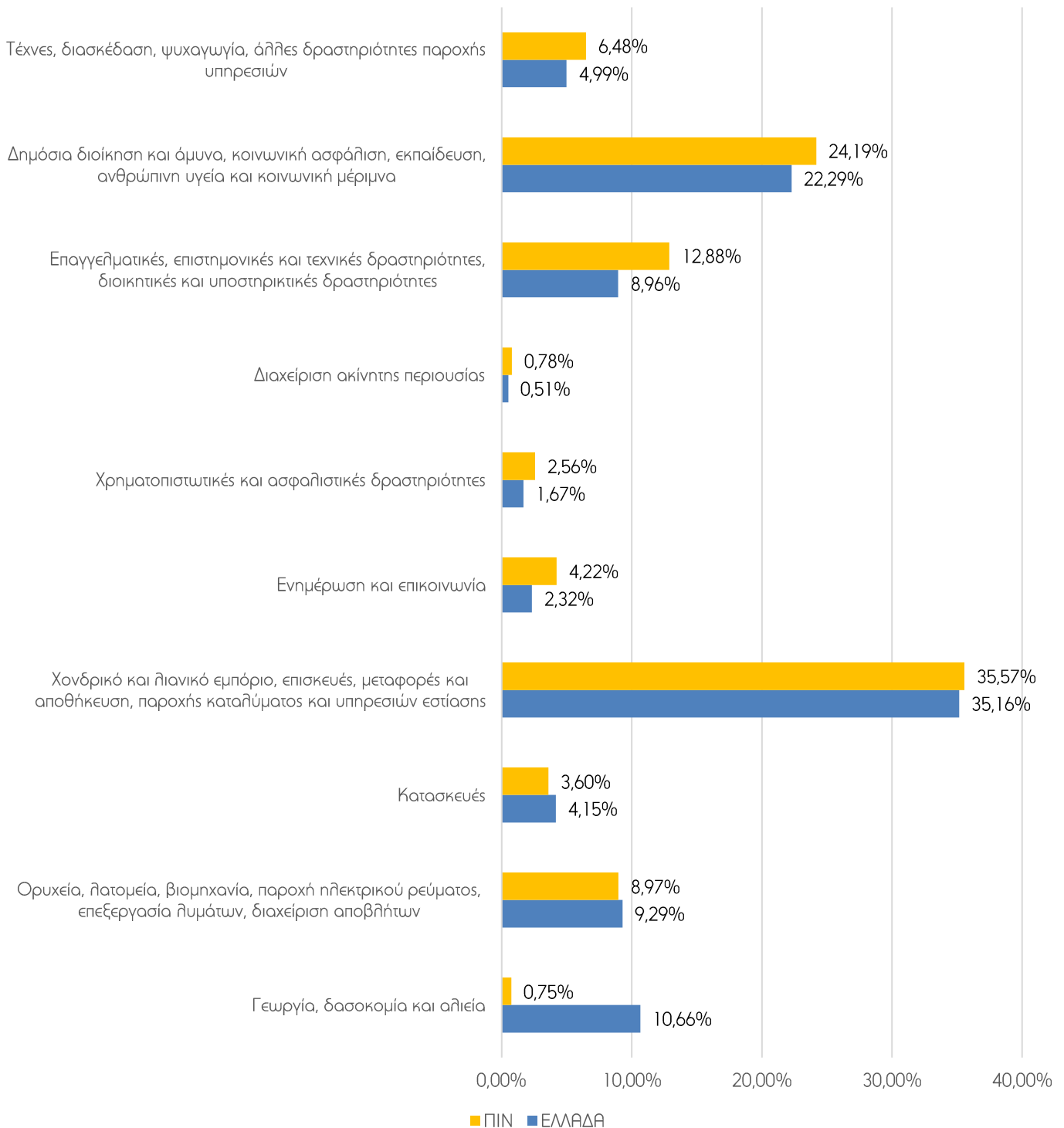
Κωδικός s NACE Αναθ.2	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (σε χιλιάδες ευρώ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ
	<b>Περιγραφή</b>			
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ</b>	<b>38.26 9</b>	<b>3.294.566</b>	<b>96.566</b>
A	ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	9.974	111.584	5.745
B	ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	x	x	x
Γ	ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	1.314	154.343	3.270
Δ	ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	78	5.380	125
E	ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ · ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	78	8.951	487
ΣΤ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	2.922	161.856	5.033
Z	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ · ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	5.684	1.534.530	15.029
H	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	1.600	178.765	3.084
Θ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	8.710	736.411	35.890

Ι	ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	283	14.271	475
Κ	ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	251	10.571	385
Λ	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	326	23.478	624
Μ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2.487	106.838	4.131
Ν	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.408	125.439	3.421
Ξ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	x	x	x
Ο	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	563	10.895	6.614
Π	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	1.022	59.273	4.396
Ρ	ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	574	17.514	1.725
Σ	ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	912	25.925	2.357
Ω	ΑΓΝΩΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	46	141	96



Διάγραμμα 16 : Απασχολούμενοι ανά κλάδο δραστηριότητας, ΠΙΝ, 2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

% Κατανομή Απασχόλησης Ανά Κλάδο (2021)



Τα ποσοστά ανεργίας στην ΠΙΝ, χαρακτηρίζονται ως σχετικά υψηλά, ιδιαίτερα όσον αφορά στις γυναίκες και τους νέους. Ωστόσο, τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της ανεργίας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αναδεικνύουν το έντονο **διαρθρωτικό πρόβλημα που αντιμετωπίζει η οικονομία της Περιφέρειας** και

αφορά στην έντονη εξάρτηση από το τουριστικό της προϊόν, δημιουργώντας **συνθήκες έντονης εποχικότητας**. Έτσι, δεν παρατηρείται χρόνια ανεργία, ενώ η ανεργία τους καλοκαιρινούς μήνες μειώνεται σημαντικά σε σχέση με το ποσοστό των χειμερινών μηνών. Χαρακτηριστικά είναι τα στοιχεία των πινάκων που παρατίθενται για το Α', Β' και Γ' τρίμηνο του 2019 και Γ' και Δ' τρίμηνο του 2022. Ενώ κατά το χειμερινό τρίμηνο η ανεργία της ΠΙΝ ξεπερνά το αντίστοιχο ποσοστό του Συνόλου της Χώρας και φτάνει το 20,1%, το καλοκαιρινό τρίμηνο η ανεργία μειώνεται σημαντικά και φτάνει στο 6,2%, αρκετά χαμηλότερα από το αντίστοιχο ποσοστό του Συνόλου της Χώρας.

Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης Α' τρίμηνο 2019, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ (σε χιλιάδες)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Ανατολική Μακεδονία και Θράκη	213,9	43,2	250,8	16,8	50,6
Κεντρική Μακεδονία	644,3	163,9	786,4	20,3	50,7
Δυτική Μακεδονία	85,2	31,6	115,7	27,1	50,2
Ηπειρος	111,9	22,3	155,4	16,6	46,3
Θεσσαλία	253,7	57,8	305,8	18,5	50,5
<b>Ιόνιοι Νήσοι</b>	<b>66,3</b>	<b>16,7</b>	<b>87,9</b>	<b>20,1</b>	<b>48,5</b>
Δυτική Ελλάδα	215,2	74,1	279,1	25,6	50,9
Στερεά Ελλάδα	187,6	42,4	241,6	18,4	48,8
Αττική	1.409,00	316,7	1.510,10	18,4	53,30
Πελοπόννησος	207,2	32,2	226,5	13,4	51,4
Βόρειο Αιγαίο	72,9	18,5	74,9	20,2	55
Νότιο Αιγαίο	112,4	41,3	121,1	26,9	55,9
Κρήτη	234,4	46,5	241	16,5	53,8
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>	<b>3.814,00</b>	<b>907,1</b>	<b>4.396,20</b>	<b>19,2</b>	<b>51,8</b>

Πίνακας 5: Κατάσταση απασχόλησης Β' τρίμηνο 2019 (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Β' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>3.956,4</b>	<b>805,0</b>	<b>4.346,6</b>	<b>16,9</b>	<b>52,3</b>
<b>ΠΙΝ</b>	<b>82,6</b>	<b>11,1</b>	<b>77,0</b>	<b>11,9</b>	<b>54,9</b>

Πίνακας 6: Κατάσταση απασχόλησης Γ' τρίμηνο 2019, (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
<b>Σύνολο Χώρας</b>	3971,9	777	4.350,0	16,4	52,2
<b>ΠΙΝ</b>	88,0	5,8	76,8	6,2	55,0

Πίνακας 7: Κατάσταση απασχόλησης Γ' τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2022 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
<b>Σύνολο Χώρας</b>	4.216,0	555,6	4.276,6	11,6	52,7
<b>ΠΙΝ</b>	86,9	6,8	76,1	7,3	55,2

Πίνακας 8: Κατάσταση απασχόλησης Δ' τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2022 ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ (σε χιλιάδες)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
<b>Ανατολική Μακεδονία και Θράκη</b>	217,4	34,7	252,8	13,8	49,9
<b>Κεντρική Μακεδονία</b>	688,0	120,1	774,9	14,9	51,1
<b>Δυτική Μακεδονία</b>	92,6	16,6	122,4	15,2	47,2
<b>Ηπειρος</b>	120,1	17,3	151,4	12,6	47,6
<b>Θεσσαλία</b>	273,0	53,0	288,2	16,2	53,1
<b>Ιόνιοι Νήσοι</b>	71,9	7,2	90,7	9,1	46,6
<b>Δυτική Ελλάδα</b>	238,6	24,9	301,2	9,5	46,7
<b>Στερεά Ελλάδα</b>	211,6	32,9	224,1	13,5	52,2
<b>Αττική</b>	1.580,7	167,9	1.454,1	9,6	54,6
<b>Πελοπόννησος</b>	212,7	35,1	215,6	14,2	53,5
<b>Βόρειο Αιγαίο</b>	73	9,2	83,2	11,2	49,7
<b>Νότιο Αιγαίο</b>	112,2	9,1	150,1	7,5	44,7
<b>Κρήτη</b>	243,3	30,4	242,4	11,1	53,0
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>	<b>4.135,1</b>	<b>558,4</b>	<b>4.351,1</b>	<b>11,9</b>	<b>51,9</b>

Για την περίοδο 2019- 2022, σύμφωνα με την τελευταία έκθεση του INSETE, σε ότι αφορά τον τύπο απασχόλησης, όλες οι Περιφέρειες της χώρας σημείωσαν αύξηση της πλήρους απασχόλησης, ενώ στη μερική απασχόληση η εικόνα είναι μικτή. Για την πλήρη απασχόληση οι **υψηλότερες ποσοστιαίες αυξήσεις** σημειώθηκαν στις Περιφέρειες Δυτικής Ελλάδας, Αττικής, Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας, Θεσσαλίας. Οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης στην ΠΙΝ την περίοδο 2019-2022, σημείωσαν μείωση κατά -5% (από 74 χιλ. το 2019 σε 70 χιλ. το 2022), ενώ οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης αυξήθηκαν κατά 39% (από 3 χιλ. το 2019 σε 4 χιλ. το 2022).

Επιπλέον την περίοδο 2019-2022, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης **στους λοιπούς κλάδους** (από -11% από 55 χιλ. το 2019 σε 49% το 2022) ενώ εμφάνισαν υψηλότερο μερίδιο οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης κατά +39%(από 3 χιλ. το 2019 σε 4χιλ. το 2022).

Όσον αφορά στους **απασχολούμενους στα καταλύματα**, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης αυξήθηκαν κατά +25% (από 10χιλ. το 2019 σε 49 χιλ. το 2022) καταγράφουν τα υψηλότερα μερίδια σε σύγκριση με τους εργαζόμενους μερικής απασχόλησης όπου παρουσίασαν μείωση κατά -50% (από 86 απασχολούμενους 2019 σε 42 απασχολούμενους το 2022).

Αναφορικά με τους απασχολούμενους **στην εστίαση**, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης μειώθηκαν κατά -2%(από 10 χιλ. το 2019 σε 9 χιλ. το 2022), ενώ καταγράφουν υψηλότερα μερίδια οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης το μερίδιο των οποίων αυξήθηκε κατά +27% (από 221 απασχολούμενοι το 2019 σε 281 απασχολούμενους το 2022).

Συμπερασματικά, στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων η μερική απασχόληση και στις 3 εξεταζόμενες κατηγορίες εμφανίζει χαμηλά μερίδια σε αντίθεση με άλλες τουριστικές Περιφέρειες της χώρας, και κυρίως για τους λοιπούς κλάδους και την εστίαση.

### 2.3. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει ιδιαίτερο **φυσικό περιβάλλον** με διακεκριμένους οικοτόπους, που παρουσιάζουν ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του νησιωτικού χώρου, διαμορφώνοντας τοπία υψηλής αισθητικής αξίας. Τα αξιολογικά τοπία της Περιφέρειας οφείλονται αφενός στις σημαντικές βροχοπτώσεις, οι οποίες συμβάλλουν στην ανάπτυξη της πλούσιας χλωρίδας, αφετέρου στα χαρακτηριστικά πολλών ακτών όλων των νησιών, που σε συνδυασμό με το έντονο ανάγλυφό τους, σχηματίζουν πολύ γραφικούς κολπίσκους και όρμους.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων υπάρχει πλήθος περιοχών σπάνιας φυσικής ομορφιάς και τεράστιας οικολογικής σημασίας και αρκετές **προστατευόμενες περιοχές**.

Ένα ιδιαίτερο χαρακτηριστικό του φυσικού περιβάλλοντος της Περιφέρειας, που δεν συναντάει κανείς εύκολα, είναι οι πολλές **λιμνοθάλασσες**, που αποτελούν ιδιοκτησία των Δήμων.

Οι **λιμνοθάλασσες** ανά Π.Ε. είναι:

- Π.Ε. Κέρκυρας: Βαρβάρη ή Αυλάκι & ΑΓ. Στεφάνου, Αντινιώτη ή Αχάραβης, Χαλικιοπούλου, Κορισσίων και Αλυκής Λευκίμης.
- Π.Ε. Κεφαλονιάς: Κούταβος.
- Π.Ε. Ζακύνθου: Κεριού ή Βάλτος.
- Π.Ε. Λευκάδας: Στενού Λευκάδας ή Γύρας Λευκάδας, Αλυκής Αλέξανδρου και Βλύχου.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων υπάρχουν τέσσερις **Λίμνες**:

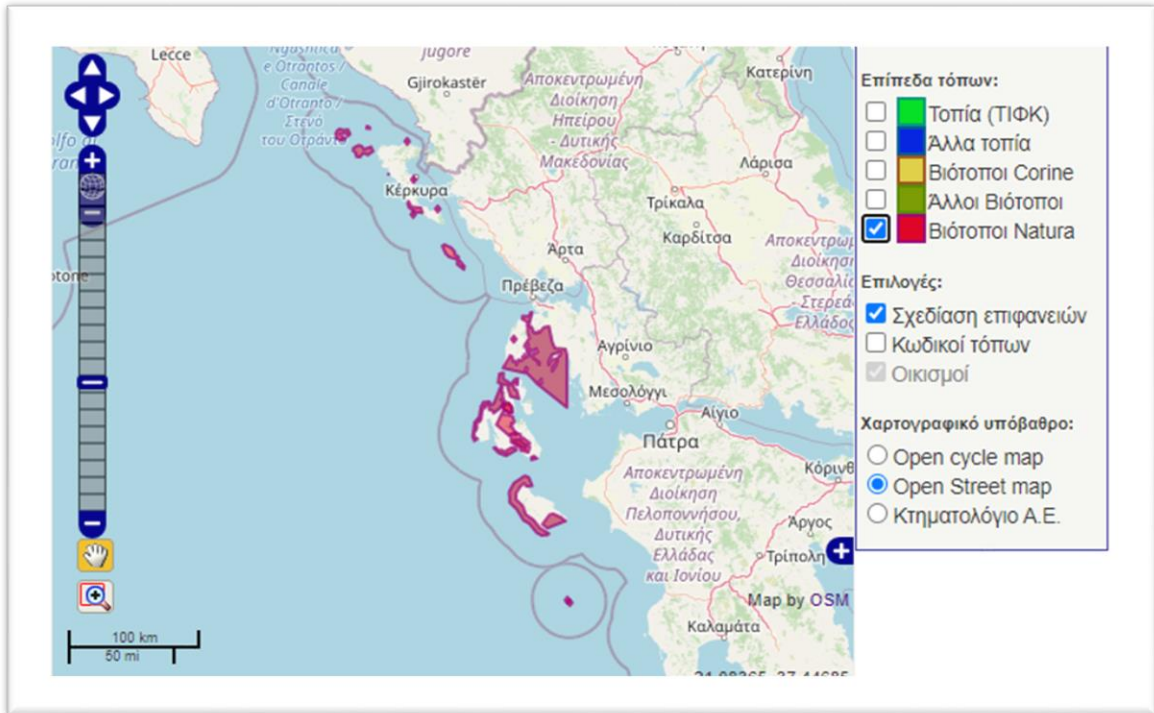
- Σκοτεινή και Δανίλια (Ενότητα Κέρκυρας),
- Μελισάνη (Ενότητα Κεφαλονιάς)
- Μαρανοχωρίου (Ενότητα Λευκάδας).

Οι θεσμοθετημένες **περιοχές προστασίας στην Περιφέρεια** είναι οι εξής:

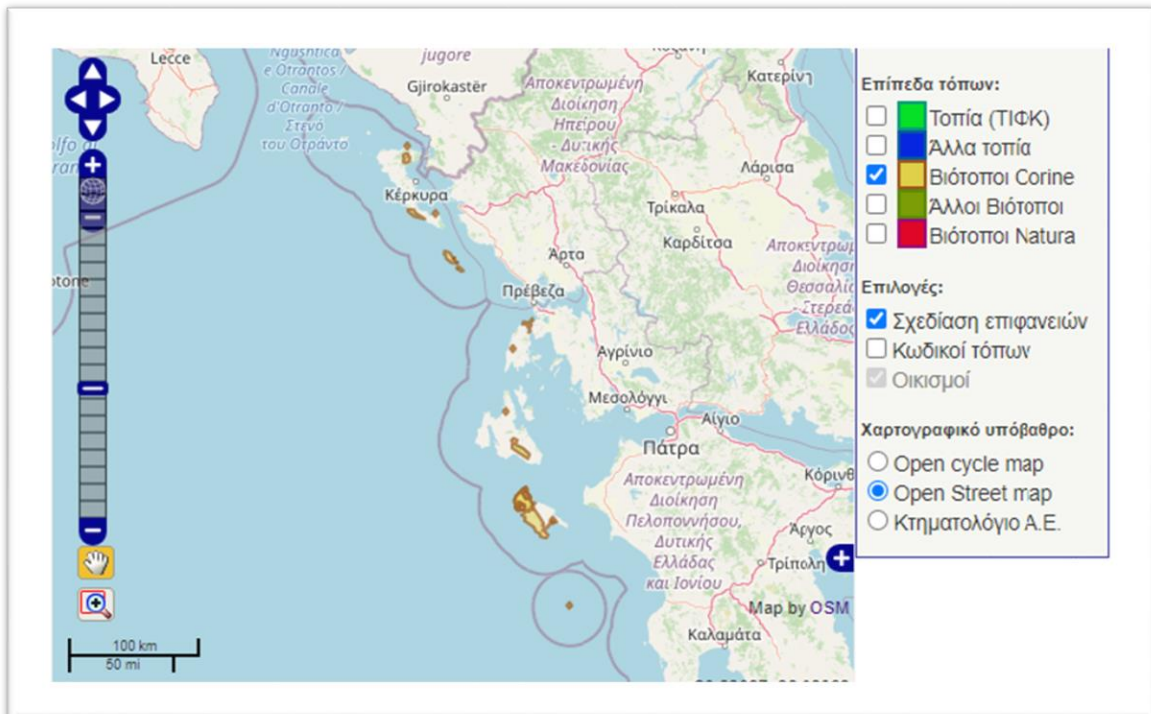
- Ο Εθνικός Δρυμός Αίνου έκτασης 2.862 εκταρίων (ΦΕΚ 199/Α/1962),
- Το Εθνικό Θαλάσσιο Πάρκο Ζακύνθου (ΦΕΚ 906/Δ/1999),
- Τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους. Από τα 24 θεσμοθετημένα (από τα 39 καταγεγραμμένα) τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους στην Περιφέρεια, 17 (24) ανήκουν στην Κέρκυρα, 3 (8) στην Κεφαλονιά και 4 (7) στη Λευκάδα,
- Καταφύγια θηραμάτων τα οποία προστατεύονται σε Εθνικό και Περιφερειακό επίπεδο και υπάρχουν στη λιμνοθάλασσα Κορισσίων (Κέρκυρα), στην περιοχή Χορτάτων (Λευκάδα) και στο όρος Βραχίωνα (Ζάκυνθος) και
- 64 Παραδοσιακοί Οικισμοί.

Παρατίθενται τέσσερις χάρτες στους οποίους σημειώνονται οι **περιοχές προστασίας Natura, Corine, άλλοι βιότοποι και τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους**. Τα στοιχεία αυτά αντλήθηκαν από τη βάση δεδομένων για την Ελληνική Φύση, Φιλότης. Η εικόνα που εξάγεται από τους χάρτες αντικατοπτρίζει σε μεγάλο βαθμό τον φυσικό πλούτο της ΠΙΝ.

Χάρτης 2: Βιότοποι Natura στην ΠΙΝ, Πηγή: Φιλότης

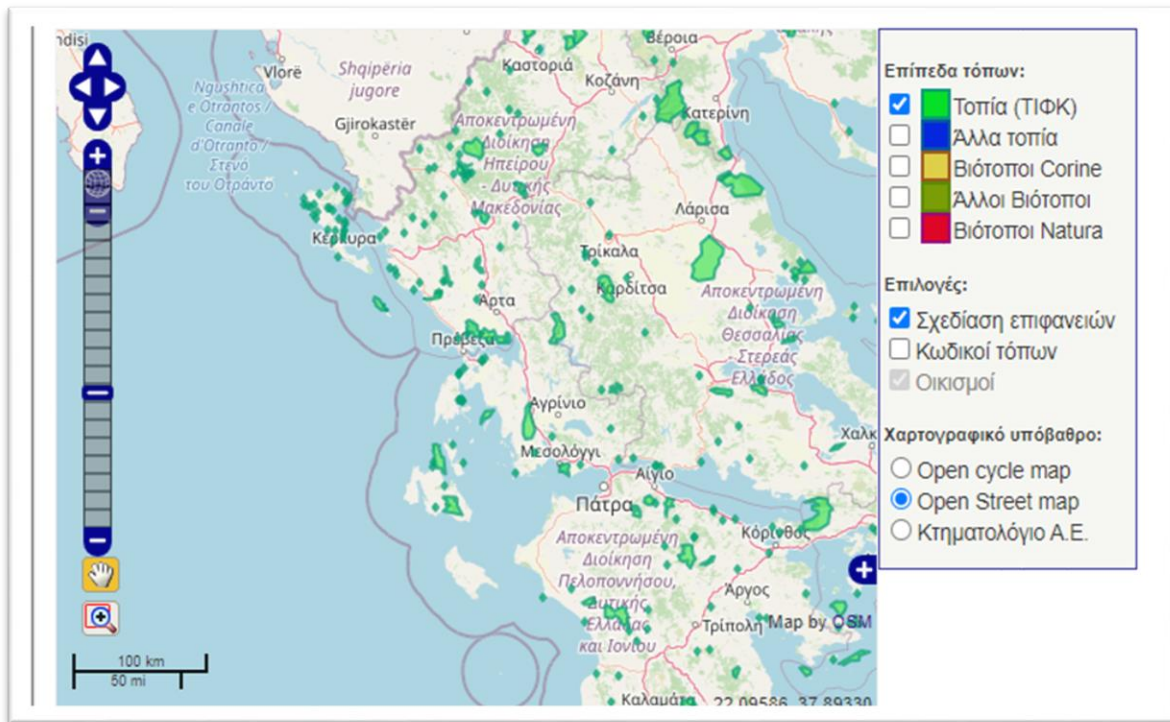


Χάρτης 3: Βιότοποι Corine στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης

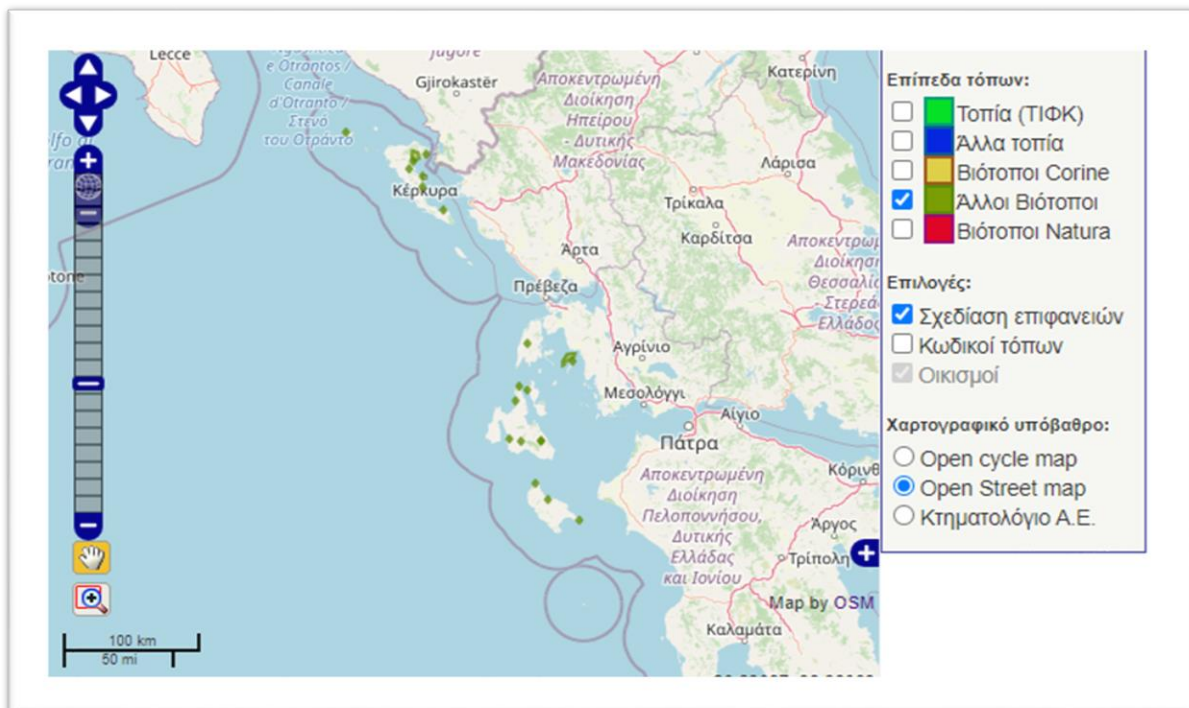




Χάρτης 4: Τοπία (ΤΙΦΚ) στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης



Χάρτης 5: Άλλοι Βιότοποι στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης



## ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται 84 παραδοσιακοί οικισμοί.



### Παραδοσιακοί Οικισμοί

Ιθάκη - 4 Οικισμοί

Κέρκυρα - 50 Οικισμοί

Κεφαλληνία - 28 Οικισμοί

Λευκάδα - 2 Οικισμοί

## ΓΑΛΑΖΙΕΣ ΣΗΜΑΙΕΣ



Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων έχουν βραβευτεί το 2022 **σαράντα παραλίες με γαλάζια σημαία**. Συγκεκριμένα:

### Κέρκυρα (16):

Candal d' Amour	Αγία Αικατερίνη	Αθικός Ποταμού/Louis Kerkyra Golf	Γλυφόδα/Domes of Corfu	Δασιά / Ikos
Δαφνίλα/Eva	Δαφνίλα/Grecote I	Δαφνίλα/Daphnila Bay Dassia	Ερμονες	Κανόνι,
Κομμένο/Corfu Imperial	Κοντόκαλι/Kontokalii Bay Resort	Μπενίτσες	Αγιος Ιωάννης Περιστερών/Marbella Corfu	Ισσος/Labranda Sandy Beach Resort
		Μωραϊτικά/Delfinia Hotels	Μωραϊτικά/Domes Miramare Corfu	



### Λευκάδα (6):

Αγ. Νικήτας- Πευκούλια	Αη Γιάννης	Κάθισμα 1	Λευκάδα - Γύρα	Μικρός Γιαλός-Πόρος	Πόντι
---------------------------	------------	-----------	-------------------	------------------------	-------

### Ιθάκη (1):

Πόλη-τα Δεξιά
------------------

### Κεφαλλονιά (14):

Αβυθος	Αϊ Χέλνς	Αμμες	Αράγια Πόρου	Μακρύς Γιαλός	Μεγάλη Αμμος	Μπούκα Γραδάκια
Πλάτς Γιαλός	Τουρκοπόδ αρο/White Rocks Hotel	Ξι	Πετανοί	Λέπεδα	Αντίσαμος,	Μύρτος,

### Ζάκυνθος (3):

Κατραγάκι/El eon Grand Resort	Μπούκα	Τσιλιβί
-------------------------------------	--------	---------

**ΜΑΡΙΝΕΣ**

Σύμφωνα με το Τμήμα Χωροθέτησης Υποδομών Θαλάσσιου Τουρισμού του Υπουργείου Τουρισμού, στην Ελλάδα έχουν χωροθετηθεί με πράξη χαρακτηρισμού **60 μαρίνες με δυναμικό 18.661 θέσεων**. Αρκετές από τις μαρίνες, είναι βραβευμένες από το πρόγραμμα «Γαλάζιες Σημαίες της Ευρώπης». Επίσης, έχουν χωροθετηθεί και 95 Καταφύγια ή Αγκυροβόλια τουριστικών σκαφών με 6.624 θέσεις ελλιμενισμού, καθώς καθώς και 12 ξενοδοχειακοί λιμένες/τουριστικές λιμενικές εγκαταστάσεις με δυναμικότητα 362 θέσεων.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται **πέντε μαρίνες με 2.229 θέσεις ελλιμενισμού**. Συγκεκριμένα, οι καταγραφόμενες μαρίνες ανά Ενότητα είναι:



## Μαρίνες

Κέρκυρας: Γρουβιά (1.068 θέσεις) και Κέρκυρα (98 θέσεις)

Λευκάδας: Αθυκές (609 θέσεις)

Ζακύνθου: Ζάκυνθος (264)

Επίσης, στην Περιφέρεια έχουν χωροθετηθεί και **δέκα πέντε Καταφύγια ή Αγκυροβόλια τουριστικών σκαφών** (5 στην Κέρκυρα, 5 στην Λευκάδα, 4 στην Κεφαλονιά και 1 στην Ιθάκη) με 1.136 θέσεις ελλιμενισμού, και μια τουριστική λιμενική εγκατάσταση στη θέση Κασσιώπη (εντός παραθεριστικού-τουριστικού χωριού) με 57 θέσεις ελλιμενισμού.

## ΠΕΖΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ



Σε όλες τις ΠΕ των Ιονίων νήσων συναντάμε ενδιαφέρουσες **πεζοπορικές διαδρομές.**

- ▽ Κέρκυρα: Στην Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας συναντάμε την διαδρομή Corfu Trail. Πρόκειται για μια σηματοδοτημένη διαδρομή που χωρίζεται σε 12 επιμέρους διαδρομές. Άλλες πεζοπορικές διαδρομές στην Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας είναι οι: Μονοπάτι Ερημίτη, Παλιά Περίθεια-κορυφή Παντοκράτορα, Στρίνυλος-Κρανούλα-κορυφή Παντοκράτορα, Άγιος Σπυρίδωνας Περίθειας-Λιμνοθάλασσα Αντινιώτη, Χωριό Νύμφες-καταρράκτες Νυμφών, Κερκυραϊκό Μονοπάτι, Αγ. Μαρτίνο-Περίθεια).
- ▽ Λευκάδα: 7 Διαδρομές (Άγιος Ηλίας-Βουρνίκας, Άγιος Νικόλαος-Βασιλική, Κύκλος στα Κολυβατά, Κολυβατά-Νικιάνα, Κομήλιο-Αθάνι, Σπαρτοχώρι-Ακρ. Κεφάλι, Καταρράκτες στο Νυδρί).
- ▽ Ζάκυνθος: 14 διαδρομές (Κυκλική διαδρομή στην Αγία Μαρίνα, Κυκλική διαδρομή στους Αγίους Πάντες, Αγαλάς-ανεμόμυλοι-σπήλαιο Δαμιανού, Κλίμα-Φάρος Σχινάρι, Έξω Χώρα-Καμπί, Καλλιθέα-Λαγοπόδο, Κοιλωμένο-Παντοκράτορας, Αργάσι-Σκοπιώτισσα, Λούχα-Καλλιθέα, Καλλιθέα-μονή Προδρόμου, Αναφωνήτρια-Σπηλιά Αγίου Γερασίμου, Άνω Βόλιμες-Φάρο, Σπηλιά Σπηλιώτισσας και Βολίμα-μονή Αγίου Ανδρέα)

- ▽ Κεφαλονιά: 22 Διαδρομές (Αίνος (Κεραίες)-Μέγας Σωρός, Παραλία Αντίσαμος-Κουτσουπιά, Κυκλικός Περίπατος στο Φανάρι μέσω μονοπατιών, Αντίσαμος-Πόρος, Μονοδένδρι-Χαλιωτάτα, Ανάβαση στον Αίνο, Ανάβαση στην Αγία Δυνατή, Παραλία Αντισάμου-μονή Φανέντων, Δαμουλιανάτα-Αγία Θέκλη, Φαράγγι Φουκαλίδας, Σάμη-Ακρόπολη Αρχαίας Σάμης, Πόρος-Σάμη, Ανάβαση στο Καστέλλι, Μονοπάτι των 7 νερόμυλων, Κυκλική πορεία στο Διγαλέτο, Θέματα-Καραβόμυλος, Κουλουράτα-Σάμη, Άγιος Ελευθέριος-Αγραπιδιές, Μελισσάνη-Δρογαράτη-Άβυθος-Άκολη, Μαντζαβινάτα-Ξι, Δραπανίτικα-Άσσος, Φαράγγι Γραδούς).
- ▽ Ιθάκη: 9 διαδρομές (Μαραθιάς-Παναγία Σπηλιώτισσα, Σπήλαιο Ρίζες, Παλαιοχώρα-Σπήλαιο Νυμφών-Βαθύ, Ανεμοδούρι-Αρεθούσα Κρήνη, Σκινός-Γιδάκι, Αετός-Κάστρο Αλαλκομενών, Εξωγή-Ρουσάνο-Τρεις Λαγκάδες-Σταυρός ή Πόλη, Ανωγή-Βίγλα-Ράχη, Πλατρειθιάς (Γεφύρι)-Σχολή Ομήρου-Εξωγή).
- ▽ Παξοί: 5 διαδρομές (Γάϊος-Μπογδανιάτικα, Γάϊος-Λογγός, Κυκλική πορεία Γάϊος-Τρυπητός, Κυκλική πορεία στα Ραντάνικα, Βράχος Τρυπητός).

#### ΚΑΤΑΔΥΤΙΚΟΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ



Η φυσική ομορφιά των Ιονίων Νήσων επεκτείνεται και κάτω από την επιφάνεια της θάλασσας όπου μπορεί κάποιος να συναντήσει υποθαλάσσια σπήλαια, υφάλους και πλούσια υδρόβια ζωή. Οι κυριότερες **περιοχές με καταδυτικό ενδιαφέρον** ανά Ενότητα είναι:

- **Κέρκυρα**, οι περίπλοκες ακτές και τα διάφανα νερά του νησιού εξασφαλίζουν ιδανικές συνθήκες για καταδύσεις. Σημεία με έντονη υποθαλάσσια ζωή και υπέροχα χρώματα βρίσκονται κοντά στην Παλαιοκαστρίτσα, στους Λιαπάδες, στο Αγγελόκαστρο, στο νησάκι Σκελούδι, στο νησάκι Κολύβρι, στο μοναστήρι της Παναγιάς, στους Έρμονες, στο Νισσάκι, στη μαρίνα Γουβιών και στο Μπαρμπάτι,
- **Λευκάδα**, οι απάνεμες ανατολικές ακτές και τα νησιά γύρω από αυτές είναι εξαιρετικοί καταδυτικοί προορισμοί. Μάλιστα στη Νικιάνα και το Νυδρί υπάρχουν και οργανωμένα καταδυτικά κέντρα τα οποία προσφέρουν όλες τις καταδυτικές δυνατότητες όπως κατάδυση γνωριμίας, discover scuba, μαθήματα πρώτων βοηθειών κλπ.
- **Κεφαλονιά**, οι αρχάριοι και οι σχετικά έμπειροι δύτες μπορούν να απολαύσουν τις υποθαλάσσιες σπηλιές στο Φισκάρδο και τον

υπέροχο βυθό στην Αγία Ευφημία, τη Σκάλα, το Αργοστόλι, και τη Λάσση. Μεγάλη πρόκληση για τους έμπειρους δύτες αποτελεί το βυθισμένο υποβρύχιο «Περσέας», στα ανοιχτά μεταξύ Κεφαλονιάς και Ζακύνθου σε βάθος 42 μ. Για τους ειδικευμένους στις σπηλαιοκαταδύσεις, μια βουτιά στη λίμνη της Μελισσάνης είναι μια μοναδική εμπειρία, καθώς ο βυθός είναι γεμάτος σταλαγμίτες. Στο νησί λειτουργούν καταδυτικά κέντρα στη Σκάλα και στη Λάσση.

- ο **Ζάκυνθος**, στο νησί της Ζακύνθου οι καταδύσεις αποτελούν μια πολύ δημοφιλή δραστηριότητα. Καταδυτικά κέντρα υπάρχουν σε αρκετά παραθαλάσσια μέρη όπως ο Λαγανάς, το Τσιλιβί, ο Αλυκανάς, το Αργάσι, η Λίμνη Κερίου και ο Βασιλικός. Δύο από τα ωραιότερα μέρη για να δοκιμάσετε κατάδυση είναι οι Σπηλιές Κερίου και το Μαραθονήσι.
- ο **Ιθάκη**, η υποθαλάσσια περιοχή της Ιθάκης έχει όλες τις προδιαγραφές ενός εξαιρετικού καταδυτικού προορισμού. Τα γεωλογικά φαινόμενα που συναντώνται στο βυθό προκαλούν για υποθαλάσσια εξερεύνηση και καταδύσεις. Τα οργανωμένα καταδυτικά κέντρα της Κεφαλονιάς διοργανώνουν καταδυτικές εξορμήσεις και στην Ιθάκη.

## 2.4. ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΑ



Η **πλούσια πολιτιστική κληρονομιά** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων αποτυπώνεται σε όλη την επικράτειά της από το πλήθος μνημείων που διαθέτει. Συγκεκριμένα, στην Περιφέρεια απαντώνται τα Μυκηναϊκά Νεκροταφεία Λακήθρας και Μαζαρακάτων στην Κεφαλονιά, η Αρχαία Ακρόπολη Αλαλκομένων στην Ιθάκη, το Κάστρο Ζακύνθου και Αγίου Γεωργίου στην Κεφαλονιά, το Ρωμαϊκό Νεκροταφείο Φισκάρδου, η Αρχαία Ακρόπολη Σάμης και Κράνης στην Κεφαλονιά, το κάστρο της Αγίας Μαύρας στη Λευκάδα, η Ρωμαϊκή Έπαυλη και ο Αρχαϊκός Ναός στη Σκάλα Κεφαλονιάς κ.α.

Αναφορικά με την ΠΕ Κέρκυρας που αποτελεί και την πρωτεύουσα της Περιφέρειας συναντάμε την Παλαιά Πόλη της Κέρκυρας η οποία είναι χαρακτηρισμένη από το 2007 ως **Μνημείο Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO**. Άλλοι αξιόλογοι αρχαιολογικοί χώροι της Κέρκυρας είναι ο Ναός της Αρτέμιδος στους Αγίους Θεοδώρους, ο Ναός Ιάσωνος και Σωσιπάτρου, το Μνημείο του Μενεκράτη, το Παλιό Φρούριο, τα Ρωμαϊκά Λουτρά Παλαιόπολης, η Αγορά της Αρχαίας Πόλης της Κέρκυρας, το Ανακτορικό Συγκρότημα Αχιλλειον, τα Νεώρια, η Οικία του Καποδίστρια κ.α.

Τέλος, στην Περιφέρεια υπάρχει έντονη παρουσία **μονών και εκκλησιών** της βυζαντινής και μεταβυζαντινής περιόδου. Οι σημαντικότερες εκ των οποίων είναι η Μονή Αγίου Ιωάννη Προδρόμου και η Μονή Θεοτόκου «Αναφωνήτριας» στη Ζάκυνθο, ο Ταξιάρχης Μιχαήλ στο Βαθύ της Κεφαλονιάς και ο Ναός της Παναγίας της Οδηγήτριας Απόλλαινας στην Λευκάδα.

Οι **αρχαιολογικοί χώροι** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων χαρακτηρισμένοι από το Υπουργείο Πολιτισμού & Αθλητισμού παρατίθενται στον πίνακα κατωτέρω.

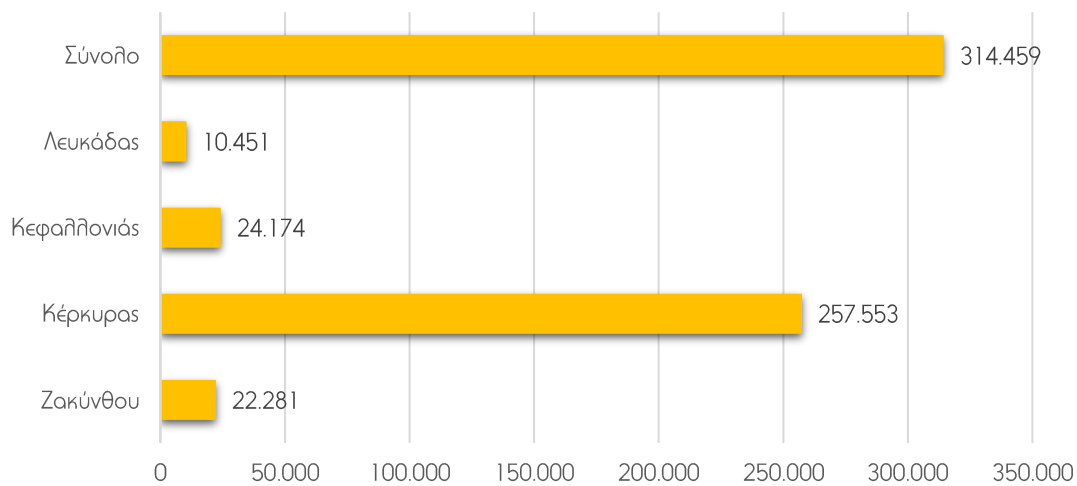
Πίνακας 9: Αρχαιολογικοί Χώροι στην ΠΙΝ ανά Π.Ε (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022)

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
Κάστρο Ζακύνθου	Κάστρο Αγίου Γεωργίου (Περατάτα)	Αρχαία Ακρόπολη Αθαλακόμενων	Οικία Καποδίστρια	Ναός Παναγιάς Οδηγήτριας Απόλλαινας
Πύργος Αμπελοραβδή	Ταξιάρχης Μιχαήλ (Βαθύ)	Παλάτι Τζανή	Ναός Ρόδας	Βιβλιοθήκη Λευκάδας
Κτήριο Οικογένειας Μεσσάλα	Πλατεία Καμπάνας και Πύργος του Ρολογιού, Αργοστόλι	Οικία Κληρονόμων Γ. Δρακούλη	Μνημείο Μενεκράτη	Κάστρο Αγίας Μαύρας
Μονη Θεοτοκου "Αναφωνητριας"	Σκάλα - Ρωμαϊκή Επαυλη		Ρωμαϊκά Λουτρά στα Μωραϊτικά	Προϊστορικοί Τύμβοι στο Στενό Λευκάδας
Μονή Αγίου Ιωάννου Προδρόμου	Οικία Μαρίνου Φωκά, Αργοστόλι		Ναός Καρδακίου	Μονοτάξιο παλαιό Δημοτικό σχολείο στον οικισμό Αλεξάνδρου Μονή
Ναός Αγίου Νικολάου Μαγελομάτη στο Σκοπό	Παραδοσιακό Ελαιτριβείο Καμιναρατών (Παλική)		Πύργος Νεραντζίκας	Τείχος Λευκάδας
	Αρχαία Ακρόπολη Σάμης		Ναός Αρτέμιδος Αγίων Θεοδώρων	
	Ανεμόμυλος Σύκαρη (Δήμος Πυλαριών)			
	Μυκηναϊκό Νεκροταφείο Λακήθρας		Ναός Ιάσωνος και Σωσιπάτρου	
	Μυκηναϊκό Νεκροταφείο Μαζαρακάτων		Ανεμόμυλος Παξίων	
	Φρούριο Άσου		Ανακτορικό Συγκρότημα Αχιλλείων (Γαστούρι)	

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
	Ρωμαϊκό Νεκροταφείο Φισκάρδου		Παλαιοπόλη	
	Αρχαία Ακρόπολη Κράνης		Αγορά	
	Θολωτός τάφος Πόρου Κεφαλληνιάς		Αγορά Αρχαίας Πόλης Κέρκυρας	
	Σκάλα - Αρχαϊκός Ναός		Οικισμός Σιδαρίου	
	Ιακωβάτειος Βιβλιοθήκη Ληξουρίου		Κεραμικά Εργαστήρια Αρχαίας Πόλης Κέρκυρας	
	Κτιριακό συγκρότημα Διονυσίας – Σακκάτου		Νεώρια	
	Οικία Μαρίνου Φωκά		Ρωμαϊκά Λουτρά Παλαιοπόλης	
	Πολιτιστικό κέντρο "Παναϊτιστράτι" στα Φαρακλάτα		Βυζαντινό Φρούριο Αγγελοκάστρου	
	Σπήλαιο Δράκαινας		Παλαιό Φρούριο	
			Κεραμικός - Φιγαρέτο Κέρκυρας	
			1 <sup>ο</sup> Γυμνάσιο	
			6 <sup>ο</sup> Δημοτικό Σχολείο στην περιοχή Γαρίτσα	
			12 <sup>ο</sup> Δημοτικό Σχολείο	
			Ιερό Ήρας (Ηραίο) στο κτήμα Μον Ρερος	
			Ναός Ρόδας	
			Νεώρια	
			Παλαιό Πόλη της Κέρκυρας	
			Παλαιό διτάξιο Δημοτικό Σχολείο στους Παξούς	
			Παλαιό μονοτάξιο Δημοτικό Σχολείο στον Προφήτη Ηλία Γαΐου, Παξών	
			Πρώην Δημοτικό Σχολείο στον οικισμό Πόρτα Κασσωπαίων	

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
			Ρωμαϊκά Λουτρά Αχαράβης	
			Ρωμαϊκή Έπαυλη στο κτήμα Καποκαβάδη & Μπρεντάνου	
			Ρωμαϊκή Έπαυλη με λουτρα στις Μπενίτσες	

Διάγραμμα 17 : Κατανομή των επισκεπτών σε Αρχαιολογικούς Χώρους στην ΠΙΝ ανά Π.Ε. 2022, Πηγή INSETE Intelligence



Στο ανωτέρω πολιτιστικό απόθεμα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα πρέπει να προστεθούν και τα εξειδικευμένα Μουσεία στα οποία εκτίθενται αρχαιολογικά ευρήματα της ευρύτερης περιοχής. Τα σημαντικότερα Μουσεία στα οποία εκτίθενται ευρήματα από τις ανασκαφές που έχουν πραγματοποιηθεί στην Περιφέρεια είναι το **Αρχαιολογικό Μουσείο Κέρκυρας** το οποίο φιλοξενεί **αρχαιότητες** από την αρχαία πόλη της Κέρκυρας αλλά και από το υπόλοιπο νησί, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Λευκάδας** στο οποίο εκτίθενται αντικείμενα από τη Μέση Παλαιολιθική περίοδο (200.000 π.χ.-35.000 π.χ.) έως τους χρόνους της ύστερης ρωμαιοκρατίας, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Βαθέως Ιθάκης** στο οποίο εκτίθενται ευρήματα από τα Γεωμετρικά μέχρι και τα Ρωμαϊκά χρόνια από τις ανασκαφές στον Αετό και στις άλλες θέσεις, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Αργοστολίου** το οποίο φιλοξενεί ευρήματα από το νησί της Κεφαλονιάς τα οποία χρονολογούνται από την Παλαιολιθική έως την υστερορωμαϊκή περίοδο κ.α.

Επίσης, στην Περιφέρεια καταγράφονται Μουσεία στα οποία εκτίθενται **παραδοσιακές τοπικές ενδυμασίες**, κεντήματα, οικιακά σκεύη, γλυπτά κ.α. όπως

το **Κοργιαλένιο Ιστορικό και λαογραφικό Μουσείο** στο Αργοστόλι, το **Λαογραφικό Μουσείο Λευκαδίτικου κεντήματος** στην Καρυά, το **Λαογραφικό Μουσείο Ομίλου «Ορφεύς»** στη Λευκάδα και το Κοντομίχιο **Λαογραφικό Μουσείο** Σφακιωτών Λευκάδας.

Επιπροσθέτως στην Περιφέρεια καταγράφονται και Μουσεία **εκκλησιαστικού** ενδιαφέροντος όπως το Βυζαντινό Μουσείο Ζακύνθου και το **Εκκλησιαστικό Μουσείο Ι.Μ. Φανερωμένης** στα οποία εκτίθενται εκκλησιαστικά κειμήλια. Τέλος, η Περιφέρεια διαθέτει και 3 Ιστορικά Μουσεία στα οποία εκτίθενται ιστορικά αντικείμενα επιφανών Ζακυνθινών όπως το **Μουσείο Σολωμού και Επιφανών Ζακυνθινών** στη Ζάκυνθο, το **Μουσείο του Καποδίστρια** και το **Μουσείο του Σολωμού** στην Κέρκυρα.

Τα **αναγνωρισμένα Μουσεία της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** από το Υπουργείο Πολιτισμού & Αθλητισμού παρατίθενται στο πίνακα κατωτέρω.

Πίνακας 10: Μουσεία στην ΠΙΝ, (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022)

Ζακύνθου	Κεφαλληνίας	Ιθάκης	Κέρκυρας	Λευκάδας
Βυζαντινό Μουσείο Ζακύνθου	Κοργιαλένιο Ιστορικό και Λαογραφικό Μουσείο (Αργοστόλι)	Αρχαιολογική Συλλογή Σταυρού	Δημοτική Πινακοθήκη	Αρχαιολογικό Μουσείο Λευκάδας
Μουσείο Σολωμού και Κάλβου	Πολιτιστικό Κέντρο "Παναϊτιστράτι" στα Φαρακλήατα	Αρχαιολογικό Μουσείο Βαθέως Ιθάκης	Μουσείο Ασιατικής Τέχνης	Λαογραφικό Μουσείο Ομίλου "Ορφεύς"
Μουσείο Αγροτικού Πολιτισμού	Ιακωβάτειος Βιβλιοθήκη Ληξουρίου	Αρχαιολογική Συλλογή Σταυρού Ιθάκης	Αρχαιολογικό Μουσείο Παλαιόπολης	Εκκλησιαστικό Μουσείο Ι.Μ. Φανερωμένης
Δημοτική Βιβλιοθήκη	Αρχαιολογικό Μουσείο Αργοστολίου		Αρχαιολογικό Μουσείο Κέρκυρας	Κοντομίχιο Λαογραφικό Μουσείο Σφακιωτών
Θεματικό Εκθεσιακό Κέντρο			Μουσείο Καποδίστρια	Λαογραφικό Μουσείο Λευκαδίτικου Κεντήματος, Καρυά
Μουσείο Ζακύνθου			Μουσείο Σολωμού	Μουσείο Φωνογράφου
			Μουσείο Αντιβουνιώτισσας	
			Λατινικό Παρεκκλήσιο Παλαιού Φρουρίου	

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων το 2022 αντιπροσωπεύει το 3% των επισκέψεων σε μουσεία της Ελλάδας, σημειώνοντας τριπλασιασμό του ποσοστού σε σχέση με το 2019. Την περίοδο 2019-2022, ο αριθμός των επισκεπτών σε μουσεία της Περιφέρειας κατέγραψε αύξηση κατά +66% (από 81 χιλ. το 2019 σε 134 χιλ. το 2022). Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκεπτών σε μουσεία για

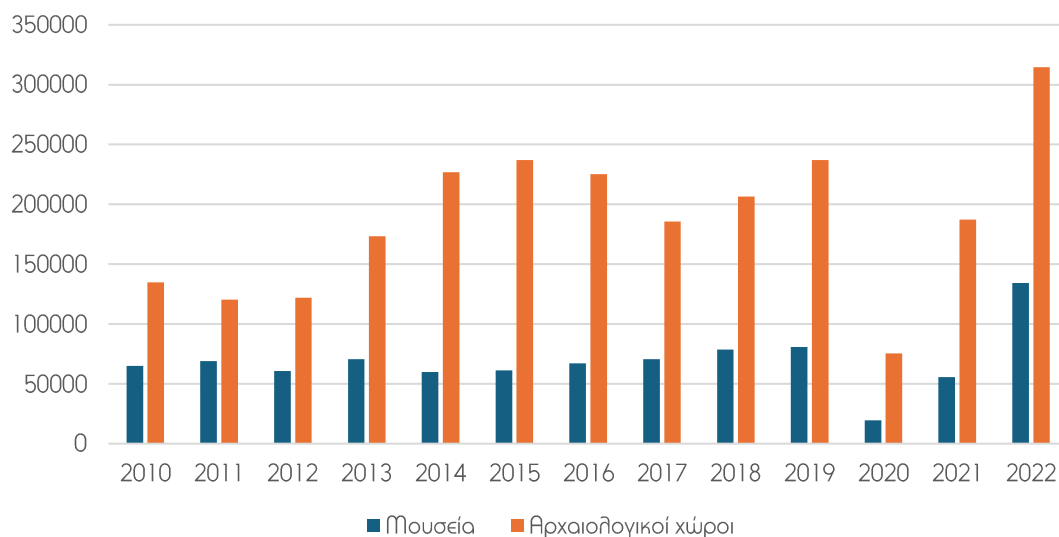


το 2022, παρατηρούμε ότι η Ενότητα Κέρκυρας (87%) καταγράφει το υψηλότερο ποσοστό και ακολουθούν οι Ενότητες Ζακύνθου (4%), Λευκάδας (4%), Κεφαλληνίας (3%) και Ιθάκης (2%).

Αναφορικά με τους αρχαιολογικούς χώρους, η ΠΙΝ το 2022 αντιπροσωπεύει το 3% του συνόλου των επισκεπτών της χώρας, σημειώνοντας επίσης αύξησή του ποσοστού σε σχέση με το 2019 που ήταν 2%. Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκεπτών σε αρχαιολογικούς χώρους για το 2022, παρατηρούμε ότι η Ενότητα Κέρκυρας (82%) καταγράφει το υψηλότερο ποσοστό και ακολουθούν οι Ενότητες Κεφαλληνίας (8%), Ζακύνθου (7%) και Λευκάδας (3%).

Διάγραμμα 18 : Επισκεψιμότητα σε αρχαιολογικούς χώρους και μουσεία στην ΠΙΝ (2010-2022) -Πηγή: INSETE Intelligence

**ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ : Επισκέπτες σε Μουσεία / Αρχαιολογικούς χώρους 2010-2022**



## 2.5. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Όπως προαναφέρθηκε, ο **πρωτογενής τομέας** στην ΠΙΝ εμφανίζει χαμηλά ποσοστά απασχόλησης. Σε επίπεδο Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία για το 2021, ο πρωτογενής τομέας παράγει 160 εκ € στο σύνολο της Περιφέρειας ποσό που αντιστοιχεί στο 1% του πρωτογενούς τομέα σε Πανελλαδικό επίπεδο. Η συνεισφορά του πρωτογενούς τομέα στην ΑΠΑ της Περιφέρειας αντιστοιχεί σε 6,3%, ποσοστό αρκετά χαμηλότερο από το 9,8% σε πανελλαδικό επίπεδο.

Πίνακας 11: Συμβολή του πρωτογενούς τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ
ΕΛΛΑΔΑ	9,80%
Ιόνια Νησιά	6,30%
Ζάκυνθος	3,44%
Κέρκυρα	5,39%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%
Λευκάδα	2,49%

Υψηλότερο ποσοστό συμμετοχής του πρωτογενούς τομέα στην τοπική ΑΠΑ (14,23%), σημειώνεται στις Π.Ε. Κεφαλονιάς/Ιθάκης. Όλες οι υπόλοιπες Περιφερειακές Ενότητες σημειώνουν ποσοστά πρωτογενούς τομέα από 2,5% (Π.Ε. Λευκάδας) έως 5,39% (Π.Ε. Κέρκυρας), ποσοστά χαμηλότερα του ελληνικού μέσου όρου.

Διάγραμμα 19 : Ποσοστό συμμετοχής στον πρωτογενή τομέα ανά Π.Ε., (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ2021, ίδια επεξεργασία)



Ο **πρωτογενής** τομέας, παρότι έχει εμπλουτίσει τις παραδοσιακές μονοκαλλιέργειες (αμπέλι, ελιά) με άλλες καλλιέργειες, υδατοκαλλιέργειες και κτηνοτροφία, διατηρεί τις διαρθρωτικές του αδυναμίες, ενώ δέχεται πιέσεις από τη νησιωτικότητα και την τουριστική επέκταση.

Οι βασικές καλλιέργειες της Περιφέρειας διαχρονικά είναι η **ελαιοκαλλιέργεια και η αμπελοκαλλιέργεια**.

**Ελιά:** Ο ελαιώνας της ΠΙΝ παρουσιάζει σημαντικές διαφοροποιήσεις στις διαφορετικές ΠΕ, τόσο από άποψη ποικιλιακού δυναμικού όσο και από άποψη καλλιεργητικής πρακτικής και πρακτικών συλλογής και έκθλιψης ελαιοκάρπου. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι στον ελαιώνα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων εντοπίζονται ποικιλίες μοναδικές στον ελληνικό χώρο, όπως είναι η «Ασπρολιά» στη Λευκάδα.

Η **ελαιοκαλλιέργεια** «κυριαρχεί» στη Κέρκυρα. Ο πολλαπλής χρησιμότητας κερκυραϊκός ελαιώνας εκτείνεται σε έκταση περίπου 240.000 στρεμμάτων με κυρίαρχη ποικιλία τη «λιανολιά». Στη Λευκάδα, η ελαιοκαλλιέργεια καταλαμβάνει περί τα 82.000 στρέμματα, με κυρίαρχη ποικιλία είναι η «ασπρολιά», ενώ στη Ζάκυνθο καταλαμβάνει το 50% της καλλιεργήσιμης γης με την ποικιλία της «κωρωνέικης» ελιάς να κυριαρχεί στο 85%. Επίσης σημαντική δραστηριότητα αποτελεί και για τις Κεφαλονιά & Ιθάκη, με τοπικές ποικιλίες όπως η «ντόπια», η «θειακιά» κ.ά.

**Αμπέλι:** Οι αμπελώνες της Περιφέρειας αφορούν, κυρίως, αμπελοτεμάχια ορεινών ζωνών που κατά τεκμήριο παράγουν οίνους υψηλής ποιότητας, επίσης αφορούν τοπικές ή γηγενείς ποικιλίες, αρκετές εκ των οποίων κινδυνεύουν με εξαφάνιση.

Η καλλιέργεια της **αμπέλου** είναι σημαντική στη Ζάκυνθο όπου καταλαμβάνει το 5% της καλλιεργούμενης έκτασης με αρκετές οινοποιήσιμες (ΠΓΕ) ποικιλίες όπως «σκιαδόπουλο», «σαββατιανό», «βερντέα» κ.ά.. Στην ίδια περιοχή συναντάται η παραδοσιακή καλλιέργεια της σταφίδας που καταλαμβάνει το 10% της καλλιεργούμενης έκτασης (16.000 στρέμματα), με το γνωστό εξαγωγίμο (ΠΟΠ) προϊόν «Zante currants», που παράγεται, μεταποιείται στο σταφιδεργοστάσιο της ΕΑΣ Ζακύνθου. Επίσης, ονομαστή για την ποιότητα των κρασιών της είναι η αμπελοκαλλιέργεια στην Κεφαλονιά - Ιθάκη (2<sup>η</sup> σε έκταση καλλιέργεια με 10-13 χιλ. στρέμ), με 3 γνωστούς ΠΟΠ οίνους («ρομπόλα», «μαυροδάφνη», «μοσχάτος»). Στη Λευκάδα η αμπελοκαλλιέργεια καταλαμβάνει το 5% της καλλιεργήσιμης γης και είναι διάσπαρτη σε όλο το νησί, με επικρατούσες ποικιλίες το «βερτζαμί» και τη «βαρδέα», ενώ στην Κέρκυρα απασχολεί μόλις το 3,3% της καλλιεργήσιμης γης με πιο γνωστή ποικιλία τον «κακοτρύγη».

Στόχος της προσπάθειας βελτίωσης της αμπελοκαλλιέργειας στην Περιφέρεια αποτελεί η ποιοτική ανάδειξη της που εκφράζεται, κατ' αρχάς, με τη βιωσιμότητα

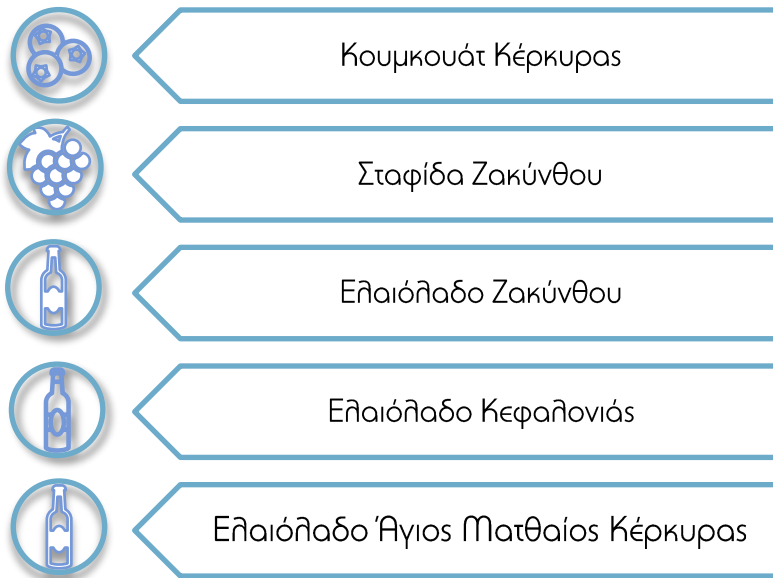
και την ανάδειξη της τοπικής ιδιαιτερότητας του παραγόμενου οίνου, με συνισταμένη βέβαια τη διατήρηση του παραγωγικού δυναμικού στα σημερινά επίπεδα και την εισαγωγή νέων τεχνικών καλλιέργειας φιλικών προς το περιβάλλον.

Επιπροσθέτως, παράγονται **προϊόντα**, που εμφανίζονται μόνο στα νησιά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αναδεικνύοντας με αυτόν τον τρόπο τα υπάρχοντα αυτόχθονα είδη, αλλά και τη δυνατότητα ανάπτυξης του κλάδου, με εκμετάλλευση του εύφορου κλίματος και εδάφους της περιοχής. Ενδεικτικά αναφέρουμε :

- ▽ Κέρκυρα: Μικρόκαρπη φράουλα Κέρκυρας, κούμ κουάτ, ντομάτα Παξών.
- ▽ Λευκάδα: Φακή Εγκλουβής, λαθούρι.
- ▽ Κεφαλονιά: Σκόρδο Ερύσσου, πεπόνι Παλλικής
- ▽ Ζάκυνθος: Νεροκρέμμυδο Ζακύνθου, πεπόνι Ζακύνθου.

Τα είδη αυτά καλλιεργούνται στην περιφέρεια σε μικρές εκτάσεις και καταναλώνονται στην τοπική αγορά. Αποτελούν ιστορικές καλλιέργειες και συσχετίζονται άμεσα με τις κοινωνικοοικονομικές εξελίξεις και την ταυτότητα του αγροτικού χώρου της περιφέρειας.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων τα προϊόντα με ένδειξη **ΠΟΠ** και **ΠΓΕ** είναι:



Οι εξαιρετικής ποιότητας πρώτες ύλες και τα αγροτικά προϊόντα αποτελούν τη βάση για την παρασκευή των εξαιρετων τοπικών εδεσμάτων της Περιφέρειας όπως: το Παστίσιο Ντόλτσε, η Πασπιτσάδα, το Σοφρίτο, το Σαβόρο, το Μπιάνκο, το Τσιγαρέλι, οι Πορπέτες και το Μπουρδέτο στην Κέρκυρα, το Σγατζέτο, οι Αχμιστές Ποπλέτες, η Σοφιαγαδούρα, η Τλιλικούρδα ή Τσιλιπούρδο και το Μαντολάτο στη Ζάκυνθο, το Σοφιγάδο, ο Κοκοτός ή Βοδινό Μακαρονάδα, η

Αυγόπιτα ή Τυρόπιτα στη Λευκάδα, η Κρεατόπιτα, το Λαγωτό και η Γίδα Σωφιγάδο στην Κεφαλονιά και το Κοτόπουλο Τσερέπα, η Συκόπιτα και η Γαριδόπιτα στην Ιθάκη.

Σημειώνουμε πως τα γεωργικά προϊόντα που παράγονται στην ΠΙΝ σε πολλές περιπτώσεις αποτελούν πρώτη ύλη για πολύ σημαντικές υφιστάμενες ή αναδυόμενες μεταποιητικές δραστηριότητες που σχετίζονται με την πρωτογενή παραγωγή. Ενδεικτικά αναφέρουμε την ποτοποιία και ιδιαίτερα την οينوποιία, την παραγωγή και τυποποίηση λαδιού κα.

Στο πλαίσιο αυτό αξίζει να σημειωθεί πως η ΠΙΝ διαθέτει **την Αγροδιατροφική Σύμπραξη Περιφέρειας Ιονίων Νήσων «Ιόνια Γη»** η οποία ιδρύθηκε, ως μια κοινοπραξία μεταξύ φορέων του Δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα οι οποίοι δραστηριοποιούνται γύρω από την αγροδιατροφική αλυσίδα.

Η Ιόνια Γη έχει την μορφή της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας με κύριο σκοπό την ανάδειξη και προώθηση των Αγροδιατροφικών Προϊόντων των Ιονίων Νήσων και την στήριξη των παραγωγών του πρωτογενή τομέα της ΠΙΝ. Στην Σύμπραξη συμμετέχουν παραγωγοί προϊόντων της Ιόνιας Γης, όπως οινοπαραγωγοί, μελισσοκομικές επιχειρήσεις, ιχθυοκαλλιέργειες, ελαιοπαραγωγοί, η κερκυραϊκή ζυθοποιία, αγροτικοί συνεταιρισμοί, τα κατά τόπους Επιμελητήρια. Στο εγχείρημα συμμετέχουν επίσης το Ιόνιο Πανεπιστήμιο και το ΤΕΙ Ιονίων Νήσων.

Σχετικά με την **κτηνοτροφία και την αλεία** σημειώνεται ότι είναι και αυτός ο κλάδος ιδιαίτερα περιορισμένος, κυρίως λόγω της διαρροής των παραγωγικών συντελεστών προς τον τουριστικό κλάδο. Τα αιγοπρόβατα είναι η κύρια κτηνοτροφική παραγωγή που λαμβάνει χώρα στην περιφέρεια.

Οι ΠΕ Κεφαλονιάς και Κέρκυρας κατέχουν το μεγαλύτερο ποσοστό των καλλιεργούμενων εκτάσεων κτηνοτροφικών φυτών. Η παραγωγή τους συσχετίζεται άμεσα με την κτηνοτροφία της περιοχής και αποτελεί βασικό παραγωγικό συντελεστή στη διαμόρφωση του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών προϊόντων.

Επιπλέον, γίνονται προσπάθειες για τη μεταστροφή της παραγωγής σε παραγωγή με **βιολογικό** χαρακτήρα, οι οποίες (προσπάθειες) θα συμβάλουν στην συστηματική εξάπλωση των πρακτικών της βιολογικής κτηνοτροφίας, στην αύξηση του αριθμού των ενταγμένων κτηνοτρόφων, καθώς και στην παγίωση των αποδεκτών πρακτικών βιολογικής εκτροφής στην Περιφέρεια.

Σημαντικό ενδιαφέρον παρουσιάζει στην ΠΙΝ, η μελισσοκομία. Στην Κεφαλονιά-Ιθάκη, η γεωμορφολογία και οι κλιματικές συνθήκες προσδίδουν ιδιαίτερα χαρακτηριστικά στο μέλι με αποτέλεσμα το προϊόν να είναι εξαιρετικής ποιότητας και φήμης.

Τέλος, παρόλο που η ΠΙΝ παρουσιάζει μια περιορισμένη δυναμική παραγωγής αγροδιατροφικών προϊόντων, τα τελευταία με την κατάλληλη προωθητική πολιτική και την ενίσχυση της τοπικής τους ταυτότητας δύναται να έχουν ακόμη και εξαγωγική προοπτική.

## 2.6. ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021		
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ
ΕΜΜΑΔΑ	9,80%	11,73%	78,48%
Ιόνια Νησιά	6,30%	4,78%	88,92%
Ζάκυνθος	3,44%	6,17%	90,39%
Κέρκυρα	5,39%	3,75%	90,86%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%	4,01%	81,76%
Λευκάδα	2,49%	8,05%	89,46%

Περιορισμένη είναι και η ανάπτυξη του δευτερογενούς τομέα στην Π.Ε. Ιονίων Νήσων σε όρους Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας. Στο σύνολο της χώρας αντιστοιχεί σε περίπου 12% της ΑΠΑ, ενώ στην ΠΙΝ αγγίζει το 5%. Από το σύνολο της ΑΠΑ του δευτερογενούς τομέα ο κλάδος των κατασκευών συμβάλει το 48%. Σε απόλυτους αριθμούς το σύνολο της ΑΠΑ αντιστοιχεί σε 122 εκ € στην Π.Ε. Ιονίων Νήσων.

Σχετικά με την τυποποίηση οίνου, στην ΠΕ Κέρκυρας παράγονται οι οίνοι ΠΓΕ Κέρκυρας και ΠΓΕ Χαλικούνα.

Στην ΠΕ Λευκάδας συναντάμε 4 οινοποιεία, ένα πριν το Νυδρί, ένα στο δρόμο προς Σύβοτα-Βασιλική και δύο στα ορεινά Ελλομένου & Καρυάς. Ο αμπελώνας της Λευκάδας είναι εν πολλοίς κατανομημένος ως προς τις ποικιλίες και έτσι οι οίνοι ΠΓΕ Λευκάδας παράγονται σε συγκεκριμένες περιοχές ανάλογα με τον χρωματικό τους τύπο.

Στην ΠΕ Κεφαλονιάς περιλαμβάνει αμπέλια και οινοποιεία κυρίως στο νότιο τμήμα του νησιού που έχει 3 οίνους με ονομασίες προέλευσης: ΠΟΠ Ρομπόλα, ΠΟΠ Μοσχάτος Κεφαλονιάς και ΠΟΠ Μαυροδάφνη Κεφαλονιάς. Ο αμπελώνας της Κεφαλονιάς παράγει επίσης τους οίνους ΠΓΕ Πλαγίες Αίνου, ΠΓΕ Μεταξάτα και ΠΓΕ Μαντζαβινάτα.

Τέλος, στη Ζάκυνθο τα περισσότερα οινοποιεία βρίσκονται στη δημοτική ενότητα Αρτεμισίων και Αρκαδίων. Από τα τέλη του 2010 ο αμπελώνας της Ζακύνθου

παράγει τους οίνους ΠΓΕ Ζακύνθου και ΠΓΕ Βερντέα που αποτελεί το παραδοσιακό κρασί του νησιού.

## 2.7. ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021		
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ
ΕΛΛΑΔΑ	9,80%	11,73%	78,48%
Ιόνια Νησιά	6,30%	4,78%	88,92%
Ζάκυνθος	3,44%	6,17%	90,39%
Κέρκυρα	5,39%	3,75%	90,86%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%	4,01%	81,76%
Λευκάδα	2,49%	8,05%	89,46%

Η **κυριαρχία του τριτογενούς τομέα όπου με όχημα τον τουρισμό**, που αποτελεί τη βασική οικονομική δραστηριότητα στην περιφέρεια, είναι αδιαμφισβήτητη τις τελευταίες δεκαετίες. Ο τριτογενής τομέας συμβάλει το 88,92% της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας της Περιφέρειας έναντι 78,50 σε πανελλαδικό επίπεδο και αντιστοιχεί σε 2,27 δις € για το 2021.

Ειδικότερα για τον τουρισμό, η εντατική χρήση των παραγωγικών συντελεστών στον τουρισμό έχει ως αποτέλεσμα την μεταλλαγή των χρήσεων γης στον παράκτιο χώρο, την απαξίωση της γεωργικής γης και των οικισμών της ενδοχώρας και την αποδυνάμωση των οικονομικών δραστηριοτήτων που δε σχετίζονται έμμεσα ή άμεσα με τον τουρισμό.

### 2.7.1 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Ο **τουρισμός** στην ΠΙΝ αποτελεί βασικό πεδίο οικονομικής δραστηριότητας του τριτογενή τομέα παραγωγής. Είναι κυρίως εποχιακού χαρακτήρα και έχει σταθερές εισροές από συγκεκριμένες χώρες της Ευρώπης και του εξωτερικού, όπως είναι η Βρετανία, η Ιταλία, η Γερμανία και η Πολωνία κ.α.. Οι επισκέψεις στην Ελλάδα την περίοδο 2019-2021 κατέγραψαν μείωση κατά -55% (από 36,6 εκατ. το 2019 σε 16,4 εκατ. το 2021). Επιμέρους, όλες οι Περιφέρειες σημείωσαν μείωση στον αριθμό των επισκέψεων τους, με εξαίρεση τις Περιφέρειες Ιονίων Νήσων (+4%, από 3,0 εκατ. το 2019 σε 3,2 εκατ. το 2022) και Ηπείρου.

Σε γενικές γραμμές, πρόκειται για ένα είδος τυποποιημένου τουρισμού (μαζικός τουρισμός), με έντονο το στοιχείο της εποχικότητας και της εξωστρεφούς εξάρτησης.

Η Περιφέρεια διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα, με κατεύθυνση όχι μόνο την ποιοτική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος αλλά και τη διαφοροποίησή του, με την κατάλληλη αξιοποίηση των φυσικών και πολιτιστικών της πόρων.

Η μεγάλη ανάπτυξη που γνωρίζει η ΠΙΝ στον τομέα του τουρισμού και το υψηλό ΑΕΠ που εμφανίζεται στο σύνολο της Περιφέρειας αποκρύβει αδυναμίες της που όμως μπορούν να μετεξελιχθούν σε αναπτυξιακές προοπτικές.

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκέψεων στις επιμέρους Περιφέρειες, παρατηρούμε ότι **τα Ιόνια Νησιά δέχονται περίπου το 10% των επισκεπτών της χώρας και βρίσκονται στην 5η θέση** των Περιφερειών της (έπεται του Ν. Αιγαίου, της Αττικής, της Κεντρικής Μακεδονίας, και τη Κρήτης) που δέχονται το μεγαλύτερο ποσοστό επισκεπτών.

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσωπεύει το 10% των επισκέψεων που καταγράφηκαν στην Ελλάδα το 2022. Την περίοδο 2019-2022, οι επισκέψεις στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων σημείωσαν αύξηση κατά +4% (από 3,0 εκατ. το 2019 σε 3,2 εκατ. το 2022).

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή ανά χώρα προέλευσης για το 2022, οι επισκέπτες από το Ην. Βασίλειο κατέχουν το υψηλότερο μερίδιο με 31% (35% το 2019) και ακολουθούν από την Γερμανία με 15% (11% το 2019), από την Ιταλία με 11% (10% το 2019), από την Γαλλία με 6% (2% το 2019), από την Πολωνία με 6% (5% το 2019), από την Ολλανδία με 5% (4% το 2019), από την Αυστρία με 3% (2% το 2019) και από τις Λοιπές με 23% (27% το 2019).

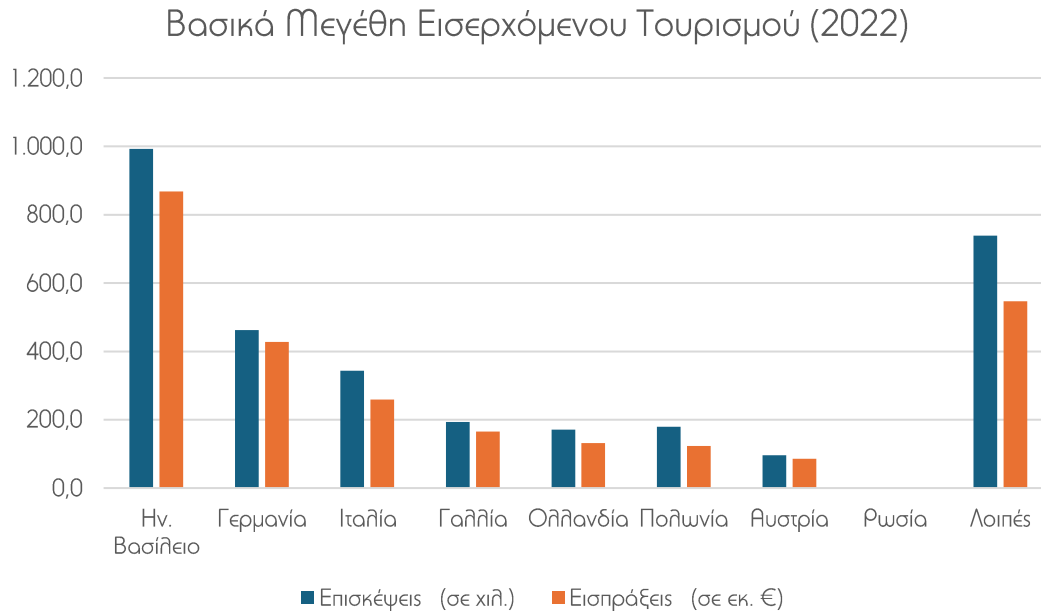
Πίνακας 13: Βασικά Μεγέθη εισερχόμενου τουρισμού στη ΠΙΝ το 2022, Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία

ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ	ΕΠΙΣΚΕΨΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ.)	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ (ΣΕ ΕΚ. €)	ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ.)
Ην. Βασίλειο	992,9	868,3	7.912,5
Γερμανία	462,2	428,0	3.471,3
Ιταλία	343,6	259,1	2.555,8
Γαλλία	193,1	165,3	1.424,1
Ολλανδία	170,7	131,4	1.401,4
Πολωνία	179,2	123,3	1.244,6
Αυστρία	96,1	85,5	711,2
Ρωσία	(:)	(:)	(:)
Λοιπές	738,4	546,7	5.304,9
<b>Σύνολο</b>	<b>3.176,3</b>	<b>2.607,7</b>	<b>24.025,8</b>
<b>% επί του συνόλου</b>	<b>10,1%</b>	<b>15,1%</b>	<b>11,1%</b>



Σημειώνουμε πως τα δεδομένα για το 2022 αποτυπώνουν μετά τη δυσασμένη περίοδο της πανδημίας, μια σημαντική αύξηση των επισκέψεων της τάξεως του 55% σε σχέση με το 2021 (3.176,3 χιλ. επισκέψεις το 2022) και αντίστοιχη αύξηση των εισπράξεων (50% σε σχέση με το 2021 ήτοι 2.607,7 εκατ.€ το 2022).

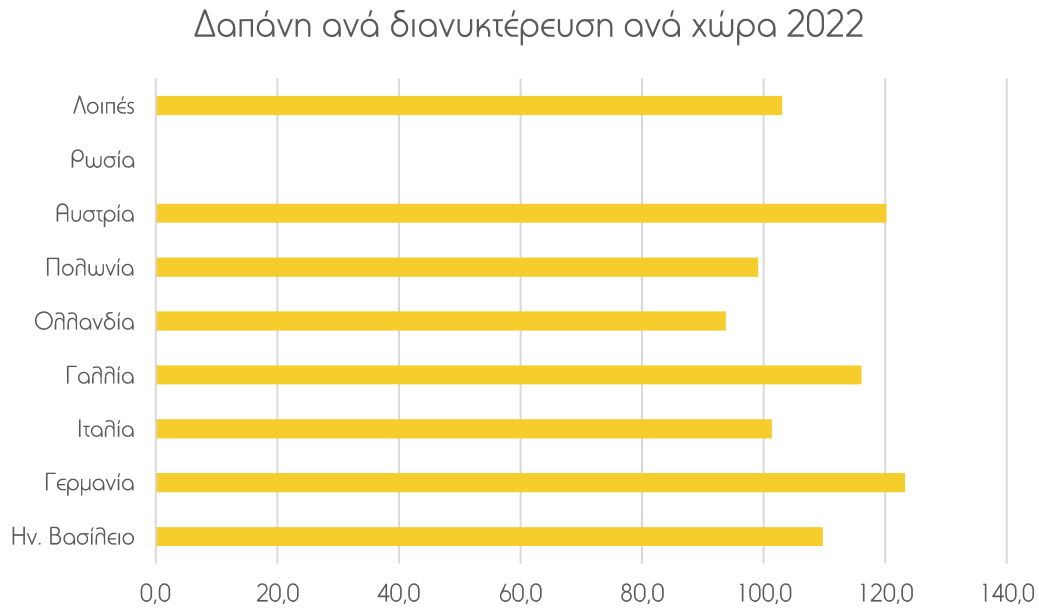
Διάγραμμα 20: Επισκέψεις και Εισπράξεις στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Ερευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία



Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των εισπράξεων στις επιμέρους Περιφέρειες για το 2022, παρατηρούμε ότι τα υψηλότερα ποσοστά καταγράφονται στο Νότιο Αιγαίο (27%), την Κρήτη (21%), την Αττική (17%), τα Ιόνια Νησιά (15%) και την Κεντρική Μακεδονία (9%). Δηλαδή οι 5 αυτές Περιφέρειες αντιπροσωπεύουν το 89% των εισπράξεων που καταγράφηκαν στην Ελλάδα το 2022.

Σε σχέση με την μέση ημερήσια δαπάνη ανά διανυκτέρευση, **η ΠΙΝ καταγράφει την 1η υψηλότερη τιμή στη χώρα** (109€/διανυκτέρευση, 2ο το Νότιο Αιγαίο 92€/διανυκτέρευση), **με μία μέση τιμή (2022) της τάξεως του 80, €/διανυκτέρευση**. Την περίοδο 2019-2022, η Μέση Δαπάνη Διανυκτέρευσης (ΜΔΔ) της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων σημείωσε αύξηση κατά +35% (από € 80 το 2019 σε € 109 το 2022). Η αύξηση αυτή είναι απόρροια της αύξησης που σημείωσαν όλες οι αγορές της Περιφέρειας. Επίσης, θα πρέπει να σημειώσουμε ότι η ΜΔΔ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων έχει υπερκεράσει κατά 6%, 15% και 36% την συνολική ΜΔΔ που καταγράφηκε στην Ελλάδα τα έτη 2019, 2021 και 2022 αντίστοιχα.

Διάγραμμα 21: Δαπάνη ανά Διανυκτέρευση ανά Χώρα προέλευσης στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία

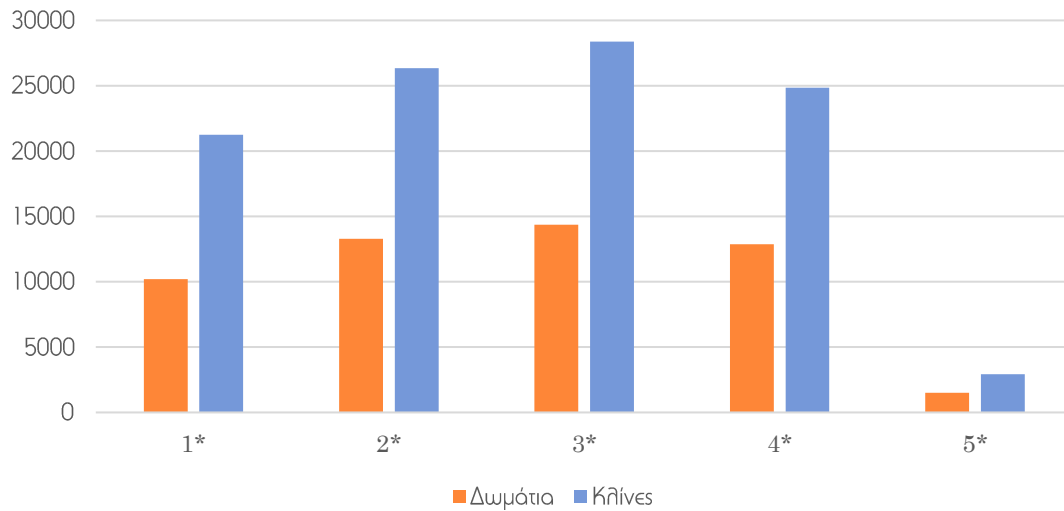


Το 2022, η ΠΙΝ αντιπροσωπεύει το 10% των μονάδων, το 12% των δωματίων και το 12% των κλινών της χώρας ήτοι 1.011 μονάδες με 52.862 δωμάτια και 105.496 κλίνες αντίστοιχα. Σημειώνουμε πως οι ξενοδοχειακές μονάδες 5\*, παρόλο που αντιπροσωπεύουν μόλις το 7% των ξενοδοχειακών μονάδων εντούτοις κατέχουν το 19% των δωματίων και το 20% των κλινών.

Διάγραμμα 22: Ξενοδοχειακό Δυναμικό ΠΙΝ (2022) , Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία



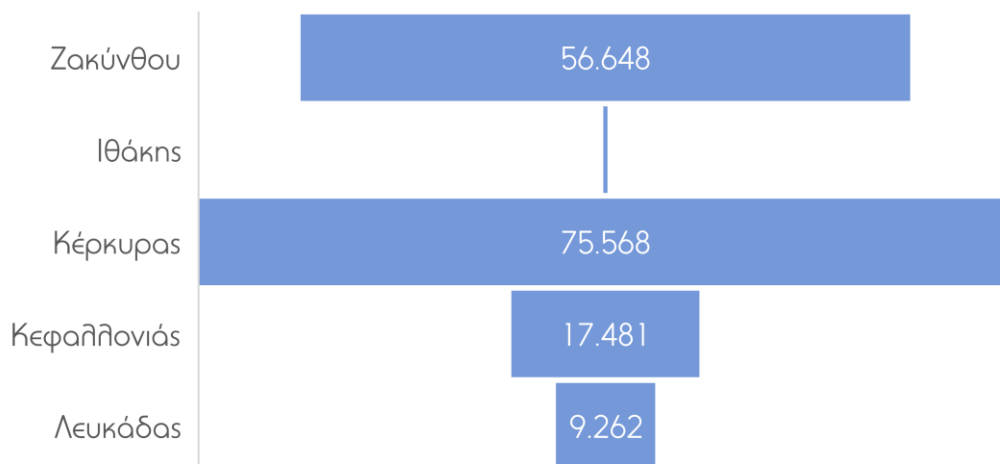
## ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΠΙΝ (ΔΩΜΑΤΙΑ ΚΑΙ ΚΛΙΝΕΣ, 2022)



Αναφορικά με τις επιμέρους Ενώτητες, σύμφωνα με την έκθεση INSETE για το 2022: Η Ενότητα Κέρκυρας αντιπροσωπεύει το 48% των δωματίων της Περιφέρειας με 415 μονάδες, 25.277 δωμάτια και 49.876 κλίνες. Η Ενότητα Ζακύνθου διαθέτει το 35% του δυναμικού της Περιφέρειας με 330 μονάδες, 18.654 δωμάτια και 37.664 κλίνες. Η Ενότητα Κεφαλληνίας αντιπροσωπεύει το 11% του δυναμικού της Περιφέρειας με 153 μονάδες, 5.728 δωμάτια και 11.600 κλίνες. Η Ενότητα Λευκάδας διαθέτει το 6% του δυναμικού με 105 μονάδες, 3.066 δωμάτια και 6.091 κλίνες και η Ενότητα Ιθάκης αντιπροσωπεύει το 0,3% του δυναμικού της Περιφέρειας με 8 μονάδες, 137 δωμάτια και 265 κλίνες.

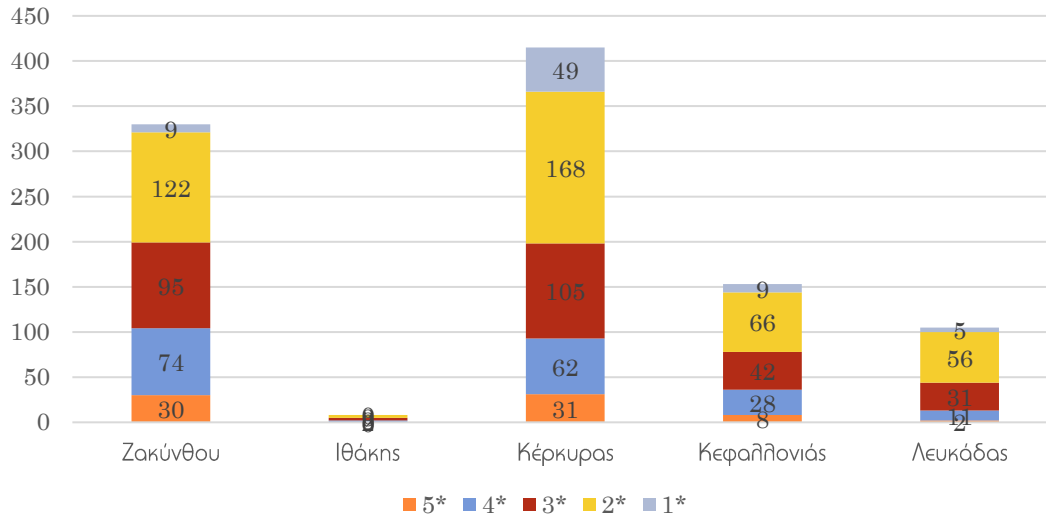
Διάγραμμα 23: Κατανομή Ξενοδοχειακού Δυναμικού ανά ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία

## ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΕΝΟΤΗΤΑ 2022



Διάγραμμα 24: Κατανομή Ξενοδοχειακών Μονάδων ανά κατηγορία αστεριών και ΠΕ, 2022-  
Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία

### ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ\* 2022

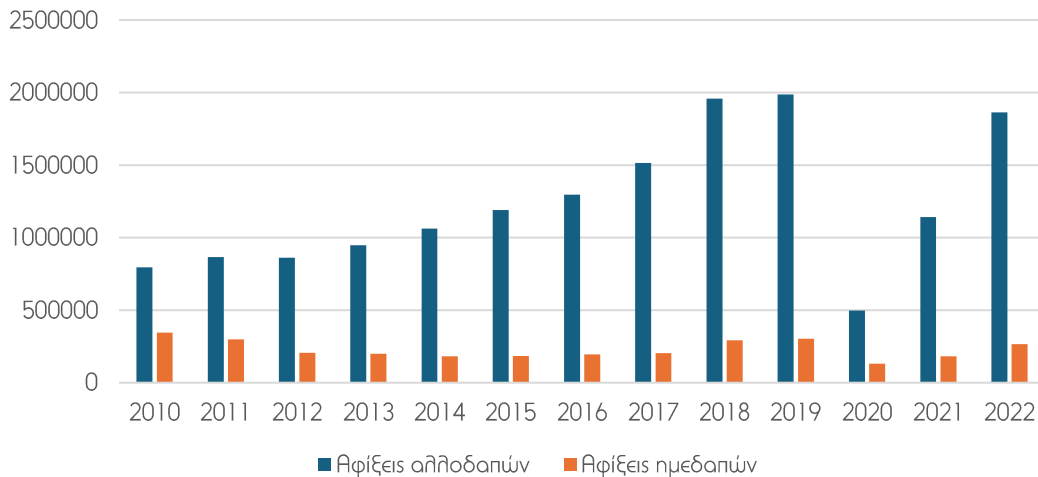


Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσώπευε το 2022 το 12% των διανυκτερεύσεων σε ξενοδοχειακά καταλύματα, σημειώνοντας μείωση κατά -6% σε σύγκριση με το 2019 (από 12,8 εκατ. το 2019 σε 12,1 εκατ. το 2022).

Οι αφίξεις αλλοδαπών σε ξενοδοχεία της Περιφέρειας σημείωσαν μείωση κατά -6% (από 2,0 εκατ. το 2019 σε 1,9 εκατ. το 2022) ενώ των ημεδαπών μείωση κατά -12% (από 302 χιλ. το 2019 σε 265 χιλ. το 2022).

Διάγραμμα 25: Αφίξεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών<sup>2</sup> σε ξενοδοχειακά καταλύματα - Πηγή: INSETE Intelligence- Ιδία Επεξεργασία

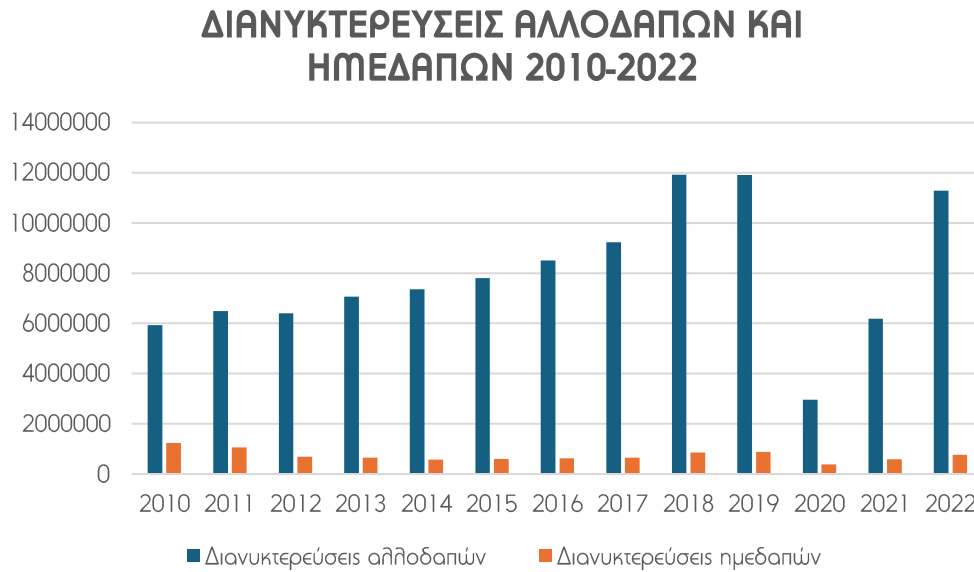
### ΑΦΙΞΕΙΣ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ ΚΑΙ ΗΜΕΔΑΠΩΝ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2010-2022



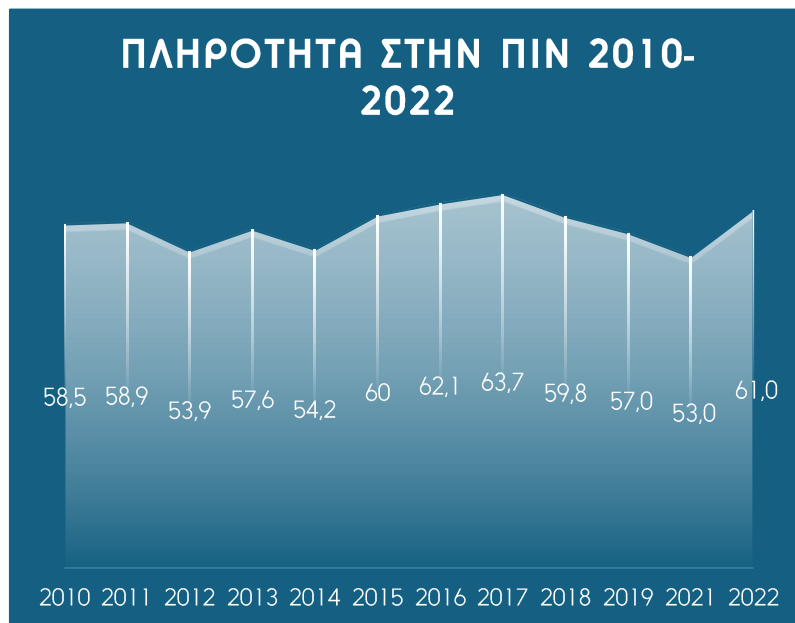
Ανάλογη τάση παρατηρείται και στις διανυκτερεύσεις αλλοδαπών και ημεδαπών. Οι διανυκτερεύσεις σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην Ελλάδα (αλλοδαποί και ημεδαποί) κατέγραψαν μείωση κατά -7% (από 109,2 εκατ. το 2019 σε 101,9 εκατ. το 2022). Οι διανυκτερεύσεις αλλοδαπών σε ξενοδοχεία της Περιφέρειας σημείωσαν μείωση κατά -5% (από 11,9 εκατ. το 2019 σε 11,3 εκατ. το 2022) ενώ των ημεδαπών μείωση κατά -12% (από 881 χιλ. το 2019 σε 772 χιλ. το 2022).

<sup>2</sup> Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence, Τα στοιχεία για τα έτη 2010-2017 προκύπτουν από μέρος των συνολικά διαθέσιμων κλινών - η εκτίμηση και προβολή των αποτελεσμάτων γίνεται στο 80% των διαθέσιμων κλινών λόγω έλλειψης της πληροφορίας των μηνών λειτουργίας του κάθε καταλύματος μέσα στο έτος. Τα στοιχεία για τα έτη 2018-2019 λόγω αλλαγής της μεθοδολογίας προκύπτουν από το 100% των διαθέσιμων κλινών

Διάγραμμα 26: Διανυκτερεύσεις<sup>3</sup> Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία



Διάγραμμα 27: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία



<sup>3</sup> Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence, Τα στοιχεία για τα έτη 2010-2017 προκύπτουν από μέρος των συνολικά διαθέσιμων κλινών - η εκτίμηση και προβολή των αποτελεσμάτων γίνεται στο 80% των διαθέσιμων κλινών λόγω έλλειψης της πληροφορίας των μηνών λειτουργίας του κάθε καταλύματος μέσα στο έτος. Τα στοιχεία για τα έτη 2018-2019 λόγω αλλαγής της μεθοδολογίας προκύπτουν από το 100% των διαθέσιμων κλινών

Την περίοδο 2019-2022, η πληρότητα των ξενοδοχειακών καταλύματων της Περιφέρειας κατέγραψε βελτίωση (από 57% το 2019 σε 61% το 2022). Επιμέρους, όλες οι Ενότητες εμφάνισαν βελτίωση των πληροτήτων τους, με εξαίρεση την Ενότητα Ζακύνθου όπου η πληρότητα στα ξενοδοχειακά καταλύματα της επικράτειας της παρέμεινε αμετάβλητη. Συγκεκριμένα, οι υπόλοιπες Ενότητες: Κέρκυρας (από 61% το 2019 σε 66% το 2022), Κεφαλληνίας (από 49% το 2019 σε 54% το 2022), Λευκάδας (από 35% το 2019 σε 40% το 2022) και Ιθάκης (από 28% το 2019 σε 33% το 2022).

Διάγραμμα 28: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα ανά ΠΕ στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία

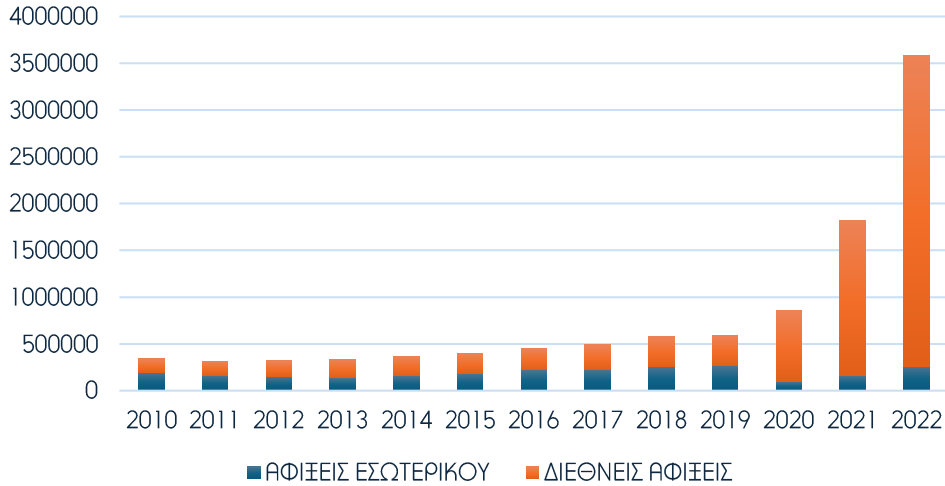


Το 2022, η Ελλάδα κάλυψε τις απώλειες που κατέγραψαν οι αεροπορικές αφίξεις τα έτη 2020 και 2021, υποδεχόμενη στα αεροδρόμια της το 99,99% των διεθνών αεροπορικών αφίξεων που καταγράφηκαν το 2019. Αυξητικές τάσεις παρατηρούνται επίσης και **στις αεροπορικές αφίξεις στους αερολιμένες της ΠΙΝ (+11% σε 2,9 εκατ.)**, ενώ όπως ήταν αναμενόμενο οι αφίξεις εξωτερικού χαρακτηρίζονται από τη σχετική εποχικότητα.

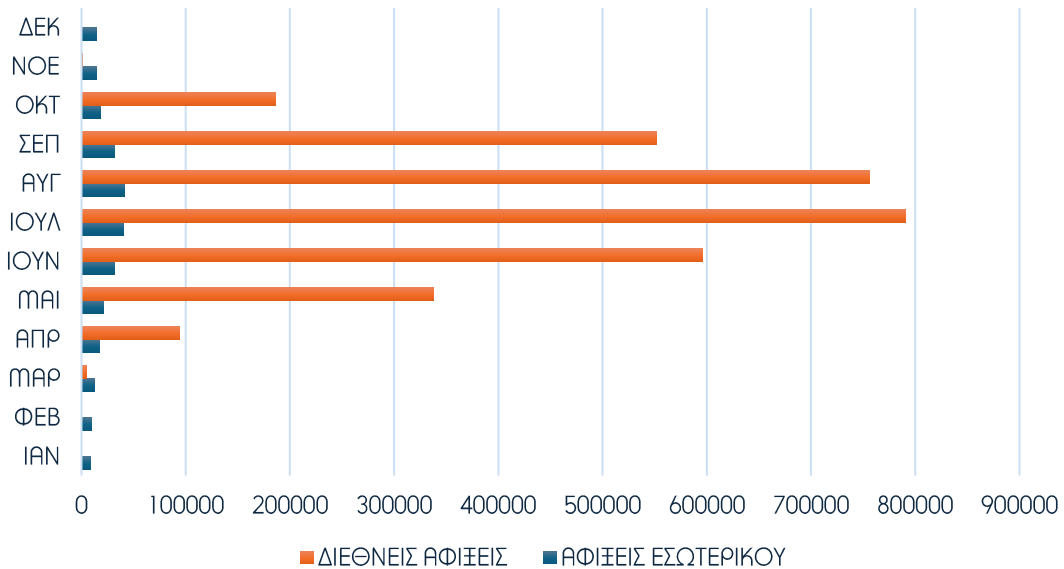
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσώπευε για το 2019 **το 14%** της διεθνούς επιβατικής κίνησης που καταγράφηκε στο σύνολο της χώρας και το 3% της κίνησης εσωτερικού αντίστοιχα.

Διάγραμμα 29: Αεροπορικές Αφίξεις στην ΠΙΝ (2010-2022)- Πηγή: ΥΠΑ, Ίδια Επεξεργασία

### ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2010-2022



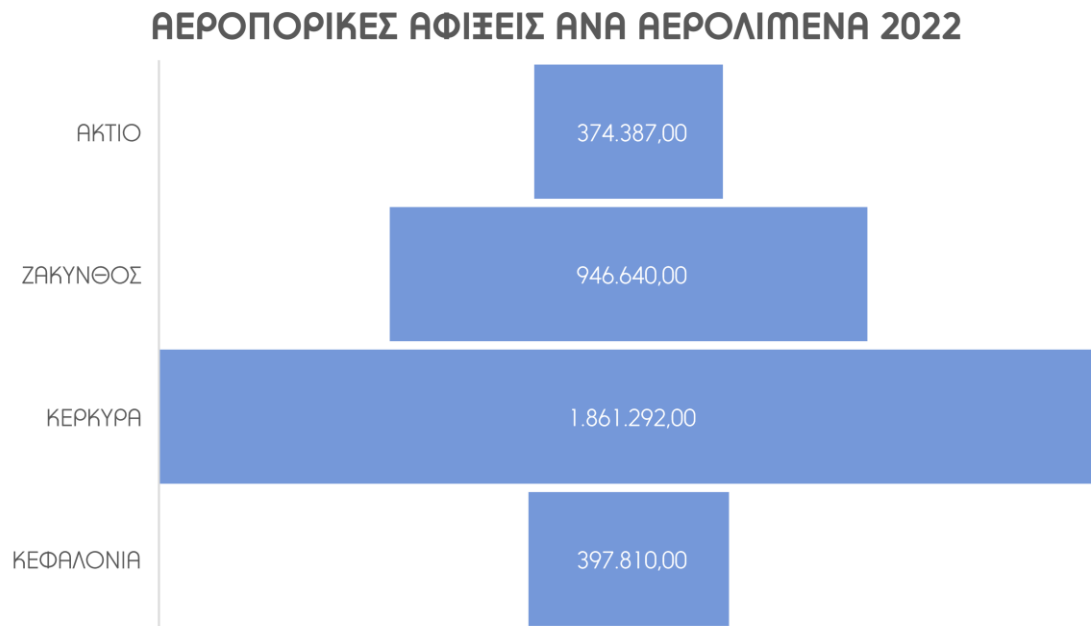
### ΜΗΝΙΑΙΑ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗ ΑΦΙΞΕΩΝ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2022



Σημειώνουμε πως η ΠΕ Κέρκυρας και ειδικότερα ο αερολιμένας «Ιωάννης Καποδίστριας» υποδέχεται το 52% των αεροπορικών αφίξεων της Περιφέρειας ήτοι 1.861.292 εκατ. αφίξεις (2022).



Διάγραμμα 30: Κατανομή αεροπορικών αφίξεων ανά Αερολιμένα, 2022



Όσον αφορά στην ακτοπλοϊκή κίνηση εσωτερικού, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων είναι η 3η Περιφέρειας της χώρας με 4,8 εκατ. διακινηθέντες, ήτοι ποσοστό που ανέρχεται σε 7% των διακινηθέντων εσωτερικού της χώρας ( 1η η Περιφέρεια Αττικής (43%) και 2η η Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου (21%)).

Όσον αφορά στην ποσοστιαία κατανομή των διακινηθέντων εσωτερικού στα λιμάνια της Περιφέρειας για το 2022, το υψηλότερο μερίδιο καταγράφεται στην ΠΕ Κέρκυρας (39%) και ακολούθως στις ΠΕ Κεφαλληνίας (29%), Ζακύνθου (20%), Λευκάδας (8%) και Ιθάκης (4%).

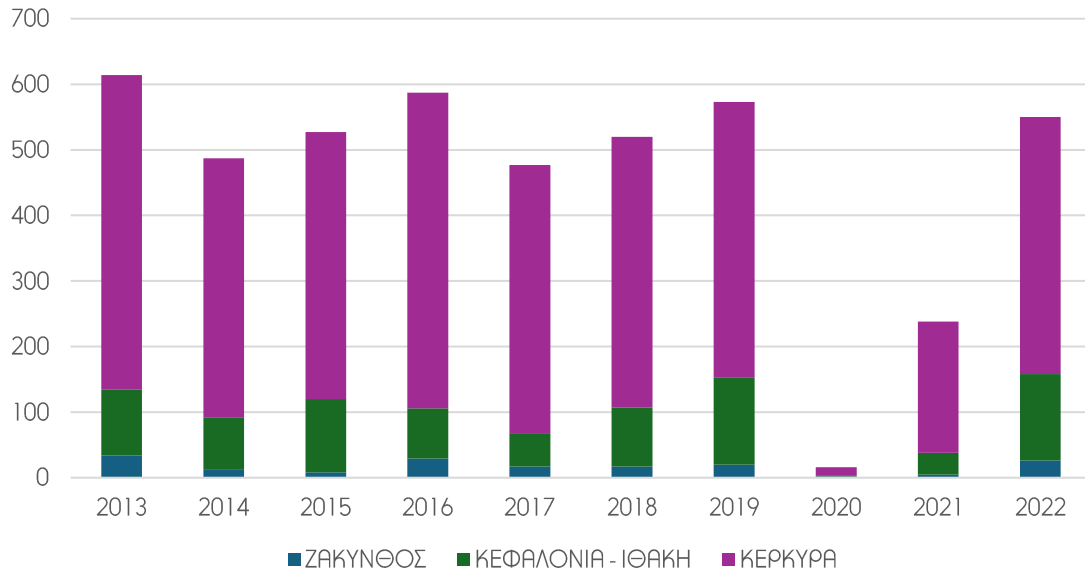
Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των διακινηθέντων εξωτερικού στις επιμέρους Περιφέρειες για το 2022, το υψηλότερο ποσοστό εντοπίζεται στην Περιφέρεια Ηπείρου (53%) και ακολούθως στις Περιφέρειες Ιονίων Νήσων (25%) και Δυτικής Ελλάδας (22%).

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή της κίνησης κρουαζιερόπλοιων στις επιμέρους Περιφέρειες, παρατηρούμε ότι το Νότιο Αιγαίο (46%), η Αττική (18%), τα Ιόνια Νησιά (12%) και η Κρήτη (18%) δέχονται το μεγαλύτερο ποσοστό, αντιπροσωπεύοντας για το 2022 το 84% της κίνησης των κρουαζιερόπλοιων στην Ελλάδα.

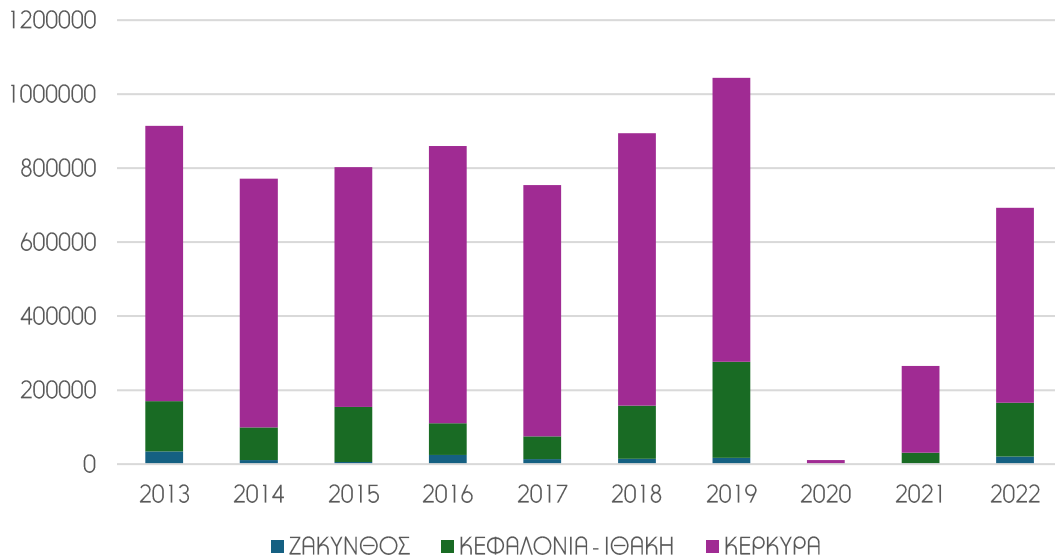
Εντός Περιφέρειας (2022), ότι το υψηλότερο μερίδιο κίνησης κρουαζιερόπλοιων κατέχει η ΠΕ Κέρκυρας αντιπροσωπεύοντας το 71% της συνολικής κίνησης της Περιφέρειας και ακολούθως οι Κεφαλονιά-Ιθάκη (24%) και η Ζάκυνθος (5%).

Διάγραμμα 31: Κίνηση Κρουαζιέρας (Πλοία και Επιβάτες) στην ΠΙΝ (2013-2022)- Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος - Ιδία Επεξεργασία

### ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΑ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2013-2022



### ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2013-2022



Στις τουριστικές υποδομές της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων δύναται να συμπεριληφθεί και το Καζίνο καθώς και τα γήπεδα γκολφ.



Η ΠΙΝ διαθέτει ένα Καζίνο το οποίο βρίσκεται στην ΠΕ Κέρκυρας. Ιστορικά το καζίνο της Κέρκυρας είναι το ένα από τα δύο πρώτα καζίνο που λειτούργησαν στην Ελλάδα.



Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων συναντάμε ένα γήπεδο γκολφ, το **Corfu Golf Course**. Το γήπεδο γκολφ της Κέρκυρας βρίσκεται στο κέντρο του νησιού στο Λιβάδι του Ρόπα. Άνοιξε το 1973 και σχεδιάστηκε από τον Ελβετό αρχιτέκτονα Donald Harradine. Το γήπεδο γκολφ καταλαμβάνει έκταση 668 στρεμμάτων και είναι 18 οπών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω σημειώνουμε ότι η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων λειτουργεί ήδη ως σημαντικότετος εθνικός πόλος έλξης τουριστικής δραστηριότητας υψηλής έντασης και απόδοσης, που με σωστό σχεδιασμό, οργάνωση και έλεγχο της δραστηριότητας αυτής δύναται να επιτευχθεί η σταδιακή επιδίωξη καλύτερης διάχυσής της στη διάρκεια του χρόνου. Παρόλο αυτά αξιολογώντας τις συνέπειες της πανδημίας COVID 19 που έχει επηρεάσει και θα συνεχίζει να επηρεάζει διάφορους τομείς της οικονομίας, κρίνεται απαραίτητη μια αναθεώρηση του παραγωγικού μοντέλου της Περιφέρειας και ειδικότερα του τουριστικού προϊόντος που προβάλλει.

Η πολιτιστική και περιβαλλοντική αξία της ΠΙΝ δύναται να διατηρήσει και να ενισχύσει την ακτινοβολία της και να οδηγήσει σε υψηλότερης ποιότητας τουριστικό «προϊόν» - και αντίστοιχη προσέλκυση υψηλότερης στάθμης επισκεπτών - καθώς και σε ανάπτυξη δραστηριοτήτων εκπαίδευσης και έρευνας στους τομείς του περιβάλλοντος και του πολιτισμού.

Προς την κατεύθυνση αυτή προσανατολίζεται και **το Περιφερειακό Χωροταξικό Πλαίσιο (ΠΧΠ) της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** (ΦΕΚ 16 Α.Α.Π./5.02.2019) που αναθεωρήθηκε πρόσφατα.

#### **ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ (ΠΧΠ) ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ**

Τα Περιφερειακά Χωρικά Πλαίσια θεσμοθετούνται με Απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά από δημόσια διαβούλευση και αποτελούν **βασικά εργαλεία άσκησης χωροταξικού σχεδιασμού αλλά και αναπτυξιακής πολιτικής σε Περιφερειακό επίπεδο.**

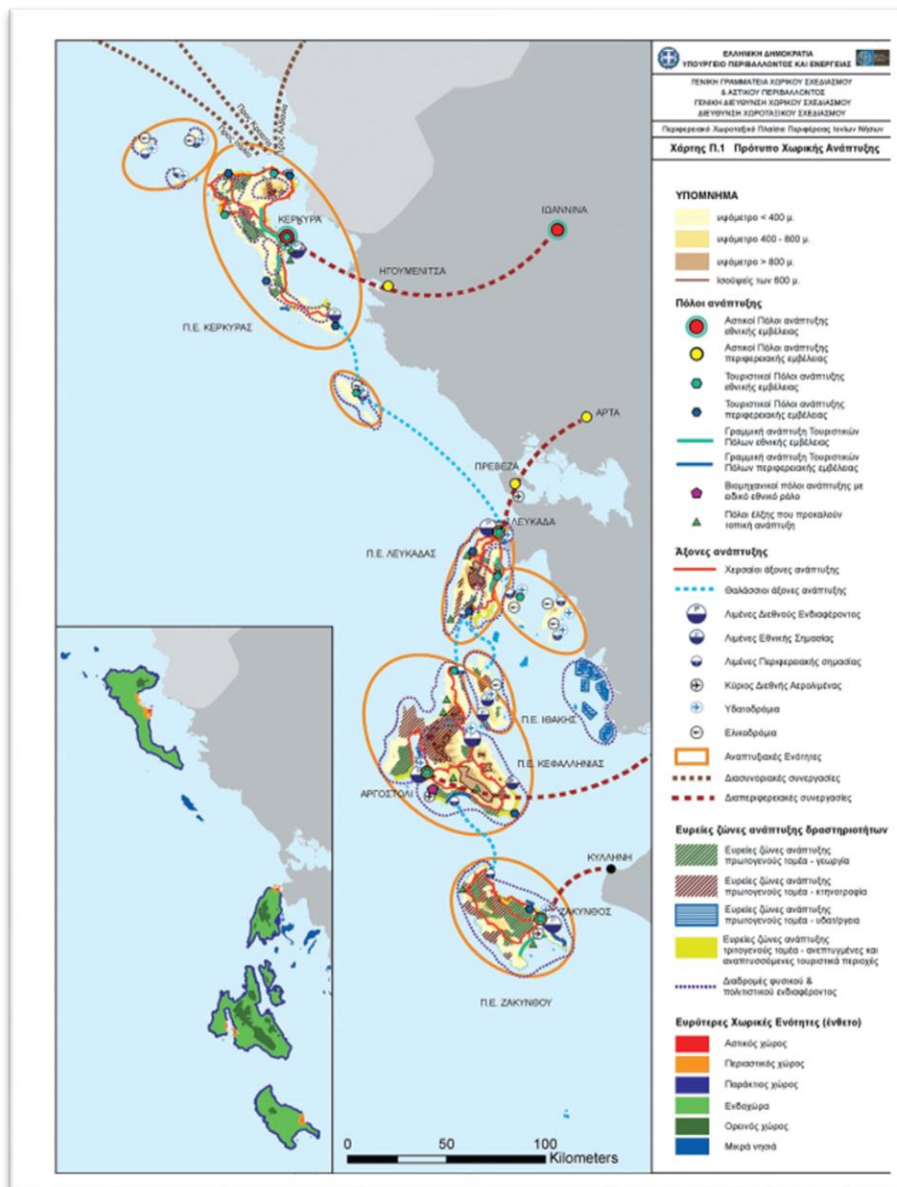
**Το ΠΧΠ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** παρέχει στρατηγικές κατευθύνσεις για την χωρική οργάνωση και την ανάπτυξη της Περιφέρειας. Οι κατευθύνσεις αυτές έχουν σχέση με:

- **πρότυπα χωρικής οργάνωσης, αναπτυξιακούς πόλους και άξονες, κόμβους και πύλες μεταφορών** καθώς και με

- **ειδικές πρόνοιες και κατευθύνσεις σε ότι αφορά στην τουριστική ανάπτυξη** ανά χωρική/ γεωγραφική ενότητα, θεματικές μορφές τουρισμού και ειδικές κατηγορίες του χώρου (πχ. παράκτιος και νησιωτικός χώρος, ορεινός χώρος, κλπ.) καθώς και όρους δόμησης (πχ. αρτιότητες, επιτρεπόμενες χρήσεις, πυκνότητα κτινών).

Στους σκοπούς του ΠΧΠ της ΠΙΝ, αναφορικά με τον τουρισμό προβλέπεται η αναβάθμιση του μαζικού τουρισμού, η ανάπτυξη του ποιοτικού τουρισμού και η διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος μέσω της ενίσχυσης ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού, με προβολή του ιδιαίτερου φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος και του τοπίου.

Χάρτης 6: Η χωρική οργάνωση του τουρισμού μέσα από την ανάλυση του νέου ΠΧΠ Ιονίων Νήσων



Το πρότυπο ανάπτυξης του τουρισμού συνδυάζει τον υφιστάμενο μαζικό τουρισμό με την ανάπτυξη ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού, με εκσυγχρονισμό των υφισταμένων μονάδων και ποιοτικές νέες κατασκευές. Σε αυτό πρέπει να εισαχθούν προτάσεις που σχετίζονται με **την «πράσινη» ανάπτυξη**, την **προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος**, των ακτών και των παράκτιων περιοχών. Επιπλέον, προωθείται **η σύνδεση πρωτογενούς - δευτερογενούς τομέα με την τουριστική αγορά**, που από κοινού θα ενισχύσουν την ενδογενή ανάπτυξη στο πλαίσιο του αγροδιατροφικού προτύπου.

Στόχος είναι **η προώθηση της ιδιαιτερότητας του νησιωτικού χώρου**, με πύκνωση των αεροπορικών και θαλάσσιων συνδέσεων. Προωθείται **η οικονομία των χαμηλών εκπομπών ρύπων**, («πράσινα αεροδρόμια» και «πράσινα λιμάνια»). Για τα λιμάνια των πόλεων προωθείται η ενίσχυση του πολυλειτουργικού ρόλου τους – εξυπηρέτηση ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών ακτοπλοϊκών συνδέσεων, κρουαζιερόπλοιων, σκαφών αναψυχής και αλιευτικών σκαφών, η ανάπτυξη υδατοδρομιών και η περαιτέρω ενίσχυση των δρομολογίων των ταχύπλων σκαφών.

#### **Χωροταξική ένταξη των Ιονίων Νήσων στα ευρύτερα χωρικά σύνολα**

Έμφαση δίδεται στην τουριστική προοπτική της Περιφέρειας ως τμήμα της νοτιοανατολικής Μεσογειακής Λεκάνης (σε συνεργασία με νησιώτικες περιφέρειες της Μεσογείου σε Κροατία, Ιταλία, Γαλλία, Ισπανία, Μάλτα, Κύπρο) και ειδικότερα ως τμήμα του άξονα της Μακροπεριφέρειας Αδριατικής - Ιονίου, με εξειδίκευση στις ειδικές μορφές τουρισμού (θαλάσσιος τουρισμός, σκάφη αναψυχής και κρουαζιερόπλοια, πολιτιστικός τουρισμός).

Παράλληλα, και η δημιουργία σχέσεων συνεργασίας και συμπληρωματικότητας με τις όμορες ηπειρωτικές περιφέρειες (Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδας) - ιδιαίτερα στον τομέα του τουρισμού και μάλιστα του θαλάσσιου τουρισμού ενισχύει τη διαπεριφερειακή συνοχή.

#### **Χωρική διάρθρωση βασικών δικτύων υποδομής**

Προβλέπεται η ενίσχυση της διατροφικότητας και διαλειτουργικότητας του συστήματος στη βάση της συνδυασμένης χρήσης και συμπληρωματικότητας των αεροπορικών και ακτοπλοϊκών μέσων:

- Προωθείται η ολοκλήρωση των έργων που προβλέπονται στα εγκεκριμένα master plan των λιμένων Κέρκυρας, Κεφαλονιάς και Ζακύνθου, καθώς και η κατασκευή ενός νέου επιβατικού σταθμού στον λιμένα Κέρκυρας.
- Στο πλαίσιο της συγκρότησης ενός δικτύου μαρίνων και τουριστικών καταφυγίων στο Ιόνιο Πέλαγος δίδεται προτεραιότητα στα σκάφη αναψυχής στα λιμάνια των εδρών των ΠΕ και προωθείται η πύκνωση του δικτύου τουριστικών λιμένων (π.χ. Παλαιοκαστρίτσα, Φισκάρδο, Κάτω Κατελειό, κ.α.), καταφυγίων και

αγκυροβολίων (π.χ. στο Βαθύ Ιθάκης, όπου απαιτείται ο εκσυγχρονισμός και η επέκταση του υφισταμένου, καθώς και στον Άσσο, που απαιτούνται έργα προστασίας από τους βόρειους ανέμους).

- Προτείνεται η ένταξη των υδροπλάνων ως νέου μεταφορικού μέσου περιφερειακής και διαπεριφερειακής εμβέλειας με χωροθέτηση υδατοδρομιών στα νησιά της Περιφέρειας.

### 👉 Χωρική διάρθρωση τουρισμού

Η τουριστική δραστηριότητα στην Περιφέρεια προβλέπεται να αναπτύσσεται σε δύο βασικές μορφές: **του παραθαλάσσιου, μαζικού τουρισμού και του ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού**. Βασική κατεύθυνση είναι η ανάπτυξη του τουρισμού με συνδυασμό των δύο αυτών μορφών τουρισμού.

*Για τον μαζικό, παραθαλάσσιο τουρισμό δίδεται η κατεύθυνση εξυγίανσης, αποκατάστασης και αναβάθμισης των περιοχών όπου έχει ήδη αναπτυχθεί. Για τον ειδικό και εναλλακτικό τουρισμό δίδεται η κατεύθυνση αιεφόρου ανάπτυξης στις υπόλοιπες παράκτιες περιοχές και την ενδοχώρα.*

Στόχος είναι η βιώσιμη ανάπτυξη του τουρισμού, αντιμετωπίζοντας ταυτόχρονα την κλιματική αλλαγή, η οποία αποτελεί σημαντική απειλή για τις παράκτιες περιοχές και επομένως για τον τουρισμό.

**Για τις περιοχές παραθαλάσσιου, μαζικού τουρισμού** (αναπτυγμένες και αναπτυσσόμενες) δίδονται οι εξής κατευθύνσεις:

- 👉 Αναβάθμιση του δομημένου χώρου, με πολεοδομικές παρεμβάσεις, όπως αναπλάσεις κοινόχρηστων χώρων με αύξηση των ελεύθερων χώρων και των χώρων πρασίνου και παροχή κινήτρων για αναπλάσεις ιδιωτικών χώρων.
- 👉 Ολοκληρωμένες τουριστικές παρεμβάσεις με αναπτυξιακό χαρακτήρα, όπως οργανωμένοι υποδοχείς τουριστικών δραστηριοτήτων, σύνθετα τουριστικά καταλύματα, ειδικά προγράμματα τουριστικής ανάπτυξης και ανάπτυξης βασικών υποδομών.
- 👉 Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων τουριστικών μονάδων με παράλληλη αναβάθμιση σε τύπους και κατηγορίες καταλυμάτων (3, 4 και 5 αστέρια) ή επέκταση αυτών και συμπληρώσεις με ειδικές τουριστικές υποδομές.
- 👉 Χωροθέτηση οργανωμένων κατασκηνώσεων (camping).

Για τις περιοχές με περιθώρια ανάπτυξης **ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού** δίδονται οι εξής κατευθύνσεις:

- Διατήρηση, προστασία και ανάδειξη των φυσικών, ιστορικών, αρχιτεκτονικών, κ.α. σημείων του χώρου, καθώς και της κλίμακας των οικισμών.
- Προσαρμογή της τυπολογίας των καταλυμάτων (μορφολογικοί περιορισμοί, δυναμικότητα, κατηγορίες) και άλλων σχετικών με τον τουρισμό υποδομών σύμφωνα με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της περιοχής και των ειδικών - εναλλακτικών μορφών τουρισμού που υποστηρίζουν.
- Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων τουριστικών μονάδων με παράλληλη αναβάθμιση σε τύπους και κατηγορίες καταλυμάτων (3, 4 και 5 αστέρια) ή επέκταση αυτών και συμπληρώσεις με ειδικές τουριστικές υποδομές.
- Πολιτικές ολοκληρωμένων και σύνθετων τουριστικών υποδομών ήπιας ανάπτυξης (οργανωμένοι υποδοχείς και σύνθετα τουριστικά καταλύματα ήπιας ανάπτυξης).

## 2.8. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

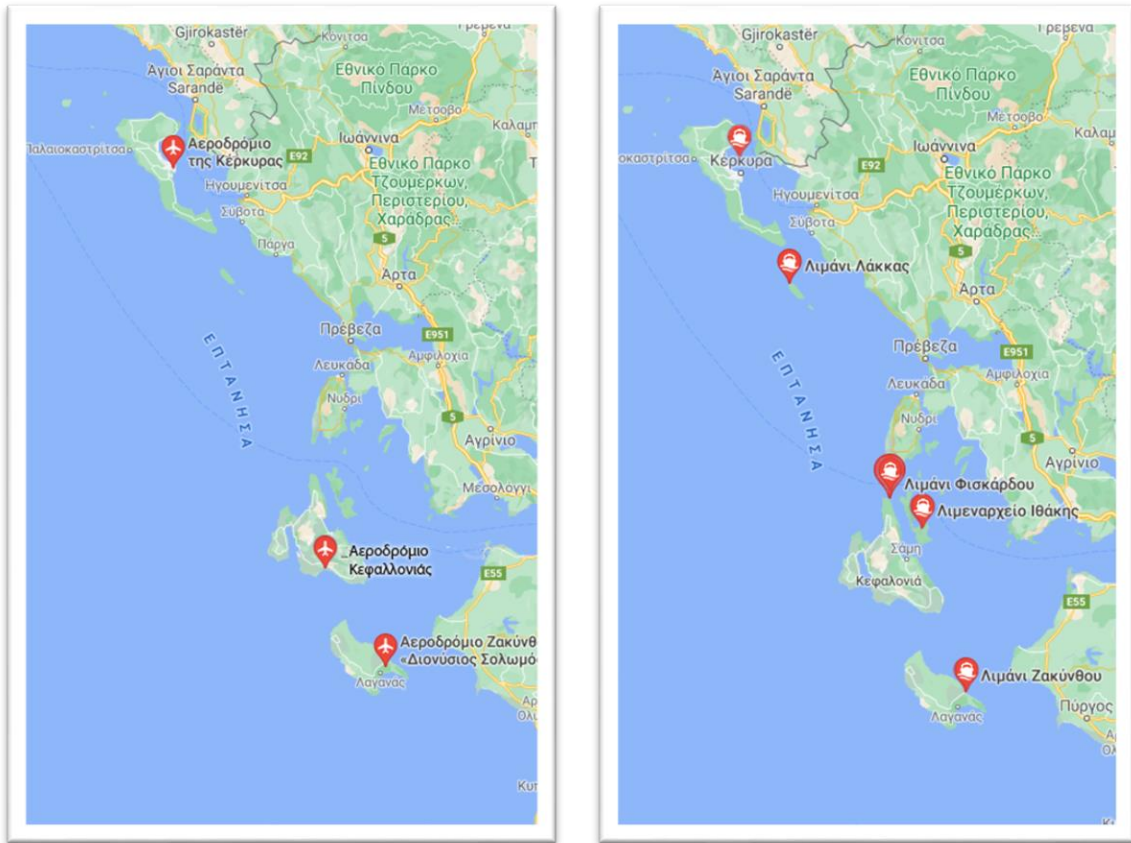
Οι μεταφορικές υποδομές, εκτός από την εξυπηρέτηση εσωτερικών αναγκών επικοινωνίας και διασύνδεσης, προσδιορίζει και υποστηρίζει την εξωστρέφεια και την ελκυστικότητα της περιοχής.

Τα Ιόνια νησιά αποτελούν τμήμα του ΔΕΔ-Μ, τόσο λόγω της θέσης τους στον θαλάσσιο άξονα Αδριατικής - Ιονίου - Ανατολικής Μεσογείου, αλλά και λόγω της εγγύτητά τους με τους χερσαίους άξονες της Εγνατίας και της Ιόνιας οδού, που εξυπηρετούν την πρόσβαση στο βόρειο και νότιο τμήμα της ηπειρωτικής χώρας. Συνδετήριοι κόμβοι των νησιών με τα ΔΕΔ-Μ αποτελούν κατά κύριο λόγο τα 3 αεροδρόμια και το λιμάνι Κέρκυρας.

Παρακάτω παρατίθενται οι βασικές μεταφορικές υποδομές της Περιφέρειας, που την συνδέουν με την υπόλοιπη χώρα αλλά και με διεθνείς πόλους.



## Χάρτης 7: Αερολιμένες και Λιμένες στην ΠΙΝ



### Α. ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΕΣ ΠΙΝ

Αναφορικά με τις αεροπορικές υποδομές, η Περιφέρεια διαθέτει τρία (3) αεροδρόμια: τον Διεθνή Αερολιμένα Κέρκυρας «Ιωάννης Καποδίστριας», τον Διεθνή Αερολιμένα Ζακύνθου «Διονύσιος Σολωμός» και τον Διεθνή Αερολιμένα Κεφαλληνίας «Άννα Πολλάτου».

- Το αεροδρόμιο της Κέρκυρας βρίσκεται 3χλμ. από το κέντρο της πόλης.
- Το αεροδρόμιο της Ζακύνθου βρίσκεται στην περιοχή Αμπελόκηποι, 6χλμ. από την πρωτεύουσα της Ζακύνθου.
- Το αεροδρόμιο της Κεφαλληνίας βρίσκεται στο Ν-ΝΔ τμήμα του νησιού 10χλμ. από το Αργοστόλι.

Από το Δεκέμβριο του 2015, και οι τρεις αερολιμένες πέρασαν στη διαχείριση της εταιρίας Frarort. Το 2019 ολοκληρώθηκαν εργασίες αναβάθμισης και εκμοντερνισμού των υφιστάμενων εγκαταστάσεων.

### Β. ΛΙΜΕΝΕΣ ΠΙΝ

Αναφορικά με τις λιμενικές υποδομές, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει **5 κύρια λιμάνια**, τα λιμάνια της Κέρκυρας, της Ιθάκης (Πίσω Αετός), της Ζακύνθου, της Λευκάδας και της Κεφαλληνίας (Σάμης).



Το **νέο λιμάνι της Κέρκυρας** είναι χτισμένο δυτικά από το παλιό και εξυπηρετεί τα επιβατικά πλοία και κρουαζιερόπλοια, καθώς και τα φορτηγά πλοία που δένουν στο νησί, ενώ το παλιό λιμάνι χρησιμοποιείται από ιστιοπλοϊκά και σκάφη αναψυχής.

Το **λιμάνι του Πίσω Αετού στην Ιθάκη** βρίσκεται στα δυτικά του νησιού, απέναντι από τη Σάμη της Κεφαλονιάς. Είναι λιμάνι μικρό και εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση με την Κεφαλονιά, τον Αστακό, την Πάτρα και την Κυλλήνη.

Το **λιμάνι της Ζακύνθου** βρίσκεται στο κέντρο της πόλης της Ζακύνθου και εξυπηρετεί κυρίως την επιβατική και εμπορευματική κίνηση με το λιμάνι της Κυλλήνης.

Στη Λευκάδα υπάρχει το **λιμάνι της Λευκάδας**, που λόγω της ιδιομορφίας του νησιού (συνδέεται με πλωτή γέφυρα με τις απέναντι ηπειρωτικές ακτές), λειτουργεί κυρίως ως σταθμός ανεφοδιασμού σκαφών αναψυχής.

Στην Κεφαλονιά υπάρχει το **λιμάνι της Σάμης** που εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση με την Ιθάκη, την Πάτρα και την Ιταλία.

Επίσης, στην Περιφέρεια καταγράφονται και τα λιμάνια της Λευκίμμης (Κέρκυρα), των Παξών, του Φισκάρδου (Κεφαλονιά), του Πόρου (Κεφαλονιά), του Αργοστολίου (Κεφαλονιάς), του Ληξουρίου (Κεφαλονιάς), της Βασιλικής (Λευκάδα) και του Βαθύ (Ιθάκη).

## Γ. ΟΔΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Το **οδικό δίκτυο** της Περιφέρειας μπορεί να διαβαθμιστεί σε περισσότερα του ενός επίπεδα:

- Το κεντρικό αξονικό δίκτυο Β-Ν σε κάθε νησί που συνδέει τα άκρα κάθε νησιού με το κύριο αστικό-διοικητικό κέντρο και με τα μεγαλύτερα λιμάνια και αεροδρόμια.
- Τις επιμέρους συνδέσεις που διευκολύνουν την πρόσβαση στο βασικό άξονα, σε άλλα λιμάνια, αλλά και τις συνδέσεις των τοπικών κέντρων.
- Τις επιπλέον αναγκαίες συνδέσεις που σχετίζονται με τη διευκόλυνση πρόσβασης στις τουριστικά αναπτυγμένες παραλιακές περιοχές.
- Το απαραίτητο οδικό δίκτυο για την επικοινωνία των απομονωμένων περιοχών (ορεινές περιοχές, μικρά νησιά).

## 2.9. ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΓΡΩΝ & ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

**Στον τομέα της ενέργειας**, η Περιφέρεια δεν παρουσιάζει κάποια σημαντική εξειδίκευση. Η κατανάλωση ενέργειας για «εμπορική» και «οικιακή» χρήση καλύπτει αθροιστικά το μεγαλύτερο μέρος της συνολικής ενέργειας (84,4%) που καταναλώνεται στην ΠΙΝ, με περίπου το μισό (46,9%) να αντιστοιχεί στην ΠΕ Κέρκυρας. Επίσης, το μεγαλύτερο μέρος των νοικοκυριών (73,3% έναντι 75,4% για τη χώρα-2011) καταναλώνει ηλεκτρική ενέργεια και πετρέλαιο για τη θέρμανση, ενώ μικρή είναι η αναλογία (5,0%) όσων καταναλώνουν άλλες μορφές ενέργειας (ηλιακή, βιομάζα, φυσικό αέριο). Επιπλέον, σχετικά με το κτιριακό απόθεμα το 55,9% (45,6% για τη χώρα) των κατοικούμενων κατοικιών δεν διαθέτει καμία μόνωση.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, **ΑΠΕ απαντώνται στην Κεφαλονιά** (Αιολικό Πάρκο Κεφαλονιάς), ενώ έχουν εγκατασταθεί αρκετά φωτοβολταϊκά. Ο τομέας των ΑΠΕ χρήζει εμπλουτισμού και εναρμόνισης με τις κατευθύνσεις του οικείου Ειδικού Πλαισίου, με εξειδίκευση για την Περιφέρεια, ενώ η περεταίρω αξιοποίησή του θα πρέπει να συνάδει με τις γεωμορφολογικές και περιβαλλοντικές συνθήκες της περιοχής.

Παρά το γεγονός ότι σε όλα τα νησιά της ΠΙΝ εμφανίζεται πλεονασματικό υδρολογικό ισοζύγιο, η κατάσταση υδροδότησής τους είναι δυσχερής, αφενός λόγω της δυσκολίας στη συγκράτηση των νερών εξαιτίας της γεωμορφολογίας και αφετέρου λόγω προβλημάτων χημισμού του υδροφόρου ορίζοντα. Ιδιαίτερο πρόβλημα παρατηρείται κυρίως τους θερινούς μήνες, λόγω της αυξημένης ζήτησης (τουρισμός).

Επιπλέον, στον τομέα της **διαχείρισης Υδάτινων Πόρων**, τις τελευταίες περιόδους έχουν προωθηθεί σημαντικές παρεμβάσεις στις υποδομές υδροδότησης των νησιών, ενώ στην τρέχουσα περίοδο ο συνδυασμός περιφερειακών και τομεακών πολιτικών ενθαρρύνει την έννοια της συνολικότερης περιβαλλοντικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων και τη μείωση των διαρροών (προστασία υδροφορέων, ποιοτική αναβάθμιση, συστήματα ελέγχου, αντικαταστάσεις παλιωμένων δικτύων).

Η δε διαχείριση των **υγρών αποβλήτων** ακολουθεί την Οδηγία 91/271, με λειτουργία συνολικά 21 ΕΕΛ σε ισάριθμους οικισμούς, περιλαμβανομένων των πρωτεύουσών των νομών. Μόνο στην Ιθάκη δεν λειτουργεί ακόμη ΕΕΛ, αν και αποτελεί υποχρέωση με βάση την Οδηγία, ενώ πέραν αυτής, συνεχίζουν να υφίστανται προβλήματα σε τουριστικούς οικισμούς και στα Μικρά Νησιά.

Το Περιφερειακό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων (**ΠΕΣΔΑ**) **Ιονίων Νήσων** θέτει στόχους για τη διαχείριση των αποβλήτων και προτείνει την υλοποίηση έργων για την επίτευξη αυτών.

Το υφιστάμενο ΠΕΣΔΑ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων έχει εκπονηθεί σύμφωνα με τις διατάξεις της Οδηγίας 2008/98 για τα απόβλητα και του Ν.4042/2012 (ΦΕΚ 24/Α/2012), αλλά και τις προβλέψεις του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ) και του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου Πρόληψης Δημιουργίας Αποβλήτων (ΕΣΣΠΔΑ), που εγκρίθηκαν με την ΠΥΣ 49/15-12-2015. Σημειώνουμε πως τα ΠΕΣΔΑ οφείλουν να επικαιροποιούνται ανά 5ετία.

Επιπροσθέτως είναι σημαντικό να ληφθεί υπόψη το σύνολο των νέων κατευθύνσεων και θεσμικών υποχρεώσεων σχετικά με τη διαχείριση των απορριμμάτων όπως αυτά αποτυπώνονται σε μια σειρά από θεσμικά κείμενα και σχέδια δράσης. Ενδεικτικά αναφέρουμε :

- **Ν. 4685/2020** (Α 92/7.5.2020) «Εκσυγχρονισμός περιβαλλοντικής νομοθεσίας, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2018/844 και 2019/692 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και λοιπές διατάξεις».
- **Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ)**, το οποίο εγκρίθηκε με την ΠΥΣ 39 της 31-08-2020 (Α 185/ 29.09.2020).
- **Εθνική Στρατηγική για την κυκλική οικονομία και Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για Κυκλική Οικονομία 2018-2019** [το οποίο τέθηκε σε δημόσιο διάλογο με την Απόφαση 81/17.04.2018 του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥ.Σ.ΟΙ.Π.)].
- **Νόμος 4496/2017** (ΦΕΚ 170/Α/8-11-2017) «Τροποποίηση του Ν. 2939/2001 για την εναλλακτική διαχείριση των συσκευασιών και άλλων προϊόντων, προσαρμογή στην Οδηγία 2015/720/ ΕΕ, ρύθμιση θεμάτων του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης και άλλες διατάξεις».
- **Νόμος 4819/2021** (ΦΕΚ 129/Α/23.07.2021) «Ολοκληρωμένο πλαίσιο για τη διαχείριση των αποβλήτων - Ενσωμάτωση των Οδηγιών 2018/851 και 2018/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 30ής Μαΐου 2018 για την τροποποίηση της Οδηγίας 2008/98/ΕΚ περί αποβλήτων και της Οδηγίας 94/62/ΕΚ περί συσκευασιών και απορριμμάτων συσκευασιών, πλαίσιο οργάνωσης του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης, διατάξεις για τα πλαστικά προϊόντα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, χωροταξικές - πολεοδομικές, ενεργειακές και συναφείς επείγουσες ρυθμίσεις».

Τα τελευταία χρόνια το πρόβλημα της διαχείρισης των ΑΣΑ έχει καταστεί ιδιαίτερα έντονο στην Κέρκυρα και στη Ζάκυνθο και στο πλαίσιο της τρέχουσας

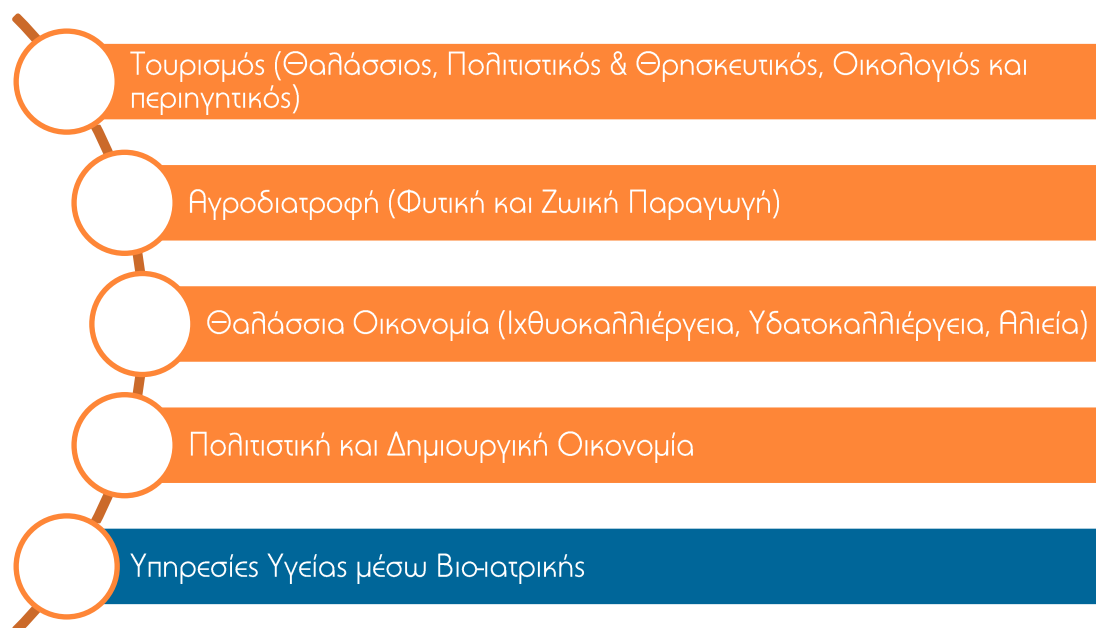
προγραμματικής περιόδου έχει σχεδιαστεί και αναμένεται να υλοποιηθεί εντός των επόμενων ετών ένας αριθμός κρίσιμων υποδομών σε κάθε διαχειριστική ενότητα, με βάση τις προβλέψεις του ΠΕΣΔΑ, ενώ στο ενδιάμεσο στάδιο εφαρμόζεται (όχι χωρίς προβλήματα) μια μεταβατική διαχείριση.

## 2.10. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Με σκοπό να αναδειχθεί και να αξιοποιηθεί το αναπτυξιακό δυναμικό της ΠΙΝ, **παραθέτουμε συνοπτικά τις στρατηγικές επιλογές που προέκυψαν από τη προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» της Περιφέρειας** (Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation - RIS3) στο πλαίσιο του αναπτυξιακού σχεδιασμού της περιόδου 2014-2020.

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» εστιάζει στην αναγνώριση, στην ανάλυση και παρουσίαση των πλεονεκτημάτων και των ιδιαίτερων συνθηκών συγκεκριμένων περιοχών ή τμημάτων της αγοράς, προκειμένου να χαραχθεί ένα συνεκτικό αναπτυξιακό όραμα για το μέλλον. Στο πλαίσιο αυτό, η ΠΙΝ, εκπόνησε και επικύρωσε τη δική της Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, αφού διεξήγαγε διαβουλεύσεις με τους εμπλεκόμενους φορείς και έλαβε υπόψη τις ειδικές συνθήκες και το δυναμικό της Περιφέρειας. Οι διερευνητικές επαφές ξεκίνησαν το 2012 και η διαβούλευση με τους εμπλεκόμενους φορείς ολοκληρώθηκε το 2014, συγκροτώντας τον στρατηγικό σχεδιασμό για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.

Από την ανωτέρω προσέγγιση προέκυψαν τέσσερις τομείς προτεραιότητας και ένας αναδυόμενος, οι οποίοι αλληλεξαρτώνται :



Η «έξυπνη εξειδίκευση» της ΠΙΝ επικεντρώθηκε στην παραγωγή τυπικών προϊόντων **αγροδιατροφής**, στον **ποιοτικό και θεματικό τουρισμό**, σε καλύτερη αξιοποίηση του **παράκτιου και θαλάσσιου χώρου** με αποφυγή συγκρούσεων και τέλος στην ανάδειξη της **ξεχωριστής (πολιτιστικής) ταυτότητας** και την σύνδεσή της με παραγωγικές ευκαιρίες.

Σύμφωνα με την Αναπτυξιακή Στρατηγική της Περιφέρειας, γενικός στόχος και Όραμά της, ήταν να καταστούν σε σταθερή βάση τα Ιόνια Νησιά ένας ελκυστικός **προορισμός για επισκέπτες, επενδύσεις & απασχόληση** και ένας **βιώσιμος τόπος για τους κατοίκους τους**. Η στρατηγική της έξυπνης εξειδίκευσης αποτελεί βασικό συντελεστή για την διαφοροποίηση του παραγωγικού συστήματος της περιφέρειας και κατά συνέπεια για την τόνωση της ελκυστικότητάς της, με τη συνδρομή της γνώσης (έρευνα, καινοτομία κλπ). Το δεκαετές πλάνο ανάπτυξης με βάση τις αρχές της έξυπνης εξειδίκευσης είχε τους εξής στόχους σε σχέση με τους τομείς που θα έπρεπε να επανασχεδιαστούν αξιοποιώντας την σύγχρονη οπτική της «γνώσης»:

- Ο **πρωτογενής τομέας** και η μεταποίησή του συνδυάζεται με την ανάπτυξη της τοπικής αγροδιατροφής και την αξιοποίηση της επανησιακής γαστρονομίας.
- Η βιομηχανία της εμπειρίας μέσα από τη τόνωση του στοιχείου του **πολιτισμού και της δημιουργικής βιομηχανίας** δημιουργεί νέες μορφές τουρισμού και αξιοποίησης του περιφερειακού φυσικού πλούτου.
- Τέλος η **θαλάσσια οικονομία** μέσα από τη περαιτέρω ενίσχυση του θαλάσσιου τουρισμού, αποτελεί μαζί με την αλιεία και τις υδατοκαλλιέργειες, τις μηχανές «γαλάζιου πλούτου».
- Η αξιοποίηση των ΤΠΕ και των **«καθαρών τεχνολογιών»** διατρέχει οριζόντια τους τομείς προτεραιότητας και τις λοιπές οικονομικές δραστηριότητες στην Περιφέρεια. Το ίδιο ισχύει και για τα μέτρα τα οποία πρέπει να παρθούν για την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού.

#### **Α. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ ΚΑΙ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΑ**

Ο αγροτικός τομέας της Περιφέρειας εξακολουθεί να υφίσταται τα διαρθρωτικά προβλήματα που χαρακτηρίζουν γενικότερα τον ελληνικό αγροτικό χώρο (μικρό μέγεθος εκμεταλλεύσεων, πολυ-τεμαχισμός του κλήρου κλπ). Η ανάπτυξη των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του πρωτογενή τομέα και της σχετιζόμενης μεταποίησης οφείλει να βασιστεί τόσο στα συγκριτικά πλεονεκτήματα που

διαθέτει η περιοχή, όπως η φύση, οι πρώτες ύλες και η καλλιεργητική και μεταποιητική παράδοση, όσο και στην αξιοποίηση της γνώσης και της τεχνολογίας. Έμφαση οφείλει να δοθεί στα προϊόντα που έχουν ενταχθεί στο Καλάθι των Ιονίων Νήσων και στις συναφείς μεταποιητικές δραστηριότητες.

Οι βασικές προτεραιότητες αφορούν σε:

- ο παραγωγή νέων προϊόντων με την **αξιοποίηση της γνώσης** (έρευνας & καινοτομίας)
- ο διαφοροποίηση του αγροδιατροφικού προϊόντος με βελτίωση της ποιότητας (καλλιεργητικές και εκτροφικές μέθοδοι, **τεχνογνωσία** κλπ)
- ο **τυποποίηση** και προώθηση στις αγορές (πιστοποίηση, τυποποίηση, δικτύωση)

Η γαστρονομία συνδέει τον αγροδιατροφικό τομέα με τον τουρισμό, αφού αφενός αναβαθμίζει την ταξιδιωτική εμπειρία και αφετέρου αποτελεί σημαντικό πόλο έλξης για τουρίστες ειδικού ενδιαφέροντος, οι οποίοι συνθέτουν μια εξειδικευμένη ζήτηση.

Οι βασικές προτεραιότητες αφορούν σε:

- ο **ενίσχυση** της γαστρονομικής τοπικότητας (εισαγωγή αγροδιατροφικής τοπικότητας στην εστίαση),
- ο **προώθηση** και ανάδειξη της τοπικής γαστρονομίας (γαστρονομική ταυτότητα).

## **B. ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ (ΑΛΙΕΙΑ, ΥΔΑΤΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ & ΘΑΛΑΣΣΙΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ)**

Η αλιεία στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων επικεντρώνεται κυρίως στην τοπική αγορά. Παρόλο αυτά το τμήμα της το οποίο στοχεύει σε αγορές εκτός Περιφέρειας, μοιράζεται μέρος της αλυσίδας αξίας του με τις υδατοκαλλιέργειες, όπως για παράδειγμα τη μεταποίηση και συσκευασία και τις μεταφορές.

Με δεδομένη την ένταξη των δυο αυτών τμημάτων σε μια ευρύτερη και εθνικής εμβέλειας αλυσίδα αξίας, η στρατηγική ανάπτυξης του κλάδου επιδιώκει να κεφαλαιοποιήσει τις ενέργειες και παρεμβάσεις σε εθνικό επίπεδο μέσα από την αξιοποίηση συνεργειών, επικεντρώνοντας (προτεραιότητες) στη:

- ο **Διαφοροποίηση** προϊόντων (νέα είδη και μεταποίηση πρωτογενών προϊόντων).
- ο **Μείωση τους κόστους παραγωγής** (εισαγωγή καινοτομιών σε διαδικασία αλίευσης, εκτροφής, μεταποίησης) σε συνδυασμό με την άνοδο της ποιότητας (βελτίωση των εκτρεφόμενων ειδών και την πιστοποίηση)

- ο **Διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος** (ιδιαίτερα των θαλάσσιων πόρων), καθώς και στη συμβίωση και ανάπτυξη της συνεργασίας με άλλες οικονομικές δραστηριότητες (π.χ. τουρισμός).

#### ∇ **Θαλάσσιος Τουρισμός**

Ο Θαλάσσιος Τουρισμός αποτελεί προνομιακό πεδίο για την Ελλάδα και τα Ιόνια, η δε ορθολογική αξιοποίησή του μπορεί να αποτελέσει κινητήριο μοχλό για την οικονομική ανάπτυξη και φυσικά την απασχόληση. Η γεωμορφολογία, η θέση, το θαλάσσιο και παράκτιο περιβάλλον και ο πολιτισμός δημιουργούν τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη της τουριστικής δραστηριότητας, που άπτεται του θαλάσσιου χώρου.

Ο Θαλάσσιος Τουρισμός μπορεί να αναπτυχθεί περαιτέρω σε διάφορα πεδία, όπως αυτά της κρουαζιέρας, της ιστιοπλοΐας & των σκαφών αναψυχής, του καταδυτικού και αλιευτικού τουρισμού, του θαλάσσιου αθλητικού τουρισμού, που δημιουργούν συναφείς επαγγελματικές δραστηριότητες (τροφοδοσίας, εξυπηρέτησης, υποστήριξης, ψυχαγωγίας κλπ).

Βασικό πρόβλημα για την περαιτέρω ανάπτυξή του αποτελεί η σχετική υστέρηση στο δίκτυο υποδομών (μαρίνες & καταφύγια Τουριστικών Σκαφών)

Προτεραιότητες της Στρατηγικής αποτελούν

- ο η προώθηση **νέων επιχειρησιακών** μοντέλων μέσω της ανάπτυξης,
- ο συμπράξεων και δικτύων,
- ο η **ανάπτυξη επιχειρηματικότητας** σε συναφή πεδία και άλλες μορφές θαλάσσιου τουρισμού (π.χ. αλιευτικός), καθώς και
- ο δραστηριότητες για την **ανάδειξη του θαλάσσιου φυσικού** και **πολιτιστικού** πλούτου.

#### **Γ. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΤΗΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ: ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Η βιομηχανία της εμπειρίας και ιδιαίτερα ο τουρισμός είναι μια διεθνοποιημένη βιομηχανία και επομένως οι δραστηριότητες στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελούν τμήματα μιας παγκόσμιας αλυσίδας αξίας. Ο βιώσιμος τουρισμός (και οι συσχετιζόμενοι κλάδοι, περιλαμβανομένης της «πολιτιστικής - δημιουργικής βιομηχανίας»), προϋποθέτει τη «μετακίνηση» των επιχειρήσεων σε δραστηριότητες και αγορές οι οποίες είναι μεγαλύτερης έντασης δεξιοτήτων και τεχνολογίας και αναπτύσσονται σε αρμονία με το φυσικό και πολιτισμικό περιβάλλον.



Η στρατηγική της αναβάθμισης & διαφοροποίησης θέτει ως προτεραιότητες:

- ο Διεύρυνση της **αλυσίδας αξίας** (προσέλκυση περισσότερων δραστηριοτήτων στην αλυσίδα αξίας με την ανάπτυξη των διασυνδέσεων του τουρισμού με την αγροτική οικονομία και τη μεταποίηση, την αξιοποίηση του πολιτισμού στην κατεύθυνση της δημιουργίας επιχειρηματικότητας κλπ).
- ο Διαφοροποίηση του **τουριστικού προϊόντος** (αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει ο φυσικός και πολιτισμικός πλούτος για την ανάπτυξη μορφών τουρισμού και πέραν από το μοντέλο «ήλιος και θάλασσα» και το «μαζικό τουρισμό»).
- ο **Αναβάθμιση των υποδομών & υπηρεσιών φιλοξενίας** και εστίασης (άνοδος σε μεγαλύτερη κατηγορία και απόκτηση σημάτων ποιότητας)
- ο **Χρήση ψηφιακών (ΤΠΕ)** και «καθαρών» τεχνολογιών (για την ταχύτερη προώθηση των υπηρεσιών, την αύξηση της αυτονομίας, τη μείωση του κόστους και των επιπτώσεων στο περιβάλλον)

#### ∇ Πολιτιστική & δημιουργική οικονομία

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, ο (υπο)τομέας της «πολιτιστικής & δημιουργικής» οικονομίας είναι, ειδικά στα Ιόνια Νησιά, αλληλένδετος με εκείνον του τουρισμού.

Προτεραιότητες της Στρατηγικής:

Παρά το σχετικό ενδογενές δυναμικό που υφίσταται σε σημαντικό βαθμό, η στρατηγική στόχευση για την ανάδειξη και προώθηση της σύζευξης και επιχειρηματικής αξιοποίησης επιμέρους λειτουργούντων στοιχείων (ΑΕΙ με συναφή πεδία, επιχειρηματικότητα, έντονη πολιτιστική κουλτούρα, δραστηριότητα και απόθεμα), οδηγεί μεσοπρόθεσμα στην ανάπτυξη μιας νέας και συμπληρωματικής με τον τουρισμό δραστηριότητας - (υπο)τομέα.

Επομένως, η υλοποίηση του εγχειρήματος θα **έχει καταρχήν πιλοτικά** χαρακτηριστικά, που αξιολογούμενα θα επεκτείνονται. Βασική προτεραιότητα αποτελεί η δημιουργία (υπο)δομής για την εκκόλαψη και υποστήριξη της νέας επιχειρηματικής δραστηριότητας, σε συνδυασμό με την ώθηση της επιχειρηματικότητας με χαρακτηριστικά καινοτομίας και αξιοποίησης νέων τεχνολογιών ΤΠΕ.

#### Δ. ΒΙΟ-ΙΑΤΡΙΚΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΓΝΩΣΗΣ

Η στρατηγική για τον τομέα της Βιο-ιατρικής στοχεύει σε επιμέρους αλυσίδες αξίας, όπως τα «Συστήματα, εφαρμογές και υπηρεσίες στον χώρο της υγείας» και κρίκους, όπως οι «υπηρεσίες βιο-πληροφορικής», στους οποίους συγκεντρώνονται τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, καθώς και σε κρίκους που διασταυρώνονται με άλλες αλυσίδες αξίας όπως των ΤΠΕ, του τουρισμού κλπ.



Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, από το Εργαστήριο «Βιοπληροφορικής και Ανθρώπινης Ηλεκτροφυσιολογίας» του Ιονίου Πανεπιστημίου, εξελίσσεται μια σημαντική ερευνητική δραστηριότητα με εστίαση στην αναγνώριση νευρο-εκφυλιστικών παθήσεων, για την οποία έχει ήδη αναπτυχθεί ευρύτερο (ελληνικό και διεθνές) ενδιαφέρον για την ανάπτυξη ερευνητικών (και σε επόμενη φάση επιχειρηματικών) συνεργασιών.

Με βάση τα στοιχεία αυτά και το γεγονός ότι πρόκειται για την πλέον σημαντική ερευνητική δραστηριότητα σε μια Περιφέρεια που κατατάσσεται στις τελευταίες θέσεις, όσον αφορά στην έρευνα, αλλά και το ότι η Περιφέρεια έχει ήδη συνδράμει με τη δημιουργία ενός υπερσύγχρονου εργαστηρίου, οι προτεραιότητες για τον αναδυόμενο αυτό τομέα, έχουν να κάνουν με:

- ο την επέκταση και **«ωρίμανση» της έρευνας** έως το στάδιο των εφαρμοσμένων αποτελεσμάτων,
- ο την άμεση **δικτύωση** σε περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο με συναφείς ερευνητικούς και επιχειρηματικούς πόλους,
- ο τον επιχειρησιακό σχεδιασμό για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων **μεσοπρόθεσμης** επιχειρηματικής αξιοποίησης (και) από την Περιφέρεια.

## 2.11. SWOT ANALYSIS

Μεθοδολογικά, η ανάλυση SWOT χρησιμοποιείται για την ενιαία και συγκριτική καταγραφή των παραμέτρων που τεκμηριώνουν το πλαίσιο των αναπτυξιακών ή/και διαρθρωτικών αναγκών και καθορίζουν τις επιλογές της αναπτυξιακής στρατηγικής μίας περιοχής. Παρακάτω καταγράφονται τα δυνατά και αδύναμα σημεία, οι ευκαιρίες και οι απειλές που αναγνωρίζονται στην ΠΙΝ σε οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό επίπεδο.

<div style="font-size: 48px; font-weight: bold; color: white; margin-bottom: 10px;">S</div> <div style="font-weight: bold; color: white; margin-bottom: 20px;">TRENTHS</div> <div style="font-weight: bold; color: white;">ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Υψηλή αναγνωρισιμότητα ως τουριστικός προορισμός.</li> <li>➤ Κορυφαίο τουριστικό προϊόν με σημαντική αποδοτικότητα για τους πολίτες της ΠΙΝ.</li> <li>➤ Σημαντική παρουσία αξιόλογων πολιτιστικών στοιχείων (μνημεία, εκκλησίες, πόλη-UNESCO) &amp; πολιτιστική παράδοση που λειτουργούν ως πόλος έλξης.</li> <li>➤ Σημαντική τάση καλλιτεχνικής δημιουργίας.</li> <li>➤ Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (ΑΕΙ &amp; ΑΤΕΙ) με δραστηριοποίηση σε θέματα ιστορίας και πολιτισμού.</li> <li>➤ Ικανός αριθμός τοπικών προϊόντων που συνθέτουν το «Καλάθι Περιφέρειας».</li> <li>➤ Ιδιαίτερη γεωμορφολογία &amp; φυσικό κάλλος της παράκτιας ζώνης που ευνοεί εναλλακτικές μορφές τουρισμού (πχ. θαλάσσιος τουρισμός).</li> <li>➤ Αναβαθμισμένες υποδομές θαλάσσιου τουρισμού (μαρίνες, προβλήτες κρουαζιερόπλοιων).</li> <li>➤ Μια από τις πλούσιες Περιφέρειες της χώρας (5η θέση) με βάση το κατά κεφαλήν ΑΕΠ.</li> <li>➤ Εξειδίκευση του Ιόνιου Πανεπιστημίου σε θέματα άμεσου περιφερειακού ενδιαφέροντος (ΤΠΕ, Περιβάλλον, Πολιτισμός, Τουρισμός κλπ).</li> <li>➤ Φυσικό περιβάλλον μεγάλης ομορφιάς και αξίας ως προς την βιοποικιλότητα και το φυσικό κάλλος.</li> <li>➤ Νησιωτικότητα και γεωμορφολογική ιδιαιτερότητα.</li> <li>➤ Σημαντικό και σχετικά ανεπτυγμένο δίκτυο εναέριων και θαλάσσιων μεταφορών με αρκετές υποδομές αερολιμένων και λιμένων.</li> </ul>
--	---

W

ΕΑΚΝΕΣΕΣ

### ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ

- ✎ Χωρική συγκέντρωση της τουριστικής κίνησης και δραστηριότητας.
- ✎ Επικράτηση «μαζικών» τουριστικών προτύπων, με έντονη εποχική συγκέντρωση.
- ✎ Ελλείψεις στην τουριστική προβολή και τη δημιουργία ισχυρού brand name.
- ✎ Νησιωτική περιφέρεια με τα σχετικά μειονεκτήματα (περεταίρω επιβάρυνση σε κόστος & χρόνο μετακίνησης επισκεπτών).
- ✎ Χαμηλό επίπεδο εξειδίκευσης ανθρώπινου δυναμικού, χαμηλή παραγωγικότητα εργασίας.
- ✎ Αναντιστοιχία ανάμεσα στις βελτιούμενες κοινωνικές (εκπαιδευτικές και υγειονομικές) υποδομές και στις αντίστοιχες παρεχόμενες υπηρεσίες (λόγω ποσοτικών και ποιοτικών ελλείψεων σε στελεχιακό δυναμικό).
- ✎ Υπέρβαση φέρουσας τουριστικής ικανότητας ορισμένων προορισμών.
- ✎ Παραγωγικό σύστημα σχεδόν μονομερούς προσανατολισμού, περιορισμένης διαλειτουργικότητας και σχετικά χαμηλής ανταγωνιστικότητας, κυριαρχούμενο από τον τριτογενή τομέα (μαζικός τουρισμός και εμπόριο), με χαμηλά επίπεδα καινοτομίας.
- ✎ Ελάχιστη διασύνδεση ερευνητικών κέντρων με παραγωγικούς κλάδους, έλλειψη καινοτομικής κουλτούρας.
- ✎ Έντονα θέματα ρύπανσης ειδικά αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων.
- ✎ Ανάγκη Βελτιστοποίησης της διαχείρισης φυσικών πόρων.
- ✎ Έλλειψη σε Περιβαλλοντικές Υποδομές.
- ✎ Χαμηλή απορρόφηση των εφαρμογών ΤΠΕ.

O

ΠΡΟΤΥΠΩΣΕΙΣ

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- ✎ Ανάπτυξη της θαλάσσιας οικονομίας.
- ✎ Διασύνδεση τουρισμού με λοιπούς τομείς της οικονομίας (πρωτογενής τομέας, μεταποίηση).
- ✎ Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υποδομών Μεταφορών (επιμέρους διασύνδεση των νησιών πχ. υδροπλάνα).

	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Δυνατότητα αξιοποίησης της τοπικής τουριστικής αγοράς σε συνδυασμό με άλλους τοπικούς παραγωγικούς κλάδους (τρόφιμα, τοπικά προϊόντα, ενθυμήματα κλπ).</li><li>➤ Αξιοποίηση γαστρονομικής ιδιαιτερότητας και παράδοσης.</li><li>➤ Περαιτέρω ενίσχυση εναλλακτικών μορφών τουρισμού.</li><li>➤ Λειτουργία Οργανισμού Διαχείρισης προορισμού.</li><li>➤ Προστασία και ανάδειξη του πλούσιου φυσικού περιβάλλοντος.</li><li>➤ Αξιοποίηση των ψηφιακών τεχνολογιών τόσο στις υπηρεσίες (δημόσιες και ιδιωτικές), όσο και στο παραγωγικό σύστημα, προκειμένου να αμβλυνθούν ορισμένες δυσμενείς συνέπειες της νησιωτικότητας, και να τονωθεί η ανταγωνιστικότητα.</li><li>➤ Εκσυγχρονισμός των κλάδων.</li><li>➤ Ανάπτυξη και ενσωμάτωση ΤΠΕ.</li><li>➤ Δημιουργία προγραμμάτων σπουδών, κατάρτισης που σχετίζονται με θέματα τουριστικής πολιτικής και ειδίκευσης σε επιμέρους ομάδες δραστηριοτήτων.</li></ul>
<p><b>T</b> HREATS</p> <p><b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Δυσμενές οικονομικό περιβάλλον λόγω υγειονομικής κρίσης για την ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας.</li><li>➤ Σημαντικός διεθνής ανταγωνισμός στους βασικούς κλάδους δραστηριότητας της ΠΙΝ.</li><li>➤ Κλιματική αλλαγή .</li><li>➤ Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι (π.χ. παράκτια ρύπανση, σεισμικότητα κλπ).</li></ul>

### 3. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Οι αναπτυξιακές προκλήσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διαμορφώνονται μέσα σε ένα ιδιαίτερα **πολυπαραγοντικό πλαίσιο ενδογενών και εξωγενών γεωχωρικών, οικονομικών, κοινωνικών χαρακτηριστικών και ιδιαιτεροτήτων.**

Η σημερινή **αναπτυξιακή ταυτότητα** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διαμορφώνεται από τρεις επιμέρους δυναμικές:

- Την **πλούσια ιστορία** του νησιωτικού συμπλέγματος, που ξεκινάει από τα αρχαία ελληνικά χρόνια και την ομηρική εποχή, περνάει στη Ρωμαϊκή και την περίοδο της Βενετοκρατίας, και διαμέσου της Επτανησιακής Πολιτείας καταλήγει στην ένωση με την υπόλοιπη Ελλάδα το 1864.
- Της **γεωγραφικά στρατηγικής τοποθεσίας** της, στο δυτικό άκρο της χώρας, εντός της Αδριατικής Θάλασσας και σε θέση «πύλης» της Ελλάδας προς τη Δυτική Ευρώπη.
- Τον **εξωστρεφή και κοσμοπολίτικο χαρακτήρα** της, που συντίθεται από τις δύο παραπάνω δυναμικές, και **διαμορφώνει τον προσανατολισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στην ενίσχυση της ελκυστικότητας της** (ως προσορισμού όχι μόνο για τουρισμό, αλλά και για επενδύσεις και οικονομικές δραστηριότητες), **της βιωσιμότητάς της, και της ανθεκτικότητάς της απέναντι σε υφιστάμενες και νέες προκλήσεις και κινδύνους.**

Από την άλλη πλευρά, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιμετωπίζει σειρά διαρθρωτικών προβλημάτων και προκλήσεων, που λειτουργούν περιοριστικά για την αναπτυξιακή της δυναμική. Μεταξύ αυτών, η δημογραφική επιβάρυνση, η μονομέρεια στην παραγωγική βάση και η κυριαρχία του τουρισμού και των παραγωγικών δραστηριοτήτων με χαμηλή ανταγωνιστικότητα και προστιθέμενη αξία, η εύθραυστη ισορροπία όσον αφορά στους φυσικούς και περιβαλλοντικούς πόρους, η αναντιστοιχία μεταξύ κοινωνικών αναγκών και παρεχόμενων υπηρεσιών, και οι χωρικές διαφοροποιήσεις και οι ανισότητες μεταξύ των νησιών, κυρίως σε ό,τι έχει να κάνει με την ανάπτυξη της παραγωγής και των υποδομών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, το **αναπτυξιακό όραμα** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την περίοδο 2021 – 2030, μπορεί να αποτυπωθεί ως εξής:

*Μια Περιφέρεια που αξιοποιεί το σύνολο των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της, μεταξύ αυτών και της νησιωτικότητας και του θαλάσσιου περιγύρου, ως στοιχείων αναπτυξιακής δυναμικής, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφειά της, διαμορφώνοντας προϋποθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης και*

*ευημερίας για τους πολίτες, και αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά κινδύνους και προκλήσεις που ανακύπτουν.*

Η στρατηγική κατεύθυνση που καλείται να ακολουθήσει η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, στο πλαίσιο υλοποίησης του οράματός της, έχει συνεντώς στο επίκεντρό της την ανάγκη **ενίσχυσής της ως προορισμού** – τουριστικού, πολιτιστικού και επενδυτικού – και της **ενίσχυσης της βιωσιμότητάς** και της **ανθεκτικότητάς** της.

Εξειδικεύεται δε στους παρακάτω άξονες:

- **Διαφοροποίηση του παραγωγικού προτύπου** της Περιφέρειας, στην κατεύθυνση της «έξυπνης εξειδίκευσης», της προσαρμογής στα ευρύτερα κύματα παραγωγικού και τεχνολογικού μετασχηματισμού και της ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας.
- **Ενίσχυση της ανθεκτικότητας** της οικονομίας της Περιφέρειας, των κλάδων και τομέων δραστηριότητας, και των επιχειρήσεων, απέναντι σε ασυνέχειες στο ευρύτερο περιβάλλον.
- Βελτίωση της περιφερειακής αγοράς εργασίας, και **αναβάθμιση των δεξιοτήτων** του ανθρώπινου δυναμικού, με στόχο την ενίσχυση της απασχολησιμότητάς του.
- **Ενίσχυση της κοινωνικής ανθεκτικότητας**, με την παροχή σύγχρονων και υψηλού επιπέδου κοινωνικών υπηρεσιών προς τους πολίτες, την ενίσχυση των πολιτικών κοινωνικής αλληλεγγύης και την αντιμετώπιση των ανισοτήτων και των αποκλεισμών.
- Βελτίωση της **ποιότητας ζωής** για τους κατοίκους και τους επισκέπτες, μέσα από την προώθηση της βιώσιμης οργάνωσης του χώρου και της βιώσιμης αστικής κινητικότητας, τη βελτίωση της κινητικότητας και προσβασιμότητας εντός των νησιών αλλά και μεταξύ τους, και την παροχή ψηφιακών υπηρεσιών και άμεσης εξυπηρέτησης για τους πολίτες, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες.
- **Βελτίωση της ισορροπίας** μεταξύ φυσικών και αστικών οικοσυστημάτων, με προώθηση της αειφόρου διαχείρισης των πόρων και μείωση του περιβαλλοντικού και κλιματικού αποτυπώματος των ανθρωπογενών δραστηριοτήτων, καθώς και με πρόληψη, προετοιμασία και έγκαιρη αντιμετώπιση φυσικών κινδύνων.
- Προώθηση **ολοκληρωμένων χωρικών παρεμβάσεων** που αναζωογονούν τις επιμέρους περιοχές, και συμβάλλουν στην ανάδειξη

των τοπικών συγκριτικών πλεονεκτημάτων, τη δικτύωση, την τόνωση της τοπικής οικονομίας, την αξιοποίηση των στοιχείων της νησιωτικότητας και της θαλάσσιας οικονομίας, και ευρύτερα την ολοκληρωμένη αναβάθμιση και ανάδειξη των νησιών.

Αναμφίβολα, έχουν προστεθεί νέες πλέον προκλήσεις στις οποίες καλείται να ανταποκριθεί η Περιφέρεια μέσω αποτελεσματικών δομών διαχείρισης και αξιοποίησης αναπτυξιακών χρηματοδοτικών εργαλείων (Ταμείο Ανάκαμψης). Στο πλαίσιο αυτό, εξίσου σημαντική με την αντιμετώπιση των βραχυπρόθεσμων προκλήσεων είναι η ανάγκη έγκαιρης και κατάλληλης προετοιμασίας καθώς και η πλήρης ετοιμότητα των μηχανισμών της Περιφέρειας για την επόμενη ημέρα.

Για να ανταποκριθεί σε αυτήν την κρίσιμη αποστολή, η ΠΙΝ **πρέπει να υιοθετήσει και να εφαρμόσει σύγχρονα πρότυπα άσκησης αναπτυξιακών πολιτικών, αναζητώντας τις κατάλληλες λύσεις για τις ειδικές προκλήσεις και ανάγκες των περιφερειακών της ενοτήτων, αξιοποιώντας τόσο την τεχνογνωσία και τις βέλτιστες πρακτικές σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο όσο και τη δημιουργικότητα των περιφερειακών δυνάμεων.** Ζητούμενο είναι, κατά συνέπεια, η δημιουργία μια δομής που θα έχει τη θεσμική αλλά και επιχειρησιακή δυνατότητα:

#### Ειδικότερα,



να αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της σύμφωνα με τον θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.



Να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο.



Να προσελκύσει και να διευκολύνει αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα.



Να προωθήσει και να ενισχύσει την ανταγωνιστική θέση της Περιφέρειας



Να στηρίξει τη γνώση, την καινοτομία και τις νέες μορφές επιχειρηματικότητας.



Να συμβάλλει στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων, προς τους πολίτες, υπηρεσιών.

Εν προκειμένω, η ίδρυση του **«Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Περιφέρειας Ιονίων Νήσων»** δύναται να υποστηρίξει καταλυτικά την εφαρμογή και υλοποίηση των αναπτυξιακών στόχων της Περιφέρειας, ενισχύοντας παράλληλα τη διαχειριστική της ικανότητα, και με την μορφή του «Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για πράξεις του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ιονίων Νήσων»». Με βάση τις στρατηγικές επιλογές της Περιφέρειας για τη νέα προγραμματική περίοδο, ως άξονες προτεραιότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού προκρίνονται:



Οι προκλήσεις για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων είναι πολλές και σύνθετες. Ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός** θα αποτελέσει καταλύτη επιτάχυνσης, αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των πολιτικών προτεραιοτήτων της, αξιόπιστο αναπτυξιακό και επενδυτικό εργαλείο υλοποίησης απαιτητικών



**έργων.** Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων μπορεί να αποτελέσει και σε αυτήν την κρίση προπομπό ανάκαμψης σε εθνικό επίπεδο, με γνώμονα πάντα τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών, των εργαζομένων, των επιχειρηματιών και των επισκεπτών της.

Έχοντας αποκρυσταλλώσει τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις, τις στρατηγικές επιλογές, τα δυνατά και αδύνατα σημεία της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, μπορούμε να προχωρήσουμε στην αποτύπωση του οράματος του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του σχεδιασμού για οποιονδήποτε οργανισμό, καθώς το όραμα (vision) απαντά στο ερώτημα «πτι φιλοδοξεί να κάνει ο οργανισμός», ενώ η αποστολή (mission) απαντά στο ερώτημα «ποιος είναι ο οργανισμός».

Η χρησιμότητα της γραπτής διατύπωσης του οράματος και της αποστολής για τον Αναπτυξιακό Οργανισμό, όπως και για οποιονδήποτε άλλο οργανισμό ανεξαρτήτως μεγέθους ή τομέα δραστηριοποίησης, προκύπτει από τα παρακάτω:

- Το όραμα και η αποστολή αποτελούν τις πηγές από τις οποίες απορρέουν οι στρατηγικοί στόχοι, η στρατηγική, και η εξειδίκευσή τους σε επιχειρησιακό επίπεδο.
- Η γραπτή διατύπωση του οράματος και της αποστολής εξασφαλίζει ένα κοινό πλαίσιο και λεξιλόγιο στο εσωτερικό του Οργανισμού, αλλά και προς τους βασικούς εμπλεκόμενους, σχετικά με τον σκοπό δημιουργίας και δραστηριοποίησής του, και την κύρια κατεύθυνση της δραστηριότητάς του.
- Το όραμα και η αποστολή παρέχουν το γενικό στίγμα και κλίμα του Οργανισμού, και λειτουργούν ως κεντρικά σημεία αναφοράς με τα οποία οι επιμέρους διοικητικές μονάδες του Οργανισμού επικοινωνούν και μπορούν να αλληλοεπιδρούν προκειμένου να προάγονται ευρύτεροι σκοποί.
- Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής διευκολύνουν τη μετάφραση των στόχων σε καθημερινές, λειτουργικά καταναμημένες αρμοδιότητες.
- Το όραμα και η αποστολή καθορίζουν τους οργανωτικούς σκοπούς, με τέτοιο τρόπο ώστε να μπορούν να ελεγχθούν το κόστος, ο χρόνος και η απόδοση.

Πέραν όμως από τις παραπάνω λειτουργίες, υπάρχουν και άλλες που το όραμα και η αποστολή επιτελούν ή υποστηρίζουν, και είναι λιγότερο προφανείς, αλλά εξίσου σημαντικές.

Μεταξύ αυτών:

- Το όραμα και η αποστολή παρέχουν ένα πρώτο πλαίσιο αξιολόγησης της απόδοσης του Οργανισμού, και των στελεχών του, και του βαθμού επίτευξης των ευρύτερων στόχων που έχουν τεθεί.
- Το όραμα και η αποστολή συμβάλλουν ουσιωδώς στην επιτυχημένη και αποδοτική στελέχωση του Οργανισμού, μέσα από την προσέλκυση και την επιλογή που ενστερνίζονται το όραμα, την αποστολή και τις αξίες του Οργανισμού, και εργάζονται για την προαγωγή τους.
- Το όραμα και η αποστολή αποτελούν καθημερινό οδηγό κατεύθυνσης για τη συμπεριφορά και δράση των στελεχών του Οργανισμού, και έτσι συμβάλλουν στην αντιμετώπιση προβλημάτων και τη διαχείριση έκτακτων καταστάσεων και αναγκών.

Λαμβάνοντας υπόψη το όραμα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την επόμενη περίοδο και τις ανάγκες που θα χρειαστεί να καλύψει, το όραμα το όραμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού της ΠΙΝ δύναται να διατυπωθεί ως εξής:

**«Να αποτελέσει τον αυτοτελή αναπτυξιακό φορέα, που αξιοποιώντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της νησιωτικότητας, θα προωθήσει τις απαιτούμενες παρεμβάσεις και θα αντιμετωπίσει τις προκλήσεις του μέλλοντος, προς όφελος των πολιτών και του κοινωνικού συνόλου.»**

Αντίστοιχα, η αποστολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διατυπώνεται ως εξής:

Αποστολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι, μέσω της παροχής αποτελεσματικών υπηρεσιών, να καταστεί ο αναπτυξιακός βραχίονας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της, αλλά και κάθε άλλου φορέα με αναπτυξιακό προσανατολισμό. Ειδικότερα, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσα από την τεχνική υποστήριξη, την προσέλκυση επενδύσεων, τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, τη βελτίωση της κοινωνικής συνοχής, θα συμβάλει στη βελτίωση της ποιότητας ζωής τόσο σε περιφερειακό όσο και σε εθνικό επίπεδο.

Η γραπτή δήλωση οράματος και η γραπτή δήλωση αποστολής, απαντούν σε τρία κρίσιμα ερωτήματα για έναν Οργανισμό, και στην προκειμένη περίπτωση για τον Αναπτυξιακό Οργανισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, που έχουν ως εξής:

1. Τι είδους οργανισμός είμαστε σήμερα και τι είδους οργανισμός θέλουμε να είμαστε στο μέλλον;  
Ένας Οργανισμός που θα υποστηρίζει τις αναπτυξιακού χαρακτήρα πρωτοβουλίες, πολιτικές και δράσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αλλά και ένας αναπτυξιακός μοχλός σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο,

και ένα σημείο αναφοράς της διαδικασίας στο νέο διαμορφούμενο αναπτυξιακό και επενδυτικό τοπίο.

2. Ποιοι είναι οι στόχοι μας;  
Να αποτελέσει ο Οργανισμός, βασικό μηχανισμό προώθησης αναπτυξιακών στόχων, προτεραιοτήτων και παρεμβάσεων στο νέο περιβάλλον που διαμορφώνεται τοπικά, περιφερειακά και εθνικά, που θα δημιουργεί θετικό και πολλαπλασιαστικό αποτύπωμα και προστιθέμενη αξία για συμμετέχοντες, εμπλεκόμενους, ωφελούμενους και την ευρύτερη κοινωνία.
3. Πώς θα αποκτήσουμε ανταγωνιστικό πλεονέκτημα;  
Μέσα από την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών σε φορείς και οργανισμούς της Αυτοδιοίκησης και της Δημόσιας Διοίκησης σε όλα τα στάδια της αναπτυξιακής και επενδυτικής διαδικασίας, από τον σχεδιασμό και προγραμματισμό έως την υλοποίηση και παρακολούθηση. Επιπλέον, μέσα από την κινητοποίηση και αξιοποίηση πόρων από όλες τις διαθέσιμες χρηματοδοτικές πηγές, περιφερειακές, εθνικές και ευρωπαϊκές, και μέσα από την προώθηση συνεργασιών και δικτυώσεις με φορείς και οργανισμούς συναφούς αναπτυξιακού χαρακτήρα και προσανατολισμού.

## 4. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

**Η δραστηριότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** θα αναπτύσσεται σε μια σειρά από άξονες δραστηριότητας αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία.

Με τη λειτουργία της, αποσκοπεί στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών, συστημάτων, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους της ΠΙΝ.

**Σκοπός του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών προς πολίτες, αγρότες, επιχειρήσεις και επαγγελματίες, την τοπική, κεντρική και ευρωπαϊκή διοίκηση, καθώς και προσέλκυσης και επιτάχυνσης Δημοσίων Επενδύσεων.**

**Οι βασικοί του στόχοι είναι :**

**Ο σχεδιασμός, η προαγωγή, η ωρίμανση και υλοποίηση αναπτυξιακών δράσεων** μέσα από τη συνεργασία του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα με την μορφή επενδυτικών έργων. Με τον τρόπο αυτό αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα, ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο, κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/χρήστες των έργων αυτών. Ενισχύεται η οικονομική ανάπτυξη με τη μόχλευση ιδιωτικών πόρων σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος. Σημειώνουμε ότι ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

**Η βελτίωση και ανάδειξη του αστικού και φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και η προστασία των φυσικών πόρων**, ώστε να επιτευχθεί ο περιορισμός της υποβάθμισης φυσικού περιβάλλοντος και συγχρόνως με δραστικές παρεμβάσεις-τομές, να βελτιωθεί η ποιότητα της ζωής στις πόλεις μέσα από μικρές και μεγάλες αναπλάσεις.

Παράλληλα, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσα από δράσεις στις οποίες δύναται να συμμετέχει, εκμεταλλευόμενος την τεχνογνωσία του θα καταστήσει εφικτή την προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος. Αναλυτικότερα, θα προβάλλει την υπεραξία του τουριστικού κεφαλαίου του νησιωτικού συμπλέγματος των Ιονίων Νήσων, πετυχαίνοντας έτσι την περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς της, στην παγκόσμια τουριστική αγορά ως βιώσιμος και ασφαλής προορισμός.

Σύμφωνα με τον νέο ορισμό της αειφόρου ανάπτυξης του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού δίνεται έμφαση στην ισορροπία μεταξύ των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών πτυχών του τουρισμού ενός προορισμού. Αυτό σημαίνει ότι ο βασικός σκοπός του αειφόρου τουρισμού είναι η διατήρηση του περιβάλλοντος, το οποίο περικλείει κυρίως τα φυσικά (φυσικοί πόροι) και πολιτιστικά (πολιτιστικοί πόροι) χαρακτηριστικά ενός τουριστικού προορισμού, ώστε να εξασφαλίζεται η δυνατότητα πώλησης του τουριστικού προϊόντος στην τρέχουσα και στη μελλοντική χρονική περίοδο. Αυτό επιτυγχάνεται με τη βελτίωση των οικολογικών και οικονομικών συνθηκών, την προώθηση της ισόρροπης ανάπτυξης, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και τον εμπλουτισμό και την παροχή υψηλής ποιότητας εμπειριών στους τουρίστες και την ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων της τουριστικής οικονομίας.

Σε αυτόν τον τομέα καθώς και στις υπόλοιπες δράσεις που δύναται να υλοποιήσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, σημαντικό ρόλο θα διαδραματίσει η

επικοινωνία και προβολή πληροφοριών και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού, καθώς και η αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ).

Οι ΤΠΕ σε συνδυασμό με κατάλληλα επιχειρησιακά προγράμματα, στα οποία κομβικό ρόλο θα διαδραματίζει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, δύνανται να **ενισχύσουν την πολιτική προστασία και τη διασφάλιση της δημόσιας υγείας.**

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μπορεί να αποτελέσει συνεκτικό δεσμό και κρίσιμο φορέα **στην ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή, καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα.** Σημαντικός παράγοντας για την επίτευξη της νεανικής επιχειρηματικότητας, θα είναι η ανάπτυξη εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις καθώς και η ανάπτυξη της καινοτομίας και η προώθηση των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και της επικοινωνίας.

Επιπλέον, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός με τη συμμετοχή του, τόσο σε άλλες επιχειρήσεις, όσο και αναπτυξιακά προγράμματα, θα καταστήσει δυνατή την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών της Περιφέρειας, είτε μέσω προγραμματικών συμβάσεων είτε τον ορισμό της ως δυνητικό δικαιούχο με αποτέλεσμα να είναι εφικτή η υλοποίηση δράσεων χρηματοδοτούμενων από επιχειρησιακά προγράμματα.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα είναι σε θέση να αναλάβει τη μελέτη, το σχεδιασμό, την εκτέλεση, την επίβλεψη, τη λειτουργία, τη διαχείριση, και το συντονισμό επιχειρησιακών προγραμμάτων αναπτυξιακού χαρακτήρα, με ίδια μέσα ή μέσω τρίτων, προς την Περιφέρεια, τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, των λοιπών Οργανισμών και Ιδιωτών, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Παράλληλα, η νέα εταιρεία θα μπορεί να συμμετέχει σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Όσον αφορά στην εισροή χρηματοδοτικών πόρων, αυτή θα εξασφαλίζεται αφενός από το εσωτερικό, ελληνικό δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, όσο και από το εξωτερικό, με προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλους Διεθνείς Οργανισμούς και Φορείς. Επίσης, θα είναι δυνατή η σύσταση και διαχείριση

Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των Ευρωπαϊκών Θεσμών.

#### 4.1. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ - ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΤΟΥΣ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

##### Α. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ (90% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ)

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελεί μία από τις δέκα τρεις (13) περιφέρειες της Ελλάδας και περιλαμβάνει τις πέντε (5) Περιφερειακές Ενότητες: Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου, στις οποίες υπάγονται οι 11 δήμοι της. Οι ΠΕ ταυτίζονται γεωγραφικά με τους αντίστοιχους νομούς, εκτός από τον νομό Κεφαλληνίας, ο οποίος διοικητικά μοιράστηκε στις ΠΕ Κεφαλληνίας και Ιθάκης.

Περιλαμβάνει τα περισσότερα από τα νησιά των Επτανήσων (πλην Κυθήρων και Αντικυθήρων, που ανήκουν διοικητικά στην ΠΕ Νήσων της Περιφέρειας Αττικής). Η έδρα της Περιφέρειας βρίσκεται στην πόλη της Κέρκυρας. Τα Ιόνια νησιά βρίσκονται κατά μήκος της δυτικής ηπειρωτικής ακτής της Ελλάδας.

- ο **Η ΠΕ Κέρκυρας** περιλαμβάνει τους Δήμους Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων, Βόρειας Κέρκυρας, Νότιας Κέρκυρας και Παξών.
- ο **Η ΠΕ Ζακύνθου** περιλαμβάνει τον Δήμο Ζακύνθου.
- ο **Η ΠΕ Ιθάκης** περιλαμβάνει τον Δήμο Ιθάκης.
- ο **Η ΠΕ Κεφαλληνίας** περιλαμβάνει τους Δήμους Αργοστολίου, Ληξουρίου και Σάμης.
- ο **Η ΠΕ Λευκάδας** περιλαμβάνει τους Δήμους Λευκάδας και Μεγανησιού.

##### Β. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ (10% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ)

**Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης** (ΠΤΑ) Ιονίων Νήσων είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου διοικούμενο από Διοικητικό Συμβούλιο με Πρόεδρο τον αιρετό Περιφερειάρχη Ιονίων Νήσων.

Κύρια αρμοδιότητα του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης είναι η διαχείριση των πιστώσεων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ). Λειτουργεί δηλαδή ως υπόλογος διαχειριστής έργων του ΠΔΕ. Επίσης, το Περιφερειακό Ταμείο έχει ως αρμοδιότητα τη διαχείριση και άλλων χρηματοδοτήσεων (από την

Ευρωπαϊκή Ένωση ή άλλους φορείς του δημόσιου τομέα) που αφορούν στα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της Περιφέρειας.

Μεταξύ των αρμοδιοτήτων του είναι, επίσης, η υποστήριξη του έργου της Εκτελεστικής Επιτροπής, η τεχνική υποστήριξη της Περιφέρειας στον τομέα εκπόνησης μελετών και ερευνών, η ταμειακή του διαχείριση, η συμμετοχή σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και λοιπές αρμοδιότητες, όπως αυτές περιγράφονται στις διατάξεις που το διέπουν.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το αρ.190 του Ν.3852/2010, οι αρμοδιότητες του ΠΤΑ Ιονίων Νήσων αναλύονται ως εξής:

- Η, σύμφωνα με τις αποφάσεις του περιφερειακού συμβουλίου, διαχείριση πιστώσεων του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων, χρηματοδοτήσεων φορέων του δημόσιου τομέα και άλλων νομικών προσώπων, χρηματοδοτήσεων προερχομένων από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων διεθνών οργανισμών και λοιπών φορέων του εξωτερικού, οι οποίες αφορούν τα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της περιοχής της Περιφέρειας. Κατ' εξαίρεση των ισχυουσών διατάξεων περί Δημοσίων Επενδύσεων το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης ορίζεται υπόλογος Διαχειριστής για πληρωμές έργων σε βάρος του προϋπολογισμού Δημοσίων Επενδύσεων.
- Η υποστήριξη του έργου της Εκτελεστικής Επιτροπής και της οικείας Διεύθυνσης.
- Η υποστήριξη του αναπτυξιακού σχεδιασμού ευρύτερων της περιφέρειας χωρικών αναπτυξιακών ενότητων, με την παροχή αναγκαίων στοιχείων, στις οικείες υπηρεσίες.
- Η υποστήριξη των δικαιούχων κατά τη διαδικασία ιεράρχησης των έργων προς υλοποίηση, προετοιμασία και ένταξή τους στα αντίστοιχα επιχειρησιακά προγράμματα, καθώς και η υποστήριξη κατά την εκτέλεση έως και την ολοκλήρωσή τους.
- Η τεχνική υποστήριξη της περιφέρειας, ιδίως στον τομέα της εκπόνησης μελετών και ερευνών και εφαρμογής προγραμμάτων που αναθέτει στο Ταμείο η περιφέρεια για την αποδοτικότερη αξιοποίηση των πόρων.
- Η άσκηση της ταμειακής του διαχείρισης.
- Η επιβολή, βεβαίωση και η είσπραξη τελών, δικαιωμάτων και εισφορών υπέρ του Ταμείου, μετά από απόφαση του περιφερειακού συμβουλίου και



έγκριση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

- Η συμμετοχή σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Η σύναψη δανείων με χρηματοδοτικούς φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού για την εκτέλεση έργων, την παροχή υπηρεσιών και την εφαρμογή προγραμμάτων.
- Η παροχή υπηρεσιών, η διεξαγωγή ερευνών και η εκπόνηση αναπτυξιακών, τεχνικοοικονομικών, οργανωτικών μελετών, καθώς και η επίβλεψη και υλοποίηση προγραμμάτων η διενέργεια των οποίων ανατίθεται στο Ταμείο, από τα Υπουργεία, από την Περιφέρεια, από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, από δήμους και από ΝΠΔΔ.

## 5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

### 5.1. ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ / ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ / ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ

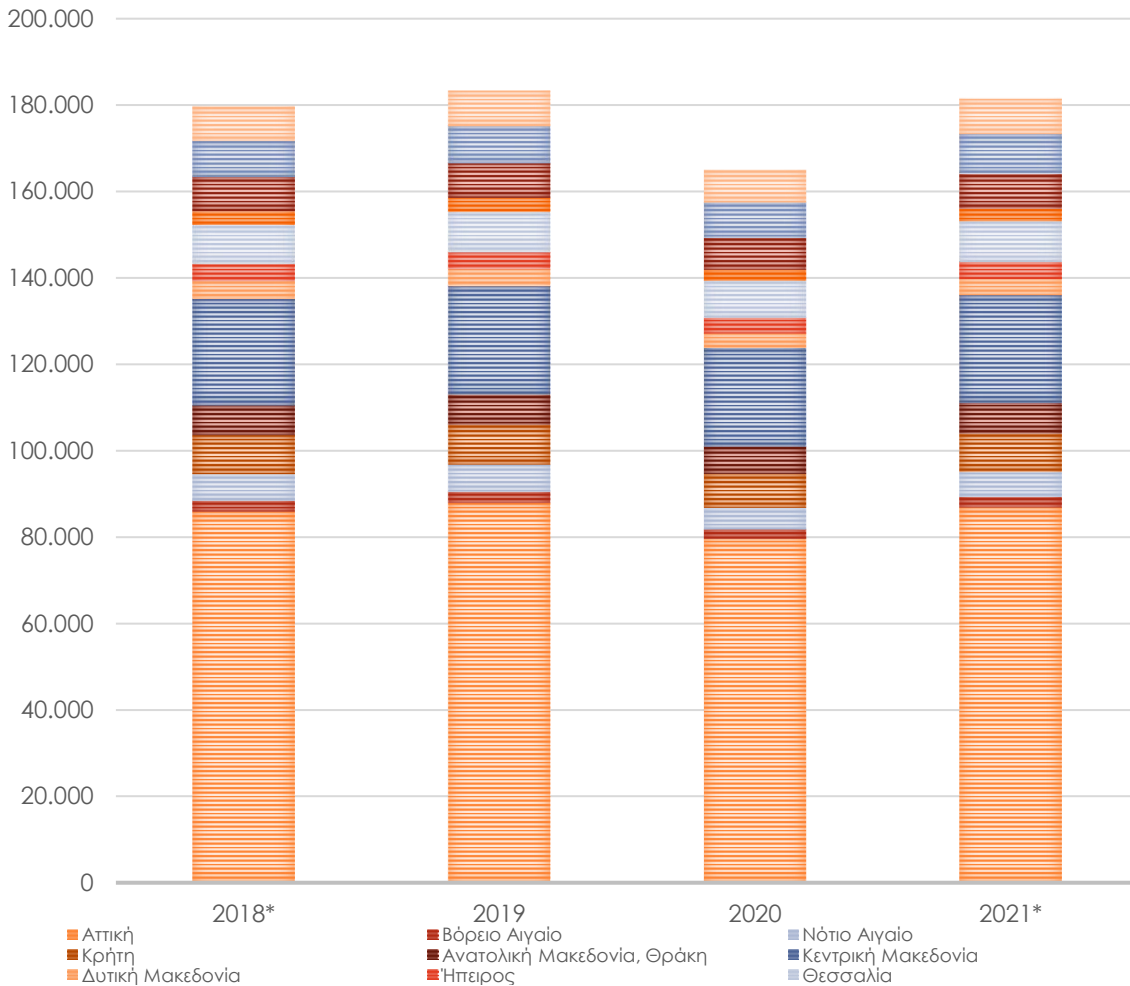
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων όπως αναφέρθηκε και στο Κεφάλαιο 2.2 του παρόντος παρουσίασε σημαντικές διακυμάνσεις δεδομένων των συνθηκών που επικρατούσαν σε κάθε χρονική περίοδο. Σύμφωνα με την πρόσφατη έκθεση του INSETE και δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ έως και το 2020 το ΑΕΠ της χώρας σημείωσε μείωση κατά 6% ενώ την αμέσως επόμενη χρονιά υπήρξε αύξηση της τάξεως του 10% δημιουργώντας εντυπώσεις για την νέα πορεία του ΑΕΠ.

Έτος ορόσημο όμως τόσο για το ΑΕΠ της **Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** όσο και των λοιπών Περιφερειών της χώρας είναι το 2020, όπου μετά από 3 έτη συνεχόμενης ανάπτυξης όλα ανατράπηκαν με το ξέσπασμα της πανδημικής κρίσης.

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή για το 2021, όπως είναι φυσιολογικό, την μεγαλύτερη συμβολή στο ΑΕΠ της χώρας έχουν οι Περιφέρειες Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας, που αποτελούν και την καρδιά της οικονομικής δραστηριότητας, συνεισφέροντας το 61,6% του ΑΕΠ της. Το μερίδιο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ανέρχεται στο 1.61% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας,



ΑΕΠ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



Διάγραμμα 32: Κατανομή ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της χώρας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία

Όπως προαναφέρθηκε, η διάρθρωση της Περιφερειακής οικονομίας ανά τομέα χαρακτηρίζεται από μονομερή προσανατολισμό στον τριτογενή τομέα και μάλιστα με αυξημένη δυναμική, με τον πρωτογενή (που ενισχύεται ελαφρά) και τον δευτερογενή (που περιορίζεται σταδιακά) τομέα να διαδραματίζουν περιορισμένο ρόλο. Αντίστοιχο συμπέρασμα μπορεί να διατυπωθεί και ως προς τη διάρθρωση της απασχόλησης.

Την περίοδο 2019-2022, οι απασχολούμενοι στο σύνολο της χώρας σημείωσαν αύξηση κατά +6% (από 3,9 εκατ. το 2019 σε 4,1 εκατ. το 2022). Ενώ παρόμοια αυξητική τάση διαπιστώνεται και επιμέρους, σε όλες τις Περιφέρειες, με εξαίρεση τις Περιφέρειες Κρήτης (-1%, από 253 χιλ. το 2019 σε 251 χιλ. το 2022), Αν. Μακεδονίας & Θράκης (-0,5%, από 215 χιλ. το 2019 σε 214 χιλ. το 2022), Νοτίου Αιγαίου (-5%, από 133 χιλ. το 2019 σε 126 χιλ. το 2022), **Ιονίων Νήσων** (-3%, από 77 χιλ. το 2019 σε 75 χιλ. το 2022) και Βορείου Αιγαίου (-0,3%, από 75 χιλ. το 2019

σε 75 χιλ. το 2022). Ενδεικτικά, οι υπόλοιπες Περιφέρειες: Αττικής (+9%, από 1,4 εκατ. το 2019 σε 1,6 εκατ. το 2022), Κεντρικής Μακεδονίας (+6%, από 643 χιλ. το 2019 σε 683 χιλ. το 2022), Θεσσαλίας (+6%, από 253 χιλ. το 2019 σε 270 χιλ. το 2022), Δυτικής Ελλάδας (+12%, από 215 χιλ. το 2019 σε 241 χιλ. το 2022), Πελοποννήσου (+2%, από 211 χιλ. το 2019 σε 216 χιλ. το 2022), Στερεάς Ελλάδας (+8%, από 194 χιλ. το 2019 σε 209 χιλ. το 2022), Ηπείρου (+5%, από 113 χιλ. το 2019 σε 118 χιλ. το 2022) και Δυτικής Μακεδονίας (+2%, από 87 χιλ. το 2019 σε 89 χιλ. το 2022).

Πίνακας 14: Εξέλιξη του αριθμού των απασχολούμενων ανά Περιφέρεια, 2019-2022, Πηγή: INSETE, Ιδία Επεξεργασία

Περιφέρεια	2019	2022	%Δ 2019-2022
Αττική	1.442.366	1.575.373	9%
Κεντρική Μακεδονία	642.691	682.713	6%
Θεσσαλία	253.248	269.582	6%
Κρήτης	252.984	250.519	-1%
Δυτική Ελλάδα	214.683	241.144	12%
Πελοπόννησος	211.431	216.391	2%
Αν. Μακεδονία & Θράκη	214.647	213.617	0%
Στερεά Ελλάδα	194.168	209.080	8%
Νότιο Αιγαίο	132.973	126.107	-5%
Ήπειρος	112.748	117.833	5%
Δυτική Μακεδονία	87.085	89.020	2%
<b>Ιόνια Νησιά</b>	<b>77.188</b>	<b>74.689</b>	<b>-3%</b>
Βόρειο Αιγαίο	74.817	74.565	0%
Σύνολο	3.911.030	4.140.633	6%

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των απασχολούμενων στην Ελλάδα ανά Περιφέρεια για το 2022, παρατηρούμε ότι το υψηλότερο ποσοστό καταγράφεται στην Περιφέρεια Αττικής (38%), ενώ η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** (2%) βρίσκεται στις τελευταίες θέσεις μαζί με τη Δυτική Μακεδονία (2%) και το Βόρειο Αιγαίο (2%).

Σε ό,τι αφορά **στην Έρευνα, στην Ανάπτυξη και στην Καινοτομία**, τομείς κρίσιμους για τον αναπτυξιακό προσανατολισμό των Περιφερειών, μια ολοκληρωμένη εικόνα των επιδόσεων τους, παρουσιάζεται στην έκδοση του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης και Ηλεκτρονικού Περιεχομένου (ΕΚΤ) του 2021 με τίτλο «Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία στις Ελληνικές Περιφέρειες». Σύμφωνα με την έκθεση όλοι οι δείκτες παρουσιάζουν αυξητική τάση. **Οι δείκτες αναφέρονται σε τέσσερις θεματικούς άξονες.**

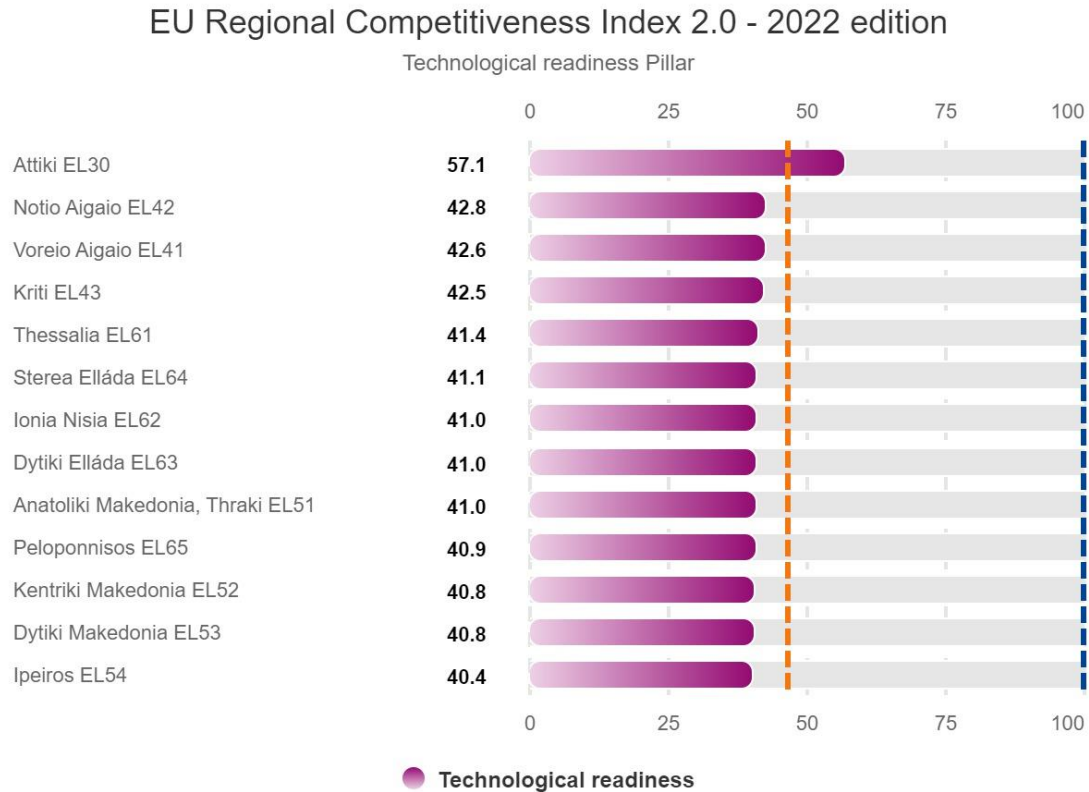


Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταλαμβάνει την προτελευταία θέση (12η) το 2021 όσον αφορά στους κατά κεφαλήν πόρους που επενδύονται στην Έρευνα. Συγκεκριμένα, για την περιφέρεια η δαπάνη για E&A ως ποσοστό του ΑΕΠ, για είναι 0,39% και βρίσκεται κάτω από τον εθνικό μέσο όρο (1,27%).

Στον τομέα της Επιχειρηματικής Καινοτομίας, στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται εξίσου χαμηλές επιδόσεις σε σχέση με το σύνολο των Περιφερειών της χώρας με ποσοστό 47,9%, βρισκόμενη κάτω από το ποσοστό των ΕΕ27 (50,3%)<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> <https://ibo.crete.gov.gr/ereyna-anaptyxi-kainotomia-stis-elli/>

Σχετικά με τις ΤΠΕ, η ΠΙΝ ακολουθώντας σε γενικές γραμμές τις τάσεις της χώρας, καταλάμβανε μια από τις ενδιάμεσες θέσεις, βρισκόμενη κάτω από τον εθνικό μέσο όρο (**Εθνικός Μέσος όρος**= 46,8 μονάδες/Country Average 46,8 )στη κατάταξη των ελληνικών Περιφερειών το 2022 όπως προκύπτει και από το κάτωθι γράφημα:



Source: DG REGIO - DG JRC RCI 2.0 - 2022

Διάγραμμα 33: EU Regional Competitiveness Index-RCI – Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, Πηγή: European Commission, EU regional and urban development

Αναφορικά με την **ανταγωνιστικότητα της ΠΙΝ** σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές και ελληνικές περιφέρειες, σύμφωνα με το **«Δείκτη Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας»** (Regional Competitiveness Index -RCI), η Περιφέρεια κατατάσσεται στις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες και βρίσκεται στην 218<sup>η</sup> θέση σε σύνολο 234 ευρωπαϊκών Περιφερειών για το 2022<sup>5</sup> ενώ για τον ίδιο δείκτη βρίσκεται στην 9<sup>η</sup> θέση στο σύνολο των εγχώριων περιφερειών του ίδιου έτους. Με βάση τις επιμέρους συνιστώσες του RCI, ο συνολικός μέσος όρος των ευρωπαϊκών χωρών ισούται με 100 μονάδες (EU27=100). Η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων βρίσκεται** κάτω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο με 60.3 μονάδες όσον αφορά το Regional Competitiveness Index -RCI , 58,1 μονάδες όσον αφορά στα **«Βασικά θέματα»** (Basic sub-index), 60,3 όσον αφορά στην

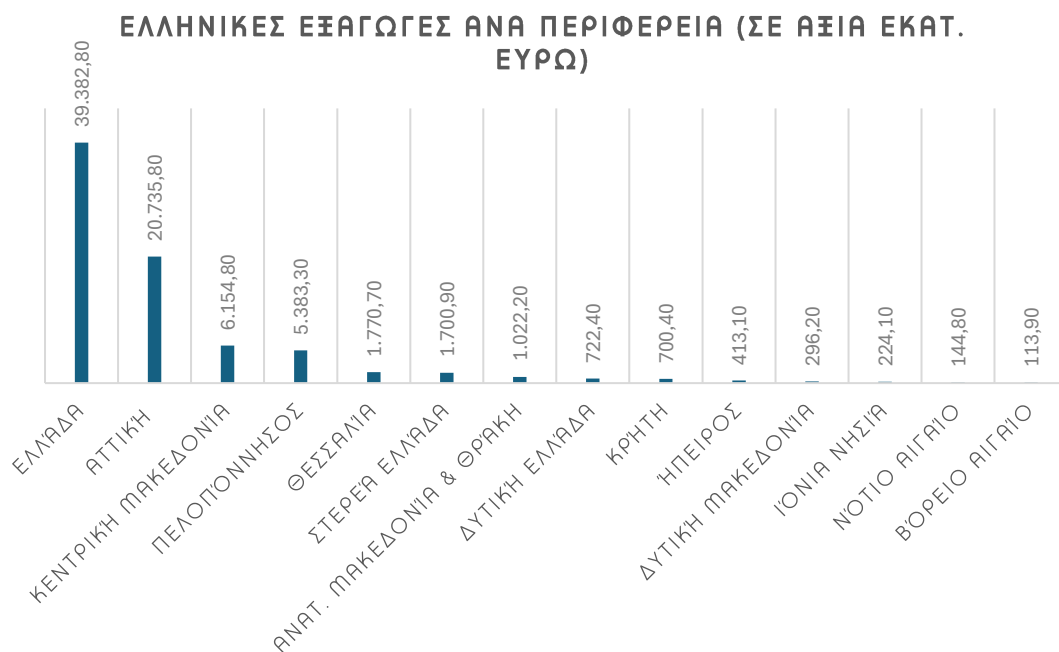
<sup>5</sup> [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/assets/regional-competitiveness/index.html#/EL/EL62](https://ec.europa.eu/regional_policy/assets/regional-competitiveness/index.html#/EL/EL62)

«Καινοτομία» (Innovation sub-index) και 60,3 όσον αφορά στην «Αποδοτικότητα» (Efficiency sub-index).

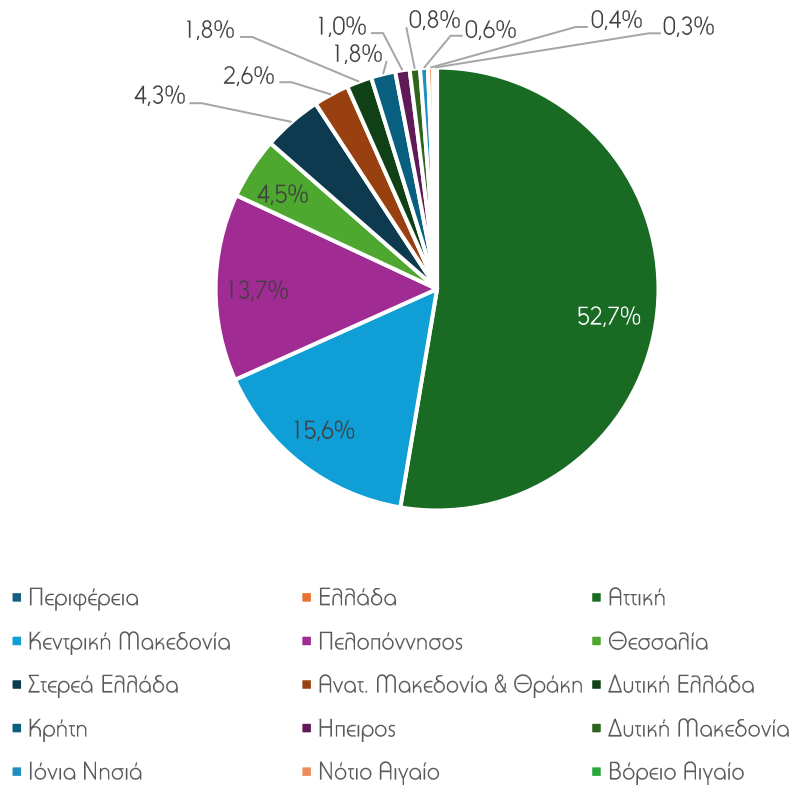
Από τη μελέτη που πραγματοποίησε το Ινστιτούτο Εξαγωγικών Ερευνών και Σπουδών (ΙΕΕΣ) του Συνδέσμου Εξαγωγέων (ΣΕΒΕ) με τίτλο «Χαρτογράφηση της Εξαγωγικής δραστηριότητας της Ελλάδας ανά Περιφέρεια» για το 2017-2021, προκύπτουν ενδιαφέροντα συμπεράσματα για την εξωστρέφεια της κάθε περιφέρειας και ειδικά της **Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**. Ειδικότερα μετά την πτώση του επιπέδου εξωστρέφειας που σημειώθηκε το 2020 σε κάθε περιφέρεια, λόγω της παγκόσμιας υγειονομικής κρίσης, διαπιστώνεται για άλλη μια φορά το πρόβλημα των περιφερειακών ανισοτήτων καθώς μόνο οι περιφέρειες Αττικής, Κεντρικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου πραγματοποιούν το 82% του συνόλου.

Όσον αφορά στις εξαγωγές της Ελλάδας, το 52,7% προέρχεται από την Περιφέρεια Αττικής, ενώ σε χαμηλότερο ποσοστό συμμετέχει η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (15,6%) και η Περιφέρεια Πελοποννήσου (13,7%), και **τελευταία η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** με ποσοστό 0,6%. Η αύξηση των εξαγωγών της χώρας οφείλεται στη σημαντική αύξηση της εξωστρέφειας των περισσότερων ελληνικών περιφερειών.

Διάγραμμα 34 και Διάγραμμα 35: Ελληνικές Εξαγωγές ανά Περιφέρεια 2021, Πηγή: ΣΕΒΕ



## ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ 2021 (%)



**Σε αντίθεση πλεόνασμα παρουσιάζει το εμπορικό ισοζύγιο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** (€170,3 εκατ.) το 2021, καθώς και οι υπόλοιπες περιφέρειες, με τη περιφέρεια Θεσσαλίας να εμφανίζει το μεγαλύτερο πλεόνασμα κατά €734,2 εκατ. Στερεά Ελλάδα.

Αναφορικά με τους κυριότερους κλάδους εξαγωγής σε επίπεδο χώρας, διακρίνονται **5** βασικοί με υψηλά ποσοστά μερίδιου στις εξαγωγές για το 2021, αυτοί είναι τα Πετρελαιοειδή (28,6%), τα Τρόφιμα (16,7%), τα Χημικά και τα Πλαστικά (15,5%), τα Μέταλλα (11,8%), οι Μηχανές & Συσκευές (8,8%), λοιπά (18,6%). Η εικόνα των εξαγωγών από την άλλη που δίνεται από τη μελέτη του ΣΕΒΕ για την **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** διαφοροποιείται καθώς δραστηριοποιείται σε **4 στοχευμένους κλάδους**, των Πετρελαιοειδών (74,1%), των Τροφίμων (16,2%), των Χημικών και Πλαστικών (4,7%), των οχημάτων (2,6%) και στους λοιπούς κλάδους (2,4%).

Οι εξαγωγές στο Ιόνιο μεταξύ του 2019 και 2021 σημείωσαν εξαιρετική αύξηση από €91,6 εκατ. σε €224,1 εκατ..

Η Ιταλία παρέμεινε ο σημαντικότερος εξαγωγικός προορισμός για την Ελλάδα το 2021 σε ποσοστό 10,0% αλλά και για τις περιφέρειες Αττικής (12,6% μερίδιο περιφέρειας), Κρήτη (22% μερίδιο περιφέρειας) Δυτικής Ελλάδας (26% μερίδιο περιφέρειας), Βορείου Αιγαίου (17,0% μερίδιο περιφέρειας) **και Ιονίου (19,4% μερίδιο περιφέρειας)**. Η Γερμανία αποτελεί το 2ο πιο σημαντικό εξαγωγικό

προορισμό για τη χώρα μας, ενώ αποτελεί τον σημαντικότερο εξαγωγικό προορισμό για την Θεσσαλία (19,0% μερίδιο περιφέρειας), για την περιφέρεια Ιονίων Νήσων (16,8%), για την περιφέρεια Κρήτη (15,6% μερίδιο περιφέρειας), για την περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας (14,4%) και για την περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (9,7%). Παράλληλα, οι εξαγωγές της Ελλάδας στην Κύπρο σημείωσαν αύξηση, η οποία αποτελεί τον 3ο σημαντικότερο εξαγωγικό προορισμό για τη χώρα και το 2ο σημαντικό προορισμό για την περιφέρεια Αττικής σε ποσοστό 9,3%. Τους 10 σημαντικότερους εμπορικούς εταίρους της Ελλάδας συμπληρώνουν η Τουρκία (5,2%), ο Βουλγαρία (4,8%), η Βουλγαρία (4,8%), οι Γαλλία (4,7%), το ΗΠΑ (4,1%), η Ρουμανία (3,4%), η Ηνωμένο Βασίλειο (3,3%) και Ισπανία (3,0%).

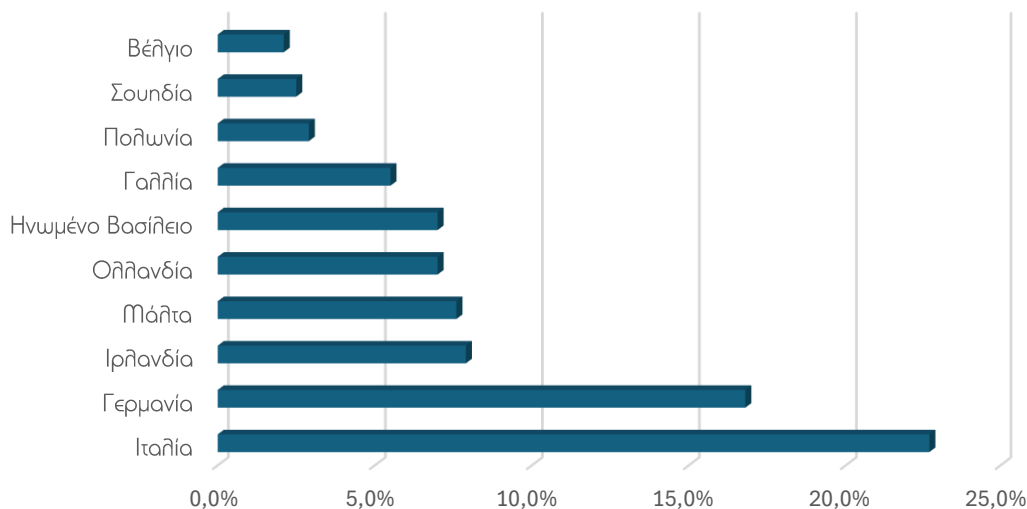
Για την περιφέρεια **Ιονίων Νήσων**, ο σημαντικότερος εξαγωγικός προορισμός είναι η Ιταλία (22,7%).

Διάγραμμα 36: Εξαγωγές ανά κυριότερο προορισμό στην ΠΙΝ (2021) Πηγή: ΣΕΒΕ

### Παγκόσμια Οικονομία:

Σύμφωνα με την έκθεση του Διοικητή της Τράπεζας τη Ελλάδος για το 2021, το

#### Τορ 10 ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ



παγκόσμιο ΑΕΠ για το εν λόγω έτος ανέκαμψε ταχύτερα των προβλέψεων. Με δεδομένο το διάστημα του 2020 που απανωτές προκλήσεις έκαναν την εμφάνιση τους επηρεάζοντας σημαντικά τις παγκόσμιες οικονομίες και την εξέλιξη αυτών, το 2021 η εμβολιαστική κάλυψη του πληθυσμού, η σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων, η οικονομική δραστηριότητα και η απασχόληση ανέκαμψαν ταχέως.

Το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 5,9% το 2021, έναντι πρωτοφανούς μεταπολεμικά πτώσης του κατά 3,1% το 2020. Η ανάκαμψη θα συνεχιστεί το 2022, επιβραδυνόμενη στο 4,4% σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του ΔΝΤ (Ιανουάριος 2022), εκτιμήσεις οι οποίες ωστόσο δεν ενσωματώνουν τις επιπτώσεις του

πολέμου στην Ουκρανία που ξέσπασε το Φεβρουάριο. Σύμφωνα με νεότερες εκτιμήσεις του ΟΟΣΑ (17 Μαρτίου 2022), οι επιπτώσεις αυτές ενδέχεται να αφαιρέσουν μία ποσοστιαία μονάδα από το ρυθμό οικονομικής ανόδου ο οποίος προβλεπόταν πριν τον πόλεμο.

Σημειώνεται, πως η παγκόσμια ανάκαμψη το 2021 υπήρξε άνιση μεταξύ οικονομιών και τομέων της οικονομίας. Στις προηγμένες οικονομίες το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 5,0% το 2021, μετά την υποχώρησή του κατά 4,5% το 2020. Μεταξύ των προηγμένων οικονομιών, ταχύτεροι ρυθμοί ανάκαμψης σημειώθηκαν το 2021 στις ΗΠΑ, το Ηνωμένο Βασίλειο, τη Γαλλία και την Ιταλία, ενώ ήταν μικρότεροι στη Γερμανία και την Ιαπωνία, οικονομίες περισσότερο εκτεθειμένες στις ελλείψεις και δυσχέρειες που παρατηρήθηκαν στις διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού<sup>6</sup>. Σύμφωνα με το ΔΝΤ, η ανάκαμψη θα συνεχιστεί το 2022 με υψηλούς αλλά ηπιότερους ρυθμούς ανόδου του ΑΕΠ (επιβράδυνση στο 3,9%), καθώς ο πληθωρισμός και η σταδιακή απόσυρση των έκτακτων μέτρων οικονομικής πολιτικής θα λειτουργήσουν ανασχετικά στη δυναμική της.

Πίνακας 15: Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη της παγκόσμιας οικονομίας, Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος

			ΑΕΠ (ετήσιες % μεταβολές όγκου)			Πληθωρισμός (ετήσιες % μεταβολές)			Δημοσιονομικό αποτέλεσμα (% του ΑΕΠ)			Ακαθάριστο δημόσιο χρέος (% του ΑΕΠ)			Ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών (% του ΑΕΠ)		
	Αριθμός κρατών	Μερίδιο (%) στο ΑΕΠ	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Παγκόσμιος σύνολο</b>	196	100	-3,1	5,9	4,4	3,2	4,6	5,1	10,2	7,9	5,2	98,6	97,8	96,9	X	X	X
<b>1. Προηγμένες οικονομίες</b>	40	42,4	-4,5	5	3,9	0,7	3,1	3,9	-10,8	-	-4,8	12,7	12,1,6	11,9,3	0,3	0,4	0,3
<b>Ζώνη του Ευρώ</b>	19	12,1	-6,4	5,3	3,7	0,3	2,6	5,1	-7,2	-5,5	-3,1	97,3	95,8	92	1,9	2,5	1,7
<b>2. Αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες οικονομίες</b>	156	57,6	-2	6,5	4,8	5,1	5,7	5,9	-9,3	-6,6	-5,7	63,1	63,4	64,8	0,6	0,8	0,8

<sup>6</sup> Υπολογίζεται ότι η απώλεια του ΑΕΠ το 2021 από τις διαταραχές και ελλείψεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες του κλάδου της αυτοκινητοβιομηχανίας ήταν περί το 0,1% στις ΗΠΑ, 0,2% στην Ιταλία, 0,7% στην Ιαπωνία και 1,7% στη Γερμανία, βλ. Box 1.1 στο OECD, Economic Outlook, No. 110, Δεκέμβριος 2021.



## 5.2. ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία η νέα εταιρεία μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, στο **Εθνικό Δίκτυο** και στο **Ευρωπαϊκό Δίκτυο**.



- Το **Εσωτερικό Δίκτυο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** απαρτίζεται από τα Νομικά Πρόσωπα Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, τις Περιφερειακές Ενότητες, τους Δήμους και Νομικά τους Πρόσωπα τις Μη κυβερνητικές οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- Το **Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- Το **Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

### **5.3. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ, ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ, ΤΙΜΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ.**

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ', κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο Διανομής της Περιφέρειας, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

## 6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

### 6.1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (ν.4548/2018).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού, γίνεται σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') .

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει, τόσο από τη λειτουργία του Οργανισμού ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Εταιρείας ως Εταιρεία /Οργανισμός ΟΤΑ.

#### **Ως Ανώνυμη Εταιρεία:**

- Ο Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαιού των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).
- Ο Ν. 4308/2014, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.) Έλεγχος, προσαυξήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- Ο Ν. 4093/2012, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016- ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.
- Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

**Ως Οργανισμός ΟΤΑ:**

- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α'/ 12.10.2020) τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α'/17.04.2021), τον Ν. 5027/2023, τον Ν. 5083/2024 και ισχύει.
- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)».
- Ο Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.
- Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- Ο Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α') «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»
- Ο Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών,

διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.

- Ο ν. 4727/2020 (Α'184) «Ψηφιακή διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) – Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- Ο Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης.

#### **Οι καταστατικοί του σκοποί:**

- **Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των Υπηρεσιών της, του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων, καθώς και, ενδεικτικά, της Ένωσης Περιφερειών, Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
- **Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της Περιφέρειας, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου.
- **Η ωρίμανση και εκτέλεση τεχνικών έργων** για λογαριασμό των Μετόχων της εταιρείας και των Ο.Τ.Α. α' βαθμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, με προγραμματικές ή άλλες νόμιμες συμβάσεις, καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ.
- **Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξωαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος** και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης.
- **Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης**, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.
- **Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας** μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών

εκπομπών ρύπων, δημιουργία και αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, την εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων-βιοενέργεια, την κυκλική οικονομία.

- 👉 **Η συμμετοχή της Εταιρείας σε προγράμματα, στον σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.**
- 👉 **Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΧΕ.**
- 👉 **Η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης.**
- 👉 **Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, αγροτική και τουριστική δραστηριότητα στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, η μελέτη, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων, τη βελτίωση των υποδομών, την εξεύρεση νέων αγορών, την αξιοποίηση της θαλάσσιας οικονομίας, την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού, την προώθηση και ανάπτυξη των υφιστάμενων και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.**
- 👉 **Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας** και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση στον τομέα της αγροτικής οικονομίας.
- 👉 **Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών** για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ενδεικτικά σε **αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας, την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων** πάσης

φύσεως σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.

- **Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη**, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
- **Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων** συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.
- **Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας**, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο, τη φύση και το περιβάλλον.
- **Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής**, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
- **Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας** και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
- **Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα**, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλησης.
- **Η ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης μέσω κατάλληλης δομής.**
- **Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης** για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
- **Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος** για την πληροφόρηση του κοινού

καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.

- ✦ **Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα,** καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων, και άλλων εκδηλώσεων.
- ✦ **Οι δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133)**
- ✦ **Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ,**
- ✦ Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στην παρούσα και στο Καταστατικό, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 και αυτές των Ν. 4735/2020, 4795/2021, 5027/2023 και Ν. 5083/2024 και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό.

Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς.

Ειδικότερα η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις, που αποβλέπουν στην προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των Μετόχων.

## **6.2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΕΤΑΙΡΩΝ : ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

### **ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΛΗΣ ΚΑΘΕΝΟΣ.**

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της υπό σύσταση εταιρείας ανέρχεται σε **ένα εκατομμύριο (1.000.000€) ευρώ**. Οι μέτοχοι θα είναι δυο:

- ✦ Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, η οποία θα εισφέρει το ποσό των εννιακοσίων χιλιάδων (900.000,00€) ευρώ ήτοι 90% του μετοχικού κεφαλαίου, και



- Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Περιφέρειας Ιονίων Νήσων το οποίο θα εισφέρει το ποσό των εκατό χιλιάδων (100.000,00€) ευρώ ήτοι 10% του μετοχικού κεφαλαίου.

Διάγραμμα 37: Μετοχική Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων



Πίνακας 16: Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων

A/A	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
1	Περιφέρεια ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	900	900.000,00 €	90%
2	Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Περιφέρειας ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	100	100.000,00 €	10%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>		<b>1.000</b>	<b>1.000.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>

Σημειώνουμε πως η καταβολή του Μετοχικού Κεφαλαίου δύναται να πραγματοποιηθεί σε περισσότερες από μια δόσεις.

#### A. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νησιών αποτελεί μια νησιωτική περιφέρεια στο δυτικό ανάπτυγμα του ελλαδικού χώρου. Αποτελείται από 32 νησιά εκ των οποίων κατοικούνται μόνο τα 14. Η διοικητική της διάρθρωση περιλαμβάνει 5 Περιφερειακές Ενότητες (Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου) και 11 Δήμους.

Βασικά γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά των Ιονίων Νησιών είναι οι ορεινοί όγκοι με σημαντικό για τα νησιωτικά δεδομένα υψόμετρο, οι λοφοσειρές, οι λιμνοθάλασσες, καθώς και οι παράκτιες κυρίως, πεδινές εκτάσεις.

Τα Ιόνια Νησιά έχουν κοινή ιστορική πορεία αιώνων και σημαντικό πολιτιστικό απόθεμα, καθώς και μια ιδιαίτερη φυσιο-γεωγραφική ταυτότητα, που αποτυπώνονται στις επιμέρους νησιωτικές ενότητες.

Η οικονομική δραστηριότητα της Περιφέρειας βασίζεται κυρίως στον τριτογενή τομέα, με προεξέχοντα τον τουρισμό και το εμπόριο και δευτερευόντως στον δευτερογενή και πρωτογενή τομέα. Με βάση την συγκέντρωση της απασχόλησης και σε σύγκριση με το μέσο όρο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η περιφέρεια εμφανίζει εξειδίκευση στον τουρισμό, στο εμπόριο και στις κατασκευές.

## **B. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ**

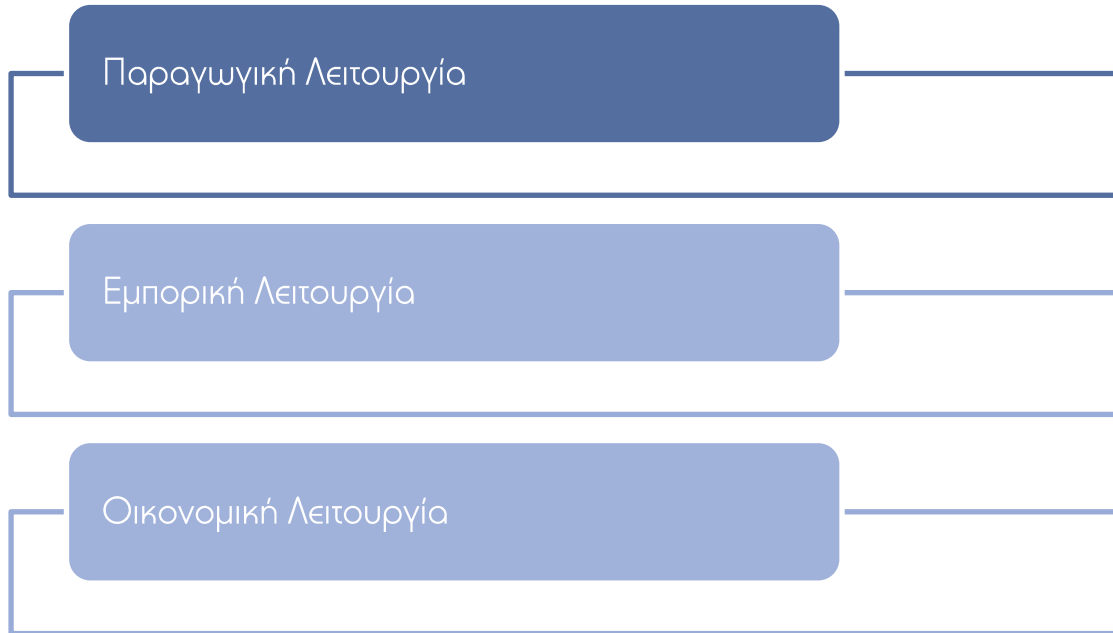
Σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων είναι να αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα ανάπτυξης της περιφερειακής Οικονομίας, βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του ελληνικού δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και εν τέλει αναβάθμισης της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Από τα προαναφερόμενα γίνεται σαφές ότι τα πεδία δραστηριοποίησης κάθε μετόχου καθώς και η συσσωρευμένη εμπειρία σε αναπτυξιακά έργα αποτελούν εχέγγυο επιτυχίας της νέας εταιρείας, η οποία μπορεί να αποτελέσει εν τοις πράγμασι φορέα υλοποίησης ακόμα περισσότερων και πιο σύνθετων αναπτυξιακών προτάσεων.

## 7. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.

### 7.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

Στο πλαίσιο των λειτουργιών της εταιρείας διαχωρίζουμε 3 βασικές κατηγορίες :



#### 7.1.1. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Η παραγωγική δραστηριότητα του Οργανισμού θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία. Η συγκεκριμένη λειτουργία θα αποτελεί τον πυρήνα των λειτουργιών του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

**Θα επεκτείνεται σε έξι (6) κύριους άξονες οι οποίοι θα αποτελούν συγχρόνως βασικούς πυλώνες στην οργάνωση της δομής της.**

ΑΞΟΝΑΣ 1:  
Τουρισμός,  
Πολιτισμός,  
Εξωστρέφεια

ΑΞΟΝΑΣ 2:  
Περιβάλλον,  
Κλιματική Αλλαγή

ΑΞΟΝΑΣ 3:  
Αγροδιατροφή,  
Επιχειρηματικότητα

ΑΞΟΝΑΣ 4:  
Ποιότητα Ζωής,  
Παιδεία, Υγεία

ΑΞΟΝΑΣ 5:  
Τεχνολογικός  
Μετασχηματισμός,  
Διασυνδεσιμότητα

ΑΞΟΝΑΣ 6:  
Τεχνική Υποστήριξη,  
ωρίμανση/  
υλοποίηση έργων

### ΑΞΟΝΑΣ 1: ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ / ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ / ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Ο πρώτος άξονας αφορά σε δράσεις που προωθούν και ενισχύουν τη τουριστική ανάπτυξη, το πολιτισμικό απόθεμα και την εξωστρέφεια της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Στρατηγικός Σχεδιασμός της προώθησης του τουριστικού προϊόντος της ΠΙΝ ως συνόλου, καθώς και των επιμέρους τοπικών τουριστικών προορισμών (Υπάρχουσες και Νέες Αγορές).
- Ενίσχυση του Brand Name της περιφέρειας Ιονίων Νήσων ως προορισμού εναλλακτικών μορφών τουρισμού.
- Δημιουργία Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού (DMMO/DMS)
- Σχεδιασμός και Δημιουργία Clusters θεματικών Μορφών Τουρισμού
- Τουριστική Προβολή Θεματικών Μορφών Τουρισμού
  - ✓ Τον πολιτιστικό τουρισμό
  - ✓ το φυσιολατρικό τουρισμό
  - ✓ το τουρισμό υγείας και ευεξίας
  - ✓ τον γεωτουρισμό
  - ✓ City Breaks (Κέρκυρα)
  - ✓ τον γαστρονομικό τουρισμό
  - ✓ τον θρησκευτικό τουρισμό
  - ✓ τον αγροτουρισμό
  - ✓ τον συνεδριακό τουρισμό
  - ✓ τον θαλάσσιο τουρισμό (καταδυτικός, ιστιοπλοϊκός κλπ.)

- ✓ καλλιτεχνικός τουρισμός
- ✓ Τουρισμός για ΑμεΑ
- ✓ μαθητικές εκδρομές
- 👉 Προώθηση Διεθνών Σχέσεων, Άνοιγμα Αγορών και προσέλκυση Επενδύσεων
- 👉 Άνοιγμα Αγορών για τα Τοπικά Προϊόντα
- 👉 Ανάπτυξη και Αξιοποίηση της Θαλάσσιας Οικονομίας
- 👉 Ενίσχυση του Πρωτογενή Τομέα και σύνδεσή του με τη γαστρονομία και τον τουρισμό
- 👉 Προβολή εναλλακτικών προορισμών με πολιτιστικό ενδιαφέρον.
- 👉 Διοργάνωση εγχώριων ή διεθνών εκδηλώσεων πολιτιστικού, αθλητικού ή άλλου συναφούς χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων, φεστιβάλ ή άλλων εκδηλώσεων.

## Άξονας 2: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

Ο Άξονας 2 αφορά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, προστασίας του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και διαχείρισης των φυσικών πόρων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- 👉 Δράσεις μετριασμού και Προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.
- 👉 Παρατηρητήριο Παρακολούθησης της Εφαρμογής του ΠεΣΠΚΑ.
- 👉 Παρεμβάσεις βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση οικιστικών ενοτήτων, την αναζωογόνηση και ανασυγκρότηση περιοχών, τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων για τον περιορισμό του θορύβου.
- 👉 Μέτρα / έργα πράσινων υποδομών που στοχεύουν στην αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και τη βιώσιμη διαχείριση πόρων.
- 👉 Εξοικονόμηση Ενέργειας σε Δημόσια και Ιδιωτικά Κτίρια.
- 👉 Ορθολογική διαχείριση Αστικών Στερεών Αποβλήτων.
- 👉 Υιοθέτηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας.
- 👉 Ανάπτυξη / επέκταση δικτύου πράσινων σημείων και δημιουργία σημείων ανακύκλωσης.

- Σχεδιασμός και Ανάλυση πρωτοβουλιών για τη διαχείριση των αποβλήτων γεωργικών και κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων και γεωργικών βιομηχανιών (ελαιοτριβεία)
- Δράσεις προστασίας, ανάδειξης και αξιοποίησης περιοχών που χαρακτηρίζονται ως τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους ή άλλες προστατευόμενες περιοχές.
- Σχεδιασμός και Υλοποίηση δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.
- Ενέργειες παρακολούθησης και εξέτασης της επικινδυνότητας φαινομένων που απειλούν φυσικούς οικοτόπους.
- Δράσεις για την αξιοποίηση του πλούσιου ενεργειακού δυναμικού μέσω της αξιοποίηση των ενεργειακών κοινοτήτων.
- Δράσεις για την αειφόρο διαχείριση των φυσικών πόρων
- Ανάπτυξη δικτύων οικιακής κομποστοποίησης, υποδομών επεξεργασίας απορριμμάτων κα.

### ΑΞΟΝΑΣ 3: ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ / ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ο Άξονας 3 αφορά σε δράσεις ενίσχυσης και εκσυγχρονισμού του πρωτογενή τομέα (γεωργία, αλιεία, κτηνοτροφία, κλπ), και σε σύνδεση και ανάδειξη αγροδιατροφικών δράσεων καθώς και γενικότερης ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας κλπ.

Ενδεικτικές Δράσεις

- Χαρτογράφηση Τοπικών Προϊόντων.
- Κατάρτιση των γεωργών, κτηνοτρόφων και αλιέων στην εφαρμογή νέων τεχνολογιών στην παραγωγική διαδικασία και την πληροφορική και στους τομείς της ποιότητας των προϊόντων, των αποτελεσμάτων της έρευνας και της αειφόρου διαχείρισης των φυσικών πόρων.
- Δημιουργία και Αξιοποίηση συνεργιών με γεωργία-τρόφιμα-κτηνοτροφία.
- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών.
- Στήριξη ανάπτυξης νέων τουριστικών και άλλων επιχειρήσεων.

- Στήριξη των επιχειρήσεων για την αναβάθμιση των προϊόντων και των υπηρεσιών τους, την αύξηση της εξωστρέφειάς τους, καθώς και την αλλαγή του μοντέλου υπηρεσιών κυρίως στις τουριστικές επιχειρήσεις.
- Στήριξη επιχειρηματικών συνεργατικών σχημάτων για την ανάπτυξη δεσμών και κοινών δραστηριοτήτων της παραγωγικής οικονομίας.
- Στήριξη των επιχειρήσεων ώστε να προσαρμοστούν στις αλλαγές του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και να ενσωματώσουν τις δυνατότητες των ΤΠΕ, ειδικά σε τομείς με συγκριτικό πλεονέκτημα.
- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών.
- Διασύνδεση αγροτικού τομέα με τον κλάδο των τροφίμων και τη τουριστική βιομηχανία.
- Εκσυγχρονισμός κτηνοτροφίας και εισαγωγή συστημάτων ολοκληρωμένης διαχείρισης.
- Διαφοροποίηση και αύξηση της προστιθέμενης αξίας των προϊόντων υδατοκαλλιέργειας με εκτροφή ειδών κατάλληλων για μεταποίηση.

#### Άξονας 4: Ποιότητα Ζωής /Παιδεία/Υγεία

Ο Άξονας 4 αφορά δράσεις για την ανάπτυξη της ποιότητας ζωής και προαγωγή της υγείας των κατοίκων και επισκεπτών της ΠΙΝ, δράσεις για την ανάδειξη του αθλητικού δυναμικού, καθώς και δράσεις για την εκπαίδευση, κατάρτιση και πιστοποίηση μέσω ψηφιακών σεμιναρίων των ενδιαφερόμενων εργαζομένων των μετόχων, αλλά και των υπόλοιπων πολιτών.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Δημιουργία δικτύου υποδομών υγείας, με έμφαση στην αναβάθμιση του ιατρικού εξοπλισμού και εργαστηρίων του συνόλου των νοσοκομειακών μονάδων, την αξιοποίηση ΤΠΕ για την εξ αποστάσεως παροχή υπηρεσιών υγείας.
- Ενίσχυση της λειτουργίας των μονάδων πρωτοβάθμιας υγείας και της λειτουργικής διασύνδεσής τους με τις υπόλοιπες μονάδες υγείας.
- Παρατηρητήριο Υγείας.
- Γραφείο Διαχείρισης Υγειονομικών Κρίσεων.

- Δράσεις Στήριξης της τρίτης ηλικίας.
- Βελτίωση των κοινωνικών δομών, των δομών υγείας και εκπαίδευσης.
- Αναβάθμιση, συμπλήρωση και βελτίωση της ελκυστικότητας των υποδομών όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης και ανάπτυξη σύγχρονων εκπαιδευτικών εργαλείων ΤΠΕ.
- Ενίσχυση προγραμμάτων δια βίου μάθησης, ειδικά στα πεδία βασικής δραστηριοποίησης της ΠΙΝ.
- Εκπαιδευτικές ενισχυτικές δράσεις για τη στήριξη της συμμετοχής και την ένταξη ευάλωτων ομάδων στην εκπαιδευτική διαδικασία (ΑΜΕΑ, Ρομά κ.).
- Δράσεις στήριξης του αθλητισμού και ενίσχυση πρόσβασης στον αθλητισμό για όλους του πολίτες και επισκέπτες της ΠΙΝ.
- Δημιουργία μηχανισμών διεξαγωγής αγώνων και mega events, διοργάνωση διεθνών γεγονότων που αναδεικνύουν την ΠΙΝ.
- Δημιουργία νέων αθλητικών υποδομών. Στήριξη δράσεων για αξιοποίηση των δυνατοτήτων των ΤΠΕ σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η υγεία και η διακυβέρνηση.

#### **ΑΞΟΝΑΣ 5: ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ /ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ**

Ο Άξονας 5 αφορά σε δράσεις τεχνολογικού και ψηφιακού μετασχηματισμού και διασυνδεσιμότητας (μεταφορές) όπως η λειτουργία υδατοδρομίων.

Ενδεικτικές Δράσεις

- Ολοκλήρωση / ανάπτυξη και λειτουργία ευρυζωνικών υποδομών υπέρ-υψηλής ταχύτητας στην ΠΙΝ.
- Ανάπτυξη δημόσιων σημείων ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο από σημαντικές τοποθεσίες της ΠΙΝ.
- Ολοκλήρωση / αναβάθμιση / επέκταση / βελτίωση εγκαταστάσεων λιμενικών υποδομών.
- Βελτίωση εθνικού / επαρχιακού οδικού δικτύου.
- Βελτίωση παθητικής και ενεργητικής ασφάλειας οδικού δικτύου.
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση.
- Ανάπτυξη τεχνολογιών τηλεεκπαίδευσης, τηλεργασίας, τηλεϊατρικής



- Ανάπτυξη δικτύου επικοινωνίας και εφαρμογών έξυπνων πόλεων (smart cities).
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου ηλεκτρονικού συστήματος, με αισθητήρες και μετρητές περιβαλλοντικών, υγειονομικών, ενεργειακών δεικτών.
- Ανάπτυξη δικτύου συγκοινωνίας με υδροπλάνα
- Προώθηση της ηλεκτροκίνησης.
- Δράσεις ενίσχυσης της βιώσιμης κινητικότητας.
- 
- Μετεγκατάσταση λιμένων – νέες λιμενικές εγκαταστάσεις ακτοπλοΐας σε νησιωτικές πόλεις, όπου οι παραδοσιακοί λιμένες περιορίζονται.
- Στήριξη δράσεων ενίσχυσης των ψηφιακών δεξιοτήτων και της ψηφιακής ένταξης των πολιτών και του ανθρώπινου δυναμικού φορέων και επιχειρήσεων της Π.Ι.Ν.

#### **Άξονας 6 : Τεχνική Υποστήριξη (Ωρίμανση Έργων).**

Ο Άξονας «Τεχνική Υποστήριξη» θα περιλαμβάνει την ωρίμανση ή/και υλοποίηση τεχνικών έργων τόσο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, όσο και των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης εντός της χωρικής της αρμοδιότητας.

Ενδεικτικές δράσεις :

- Ωρίμανση και υλοποίηση Τεχνικών Έργων Φορέων (οδικό δίκτυο, αναπλάσεις, παρεμβάσεις στα παλαιά δίκτυα ύδρευσης κ.λπ.) - Εκπόνηση μελετών τεχνικών έργων.
- Σύνταξη τευχών προεκτιμώμενων αμοιβών.
- Προετοιμασία αρχιτεκτονικών διαγωνισμών.
- Εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων.
- Σύνταξη Τευχών Δημοπράτησης μελετών και τεχνικών έργων.
- Τεχνική υποστήριξη για την υποβολή προτάσεων σε χρηματοδοτικά προγράμματα και εργαλεία.
- Μελέτες έργων αντιπλημμυρικής θωράκισης.

- Εκπόνηση Πρωτοβάθμιου ή και Δευτεροβάθμιου Προσεισμικού Ελέγχου Κρίσιμων Υποδομών. Εκπόνηση Μελετών Στατικής Επάρκειας.
- Δημιουργία μονάδων επεξεργασίας και διαχείρισης στερεών αποβλήτων.
- Αναβάθμιση υφιστάμενων ή /και δημιουργία μονάδων επεξεργασίας ιλύος από ΕΕΛ & επαναχρησιμοποίησης νερού.
- Σχεδιασμός και Δημιουργία ενός Εργαλείου Παρακολούθησης, Ελέγχου & Επιτάχυνσης Έργων και Μελετών.
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και απορρόφηση κονδυλίων με αντίστοιχη ελαχιστοποίηση των χρόνων υλοποίησης.
- Μέτρα / έργα πράσινων υποδομών που στοχεύουν στην αναβάθμιση του οικοσυστήματος και τη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων.
- Τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης.
- Άσκηση καθηκόντων Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης (ΟΧΕ/ΒΑΑ, κρατικές ενισχύσεις κλπ.).
- Συμμετοχή σε ομάδες τοπικής δράσης.
- Υποστήριξη Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ.
- Εκτέλεση προγραμματικών συμβάσεων.
- Μελέτες έργων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.
- Κατασκευή μονάδων αφαλάτωσης και διύλισης ή / και δημιουργία νέων εγκαταστάσεων αποθήκευσης νερού.
- Αναβάθμιση υφιστάμενων εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων, ανακύκλωσης κλπ

### 7.1.2. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Στην εμπορική λειτουργία εντάσσονται όλες οι ενέργειες /δράσεις του Αναπτυξιακού Οργανισμού, προκειμένου η επιχείρηση να διαθέτει τις υπηρεσίες της, την τεχνογνωσία της στην αγορά, και πιο συγκεκριμένα τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Οι ενέργειες αυτές είναι :

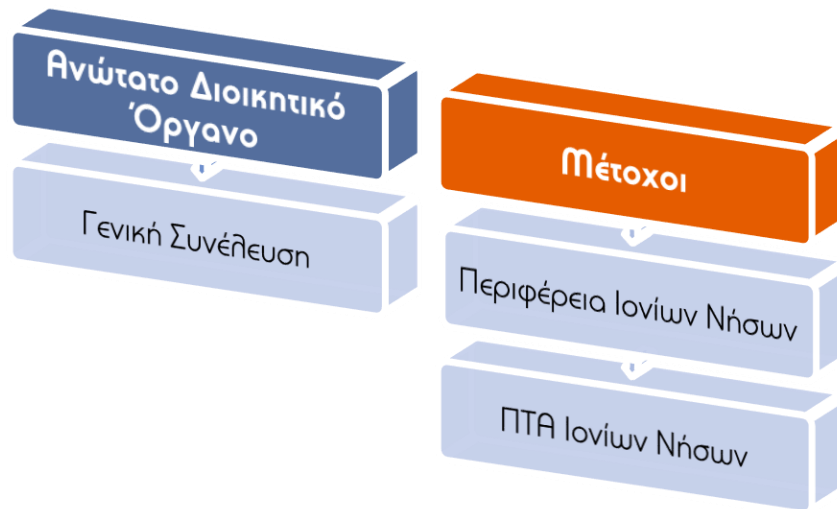
- ✎ Η έρευνα των αναγκών όλων των προαναφερόμενων νομικών προσώπων και φορέων.
- ✎ Ο σχεδιασμός εργαλείων που ικανοποιούν τις ανάγκες τους.
- ✎ Η προβολή των δράσεων τους.

### 7.1.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Το περιεχόμενο της οικονομικής λειτουργίας είναι:

- ✎ η εξεύρεση του απαιτούμενου κεφαλαίου που απαιτείται για την ίδρυση και λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- ✎ η επιλογή της πιο συμφέρουσας κάθε χρονική περίοδο πηγής άντλησης οικονομικών πόρων (Ευρωπαϊκά προγράμματα, τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ, Σύνθετες δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής, Προγραμματικές Συμβάσεις)
- ✎ η ορθή λογιστική απεικόνιση των συναλλαγών της εταιρείας καθώς και η συνεπής τήρηση των φορολογικών υποχρεώσεων της,
- ✎ η εξαγωγή οικονομικών αποτελεσμάτων και η ορθή αποτύπωση τους στις οικονομικές καταστάσεις του οργανισμού ετησίως.

## 7.2. ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.



**Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων** είναι το ανώτατο όργανο του Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως η Τακτική, ή και Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κ.λπ.).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί το **Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή του. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80 του Ν. 4548/2018 με τις προϋποθέσεις και τους περιορισμούς που θέτει ο Ν. 4674/2020. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115 του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται **τουλάχιστον από τρία (3) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15)**.

Στη περίπτωση της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και με σκοπό την ευελιξία του Οργανισμού προτείνεται το Διοικητικό Συμβούλιο να αποτελείται **από επτά (7) συμβούλους**, μετόχους ή μη, με πενταετή θητεία.

**Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας δύναται να ορίζεται στο καταστατικό. Αν δεν έχει ορισθεί από το καταστατικό, το διοικητικό συμβούλιο εκλέγεται είτε με απόφαση γενικής συνέλευσης, λαμβανόμενη, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 121, είτε ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα.**

Το Διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης, να επιτρέπει ή να υποχρεώνει το διοικητικό συμβούλιο να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο διοικητικό συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση, να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

**Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί**

εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν. 4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει). **Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, (εξαιρουμένων των μελών της παρ. 5 του άρθρου 2 του Ν.4674/2020), δεν δικαιούνται αμοιβή ή αποζημίωση. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.**

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του διοικητικού συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής (εφόσον υφίσταται) ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητο.

### 7.3. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ, ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ, ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΑ ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ /ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ



## Διευθύνων Σύμβουλος

### Γενική Διεύθυνση

#### Διεύθυνση Αναπτυξιακού Σχεδιασμού και Προγραμματισμού

- Τμήμα Μελετών, Εμπειρογνωμοσύνων
- Τμήμα Επιχειρηματικότητας, Επενδύσεων
- Τμήμα Υγείας, Παιδείας, Κοινωνικής Πολιτικής
- Τμήμα Περιβάλλοντος, Κλιματικής Αλλαγής

#### Διεύθυνση Τεχνικών Έργων

- Τμήμα μελετών
- Τμήμα εποπτείας
- Τμήμα υλοποίησης

#### Διεύθυνση Οικονομικής και Διοικητικής Διαχείρισης

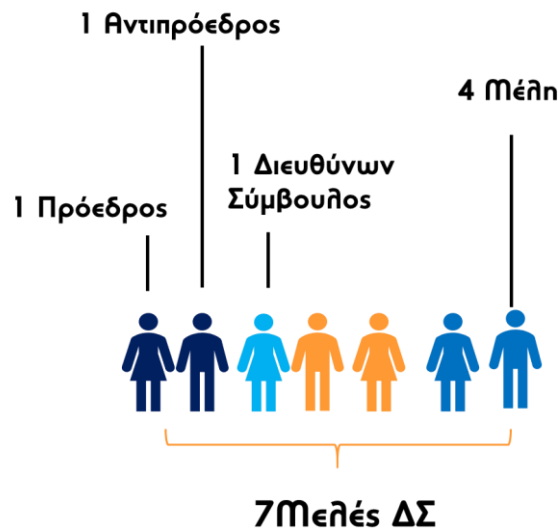
- Τμήμα Διοίκησης
- Τμήμα Λογιστηρίου
- Τμήμα Προμηθειών

#### Διεύθυνση Εξωστρέφειας

- Τμήμα Πολιτισμού & Διοργάνωσης Εκδηλώσεων
- Τμήμα Τουρισμού



Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας προτείνεται να απαρτίζεται από επτά (7) μέλη.



Σύμφωνα με το αρ. 79, παρ.1 Ν.4548/2018, στο καταστατικό μπορεί να υπάρχει πρόβλεψη ότι ορισμένος μέτοχος ή μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να διορίζουν απευθείας μέλη του διοικητικού συμβουλίου,

Σύμφωνα με το Ν.4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας το προτεινόμενο σχήμα θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης, κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε ο Οργανισμός, προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

#### 7.4. ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΑΡΙΘΜΟΣ, ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΕΣ ΠΡΟΣΟΝΤΑ)

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

- α. **Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).
- β. **Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.
- γ. Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.
- δ. Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με

καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

ε. Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

στ. Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο. Με όμοια απόφαση, ορίζονται οι προϊστάμενοι των λοιπών Διευθύνσεων, καθώς και οι προϊστάμενοι των υποκείμενων οργανικών μονάδων του συνόλου των Διευθύνσεων, όπως προβλέπονται στον Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Κ.Ε.Υ.). Στις θέσεις ευθύνης των προηγούμενων εδαφίων δύνανται να ορίζονται υπάλληλοι που έχουν μετακινηθεί ή αποσπασθεί στον αναπτυξιακό οργανισμό, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην περ. ε'.

ζ. Ο χρόνος της απόσπασης κατά την περ. ε' λογίζεται ως χρόνος πραγματικής υπηρεσίας για όλες τις συνέπειες στην οργανική θέση του υπαλλήλου. Το προηγούμενο εδάφιο εφαρμόζεται και στους ήδη αποσπασμένους υπαλλήλους των αναπτυξιακών οργανισμών. Για τον υπάλληλο που αποσπάται και τοποθετείται σε θέση ευθύνης αναπτυξιακού οργανισμού σύμφωνα με την περ. στ', ο χρόνος άσκησης καθηκόντων ευθύνης λογίζεται, κατά τη διαδικασία επιλογής προϊσταμένων οργανικών μονάδων σύμφωνα με τα άρθρα 87-89 του ν. 3584/2007, ότι διανύθηκε σε

θέση ευθύνης αντίστοιχου επιπέδου εφόσον, πριν την απόσπασή του στον αναπτυξιακό οργανισμό, κατείχε θέση ευθύνης στον φορέα προέλευσής του.

Σημειώνεται ότι στον Αναπτυξιακό Οργανισμό **τοποθετείται υποχρεωτικά προϊστάμενος τεχνικών υπηρεσιών** και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας, η οποία όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ. Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν έργα.

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύννομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τους μετόχους.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

**Με τον νέο νόμο για τους αναπτυξιακούς οργανισμούς επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες, καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.**

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρείας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για παράδειγμα στο αρχικό διάστημα λειτουργίας της νέας εταιρείας καθήκοντα Γενικού Διευθυντή εφόσον προβλεφθεί δύναται να ασκεί και ο Διευθύνων Σύμβουλος κοκ.

Στο πλαίσιο της παρούσας μελέτης, προτείνεται οι ανάγκες σε προσωπικό να καλυφθούν με τους εξής τρόπους και θα αφορούν σε συγκεκριμένες ειδικότητες:

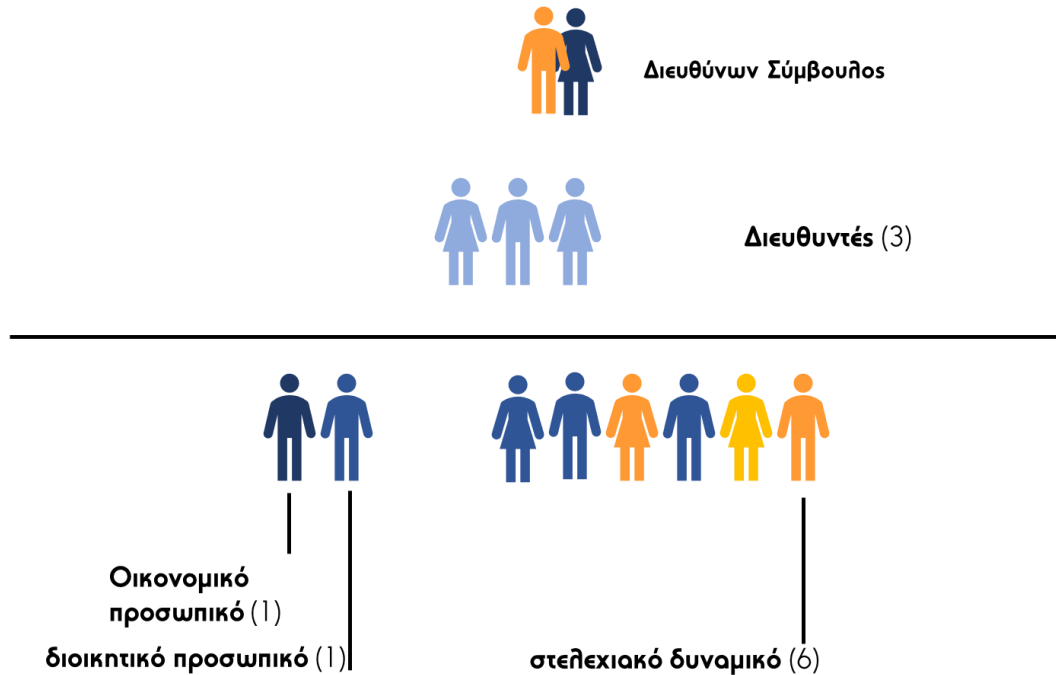
**α)** Ορισμός ενός Διευθύνοντος Συμβούλου και ενός Διευθυντή (Δ/ντή Τεχνικών Υπηρεσιών) σύμφωνα με το οργανόγραμμα της εταιρείας.

**β)** Απόσπαση τακτικού προσωπικού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων :

- 1 άτομο για το διοικητικό τμήμα
- 1 άτομο για το οικονομικό τμήμα
- 6 άτομα στελεχιακό δυναμικό

**γ)** Πρόσληψη με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες.

**δ)** Πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.



## 7.5. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΜΩΝ: ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον Ν. 4412/2016 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Αναφορικά με τις διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται στις υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

### Αναφορικά με τα Τεχνικά Έργα :

- Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020, το οποίο αφορά στην σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών, προβλέπεται μεταξύ των σκοπών των οργανισμών: «γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής»

- Περαιτέρω, σύμφωνα με την Εγκύκλιο 200/16.06.2020 του Υπουργείου Εσωτερικών για την εξειδίκευση των διατάξεων που αφορούν στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, προβλέπεται ότι οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί έχουν ενδεικτικά τη δυνατότητα (σελ. 3 της Εγκυκλίου):

- ✓ «ωρίμανσης έργων (η περίοδος της προπαρασκευής του έργου που καλύπτει χρονικά όλο το φάσμα σχεδιασμού, της σύνταξης μελετών, τη λήψη απαιτούμενων αδειοδοτήσεων, την εξασφάλιση πόρων κ.α., η οποία ξεκινάει

από τον γενικό προγραμματισμό και καταλήγει στη διακήρυξη της δημοπρασίας)»,

- ✓ «ανάληψης καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας των ΟΤΑ (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων –άρθρο 3 ν. 4674/2020)»,

Οι τεχνικές υπηρεσίες ΟΤΑ α' και β' βαθμού, όταν καλούνται να υλοποιήσουν μελέτες και έργα, εξουσιοδοτούνται να δηλώσουν νόμιμα ότι είτε δεν έχουν την τεχνική επάρκεια για την υλοποίησή τους, είτε, ακόμη κι αν έχουν την τεχνική επάρκεια, δεν έχουν το απαιτούμενο τεχνικό προσωπικό. Όπως, μάλιστα, προκύπτει από την Εγκύκλιο 200 του Υπουργείου Εσωτερικών που αφορά αποκλειστικά στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, στην Εισαγωγή της γίνεται αναφορά αποκλειστικά και μόνο στη δυνατότητα των Αναπτυξιακών Οργανισμών να εκτελούν τεχνικά έργα, ως εργαλείο για την αντιμετώπιση του χαμηλού ποσοστού απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Συγκεκριμένα αναφέρεται:

«Συνισταμένη της έως τώρα εκτέλεσης αναπτυξιακών προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' και β' βαθμού ήταν σταθερά το αδικαιολόγητα χαμηλό ποσοστό απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Το μείζον πρόβλημα εντοπίζεται στην υποστελέχωση (ή ολική ανυπαρξία σε κάποιες περιπτώσεις) τεχνικών υπηρεσιών και τεχνικού προσωπικού στους ΟΤΑ. Το γεγονός αυτό καθιστά επιτακτική την ανάγκη λήψης νομοθετικών πρωτοβουλιών, τα οποία επιχειρούν να αντιστρέψουν την κατάσταση αυτή. Με τις διατάξεις του Α' Κεφαλαίου του ν. 4674/2020 (Α' 53) εισηχθησαν στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων. Το νέο αυτό πλαίσιο φιλοδοξεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς στην τοπική ανάπτυξη».

Σύμφωνα λοιπόν με τα παραπάνω, αλλά και με το σύνολο του νόμου και της Εγκυκλίου 200 προκύπτει **αναμφισβήτητα ότι οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί θεσμοθετήθηκαν για να αντιμετωπίσουν την αδυναμία των τεχνικών υπηρεσιών ΟΤΑ να υλοποιήσουν τεχνικά έργα, όχι μόνον διότι είναι σήμερα υποστελεχωμένες αλλά και γιατί είναι επιφορτισμένες με τέτοιον όγκο έργων, ώστε να μη δύνανται να ανταπεξέλθουν στο σύνολο των απαιτήσεων της περιόδου και των ευκαιριών που υφίστανται εν όψει και των νέων πηγών χρηματοδότησης έργων στην χώρα μας.** Με άλλα λόγια, προκειμένου να επιτευχθεί ο στόχος της απορροφητικότητας, ο νόμος δημιούργησε το «εργαλείο» των Αναπτυξιακών Οργανισμών και νομιμοποίησε τους ΟΤΑ είτε («να μεταβιβάσουν») την σχετική αρμοδιότητα, όταν δεν υφίσταται τεχνική υπηρεσία στους κόλπους τους, είτε να «αναθέσουν» νόμιμα την υλοποίηση μέρους του τεχνικού τους προγράμματος στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς προκειμένου

να υλοποιηθούν όσα περισσότερα έργα γίνεται, τα οποία δε θα υλοποιούνταν αν δεν υπήρχε η συνδρομή των Αναπτυξιακών Οργανισμών.

## 8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### 8.1. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού **ανέρχεται σε ποσό 1.000.000,00€** και περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν έξι (6) Επενδυτικές Προτεραιότητες - Άξονες.

Σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν στην βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας, για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της εταιρείας σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

### 8.2. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω το επενδυτικό πρόγραμμα της νέας εταιρείας θα διακρίνεται σε έξι (6) διακριτούς άξονες όσοι και πυλώνες δραστηριότητας της Εταιρείας.



Επένδυση Άξονα 1: Τουρισμός,  
Πολιτισμός, Εξωστρέφεια



Επένδυση Άξονα 2: Περιβάλλον και  
κλιματική Αλλαγή



Επένδυση Άξονα 3: Αγροδιατροφή,  
Επιχειρηματικότητα



Επένδυση Άξονα 4: Ποιότητα Ζωής, Υγεία,  
Παιδεία



Επένδυση Άξονα 5 : Τεχνολογικός  
Μετασχηματισμός και Διασυνδεσιμότητα



Επένδυση Άξονα 6 : Τεχνική Υποστήριξη  
(Ωρίμανση & Υλοποίηση Έργων)



Το **χρονοδιάγραμμα** υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:

	<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>M3</b>	<b>M4</b>	<b>M5</b>
<b>A ΦΑΣΗ</b> : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Οργανισμού.					
<b>B ΦΑΣΗ</b> : Άμεση στελέχωση του Οργανισμού σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.					
<b>Γ ΦΑΣΗ</b> : Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.					

**A ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

**B ΦΑΣΗ 3 μήνες:** Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.

**Γ ΦΑΣΗ 3 μήνες:** Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

Ευνόητο είναι ότι η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.



### 8.3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ, ΚΤΙΡΙΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ – ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ, ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ).

Η εταιρεία δεν θα διαθέτει στην κτήση της εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτησή τους κατά τη διάρκεια της λειτουργίας της.

Προϋπολογίζεται για τη διαμόρφωση του χώρου των γραφειακών εγκαταστάσεων της εταιρείας να δαπανηθεί ποσό 10.000€, για τον μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ποσό 26.340,00€, καθώς και ποσό 7.000€ για απρόβλεπτες δαπάνες.

Το τελευταίο αφορά σε γραφεία (10τμχ), καρέκλες γραφείου (10τμχ), καρέκλες επισκέπτη (12τμχ), γραφείο συνεδριάσεων, καρέκλες γραφείου συνεδριάσεων (12) συνδέσεις ΟΚΩ (3 συνδέσεις), συνδέσεις τηλεπικοινωνίας (5), ηλεκτρονικούς υπολογιστές (11τμχ), εκτυπωτή (1τμχ), server (1τμχ), τηλεφωνικό κέντρο (1), συσκευές τηλεφώνου (10τμχ), φωτοτυπικά μηχανήματα (1τμχ), οθόνες συσκέψεων (1τμχ), ένα χώρο κουζίνας.

### 8.4. ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.

Τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης περιλαμβάνουν την δαπάνη για αγορά γραφείων και εξοπλισμού, τις αμοιβές σύστασης, την ανάπτυξη της ιστοσελίδας της εταιρείας καθώς και τα απαραίτητα νόμιμα λογισμικά.

Ως έδρα της εταιρείας προτείνεται η έδρα της Περιφέρειας, ενώ δύναται να υπάρχουν υποκαταστήματα στις επιμέρους Περιφερειακές Ενότητες προς προαγωγή και διευκόλυνση των δραστηριοτήτων της.

Πίνακας 17: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

α/α	Κατηγορία	Ποσό
1	Διαμόρφωση Χώρου	10.000 €
2	Απρόβλεπτες Δαπάνες	7.000 €
3	Γραφεία – Εξοπλισμός	26.340 €
4	Αμοιβές σύστασης	21.600€
5	Ανάπτυξη website	7.100€
6	Λογισμικό (όδειες)	8.020 €
<b>Σύνολο</b>		<b>80.060 €</b>

Στις αμοιβές σύστασης έχει προβλεφθεί και η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας της εταιρείας.

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται αναλυτικά το κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης της εταιρείας το οποίο ανέρχεται σε ποσό **80.060€**.

Πίνακας 18: Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Ποσότητα	Δαπάνη/μονάδα	Συνολική δαπάνη
	(#)	(€)	(€)
Διαμόρφωση χώρου			10.000 €
Απρόβλεπτες δαπάνες			7.000 €
		<b>ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>17.000 €</b>
<b>Γραφεία – Εξοπλισμός</b>			
Γραφεία	10	330 €	3.300 €
Γραφεία συνεδριάσεων	1	2.300 €	2.300 €
Καρέκλες γραφείου	10	60 €	600 €
Καρέκλες γραφείου συνεδριάσεων	12	170 €	2.040 €
Καρέκλες επισκέπτη	12	40 €	480 €
Συνδέσεις ΟΚΩ	3	500 €	1.500 €
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίες	5	70 €	350 €
Η/Υ - laptop	11	920 €	10.120 €
Εκτυπωτής	1	500 €	500 €
Servers	1	700 €	700 €
Τηλεφωνικό κέντρο	1	1.500 €	1.500 €
Συσκευές τηλεφώνου	10	30 €	300 €
Φωτοτυπικό	1	450 €	450 €
Οθόνες για συσκευές	1	700 €	700 €
Kitchenette	1	1.500 €	1.500 €
		<b>ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>26.340 €</b>
<b>Αμοιβές σύστασης</b>			
Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά	1	7.000 €	7.000 €
Λογιστικά	1	500 €	500 €
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	3	200 €	600 €
Δίκτυα - setting n/u	1	1.500 €	1.500 €
ΕΛΟΤ-ISO	1	12.000 €	12.000 €
		<b>ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>21.600 €</b>
<b>Ανάπτυξη website</b>			
Domain	2	50 €	100 €
Design & development	1	4.500 €	4.500 €
CMS	1	2.500 €	2.500 €
		<b>ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>7.100 €</b>
<b>Λογισμικό (άδειες)</b>			

Server (λειτουργικό & antivirus)	2	400 €	800 €
Windows & antivirus	11	180 €	1.980 €
Office	11	40 €	440 €
Adobe suite	1	500 €	500 €
Λογιστική υποστήριξη (προγραμμα)	1	700 €	700 €
Autocad	3	1.200 €	3.600 €
		<b>ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>8.020 €</b>

## 8.5. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος περιλαμβάνει το κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.

Πίνακας 19: Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
Αμοιβές Προσωπικού	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Εξοδα διάθεσης	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Λειτουργικά έξοδα	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αποσβέσεις	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>442.732,80 €</b>	<b>1.697.708,91 €</b>	<b>2.211.656,45 €</b>	<b>2.393.607,54 €</b>	<b>2.933.561,90 €</b>

Το πρώτο έτος λειτουργίας, το συνολικό κόστος ανέρχεται σε ποσό 425.901,53. € και αφορά σε **έξι μήνες λειτουργίας** από την σύσταση της εταιρείας.

## 8.6. ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ (ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ, ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ).

Κύρια πηγή χρηματοδότησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα είναι τα ίδια κεφάλαια, ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός, ενώ οι επιχορηγήσεις από το Δημόσιο λόγω της νομικής του μορφής, έως σήμερα απαγορεύονται.



Σε συνάρτηση με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων αποτελούν τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:

### A. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα συμβάλλει σημαντικά στη συμμετοχή και δραστηριότητα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών και άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίησή τους θα αποτελέσουν το αντικείμενο της νέας εταιρείας.

## **Β. ΕΣΠΑ (ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ Η ΤΟΜΕΑΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ)**

Ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι. Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Εκτός του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Ιονίων Νήσων, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός δύναται να διεκδικήσει πόρους και από τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 και ειδικότερα τα ακόλουθα:

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Τεχνική Βοήθεια

Πόροι δύναται επίσης θα διεκδικηθούν από το ΕΠ Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και το ΕΠ Αλιείας & Θάλασσας 2014-2020, αναλόγως των αναγκών της Περιφέρειας, καθώς και το Νέο ΕΣΠΑ 2021-2027.

Ενδεικτικά αναφέρουμε, τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027:

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ – ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΗ «ΔΙΚΑΙΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ – ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ «ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΔΑΦΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΛΙΕΙΑ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΑ»
- «ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ»

## Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο καθώς και τη ΠΠ 2021-2027, στόχος είναι η Περιφέρεια ως ενιαίο γεωγραφικό, κοινωνικό και οικονομικό σύνολο, μέσω της νέας εταιρείας,

- να εμβαθύνει ως προς το ρόλο της στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- στην βελτίωση της στόχευσής τους στην κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- στην αύξηση της απασχόλησης,
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

## Δ. ΕΙΔΙΚΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα ΟΤΑ α' και β' βαθμού, Συνδέσμων Δήμων και Νομικών Προσώπων: ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης».

## Ε. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Κύριο αντικείμενο της νέας εταιρείας θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο των προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας, θα μπορούσαν να είναι :

- μελέτες σκοπιμότητας,
- μελέτες κόστους οφέλους,
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα που κρίνεται απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες στην αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας.
- Μελέτη, ωρίμανση, επίβλεψη, υλοποίηση τεχνικών έργων.

## 8.7. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει προσδιορισμός του συνολικού κόστους της επένδυσης.

### 8.7.1. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα εταιρεία. Χρονικά αυτό τη σημείο θα πρέπει είναι από τη σύσταση της εταιρείας μέχρι τον Ιούνιο του 2021, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2021. Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:



- Na συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει-εγκωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.
- Na συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Na στελεχωθεί η νέα εταιρεία.

- Να συνταχθεί επιχειρηματικό σχέδιο.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

Είναι ενδεικτικό ότι μια προγραμματική σύμβαση από τη στιγμή που θα ξεκινήσει η διαδικασία συμβασιοποίησης (αναγκαιότητα, Περιφερειακό Συμβούλιο, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, Ελεγκτικό Συνέδριο) μέχρι την υπογραφή της απαιτείται τουλάχιστον ένα διάστημα τεσσάρων μηνών.

Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη χρονική συγκυρία όπου η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει ανακοινώσει το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2021-2027 (ΠΔΠ) έχοντας αντίστοιχα προχωρήσει στην παρουσίαση της πρότασης για την Πολιτική Συνοχής και τους Κανονισμούς των Ταμείων της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, και έχοντας εγκαινιάσει επισήμως την περίοδο διαπραγμάτευσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Περιφέρειας Ιονίων Νήσων με το κύρος και την αξιοπιστία των μετόχων του θα μπορεί και θα πρέπει να είναι παρόν στις εξελίξεις.

## **8.8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ - ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ : ΑΜΟΙΒΕΣ - ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ, ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΥΛΙΚΩΝ, ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ Κ.ΛΠ.**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος θα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη λειτουργία της εταιρείας θα την κατευθύνει ο Διευθύνων Σύμβουλος.

Στην κατηγορία αμοιβές τρίτων-κόστος πωλήσεων αυτό είναι συνυφασμένο με τις πωλήσεις της εταιρείας, οι οποίες αν δεν χρειαστεί να φτάσουν στο προβλεπόμενο ύψος, αντίστοιχα δεν θα γίνουν τα ανάλογα κόστη. Δηλαδή, η εταιρεία για την υλοποίηση των Προγραμματικών Συμβάσεων και των λοιπών Εσόδων θα λαμβάνει υπηρεσίες από τρίτους είτε με μίσθωση έργου, είτε συμβάσεις υπηρεσιών κλπ, σύμφωνα πάντα με τον Ν.4412/2016, όπως τροποποιήθηκε, ενώ παράλληλα θα αξιοποιείται το στελεχιακό δυναμικό της εταιρείας.



Πίνακας 20: Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
<b>ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΚΟΣΤΟΣ)</b>	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Διευθυντές	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
<b>ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ - ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ</b>	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Υπηρεσίες Προμήθειες Έργα	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ</b>	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Ταξίδια	1.000 €	3.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	1.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Ενοίκια	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ΟΚΩ	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Τηλεπικοινωνίες	1.500 €	3.000 €	3.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση, καθαριότητα, φύλαξη	5.000 €	10.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Αναλώσιμα	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</b>	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αμοιβές ΔΣ	43.080 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €
Νομικός σύμβουλος	15.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Σύμβουλος διαδικασιών προμηθειών	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
Σύμβουλος χρηματοδοτήσεων	20.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Λογιστής	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
IT	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Ορκωτός	2.500 €	4.000 €	4.000 €	5.000 €	5.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>442.732,80 €</b>	<b>1.697.708,91 €</b>	<b>2.211.656,45 €</b>	<b>2.393.607,54 €</b>	<b>2.933.561,90 €</b>

Όσον αφορά τους διευθυντές, έχει προβλεφθεί ότι θα οριστούν τέσσερις (4) διευθυντές με πληρωτέο μισθό 1.500€, ήτοι μηνιαίο κόστος έκαστου 2.450€, από το πρώτο έτος λειτουργίας.

Για τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν υπολογιστεί για τον Πρόεδρο πληρωτέα αμοιβή 1.700€, για τον Διευθύνων Σύμβουλο πληρωτέα αμοιβή 2.000€, για τον Αντιπρόεδρο μηνιαία πληρωτέα αμοιβή 500€ με συνολικό μηνιαίο κόστος 7.180€.

**Στο πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας (2024) έχουν προβλεφθεί έξι (6) μήνες λειτουργίας.**

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνονται **οι αποσβέσεις του πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας**, με την παραδοχή ότι ο πάγιος εξοπλισμός θα παραληφθεί πριν τις 15/06/2024 και ο οποίος θα αποτελείται από ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά αξίας κτήσης 11.770€, γραφεία αξίας κτήσης 12.070€ και μηχανήματα αξίας κτήσης 2.500€, ήτοι συνολικής αξίας κτήσης πάγιου εξοπλισμού ποσού 26.340€.

Πίνακας 21: Αποσβέσεις.

Αξία κτήσης	Ημ/νία κτήσης	Συντ/σής	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Η/Υ &amp; ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ</b>								
11.770 €	15/6/2024	20%	Απόσβεση	11.770 €	- €	- €	- €	- €
			Αναπόσβεστη αξία	- €	- €	- €	- €	- €
<b>ΓΡΑΦΕΙΑ</b>								
12.070 €	15/6/2024	4%	Απόσβεση	4.583 €	299 €	288 €	276 €	265 €
			Αναπόσβεστη αξία	7.487 €	7.188 €	6.900 €	6.624 €	6.359 €
<b>ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ (ΠΛΗΝ Η/Υ &amp; ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ)</b>								
2.500 €	15/6/2024	10%	Απόσβεση	2.500 €	- €	- €	- €	- €
			Αναπόσβεστη αξία	- €	- €	- €	- €	- €
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>								
26.340 €			<b>Απόσβεση</b>	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
			<b>Αναπόσβεστη αξία</b>	7.487,20 €	7.187,71 €	6.900,20 €	6.624,20 €	6.359,23 €

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις κατηγορίες. Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβεστούν πλήρως το έτος κτήσης. Στα γραφεία, οι αποσβέσεις υπολογίζονται με συντελεστή 4%, ενώ τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται στο πόσο των **26.340€**, ενώ στον πίνακα δεν έχουν υπολογιστεί η προσθήκη νέων παγίων, μετά το πρώτο έτος λειτουργίας.

### 8.8.1. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ.

Τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας για το πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας υπολογίζονται σε **124.580€** και πλέον των αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου, περιλαμβάνουν την αμοιβή του νομικού συμβούλου, υπεύθυνου προμηθειών, του συμβούλου χρηματοδοτήσεων, του λογιστή, του εσωτερικού ελέγχου και του τεχνικού ασφαλείας και του υπεύθυνου για τη λειτουργία των εσωτερικών δικτύων και υποστήριξης των υπολογιστών της εταιρείας.

Πίνακας 22: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ</b>	<b>6.000 €</b>	<b>17.000 €</b>	<b>19.000 €</b>	<b>19.000 €</b>	<b>19.000 €</b>
Ταξίδια	1.000 €	3.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	1.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	<b>14.500 €</b>	<b>24.000 €</b>	<b>26.000 €</b>	<b>27.000 €</b>	<b>27.000 €</b>
Ενοίκια	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ΟΚΩ	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Τηλεπικοινωνίες	1.500 €	3.000 €	3.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση, καθαριότητα, φύλαξη	5.000 €	10.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Αναλώσιμα	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</b>	<b>124.580 €</b>	<b>218.160 €</b>	<b>218.160 €</b>	<b>219.160 €</b>	<b>219.160 €</b>
Αμοιβές ΔΣ	43.080 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €
Νομικός σύμβουλος	15.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Σύμβουλος διαδικασιών προμηθειών	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
Σύμβουλος χρηματοδοτήσεων	20.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Λογιστής	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
IT	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Ορκωτός	2.500 €	4.000 €	4.000 €	5.000 €	5.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>145.080 €</b>	<b>259.160 €</b>	<b>263.160 €</b>	<b>265.160 €</b>	<b>265.160 €</b>

## 8.9. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται το συνολικό κόστος λειτουργίας της εταιρείας, το οποίο εξαρτάται κυρίως από το κόστος πωλήσεων και είναι ανάλογο δηλαδή των εργασιών που θα χρειαστεί να ολοκληρώσει η νέα εταιρεία.

Πίνακας 23: Συνολικό Κόστος.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
Αμοιβές Προσωπικού	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Έξοδα διάθεσης	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Λειτουργικά έξοδα	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αποσβέσεις	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>442.732,80 €</b>	<b>1.697.708,91 €</b>	<b>2.211.656,45 €</b>	<b>2.393.607,54 €</b>	<b>2.933.561,90 €</b>

## 8.10. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από **τέσσερις βασικές πηγές**:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα.
3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες.
4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.
- 5.

### 8.10.1. ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΩΛΗΣΕΙΣ.

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων, καθώς και η εισπραξη εισιτηρίων από εκδηλώσεις και λοιπές πολιτιστικές δραστηριότητες. Προκειμένου να καταστεί αυτό εφικτό, θα πρέπει η εταιρεία να έχει συμπληρώσει τουλάχιστον ένα έτος λειτουργίας, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της ως προς την επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Πίνακας 24: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
Λοιπές συμβάσεις – λοιπές λειτουργίες	30.000 €	60.000 €	60.000 €	60.000 €	60.000 €

### 8.10.2. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ / ΕΘΝΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων να είναι ο βασικότερος πυλώνας.

Πίνακας 25: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
ΠΕΠ Περιφέρειας	80.000 €	400.000 €	600.000 €	730.000 €	830.000 €
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	- €	180.000 €	150.000 €	150.000 €	150.000 €
Ευρωπαϊκά προγράμματα	70.000 €	150.000 €	250.000 €	250.000 €	300.000 €
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	- €	300.000 €	300.000 €	300.000 €	300.000 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>150.000 €</b>	<b>1.030.000 €</b>	<b>1.300.000 €</b>	<b>1.430.000 €</b>	<b>1.580.000 €</b>

### 8.10.3. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Οργανισμός δεν αναμένεται να έχει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες, καθώς θα παρέχει υπηρεσίες σύμφωνα με το καταστατικό του.

### 8.10.4. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ.

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει να έχει απαραίτητως αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό θα επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι πιθανόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 και εν συνεχεία με το άρθρο 21 του Ν. 4690/2020 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής: «Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Οι προγραμματικές συμβάσεις όπου ένας εκ των συμβαλλομένων είναι ΟΤΑ α' ή β' βαθμού, δεν εμπίπτουν στις διατάξεις του άρθρου 225.».

Η αρμοδιότητα για την απόφαση σύναψης προγραμματικών συμβάσεων ανήκει για τις περιφέρειες στο οικείο περιφερειακό συμβούλιο (κατά το τεκμήριο της γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας).

Ως προς τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων επισημαίνεται ότι, ακόμη και αν οι συμβαλλόμενοι είναι δημόσιες αρχές, δεν αποκλείεται η εφαρμογή των κανόνων περί δημοσίων προμηθειών, χωρίς να κωλύονται οι δημόσιες αυτές αρχές να ασκούν τα καθήκοντά τους, χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους και συνεργαζόμενες με άλλες δημόσιες αρχές, εφόσον εξασφαλισθεί ότι οι ως άνω συνεργασίες δεν προκαλούν στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων.

Ειδικότερα:

- α) Τόσο οι ΟΤΑ, όσο και οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι αναθέτουσες αρχές, οι οποίες σκοπεύουν στην από κοινού εκτέλεση της δημόσιας αποστολής τους, η οποία είναι η υλοποίηση και εφαρμογή της αναπτυξιακής προοπτικής της τοπικής κοινωνίας.
- β) Η σύναψη προγραμματικής σύμβασης μεταξύ των ΟΤΑ και των Αναπτυξιακών Οργανισμών προβλέπεται από ειδική διάταξη νόμου, από την αιτιολογική σκέψη της οποίας διαφαίνεται η ανακύπτουσα επιτακτική ανάγκη της εύρυθμης εκτέλεσης δημόσιας υπηρεσίας και η εξ αυτής εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, η οποία μάλιστα δεν μπορεί να παρασχεθεί με άλλο τρόπο.
- γ) Εκ της συνάψεως της προγραμματικής σύμβασης και εφόσον τηρούνται οι ανωτέρω προϋποθέσεις, δεν προκαλείται στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων, αλλά αντιθέτως εξυπηρετείται το δημόσιο συμφέρον, το οποίο εν προκειμένω συνυφαίνεται με την εύρυθμη εκτέλεση της δημόσιας αποστολής και λειτουργίας των ΟΤΑ και την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων που οι συμβαλλόμενοι διαθέτουν.
- δ) Με τη σύναψη των εν λόγω προγραμματικών συμβάσεων κανένας ιδιωτικός πάροχος υπηρεσιών δεν περιέρχεται σε πλεονεκτική θέση έναντι των ανταγωνιστών του, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι, ως αναθέτουσες αρχές, οφείλουν κατά τις συναλλαγές τους με τρίτους, οι οποίες είναι ενδεχομένως αναγκαίες για την επιτέλεση των καθηκόντων που απορρέουν από τη σύμβαση, να τηρούν τις διατάξεις περί σύναψης δημοσίων συμβάσεων.
- ε) Ο μη κερδοσκοπικός χαρακτήρας του νομικού προσώπου (εν προκειμένω των Αναπτυξιακών Οργανισμών) δεν συνεπάγεται απαραίτητα και την έλλειψη οποιασδήποτε δραστηριότητας, στο πλαίσιο του καταστατικού του, η οποία μπορεί να φέρει οικονομικό αποτέλεσμα, όταν τα έσοδα διατίθενται για την κάλυψη του κοινωφελούς σκοπού του.

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις τόσο με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.

Πίνακας 26: Προγραμματικές Συμβάσεις.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
Προγραμματικές συμβάσεις	150.000 €	500.000 €	750.000 €	800.000 €	1.200.000 €

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει η εταιρεία, βάσει και του Επενδυτικού της Προγράμματος, όπως παρουσιάστηκε ανά Άξονα παραπάνω είναι:

- Υποβολή σε προσκλήσεις του Προγράμματος «Αντώνης Τρίτσης» ή άλλου συναφούς.
- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Αποπληρωμή μελετών-βρεφονηπιακών σταθμών.
- Εκπόνηση μελέτης των αποχετευτικών δικτύων.
- Διοργάνωση συνεδρίου (ανεξάρτητα από το ειδικότερο θέμα του).
- Δράσεις για την πολιτική προστασία.
- Υποστήριξη της λειτουργίας των προγραμμάτων μαζικής άθλησης.
- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης της Περιφέρειας και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της.
- Ολοκληρωμένα Προγράμματα Προώθησης και Προβολής της Περιφέρειας μέσα από B2B και B2C κανάλια.
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας.
- Διαχείριση και Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας.

## 8.11. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ - ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

### 8.11.1. ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των κυκλοφοριακών στοιχείων, σε ό,τι αφορά την δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της επιχείρησης. Περαιτέρω, η εμφάνιση θετικού Κεφαλαίου Κίνησης επιτρέπει την άμεση εξόφληση όλων των υποχρεώσεων που «πιέζουν», κατά την τρέχουσα περίοδο.



Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλό είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία, τόσο περισσότερο διασφαλίζεται η βιωσιμότητα, η μακροπρόθεσμη λειτουργία της χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών, δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

Επιπρόσθετα, επειδή η εταιρεία θα διαθέτει στελεχιακό δυναμικό σκοπός είναι η υλοποίηση των έργων να γίνεται με ίδια μέσα, ώστε να διασφαλίζονται τα κεφάλαια της εταιρείας.

### **Ίδια κεφάλαια ή Καθαρή Θέση μιας εταιρίας συνιστούν:**

Το Μετοχικό Κεφάλαιο (σε χρήμα και είδος) που εισφέρουν οι φορείς στην επιχείρηση (μέτοχοι), κατά την ίδρυση της ή και αργότερα κατά τη διάρκεια της παραγωγικής της ζωής.

Τα Αποθεματικά, δηλαδή τα κέρδη που δεν διανέμονται στους φορείς της επιχείρησης, αλλά παρακρατούνται σ' αυτή (παρακρατηθέντα / αδιανέμητα κέρδη).

Τα κεφάλαια (σε χρήμα και είδος) που χορηγούν δωρεάν στην επιχείρηση διάφοροι τρίτοι, χωρίς να αποκτούν την ιδιότητα του φορέα.

Το κύριο χαρακτηριστικό των ιδίων κεφαλαίων είναι ότι δεν λήγουν σε προκαθορισμένο χρόνο. Παραμένουν επενδυμένα στα στοιχεία του Ενεργητικού της επιχείρησης μέχρι να επιτευχθεί ο σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας της, δηλαδή είναι το πιο μακροχρόνιο από όλα τα στοιχεία του Παθητικού.

Λόγω της φύσης της εταιρείας, υψηλό κεφάλαιο κίνησης σημαίνει ότι θα μπορεί να αναλαμβάνει και περισσότερες υποχρεώσεις, άρα και εργασίες. Το κεφάλαιο κίνησης θα αξιοποιηθεί ταμειακά για εκπλήρωση αυτού του σκοπού.

Στην περίπτωση του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, δεδομένου του τρόπου λειτουργίας των Προγραμματικών Συμβάσεων και των υπόλοιπων προγραμμάτων που θα αποτελούν κύρια πηγή εσόδων της εταιρείας, το ότι δηλαδή απαιτείται η προσκόμιση δαπανών προκειμένου να εξοφληθεί η εταιρεία, υψηλά ίδια κεφάλαια σημαίνει ότι θα μπορούν να εκτελούνται παράλληλα αρκετά προγράμματα.

Έχοντας υπόψη το νεκρό σημείο της εταιρείας, όπως θα αναλυθεί παρακάτω, το ύψος των προγραμμάτων που θα κληθεί να λειτουργήσει / εκτελέσει η εταιρεία και τις προκλήσεις που θα κληθεί να αντιμετωπίσει, ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου, το προτεινόμενο ποσό των ιδίων κεφαλαίων είναι 1.000.000€.

### 8.11.2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλεισμένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

Λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και την συσπείρωση δυνάμεων που απαιτείται για τα καλύτερα αποτελέσματα, προτείνεται όπως η μετοχική σύνθεση του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι από τη Περιφέρεια Ιονίων Νήσων (90%) και από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων (10%).

Με τη δυναμική και το κύρος των μετόχων του, ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης αναμένεται να διαδραματίσει σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο τόσο εντός των γεωγραφικών ορίων της, όσο και στο συνολικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν.

### 8.11.3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΡΟΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ), ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι ροές κεφαλαίων για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας. Ο Οργανισμός αναμένεται να λειτουργεί σταθερά κερδοφόρα με αυξητικές τάσεις.

Πίνακας 27: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	330.000 €	1.590.000 €	2.110.000 €	2.290.000 €	2.840.000 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>	-220.000 €	-1.320.000 €	-1.830.000 €	-2.010.000 €	-2.550.000 €
<b>ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ</b>	112.024 €	270.000 €	280.000 €	280.000 €	290.000 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΞΟΔΑ</b>	-14.500 €	-24.000 €	-26.000 €	-27.000 €	-27.000 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΈΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ</b>	-6.000 €	-17.000 €	-19.000 €	-19.000 €	-19.000 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΈΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</b>	-124.580 €	-218.160 €	-218.160 €	-219.160 €	-219.160 €
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	-33.056 €	10.840 €	16.840 €	14.840 €	24.840 €
<b>ΠΛΕΟΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	500 €	1.600 €	2.300 €	2.000 €	2.500 €
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	-32.556 €	12.440 €	19.140 €	16.840 €	27.340 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	-18.853 €	-949 €	-896 €	-848 €	-802 €
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	-51.409 €	11.491 €	18.244 €	15.992 €	26.538 €
<b>ΜΕΙΟΝ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (24%)</b>	-12.338 €	-2.758 €	-4.378 €	-3.838 €	-6.369 €
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ</b>	-39.071 €	8.733 €	13.865 €	12.154 €	20.169 €

Το πρώτο έτος εγκατάστασης και λειτουργίας της εταιρείας αναμένεται να είναι αρνητικό, ενώ στη συνέχεια θα ανακάμπτει.

### 8.11.4. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) υπολογίζονται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας.

Πίνακας 28: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

2024	2025	2026	2027	2028
-3,91%	0,87%	1,39%	1,22%	2,02%

### 8.11.5. ΑΝΑΛΥΣΗ ΝΕΚΡΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός εξαιτίας της φύσης της δραστηριότητας θα λειτουργεί σχεδόν στο νεκρό σημείο του. Κύριες πηγές χρηματοδότησης θα είναι η υλοποίηση ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων των οποίων τελικός αποδέκτης θα είναι οι μέτοχοι ΟΤΑ, είτε η υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων για την υλοποίηση δράσεων προς υποστήριξη των δομών των μετόχων ΟΤΑ.

Άρα, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου ο Οργανισμός θα προσαρμόζει το σύνολο των μεταβλητών δαπανών του, καθώς σκοπός της εταιρείας δεν είναι η αποκόμιση κέρδους από την υλοποίηση των παραπάνω αλλά η κάλυψη των δαπανών στις οποίες προβαίνει για την πληρέστερη υλοποίηση και υποστήριξη αυτών.

**Το νεκρό σημείο της Εταιρείας (έτος 2024) υπολογίζεται σε 197.880 €**, στο σημείο όπου ο κύκλος εργασιών ισούται με τις σταθερές δαπάνες και από εκεί και κάτω η εταιρεία δεν θα είναι σε θέση να λειτουργήσει δίχως νέες πηγές χρηματοδότησης.

Γίνεται η παραδοχή ότι οι μεταβλητές δαπάνες (επεξεργασίες από τρίτους) είναι απολύτως μεταβλητές και όχι ημιμεταβλητές και δύνανται να μηδενιστούν εάν προκύψει ανάγκη.

Αναλυτικά, ποσό 124.580,00€ αντιστοιχεί στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας, ποσό 14.500,00€ στα λειτουργικά έξοδα και ποσό 58.800,00€ στις αμοιβές προσωπικού.

## 9. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ-ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

### 9.1. ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη αυτή βασίζεται πρωτίστως σε τοπικούς παράγοντες, ήτοι οικονομικούς, ανθρώπινους και πολιτιστικούς της πόρους καθώς και στις θεσμικές διαδικασίες, κρίσιμο στοιχείο της είναι η πορεία της να είναι διαρκής και βιώσιμη, ώστε να μπορούν οι κάτοικοι της οι τοπικοί θεσμοί να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες της ταυτότητας της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση πόρους, δυναμικές, καλές πρακτικές, πολύτιμες συνεργασίες και εμπειρίες. Προς την επίδιωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Τον σημαντικό αυτόν ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θα διαδραματίσει ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας. Στη βάση επίδιωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο, θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια

σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

- Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης Δημοσίων έργων καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης στον οικονομικό άξονα: ενίσχυση τοπικών αγορών με την εξέρευση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα της περιφέρειας, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.
- στον πολιτικό διοικητικό άξονα: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων της περιφέρειας, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και του εκσυγχρονισμού των θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, της Πρωτοβάθμιας Αυτοδιοίκησης και
- στον κοινωνικό πολιτιστικό άξονα: αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικό-πολιτιστικό σύστημα της περιφέρειας, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμισης του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος της Περιφέρειας, βελτίωση και ανάδειξη του αστικού περιβάλλοντος και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών, βελτίωση της διασυνδεσιμότητας των απομακρυσμένων αγροτικών και ορεινών περιοχών της εντός Περιφερειακών ενοτήτων.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων καθώς και για τον εκσυγχρονισμό υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- ✎ του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης,
- ✎ της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων,
- ✎ της λειτουργίας της ως συνδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων,
- ✎ του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις,
- ✎ της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας της περιφέρειας (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κ.λπ.) και της ανάδειξης της ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα,
- ✎ της δημιουργίας όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα της περιφέρειας,
- ✎ της τροφοδότησης τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων της περιφέρειας, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης,
- ✎ της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων της περιφέρειας,
- ✎ του εντοπισμού των προτεραιοτήτων της περιφέρειας αλλά και του βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων της,

- ✎ ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης,
- ✎ της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό - διεθνές επίπεδο,
- ✎ της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανητών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγτης σε τυποποιημένες κτησαπλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίτης προκειμητς να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους τητησεριφέρειας Ιονίων Νήσων,
- ✎ της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής με στόχο την καθολική ανάπτυξη της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης,
- ✎ της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών,
- ✎ της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς,
- ✎ της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης,
- ✎ της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού,
- ✎ της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις,
- ✎ της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,
- ✎ της ανάπτυξης εκπαιδευτικής της επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις,
- ✎ της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας,
- ✎ της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων της περιφέρειας,



- ✎ της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον,
- ✎ της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα,
- ✎ της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης,
- ✎ της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από μικρές και μεγάλες αστικές αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στην Περιφέρεια.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει και η ίδια στη ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων. Ο νέος Οργανισμός με τη συμμετοχή του σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη.

## 9.2. ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες των μετόχων - φορέων της.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της, καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αλλά και στους επιμέρους δήμους της Περιφέρειας, τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του νέου Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολοένα και περισσότερων, αυτού του

είδους, επενδύσεων η ανταγωνιστική θέση της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα ενισχυθεί.

### 9.3. ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παρόχου υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημοσίου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- ✎ Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- ✎ Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών.
- ✎ Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.
- ✎ Ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.

Στη συνέχεια τοποθετήθηκε και έδωσε διευκρινήσεις επί του θέματος ο Θεματικός Αντιπεριφερειάρχης Οικονομικών και Εμπορίου, κ. Σάββας Κουλούρης, ο οποίος ενημέρωσε το Σώμα ότι αφαιρείται από τον τίτλο της εισήγησης, το σημείο της εγγραφής στο προϋπολογισμό της Περιφέρειας του ποσού του ενός εκατομμυρίου ευρώ (1.000.000,00€) για τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο, επειδή έχει ήδη εγκριθεί από το Περιφερειακό Συμβούλιο με προηγούμενη απόφαση του.

Ακολούθησε διαλογική συζήτηση, όπου τοποθετήθηκαν επί του θέματος οι επικεφαλής των παρατάξεων και οι περιφερειακοί σύμβουλοι.

Κατά την συζήτηση του θέματος συνδέθηκαν στην συνεδρίαση εκπρόσωποι και διαχειριστές της εταιρείας Α.Τ. Σύμβουλοι Διοίκησης, Χρηματοδότησης και Ανάπτυξης, η οποία σε συνεργασία με την Περιφέρεια εκπόνησε τον Οδικό Χάρτη Σύστασης και Λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και την Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας. Οι εκπρόσωποι της εταιρείας απάντησαν σε ερωτήσεις και έδωσαν διευκρινήσεις επί του θέματος, όπως αυτές τέθηκαν από τα μέλη του Περιφερειακού Συμβουλίου.

Ο Περιφερειάρχης Ιονίων Νήσων, κ. Ιωάννης Τρεπεκλής τόνισε την αναγκαιότητα της ίδρυσης του Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, της συγκρότησης και της λειτουργίας του. Η ίδρυση του Οργανισμού έχει ως στόχο να αποτελέσει σημείο αναφοράς και παράλληλα εκτελεστικό βραχίονα των δράσεων που εντάσσονται στον στρατηγικό σχεδιασμό της περιφερειακής αρχής. Συνέχισε λέγοντας ότι στόχευση είναι η αναβάθμιση των δημοσίων υποδομών, όπου όλοι συμφωνούν ότι πάσχουν και δεν ανταποκρίνονται στις ανάγκες των κατοίκων των νησιών μας. Ο Οργανισμός θα συμβάλλει με αποφασιστικό τρόπο να ξεπεραστούν γραφειοκρατικές λογικές και εμπόδια. Επίσης θα συγκεντρώσει τεχνογνωσία, οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, πληροφορίες οι οποίες θα αξιοποιηθούν για την υλοποίηση συγκεκριμένων αναπτυξιακών στόχων, θα οικοδομηθούν συνεργασίες σε τοπικό, περιφερειακό αλλά και διεθνές επίπεδο. Κατέληξε τονίζοντας ότι η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι ένα ακόμα εργαλείο που δίνει το κράτος στις Περιφέρειες, η δυνατότητα του οποίου δεν πρέπει να μείνει ανεκμετάλλευτη και κυρίως δεν πρέπει να χάνονται χρηματοδοτήσεις, πρέπει να προχωρήσουν οι μελέτες, τα έργα και να γίνουν ακόμα περισσότερα, όπως οφείλει ο θεσμός της Περιφέρειας στους πολίτες του Ιονίου.

Η επικεφαλής της παράταξης «Ιόνιο Δυνατά! Κάθε Νησί Ψηλά», Περιφερειακή Σύμβουλος κ. Ρόδη Κράτσα – Τσαγκαροπούλου δήλωσε ότι ψηφίζουν υπέρ της εισηγήσεως και υπογράμμισε την ανάγκη δημιουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού και τις προσπάθειες που κατέβαλε η δική της παράταξη την προηγούμενη Περιφερειακή περίοδο για την σύστασή του. Όπως τόνισε, στο σχέδιο που η παράταξή της συνέταξε στηρίζεται σήμερα η νέα Περιφερειακή Αρχή με μικρές τροποποιήσεις. Δυστυχώς όμως την προηγούμενη περίοδο η προσπάθεια που έγινε έπεσε σε «τοίχο», όπως χαρακτηριστικά είπε και αυτός ήταν η συνεργαζόμενη παράταξη του κ. Σπυρίδων Σπύρου και ιδιαίτερα οι αντιρρήσεις του τότε, αλλά και νυν Αντιπεριφερειάρχη κ. Σπυρίδων Ιωάννου.

Ο Περιφερειακός Σύμβουλος της ίδιας παράταξης κ. Νικόλαος Μουζακίτης, στην τοποθέτησή του επεσήμανε την αναγκαιότητα δημιουργίας ενός αναπτυξιακού εργαλείου όπως ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, ο οποίος θα δώσει λύσεις στα πολλαπλά προβλήματα της καθημερινότητας που αντιμετωπίζει η Περιφέρεια και θα υπερκεράσει θέματα υποστελέχωσης και τεχνογνωσία των Τεχνικών Υπηρεσιών της. Τόνισε επίσης ότι θα ήταν ανακόλουθοι αν ψήφιζαν κάτι διαφορετικό από θετικά, με βάση την προσπάθεια που έκαναν για την ίδρυση του στην δική τους Διοικητική

Περίοδο αλλά και την προσπάθεια που έκανε και ο ίδιος προσωπικά. Κλείνοντας προέτρεψε τους περιφερειακούς συμβούλους να ψηφίσουν θετικά και να μην επιρεάζονται από την ιστορία τέτοιου είδους οργανισμών του παρελθόντος και ότι με λελογισμένη διαχείριση, ένας τέτοιος Αναπτυξιακός Οργανισμός θα είναι χρήσιμο εργαλείο της Περιφέρειας.

Ο επικεφαλής της παράταξης «ΑΝ.Α.Σ.Α. για τα Ιόνια Νησιά», Περιφερειακός Σύμβουλος κ. Θεόδωρος Γαλιατσάτος δήλωσε ότι ψηφίζουν κατά της εισηγήσεως για τους κάτωθι λόγους :

1. Δεν υπήρξε πρόνοια για την απαραίτητη δημόσια διαβούλευση, σε ένα θέμα μείζονος σημασίας όπως η ίδρυση του Οργανισμού αυτού.
2. Το θέμα εισάγεται σε έκτακτη συνεδρίαση του Συμβουλίου, χωρίς επαρκή τεκμηρίωση του κατεπείγοντος και ενώ έπεται τακτική συνεδρίαση εντός ολίγων ημερών.
3. Ο προωθούμενος οργανισμός είναι προσωποκεντρικός, αφού τόσο το 90% των μετοχών της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων όσο και το 10% των μετοχών του Περιφερειακού Ταμείου ανήκουν στο ίδιο πρόσωπο, αυτό του Περιφερειάρχη ο οποίος έχει και την ιδιότητα του προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του Περιφερειακού Ταμείου.
4. Με βάση το σημείο 3, όλες οι προβλέψεις και τα άρθρα του προτεινόμενου καταστατικού καθίστανται ανεφάρμοστα αφού δεν είναι δυνατόν να υπάρξει μειοψηφία στο Εταιρικό Κεφάλαιο και στην Γενική Συνέλευση. Προφανώς το παρόν καταστατικό είναι ακατάλληλο για την συγκεκριμένη εταιρεία και οι διατάξεις του για τα δικαιώματα της μειοψηφίας καταχρηστικές.
5. Η περιφερειακή αρχή δεν μερίμνησε για την συμμετοχή στον υπό ίδρυση οργανισμό και των Δήμων της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ώστε αφ ενός να εξυπηρετηθεί δυνητικά το σύνολο των αυτοδιοικητικών φορέων της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων αλλά και να εξασφαλιστεί καλύτερο επίπεδο διαφάνειας και ελέγχου. Η περιφερειακή αρχή δεν έθεσε καν τέτοιο ερώτημα για την συμμετοχή στις δημοτικές αρχές.
6. Η πρωτοβουλία αυτή της περιφερειακής αρχής γίνεται με την αιτιολογία της έλλειψης προσωπικού, την ίδια στιγμή που ουδέν έπραξε για κάλυψη των κενών οργανικών θέσεων στις υπηρεσίες της Περιφέρειας.

Η επικεφαλής της παράταξης «Λαϊκή Συσπείρωση Ιονίων Νήσων», Περιφερειακή Σύμβουλος κ. Αλεξάνδρα Μπαλού δήλωσε ότι ψηφίζουν κατά της εισηγήσεως για τους κάτωθι λόγους :

Η παρέμβαση της παράταξης «Λαϊκή Συσπείρωση Ιονίων Νήσων» για το κατεπείγον του θέματος δεν αφορούσε τη διαδικασία αλλά ήταν μια προσπάθεια να εμποδίσουν, να καθυστερήσουν, με τις δυνάμεις που έχουν, την υλοποίηση της κυβερνητικής πολιτικής στο συγκεκριμένο ζήτημα, που κατά την δική τους εκτίμηση δεν είναι προς το συμφέρον του λαού και των εργαζομένων στην Περιφέρεια.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί δεν είναι κάτι καινούργιο. Έχουν δοκιμαστεί και στο παρελθόν με τις Α.Ε άλλες με αμαρτωλό παρελθόν, άλλες χρεοκόπησαν αλλά τα προβλήματα και οι ανάγκες του λαού δεν λύθηκαν. Αυτό γιατί το κράτος με όλες τις κυβερνήσεις ΝΔ, ΠΑΣΟΚ, ΣΥΡΙΖΑ με σταθερό βηματισμό, με όλους τους νόμους για

την Τοπική Διοίκηση έστρωσαν το έδαφος για να ενισχύεται ο Ιδιωτικός τομέας και να συρρικνώνεται ο Δημόσιος.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός είναι η επέλαση των επιχειρηματικών συμφερόντων και της ιδιωτικής πρωτοβουλίας στην Τοπική Διοίκηση, η εκχώρηση υπηρεσιών και αρμοδιοτήτων της Περιφέρειας στον Ιδιωτικό τομέα

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα επιχειρηθεί να χρησιμοποιηθεί το επόμενο διάστημα ως όχημα για παραπέρα ανατροπές εργασιακών σχέσεων και μείωσης μισθών. Το προσωπικό του θα αποτελείται μεταξύ άλλων από προσλήψεις εργαζομένων που ο εργασιακός τους βίος θα ταυτίζεται με τη λειτουργία του οργανισμού και από εργαζόμενους με μίσθωση έργου. Σε απλά ελληνικά, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, με προσωπικό που θα μπορεί να αποσπάσει από τις υπηρεσίες του Δήμου, θα κάνει μελέτες, που (δήθεν) δε μπορούν να κάνουν οι υπηρεσίες της Περιφέρειας !

Επιπλέον θα χρησιμοποιηθεί ως όχημα «χαρατσώματος» των δημοτών, αφού όλα πλέον και επισήμως θα μπαίνουν, στη γνωστή λογική της ανταποδοτικότητας.

Δεν είναι τυχαίο ότι την ίδια στιγμή που έχουν παγώσει οι προσλήψεις και έχει περικοπεί δραματικά η χρηματοδότηση των Δήμων, προωθείται από την κυβέρνηση η συγκρότηση αναπτυξιακών οργανισμών σε Περιφέρειες και Δήμους με το επιχείρημα μάλιστα της έλλειψης προσωπικού. Την ίδια στιγμή το αφήγημα της ιδιωτικοποίησης υπηρεσιών λόγω της αποτελεσματικότητας και της ταχύτητας ως προς την υλοποίηση των έργων καταρρέει στην εικόνα των ανταγωνισμών για το εργοστάσιο της διαχείρισης των απορριμμάτων στην Κέρκυρα, στο κτίριο Γιαλλινά, στην παραλιακή της Γαρίτσας, στον Ποταμό και αλλού.

Εισηγητικά προβάλλουν ως λύση την ίδρυση «Αναπτυξιακών» Οργανισμών Α.Ε των ΟΤΑ για την «ανάπτυξη», την «καινοτομία», «την βιωσιμότητα» το χτύπημα της γραφειοκρατίας και άλλα παχιά λόγια. Στην πραγματικότητα με τη λειτουργία των νέων Α.Ε, ως ΝΠΙΔ, η κυβέρνηση προσβλέπει:

- Στην όλο και μεγαλύτερη αντικατάσταση των αντίστοιχων δημόσιων υπηρεσιών Δήμων και Περιφερειών από φορείς ιδιωτικού δικαίου.
- Στην χωρίς δημόσιο έλεγχο, αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων προς όφελος των επιχειρηματικών ομίλων.
- Στην διαχείριση αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ευρωενωσιακούς πόρους, συμπράττοντας – μέσω προγραμματικών συμβάσεων - με Δήμους και Περιφέρειες, αναλαμβάνοντας δράσεις και λειτουργίες τους.
- Για να γίνει το κράτος και οι θεσμοί του, Περιφέρειες και Δήμοι πιο ευέλικτο και αποτελεσματικό για τα συμφέροντα και τις ιεραρχήσεις των επιχειρηματικών ομίλων, σε κρίσιμα ζητήματα όπως η διαχείριση των απορριμμάτων, οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), ο τουρισμός, η επιχειρηματική αξιοποίηση δημόσιων και δημοτικών εκτάσεων, ακτών και άλλων υποδομών, η αλλαγή χρήσης γης, στον πολιτισμό κλπ.
- Για να μοιραστεί η πτίτα και να ξεκοκαλιστεί από λίγους το Ταμείο Ανάκαμψης και τα χρήματα που συσσωρεύει από την φοροληστεία του λαού.

Είναι επίσης βέβαιο ότι ο Αναπτυξιακός οργανισμός θα εξυπηρετήσει ρουσφετολογικά Δημάρχους και Περιφερειάρχες και άλλους παράγοντες αξιοποιώντας τις ευέλικτες σχέσεις εργασίας .

Άλλωστε είναι οι ίδιες οι κυβερνήσεις που νομοθετούν την γραφειοκρατία, νομοθετούν την υποστελέχωση και την υποχρηματοδότηση των Περιφερειών και των Δήμων.

Ο ρόλος της νέας Περιφερειακής Αρχής είναι να υπηρετεί την πολιτική της κυβέρνησης, για αυτό βιάζεστε να δημιουργήσει το εργαλείο που έχουν ανάγκη οι «επενδυτές», η κυβέρνηση και η ΕΕ. όπως άλλωστε και η προηγούμενη Περιφερειακή Αρχή η οποία συμφωνεί. Και δηλώνει ότι είναι «δικό της παιδί» ο Αναπτυξιακός Οργανισμός που παρουσιάζεται σήμερα.

Η δε διαφωνία της παράταξης «ΑΝ.Α.Σ.Α. για τα Ιόνια Νησιά», δεν αφορά το περιεχόμενο της συγκρότησης και τον ρόλο των «αναπτυξιακών» οργανισμών αλλά δευτερεύοντα ζητήματα, όπως η σύνθεση και ο τρόπος επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, ζητήματα δημοκρατίας και μη συμμετοχής των Δήμων κλπ.

Τέλος, δήλωσαν κάθετα αντίθετοι με τη δημιουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Με όλες τους τις δυνάμεις, θα είναι μέσα στους αγώνες για τις σύγχρονες ανάγκες και τα δικαιώματα των λαϊκών ανθρώπων που κατοικούν και εργάζονται στα νησιά μας, για τα συμφέροντα των εργαζομένων στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, για τους ανθρώπους του μόχθου που αποτελούν τη μεγάλη λαϊκή πλειοψηφία.

Η επικεφαλής της παράταξης «Μένουμε Ιόνιο», Περιφερειακή Σύμβουλος κ. Μαρία Δρυ δήλωσε ότι ψηφίζουν κατά της εισηγήσεως και τοποθετήθηκε ως εξής :

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού των ΟΤΑ και λειτουργούν σαν επιχειρήσεις.

Ο νόμος 4674/2020 «για την Στρατηγική Αναπτυξιακή Προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης» όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/20 θεσμοθετεί τους περίφημους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Είναι φανερό ότι η δημιουργία και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών στους ΟΤΑ είναι ένα «έξυπνο» σχέδιο για την καταστρατήγηση κάθε διάταξης περί προσλήψεων και αμοιβών προσωπικού, αξιοκρατίας, διαφάνειας, λογοδοσίας, ελέγχου, με όρους διασπάθισης Δημοσίου χρήματος, όπως αποδεικνύει και το αμαρτωλό παρελθόν των Αναπτυξιακών Οργανισμών (ΑΕΝΑΚ, ΟΑΝΑΚ, ΕΤΙΝ, ΑΝΙΟΝ κλπ). Επιπλέον η λειτουργία τους αποσκοπεί στην αρπαγή αρμοδιοτήτων, έργων και υπηρεσιών που παρέχουν οι υπηρεσίες της Περιφέρειας και αποτελούν πάγια και διαρκή αντικείμενά τους, όπως οι τεχνικές υπηρεσίες.

Προφανώς δεν αποτελεί λύση στην τρομερή υποστελέχωση των Υπηρεσιών και στην αδυναμία άσκησης αναπτυξιακής πολιτικής από τους ΟΤΑ η σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών, δηλαδή η δημιουργία «παράλληλων Περιφερειών» αφού με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα μπορούν να προσλαμβάνουν εκτός διαδικασιών ΑΣΕΠ, δηλαδή με αναξιοκρατία και χωρίς λογοδοσία, το έκτακτο προσωπικό που απαιτείται κάθε φορά, με ίδια κριτήρια και ιδιοτελείς σκοπούς, υποσκάπτοντας έτσι τον Δημόσιο και Κοινωνικό χαρακτήρα των ΟΤΑ. Παράλληλα θα αποσπάται προσωπικό από τις ήδη υποστελεχωμένες υπηρεσίες της Περιφέρειας.

Αρκετά ερωτηματικά δημιουργεί και το κόστος δημιουργίας και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού. Διευθυντικά στελέχη, σύμβουλοι, γραφεία, εξοπλισμός, μισθοδοτούμενο προσωπικό κτλ. Το κόστος θα είναι σίγουρα μεγάλο και μάλιστα με

αυξητικές τάσεις στη διάρκεια του χρόνου λειτουργίας του. Υπενθυμίζουν αρκετά παραδείγματα αναπτυξιακών εταιρειών ΟΤΑ που στο παρελθόν και μετά από κάποια χρόνια λειτουργίας, αφού διασπάθισαν Δημόσιο χρήμα, τέθηκαν σε καθεστώς εκκαθάρισης, έβαλαν «λουκέτο» επιβαρύνοντας τελικά τους πολίτες, στους οποίους μετακυλίεται πάντα το κόστος.

Με την ίδρυση αναπτυξιακών εταιριών και με όσα προβλέπονται στο καταστατικό λειτουργίας, όχι μόνο δεν καταπολεμάται αλλά ενισχύεται η αδιαφάνεια, η ρουσφετολογία, η πλήρης «απονεύρωση» του Περιφερειακού Συμβουλίου από αρμοδιότητες, αναθέτοντας τα πάντα σ' αυτούς τους παντελώς ανεξέλεγκτους Αναπτυξιακού Οργανισμούς.

Είναι σίγουρο, έχοντας και την εμπειρία του παρελθόντος, ότι με αυτούς τους Οργανισμούς θα βουλευτούν «ημέτεροι» και το χρήμα θα μοιραστεί σε φίλα προσκείμενους επιχειρηματίες και επαγγελματίες. Θα δημιουργηθούν νέα κλειστά κυκλώματα εκλεκτών που θα αναλαμβάνουν έργα και μελέτες με πλούσια κέρδη για τους ιδιοκτήτες και μισθούς φτώχιας για τους εργαζόμενους μηχανικούς, καθώς και καθεστώς ομηρίας για τους εργαζόμενους έκτακτου προσωπικού που θα εξαρτάται άμεσα η ανανέωση της σύμβασής τους από την επανεκλογή της εκάστοτε περιφερειακής αρχής.

Εν κατακλείδι η δημιουργία και λειτουργία των Αναπτυξιακών Οργανισμών στους ΟΤΑ είναι ένα καλοστημένο σχέδιο αρπαγής των αρμοδιοτήτων και των υπηρεσιών των Περιφερειών και παράδοσης τους σε κάποια ιδιωτικά συμφέροντα. Αφού πρώτα έχουν απαξιώσει τις Περιφέρειες αφήνοντάς τους χωρίς το απαιτούμενο προσωπικό και τον μηχανολογικό εξοπλισμό, έρχονται να παρουσιάσουν ως «σωτήρες» Ανώνυμες Εταιρίες που εκπροσωπούν φίλια συμφέροντα.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί που στήνουν περιφερειακές αρχές θα μπορούν να παρακάμπτουν τα εκλεγμένα συλλογικά όργανα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και να εκχωρούν με μία απλή απόφασή τους, λειτουργίες και υπηρεσίες των Περιφερειών σε ιδιώτες εργολάβους, χωρίς να απαιτούνται προσλήψεις μέσω ΑΣΕΠ και χωρίς να υπάρχει οποιοσδήποτε έλεγχος και διαφάνεια στις οικονομικές τους συναλλαγές.

Για όλους τους παραπάνω λόγους η παράταξη «Μένουμε ΙΟΝΙΟ» καταψηφίζει τη σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων. Υποστηρίζουν ότι το Περιφερειακό Συμβούλιο οφείλει να στηρίξει τις υπηρεσίες και τη λειτουργία της Περιφέρειάς έμπρακτα και με ουσιαστικές διεκδικήσεις και όχι να συνηγορεί στην επιπλέον απαξίωση και αρπαγή αρμοδιοτήτων, έργων και υπηρεσιών.

----- Παράλειψη -----

### **ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ**

Το Περιφερειακό Συμβούλιο Ιονίων Νήσων αποφασίζει κατά πλειοψηφία την έγκριση:

- της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- την Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

- Το σχέδιο Καταστατικού του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- Την παροχή εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες (συμβολαιογραφικό έγγραφο, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ., έκδοση ΑΦΜ κλπ.).
- Ορίζει εκπρόσωπο στην Γενική Συνέλευση τον Θεματικό Αντιπεριφερειάρχη Τεχνικών Έργων και Προγραμματισμού, κ. Γεώργιο Μάμαλο, με αναπληρωτή αυτού τον Θεματικό Αντιπεριφερειάρχη Μικρών Νησιών και Ενδοπεριφερειακών Συγκοινωνιών, κ. Σπυρίδωνα Αργυρό, ως η τροποποιηθείσα εισήγηση.

Μειοψηφούντων των κάτωθι Περιφερειακών Συμβούλων, κ.κ. Θεοδώρου Γαλιατσάτου, Αλεξάνδρου (Αλέκου) Μιχαλά, Διονυσίου Γιακουμέλου, Αλεξάνδρας Μπαλού, Νικολάου Γκισγκίνη, Παναγιώτη Σοφού, Μαρίας Δρυ και Αθηνάς Αρβανιτάκη.

-----Παράλειψη-----

Αφού εξαντλήθηκαν τα θέματα λύεται η συνεδρίαση.  
Συντάχθηκε το πρακτικό και αφού διαβάστηκε και βεβαιώθηκε υπογράφεται.

Η παρούσα απόφαση έλαβε αυξ. αριθμό **63-9/22-03-2024**

**Η Πρόεδρος Π.Σ.**

**Ολυμπία (Ολίβια) Καρδακάρη**

**Ο Γραμματέας Π.Σ.**

**Αλέξανδρος (Αλέκος) Μιχαλάς**