

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ
ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Στοιχεία Επικοινωνίας

ΕΠΩΝΥΜΙΑ:	Α.Τ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (AT Management)
ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:	Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης
ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ:	2010
ΕΔΡΑ:	Αθήνα, Τ.Κ.: 106 76 Οδός: Πατριάρχου Ιωακείμ 45 Τηλέφωνα: +30210-3239273-4 Telefax: +30210-3239271 e-mail: atmanage@otenet.gr
Νόμιμος εκπρόσωπος και Διαχειριστής :	Παναγιώτης Αθανασόπουλος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	10
2. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	17
2.1. Γενικά Χαρακτηριστικά	17
2.2. Η Οικονομία και Η Απασχόληση στην ΠΙΝ	27
2.3. Φυσικό Περιβάλλον και Πολιτισμός.....	38
2.4. Αρχαιολογικοί Χώροι και μουσεία	46
2.5. Πρωτογενής Τομέας	52
2.6. Δευτερογενής Τομέας.....	56
2.7. Τριτογενής Τομέας	57
2.8. Μεταφορές	73
2.9. Ενέργεια, Διαχείριση Υγρών & Στερεών Αποβλήτων	76
2.10. Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης	78
2.11. SWOT ANALYSIS	84
3. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....	87
4. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	93
4.1. Στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης, συνοπτική αναφορά στους υπόλοιπους μετόχους.....	96
5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ	98
5.1. Συνθήκες περιφερειακής / ελληνικής / διεθνούς αγοράς.....	98
5.2. Δίκτυα διανομής	107
5.3. Προσδιορισμός βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.	108
6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ	109
6.1. Θεσμικό πλαίσιο.....	109

6.2. Στοιχεία μετόχων - εταίρων : σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός.....	114
---	-----

7. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.....117

7.1. Ανάλυση Λειτουργιών.....	117
7.2. Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων.....	126
7.3. Οργανόγραμμα, αριθμός μελών και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες και βασικά προσόντα γενικού διευθυντή /διευθύνοντα συμβούλου.....	129
7.4. Απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) ..	132
7.5. Βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών.....	135

8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ137

8.1. Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος.....	137
8.2. Παρουσίαση του επενδυτικού προγράμματος και χρονοδιαγράμματος υλοποίησής του.....	137
8.3. Περιγραφή και προϋπολογισμός (εδαφικές εκτάσεις, κτίρια, εγκαταστάσεις – τεχνικά έργα, μηχανολογικός και λοιπός εξοπλισμός).....	139
8.4. Έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....	139
8.5. Συνολικό κόστος επενδυτικού προγράμματος.....	141
8.6. Πηγές χρηματοδότησης (ίδια κεφάλαια, μακροπρόθεσμος και βραχυπρόθεσμος δανεισμός, επιχορηγήσεις Δημοσίου).....	142
8.7. Προσδιορισμός συνολικού κόστους.....	145
8.8. Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις κ.λπ.....	146
8.9. Συνολικό κόστος.....	150

8.10. Προσδιορισμός Εσόδων	150
8.11. Πρόβλεψη Αποτελεσμάτων - Βιωσιμότητα.....	154
9. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ-ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ.....	159
9.1. Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη	159
9.2. Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων	163
9.3. Πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα	164

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΑ

Διάγραμμα 1: Ποσοστιαία Κατανομή ανά Περιφερειακή Ενότητα βάσει έκτασης, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	20
Διάγραμμα 2: Ποσοστιαία Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά Περιφερειακή Ενότητα, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	20
Διάγραμμα 3: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά Φύλλο (Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	24
Διάγραμμα 4: Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	24
Διάγραμμα 5: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά επίπεδο εκπαίδευσης, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011, ίδια επεξεργασία).....	26
Διάγραμμα 6: Μόνιμος πληθυσμός Ιονίων Νήσων κατά ομάδες ιθαγένειας (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία).....	27
Διάγραμμα 7: Πορεία ΑΕΠ Συνόλου Χώρας 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	28
Διάγραμμα 8: Πορεία ΑΕΠ της ΠΙΝ 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	28
Διάγραμμα 9: ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της Ελλάδας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία.....	29
Διάγραμμα 10 και Διάγραμμα 11: Κατανομή ΑΕΠ ανά ΠΕ της ΠΙΝ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία.....	30
Διάγραμμα 12: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία.....	31
Διάγραμμα 13: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία.....	31
Διάγραμμα 14: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά ΠΕ (σε €) της ΠΙΝ, για τα έτη 2020,2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	32
Διάγραμμα 15: Απασχόληση ανά τομέα, ΠΙΝ, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	32
Διάγραμμα 16 : Απασχολούμενοι ανά κλάδο δραστηριότητας, ΠΙΝ, 2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	35
Διάγραμμα 17 : Κατανομή των επισκεπτών σε Αρχαιολογικούς Χώρους στην ΠΙΝ ανά Π.Ε. 2022, Πηγή INSETE Intelligence.....	49
Διάγραμμα 18 : Επισκεψιμότητα σε αρχαιολογικούς χώρους και μουσεία στην ΠΙΝ (2010-2022) -Πηγή: INSETE Intelligence.....	51
Διάγραμμα 19 : Ποσοστό συμμετοχής στον πρωτογενή τομέα ανά Π.Ε., (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ2021, ίδια επεξεργασία).....	52
Διάγραμμα 20: Επισκέψεις και Εισπράξεις στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	59
Διάγραμμα 21: Δαπάνη ανά Διανυκτέρευση ανά Χώρα προέλευσης στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	60
Διάγραμμα 22: Ξενοδοχειακό Δυναμικό ΠΙΝ (2022) , Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία.....	60
Διάγραμμα 23: Κατανομή Ξενοδοχειακού Δυναμικού ανά ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας , Ιδία Επεξεργασία.....	61
Διάγραμμα 24: Κατανομή Ξενοδοχειακών Μονάδων ανά κατηγορία αστεριών και ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία.....	62

Διάγραμμα 25: Αφίξεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα - Πηγή: INSETE Intelligence- Ιδία Επεξεργασία.....	63
Διάγραμμα 26: Διανυκτερεύσεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	64
Διάγραμμα 27: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	64
Διάγραμμα 28: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα ανά ΠΕ στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία.....	65
Διάγραμμα 29: Αεροπορικές Αφίξεις στην ΠΙΝ (2010-2022)- Πηγή: ΥΠΑ, Ιδία Επεξεργασία..	66
Διάγραμμα 30: Κατανομή αεροπορικών αφίξεων ανά Αερολιμένα, 2022.....	67
Διάγραμμα 31: Κίνηση Κρουαζιέρας (Πλοία και Επιβάτες) στην ΠΙΝ (2013-2022)- Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος - Ιδία Επεξεργασία.....	68
Διάγραμμα 32: Κατανομή ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της χώρας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία.....	99
Διάγραμμα 33: EU Regional Competitiveness Index-RCI – Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, Πηγή: European Commission, EU regional and urban development, 102	
Διάγραμμα 34 και Διάγραμμα 35: Ελληνικές Εξαγωγές ανά Περιφέρεια 2021, Πηγή: ΣΕΒΕ	103
Διάγραμμα 36: Εξαγωγές ανά κυριότερο προορισμό στην ΠΙΝ (2021) Πηγή: ΣΕΒΕ.....	105
Διάγραμμα 37: Μετοχική Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων	115

ΠΙΝΑΚΕΣ

Πίνακας 1: Έκταση των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	18
Πίνακας 2: Πληθυσμός των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	19
Πίνακας 3: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και απασχολούμενοι στην ΠΙΝ ανά μονοψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, 2021(Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ).....	33
Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης Α΄ τρίμηνο 2019, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	36
Πίνακας 5: Κατάσταση απασχόλησης Β΄ τρίμηνο 2019 (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	36
Πίνακας 6: Κατάσταση απασχόλησης Γ΄ τρίμηνο 2019, (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 7: Κατάσταση απασχόλησης Γ΄ τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 8: Κατάσταση απασχόλησης Δ΄ τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία).....	37
Πίνακας 9: Αρχαιολογικοί Χώροι στην ΠΙΝ ανά Π.Ε (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022).....	47
Πίνακας 10: Μουσεία στην ΠΙΝ, (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022).....	50
Πίνακας 11: Συμβολή του πρωτογενούς τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	52
Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία).....	56
Πίνακας 13: Βασικά Μεγέθη εισερχόμενου τουρισμού στη ΠΙΝ το 2022, Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία.....	58
Πίνακας 14: Εξέλιξη του αριθμού των απασχολούμενων ανά Περιφέρεια, 2019-2022, Πηγή: INSETE, Ιδία Επεξεργασία.....	100
Πίνακας 15: Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη της παγκόσμιας οικονομίας, Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος.....	106
Πίνακας 16: Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.....	115
Πίνακας 17: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....	139
Πίνακας 18: Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex.....	140
Πίνακας 19: Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.....	141
Πίνακας 20: Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.....	147
Πίνακας 21: Αποσβέσεις.....	148
Πίνακας 22: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.....	149
Πίνακας 23: Συνολικό Κόστος.....	150
Πίνακας 24: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών.....	151
Πίνακας 25: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.....	151
Πίνακας 26: Προγραμματικές Συμβάσεις.....	153

Πίνακας 27: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης.....	157
Πίνακας 28: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων.....	157

ΧΑΡΤΕΣ

Χάρτης 1: Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, (Πηγή: Χαρτογραφικό Πανόραμα, Ιδία Επεξεργασία)	18
Χάρτης 2: Βιότοποι Natura στην ΠΙΝ, Πηγή: Φιλότης	40
Χάρτης 3: Βιότοποι Corine στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	40
Χάρτης 4: Τοπία (ΤΙΦΚ) στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	41
Χάρτης 5: Άλλοι Βιότοποι στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης	41
Χάρτης 6: Η χωρική οργάνωση του τουρισμού μέσα από την ανάλυση του νέου ΠΧΠ Ιονίων Νήσων	70
Χάρτης 7: Αερολιμένες και Λιμένες στην ΠΙΝ	74

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη αφορά στην επικαιροποιημένη έκδοση της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας** προκειμένου να αποτυπωθεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Η εν λόγω μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την μεθοδολογία που απορρέει από την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β'), και περιλαμβάνει το σύνολο των απαιτούμενων εδαφίων.

Α. Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΩΝ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

Στη δεκαετία που διανύουμε, το ζητούμενο είναι η τοποθέτηση της ελληνικής οικονομίας στον νέο παγκόσμιο οικονομικό χάρτη με αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων. Για να μπορέσει επομένως να γίνει ανταγωνιστική στον νέο διεθνή καταμερισμό εργασίας και πλούτου και να καλύψει το χαμένο έδαφος, απαιτούνται υψηλοί ρυθμοί συσσώρευσης υλικού και ανθρώπινου κεφαλαίου και ταχεία ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στα συστήματα παραγωγής και οργάνωσης.

Λαμβάνοντας υπόψη το νέο αυτό τοπίο που διαμορφώνεται, οι Περιφέρειες της χώρας και ειδικότερα η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει όλα τα πλεονεκτήματα εκείνα που θα της επιτρέψουν να μεγιστοποιήσει ακόμη περισσότερο τα οφέλη της από την τουριστική δραστηριότητα και γενικότερα από την ανάπτυξη της θαλάσσιας οικονομίας. Συγκεκριμένα, ιδιαίτερη βάση μπορεί να δοθεί στον περιβαλλοντικό και πολιτιστικό πλούτο των Ιονίων Νήσων, το θαλάσσιο περιβάλλον αλλά και τη σύνδεση του τουρισμού με τον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα, ώστε να επαναπροσδιοριστεί, να αναβαθμιστεί και να επιμηκυνθεί χρονικά το μοντέλο της τουριστικής ανάπτυξης. Αποτελεί ευκαιρία για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων να προχωρήσει δυναμικά, αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό αλλά και τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, του δημοκρατικού προγραμματισμού και της ενίσχυσης της συμμετοχής της στον σχεδιασμό και την εφαρμογή των κοινωνικών και αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων

καθίσταται καίριας σημασίας. Στην κατεύθυνση αυτή δύναται να συμβάλλει αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Η επιτακτική ανάγκη δημιουργίας ενός φορέα υποστήριξης, ήτοι ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού για την εξειδίκευση και εκπλήρωση των αναπτυξιακών στόχων του κάθε ΟΤΑ είναι εμφανής. Η ανάγκη αυτή συνεπικουρείται και από το γεγονός της στελεχιακής αποδυνάμωσης των ΟΤΑ κατά τα τελευταία 10-15 χρόνια.

B. ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ

Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, με σκοπό να δοθεί μία νέα διάσταση στον ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωσή της και να ενισχυθεί η αποκέντρωση, να στηριχθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της, αναδείχθηκε ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών. Ειδικότερα, βάσει του Νόμου 1416/1984 (ΦΕΚ 18Α/21.02.1984) δημιουργήθηκε ένα χρόνο αργότερα, το 1985, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την προώθηση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σε συνέχεια της ίδρυσης της πρώτης δημοτικής αναπτυξιακής εταιρείας (Κοζάνη 1985), ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός ενδιάμεσου διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Με τον πρόσφατο Νόμο 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις*», οι νέες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των ΟΤΑ παίρνουν τη μορφή ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού. Ειδικότερα, εισάγονται στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων.

Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020), τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α' / 17.04.2021), τον Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α' / 03.03.2023) και τον Ν. 5083/2024 (ΦΕΚ Α 12/26.01.2024)) και ισχύει, καθώς και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των Ν. 4674/2020 (Α' 53) και Ν.4690/2020 (Α' 104)*» **καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.**

Πιο συγκεκριμένα, με τις διατάξεις του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 προβλέπεται η **σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ως νομικών προσώπων ιδιωτικού δικαίου ειδικού σκοπού, τα οποία λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, υπό τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας.** Η επιλογή αυτή αντιδιαστέλλει τα νέα νομικά πρόσωπα από τις υφιστάμενες Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες αποτελούν επιχειρήσεις ΟΤΑ, έχουσες περιορισμένο σκοπό σύστασης και αρμοδιότητες.

Τα νέα αυτά νομικά πρόσωπα φιλοδοξούν να αποτελέσουν κεντρικούς μοχλούς ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών, να δημιουργήσουν ισχυρή προστιθέμενη αξία και να αποτελέσουν εταίρους στη συνεργατική εκτέλεση, από κοινού με τους ΟΤΑ, της δημοτικής και περιφερειακής πολιτικής, όπως συνάγεται από το πλέγμα διατάξεων στο οποίο εντάσσεται η σύσταση τους (Κεφάλαιο Α' ν. 4674/2020), υποστηρίζοντας την άσκηση πληθώρας αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων.

Οι νέοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί απολαμβάνουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας, αλλά όχι αυτονομίας, αφού ο ρητός καθορισμός της σύνθεσης του μετοχικού κεφαλαίου επιτυγχάνει την έμμεση εκλογή της διοίκησης κατά τρόπο σταθερό και όχι συμπτωματικό.

Επιπλέον, καθορίζεται :

- α) η διάρθρωση της διοικητικής δομής, προβλέποντας Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,
- β) τα ζητήματα στελέχωσης με το απαιτούμενο προσωπικό και
- γ) τα προσόντα των θέσεων ευθύνης.

Σχετικά με τη διάρθρωση της διοικητικής τους δομής, στους νέους Οργανισμούς **προβλέπεται Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,** που θα ωριμάζει και θα εκτελεί τεχνικά έργα. Αναλυτικότερα, **τοποθετείται υποχρεωτικά προϊστάμενος τεχνικών υπηρεσιών και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας,** η οποία, όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ. Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν ή/και να εκτελέσουν έργα.

Επιπλέον, με τον νέο νόμο για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς **επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες,** καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών

ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, περιφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Αναλυτικότερα, σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως

- α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,**
- β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,**
- γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,**
- δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,**
- ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,**
- στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και**
- ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.**

Η σύσταση του μετοχικού κεφαλαίου των Αναπτυξιακών Οργανισμών ορίζεται από τον νόμο. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών δύναται να μετέχουν είτε περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων, είτε τουλάχιστον ένας Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή μία Περιφερειακή Ένωση Δήμων και τουλάχιστον ένα από τα εξής: Περιφερειακά Ταμεία Ανάπτυξης, Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος, Ένωση Περιφερειών Ελλάδος, Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, δίκτυα και σύνδεσμοι Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι Ο.Τ.Α. και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλεισμένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Σκοπός είναι η δημιουργία περιορισμένου αριθμού πολυμετοχικών αναπτυξιακών σχημάτων, τα οποία να συντελούν στην ολοκληρωμένη και όχι αποσπασματική χωρική ανάπτυξη.

Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων,

συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

Κατ' εξαίρεση, οι περιφέρειες και οι δήμοι με πληθυσμό άνω των πενήντα χιλιάδων (50.000) κατοίκων με βάση τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής, μπορούν να συστήσουν Μονομετοχικό Αναπτυξιακό Οργανισμό, εισφέροντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση λύσεων και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και τη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Συνοψίζοντας, **οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί συμβάλλουν στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους (Συνδέσμων Δήμων και Περιφερειακών Ενώσεων Δήμων, ΚΕΔΕ και ΕΝΠΕ), την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση και υλοποίηση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.**

Γ. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ειδικότερα, η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- 👉 **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης,** τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- 👉 **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα

διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.

- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος. Προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, των επιπτώσεων στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκυκλίου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

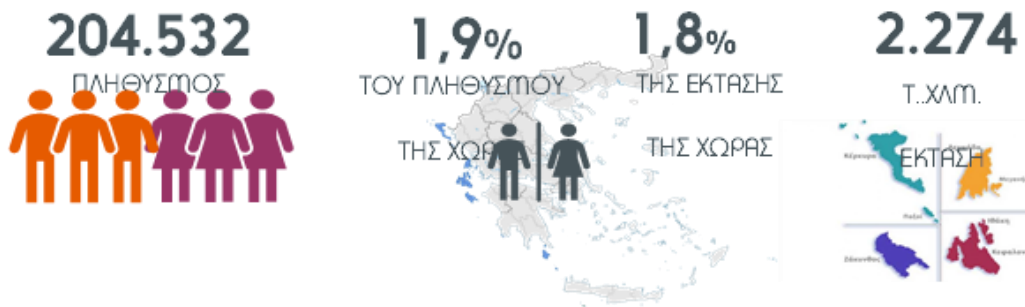
- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων».
- Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».

- Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομικοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»
- Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».
- Ο Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62 /Α/17.04.2021) «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση».
- Ο Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ 48/Α/03.03.2023) «Σύστημα Καινοτομίας στον δημόσιο τομέα Ρυθμίσεις Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα Ρυθμίσεις για τη λειτουργία των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού και των αποκεντρωμένων διοικήσεων και για την ευζωία των ζώων συντροφιάς Λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- Ο Ν. 5083/2014 (ΦΕΚ 12/Α/26.01.2024) «Εκλογή ευρωβουλευτών, διευκόλυνση εκλογέων μέσω επιστολικής ψήφου, εκκαθάριση εκλογικών καταλόγων και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών».

2. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νησιών αποτελεί μια νησιωτική περιφέρεια στο δυτικό ανάπλυγμα του ελλαδικού χώρου, με συνολική έκταση **2.274 τ.χλμ**, ήτοι **το 1,8% της έκτασης της χώρας**. Τα νησιά της εκτείνονται κατά μήκος των δυτικών παραλιών της Ελλάδας, γεινιάζοντας προς βορρά με τη νότιο-δυτική Βαλκανική και προς τα δυτικά με την Ιταλία. Ο **μόνιμος πληθυσμός της, με βάση την απογραφή του 2021 (ΕΛΣΤΑΤ), είναι 204.532 κάτοικοι και αποτελεί περίπου το 1,9%** του συνολικού πληθυσμού της χώρας. Σημειώνεται ότι ο πληθυσμός παρουσίασε μείωση σε σχέση με την απογραφή του 2011 κατά 1,6%. Το συγκεκριμένο ποσοστό αντιστοιχεί περίπου στο ήμισυ, συγκριτικά με το εθνικό ποσοστό μείωσης του πληθυσμού, που ανήλθε σε 3,1% για το ίδιο διάστημα.

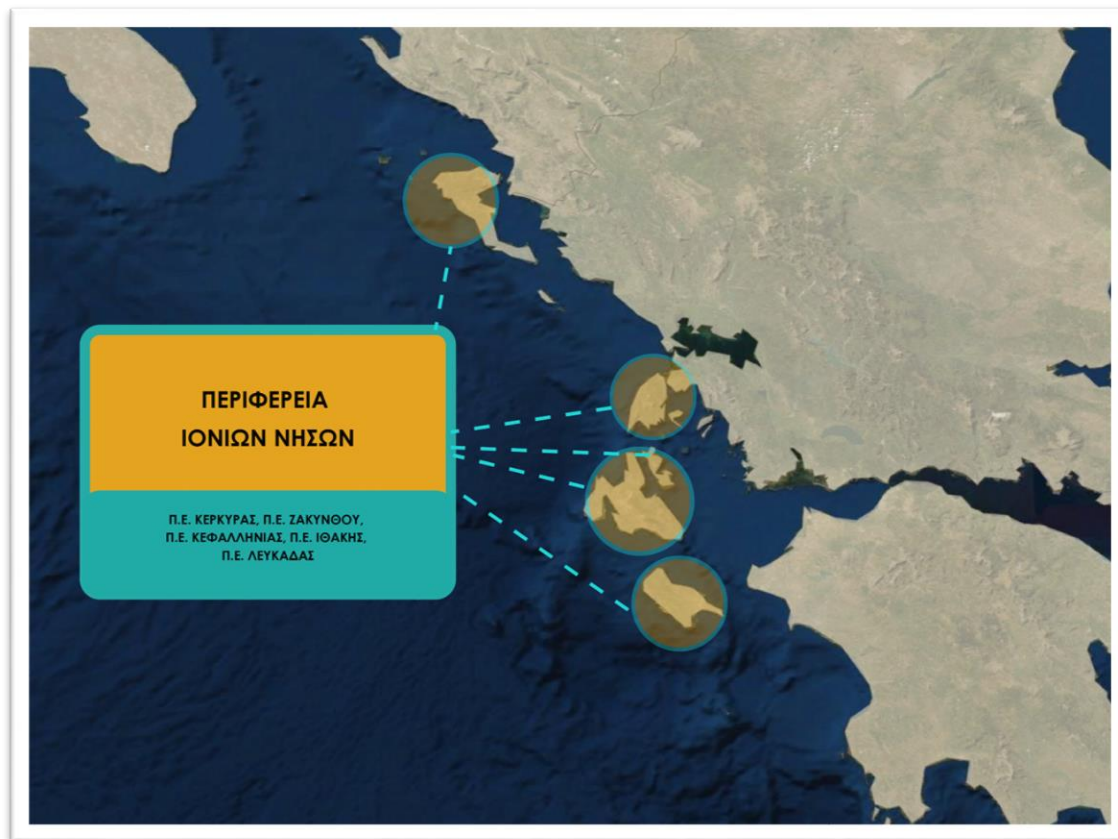


Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελείται από **34 νησιά** εκ των οποίων κατοικούνται μόνο τα 14, δηλαδή Κέρκυρα, Λευκάδα, Κεφαλληνία, Ζάκυνθος (μεγάλα νησιά), Οθωνοί, Ερείκουσα, Μαθράκι, Παξοί, Αντίπαξοι, Μεγανήσι, Κάλαμος, Καστός, Ιθάκη και Στροφόδες (μικρά νησιά).



Διοικητικά περιλαμβάνει **5 Περιφερειακές Ενότητες (ΠΕ)** (Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου) και **11 Δήμους**. Η έδρα της Περιφέρειας βρίσκεται στην πόλη της Κέρκυρας.

Χάρτης 1: Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, (Πηγή: Χαρτογραφικό Πανόραμα, Ιδία Επεξεργασία)



Η έκταση και ο πληθυσμός της κάθε Περιφερειακής Ενότητας (ΠΕ) φαίνεται στους παρακάτω πίνακες. Η ΠΕ Κεφαλληνίας υπερέχει σημαντικά σε έκταση των υπολοίπων ΠΕ της ΠΙΝ, ενώ σε πληθυσμό υπερέχει η ΠΕ Κέρκυρας αντίστοιχα.

Πίνακας 1: Έκταση των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

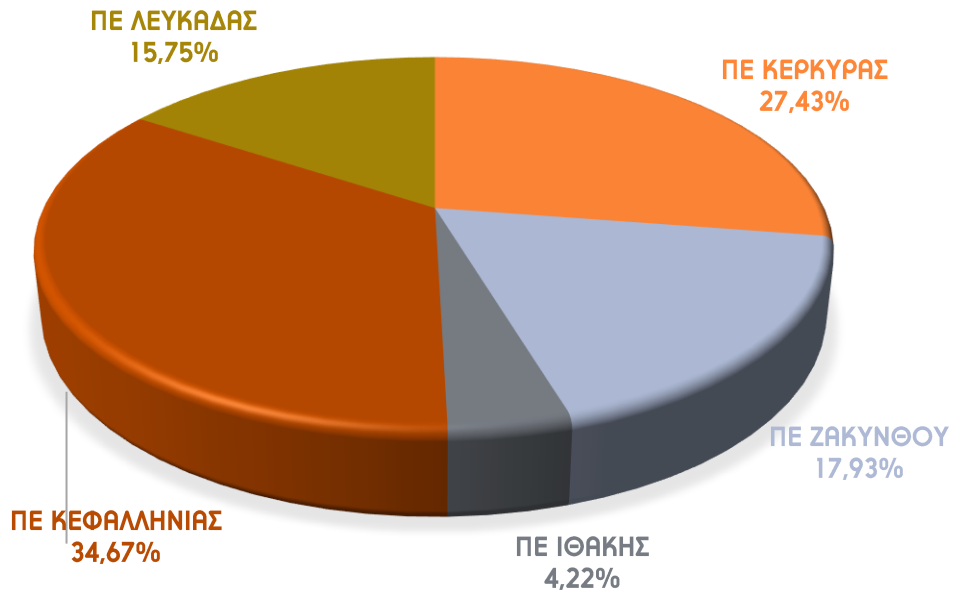
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ της ΠΙΝ	ΔΗΜΟΙ	ΕΚΤΑΣΗ (τ.χλμ)	ΕΚΤΑΣΗ (τ.χλμ)
ΠΕ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων	235,8	623,7
	Βόρειας Κέρκυρας	193,1	
	Νότιας Κέρκυρας	164,7	
	Παξών	30,1	
ΠΕ ΖΑΚΥΝΘΟΥ	Ζακύνθου	407,6	407,6

ΠΕ ΙΘΑΚΗΣ	Ιθάκης	96	96
ΠΕ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	Αργοστολίου	380,5	788,3
	Ληξουρίου	119,3	
	Σάμη	288,5	
ΠΕ ΛΕΥΚΑΔΑΣ	Λευκάδα	335,8	358,2
	Μεγανησίου	22,4	
ΣΥΝΟΛΟ		2.273,80	

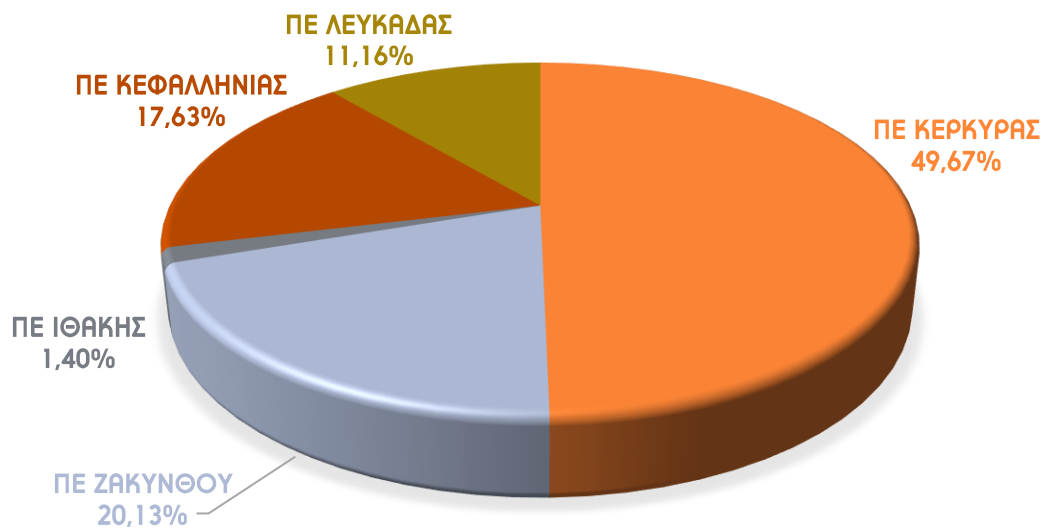
Πίνακας 2: Πληθυσμός των ΠΕ της ΠΙΝ, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ της ΠΙΝ	ΔΗΜΟΙ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011		ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2021		ΔΙΑΦΟΡΑ 2011-2021 %
ΠΕ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων	68.558	104.371	67.112	101.600	-2,65%
	Βόρειας Κέρκυρας	17.832		17.278		
	Νότιας Κέρκυρας	15.681		14.744		
	Παξών	2.300		2.466		
ΠΕ ΖΑΚΥΝΘΟΥ	Ζακύνθου	40.759	40.759	41.180	41.180	1,03%
ΠΕ ΙΘΑΚΗΣ	Ιθάκης	3.231	3.231	2.862	2.862	-11,42%
ΠΕ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	Αργοστολίου	23.499	35.801	23.574	36.064	0,73%
	Ληξουρίου	7.098		6.989		
	Σάμη	5.204		5.501		
ΠΕ ΛΕΥΚΑΔΑΣ	Λευκάδα	22.652	23.693	21.900	22.826	-3,66%
	Μεγανησίου	1.041		926		
ΣΥΝΟΛΟ		207.855		204.532		-1,60%

Διάγραμμα 1: Ποσοστιαία Κατανομή ανά Περιφερειακή Ενότητα βάσει έκτασης, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)



Διάγραμμα 2: Ποσοστιαία Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά Περιφερειακή Ενότητα, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)



Όπως φαίνεται στα παραπάνω διαγράμματα, αναφορικά με την πληθυσμιακή κατανομή στις επιμέρους ΠΕ της ΠΙΝ,

- η ΠΕ Κέρκυρας αντιπροσωπεύει περίπου το 50% του πληθυσμού της Περιφέρειας και ακολουθούν οι ΠΕ Ζακύνθου (20,13%), Κεφαλληνίας (17,63%), Λευκάδας (11,16%) και τέλος Ιθάκης με ποσοστό που ανέρχεται σε μόλις 1,40% η ΠΕ Κεφαλληνίας κατέχει το 34,67% της έκτασης της Περιφέρειας.

Π.Ε. ΚΕΡΚΥΡΑΣ



Η ΠΕ Κέρκυρας περιλαμβάνει την Κέρκυρα, τους Παξούς, τους Οθωνούς και κάποια μικρότερα νησιά. Η έδρα της είναι η πόλη της Κέρκυρας. Η Κέρκυρα είναι ένα από τα βορειοδυτικότερα νησιά της Ελλάδας και του Ιονίου Πελάγους. Βρίσκεται στην είσοδο της Αδριατικής Θάλασσας, κοντά στις Ηπειρωτικές ακτές. Οι βορειοανατολικές της ακτές πλησιάζουν αρκετά τις ακτές των Αγίων Σαράντα της Αλβανίας.

Τα παράλια της έχουν συνολικό μήκος 217 χιλιομέτρων και σχηματίζουν αρκετούς όρμους και ακρωτήρια. Το έδαφός της είναι κυρίως ορεινό, ιδιαίτερα στο βόρειο τμήμα. Υψηλότερες κορυφές είναι ο Παντοκράτορας (ή αρχαία Ιστώνη, 914μ.) και το Στραβοσκιάδι (849μ.). Οι πεδινές εκτάσεις που συναντάμε στο νησί βρίσκονται στο κέντρο του, όπως η πεδιάδα Ρόππα πλάτους 1,5km και μήκους 8km και η πεδιάδα της Λευκίμμης. Η μεγαλύτερη λίμνη της Κέρκυρας είναι η Κορισσιά που βρίσκεται στο ΝΔ τμήμα του νησιού, ενώ στο νησί υπάρχει και μικρότερη λίμνη, αυτή της Αντινιώτης, στις βόρειες ακτές της Κέρκυρας. Επίσης, στο νησί υπάρχει και η λιμνοθάλασσα Χαλκιοπούλου στα νότια της πόλης της Κέρκυρας.

Οι Παξοί είναι ένα μικρό νησί των Επτανήσων. Βρίσκεται 7 μίλια νότια της Κέρκυρας, σε απόσταση 8 μιλίων από τις Ηπειρωτικές ακτές και διοικητικά ανήκει στην Ενότητα Κέρκυρας. Πρωτεύουσα του νησιού είναι ο Γάιος ο οποίος προστατεύεται φυσικά από δύο νησάκια, την Παναγιά και τον Άγιο Νικόλαο. Στους Παξούς ανήκει και το νησί των Αντίπαξων. Οι Παξοί χαρακτηρίζονται από τη πυκνή τους βλάστηση και κυρίως φημίζονται για τους απέραντους ελαιώνες τους, που χρονολογούνται εκατοντάδες χρόνια πριν, και τους μικρούς αμπελώνες. Οι Παξοί είναι νησί με πολλά σπήλαια και θειούχες πηγές.

Οι Οθωνοί είναι νησί και βρίσκεται στο δυτικότερο σημείο της Ελλάδας. Είναι το μεγαλύτερο από τα τρία Διαπόντια νησιά που βρίσκονται βόρεια της Κέρκυρας και ανήκουν στην Ενότητα Κέρκυρας. Οι Οθωνοί έχουν έκταση 10,8km² και

απέχουν 7,5 ναυτικά μίλια από την Κέρκυρα. Το νησί είναι καταπράσινο, κυρίως ορεινό, με ανώτερο υψόμετρο το Μεροβίγκλι (393μ.). Η πρωτεύουσά του είναι ο οικισμός του Άμμου.

Π.Ε. ΖΑΚΥΝΘΟΥ



Η ΠΕ Ζακύνθου βρίσκεται στην δυτική πλευρά της Ελλάδας και αποτελείται από το νησί της Ζακύνθου και κάποια μικρότερα νησιά με κυριότερα τις Στροφάδες (νησίδες Σταμφάνη και Αρπυία). Είναι το ενδέκατο σε έκταση Ελληνικό νησί και δεύτερο σε πληθυσμό νησί των Ιονίων Νήσων. Στο νότιο-νοτιοανατολικό μέρος της

σχηματίζεται ο κόλπος του Λαγανά μεταξύ των δύο ακρωτηρίων, Μαραθιά δυτικά και Γέρακα ανατολικά. Μέσα στον κόλπο του Λαγανά υπάρχουν τρία νησιά, το Μαραθωνήσι, ο Άγιος Σώστης και το Πελούζ, ενώ 37 ναυτικά μίλια νότια του Λαγανά βρίσκονται οι νήσοι Στροφάδες. Ο κόλπος του Λαγανά, έχει ανακηρυχθεί από το 1999 Εθνικό Πάρκο καθώς είναι τόπος ωτοκίας της υπό εξαφάνιση χελώνας Καρέτα - Καρέτα.

Π.Ε. ΙΘΑΚΗΣ



Η Ιθάκη βρίσκεται στα νότια της Λευκάδας και στα βορειοανατολικά της Κεφαλονιάς, από την οποία χωρίζεται από τον ομώνυμο πορθμό. Πρωτεύουσά της είναι το Βαθύ. Πρόκειται για επίμηκες νησί. Έως το 2011 αποτελούσε, μαζί με άλλα μικρότερα νησιά, την επαρχία Ιθάκης και ανήκε στην ΠΕ

Κεφαλληνίας. **Από το 2011, με την εφαρμογή του Προγράμματος Καλλικράτης αποτελεί ξεχωριστή Ενότητα.** Στο νησί δεν υπάρχει εξ ορισμού κάποιο βουνό, αλλά υπάρχουν οι λόφοι Νηρίτο Όρος (806μ.) και το Μεροβίγκλι (669μ.). Χαρακτηριστικό του νησιού είναι τα άγονα εδάφη του και η λειψυδρία που εμποδίζουν την ανάπτυξη της γεωργίας. Οι κύριες ασχολίες των κατοίκων του νησιού είναι ο τουρισμός και η αλιεία.

Π.Ε. ΛΕΥΚΑΔΑΣ



Η ΠΕ Λευκάδας αποτελείται από το νησί της Λευκάδας και από άλλα μικρότερα νησιά του Ιονίου Πελάγους (Μεγανήσι, Κάλαμος, Καστός ή αλλιώς και Πρηγκιποννήσια) και η έδρα της είναι η πόλη της Λευκάδας. Λόγω της γεωγραφικής της θέσης (οι ακτές της βρίσκονται πολύ κοντά με εκείνες της Ηπειρωτικής Ελλάδας τις οποίες χωρίζει ο ιστορικός πορθμός του Δρεπάνου) συνδέεται με την Αιτωλοακαρνανία με μια πλωτή γέφυρα μήκους

περίπου 20 μέτρων. Μαζί με την Εύβοια είναι τα δύο μοναδικά νησιά στην Ελλάδα στα οποία η πρόσβαση γίνεται οδικώς. Το υψηλότερο βουνό είναι τα Σταυρωτά με ύψος 1.184μ. Το Μεγανήσι αποτελεί το μεγαλύτερο νησί του συμπλέγματος των Πριγκηποννήσων, βρίσκεται μεταξύ Λευκάδας και Αιτωλοακαρνανίας.

Π.Ε. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ

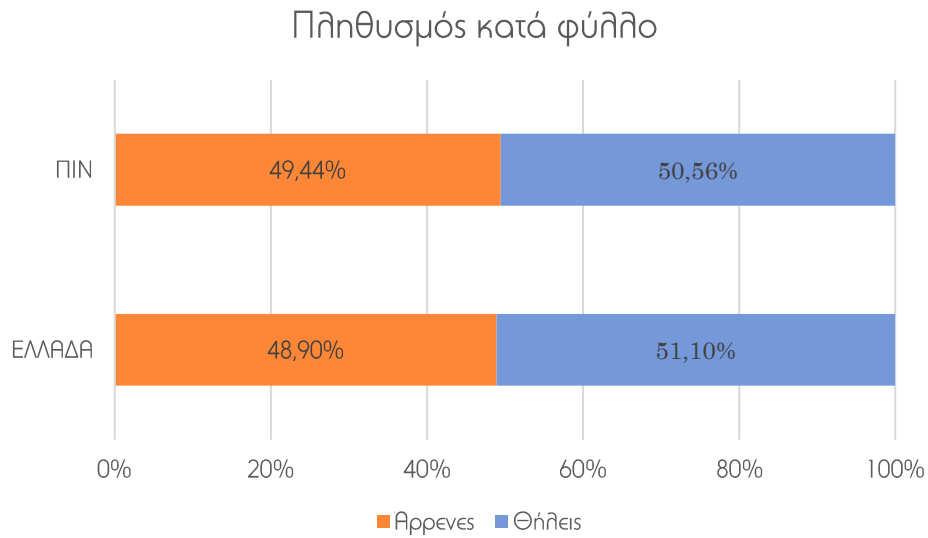


Η ΠΕ Κεφαλληνίας περιλαμβάνει την Κεφαλονιά που είναι όπως προαναφέρθηκε το μεγαλύτερο σε έκταση νησί των Επτανήσων. Η έδρα της είναι το Αργοστόλι. Η Κεφαλονιά βρίσκεται απέναντι από την είσοδο του Πατραϊκού κόλπου, βόρεια της Ζακύνθου, νότια της Λευκάδας και δυτικά της Ιθάκης. Μεγάλο μέρος της έκτασής του καταλαμβάνει η οροσειρά Αίνος χαρακτηρισμένη ως Εθνικός Δρυμός με σημαντικότερες κορυφές της: Μέγας Σωρός (1.628μ.), Αγία Δυνατή (1.131μ.), Ευμορφία (1.043μ.) και Κόκκινη Ράχη (1.078μ.). Οι σημαντικότερες πεδιάδες είναι αυτές της Κραναίας, της χερσονήσου Παλικής, του Αρακλείου και της Σάμης. Οι ακτές της Κεφαλονιάς σχηματίζουν πολλούς κόλπους και ακρωτήρια. Σπουδαιότεροι κόλποι είναι της Σάμης, του Μύρτου, του Λουρδά, του Αθέρα, του Φισκάρδου, του Λιβαδιού και του Αργοστολίου.

Κυριότερα **ακρωτήρια** είναι η Μούντα, η Κάπρος, το Σαρακήνικο, ο Μύτικας, το Κεντρί κ.α. Τέλος, ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν τα σπήλαια του νησιού, όπως τα βαραθρώδη Μελισσάνη, Αγκαλάκι, Αγίων Θεόδωρων, Ζερβάτη, η Σπηλιά Δρογκαράτη, το σπήλαιο Σάκκου κ.α.

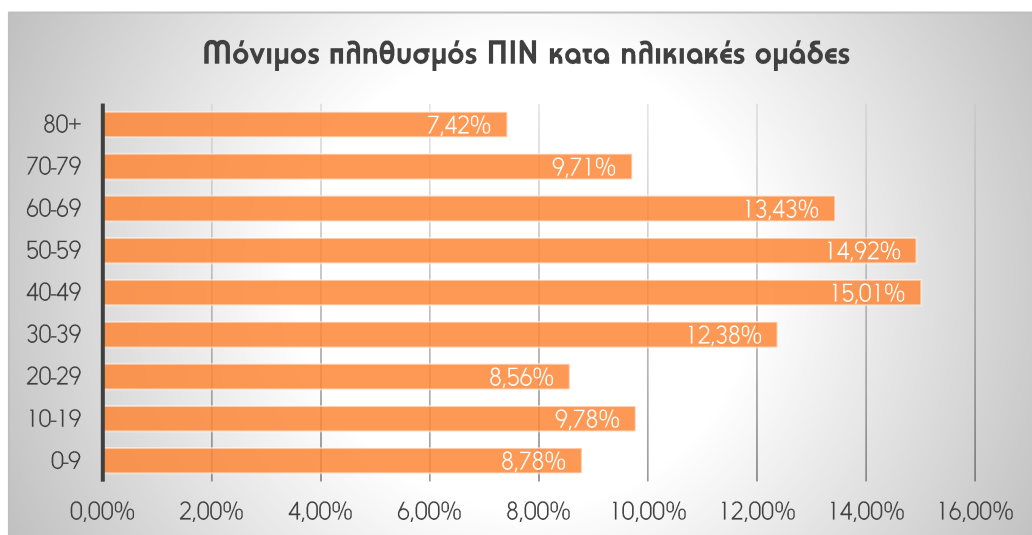
Στα δημογραφικά στοιχεία της ΠΙΝ, σημειώνουμε την **αναλογία φύλου της Περιφέρειας**. Στην ΠΙΝ, με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2021 (ΕΛΣΤΑΤ), καταγράφεται ότι το 49,44% του πληθυσμού είναι άνδρες και το 50,56% είναι γυναίκες. Η αναλογία, δηλαδή, δείχνει ότι ο πληθυσμός χωρίζεται σχεδόν κατά το ήμισυ στα δύο φύλα και τα ποσοστά είναι συγκρίσιμα με τα εθνικά ποσοστά..

Διάγραμμα 3: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά Φύλλο (Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



Επιπλέον σημαντικό στοιχείο είναι η **κατανομή του πληθυσμού της ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα**. Από το παρακάτω διάγραμμα, παρατηρούμε ότι τα υψηλότερα ποσοστά συγκεντρώνονται στις ηλικίες 40-49 (15,01%), 50-59 (14,92%), 60-69 (13,43%) και 30-39 (12,38%). το 8,78 % του πληθυσμού της ΠΙΝ είναι παιδιά ηλικίας έως 9 ετών, το 9,78% ανήκουν στην κατηγορία στην κατηγορία 10-19 ετών και το 8,56% στις ηλικίες 20-29 ετών. Στις ηλικιακές ομάδες άνω των 70 ετών αντιστοιχεί το 9,71% στην ομάδα 70-79 και το 7,42% στην ομάδα 80+.

Διάγραμμα 4: Κατανομή Πληθυσμού ΠΙΝ ανά ηλικιακή ομάδα (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



Σε σχέση με το πρόβλημα της πληθυσμιακής γήρανσης, από τον υπολογισμό του τροποποιημένου δείκτη γήρανσης για την Περιφέρεια προκύπτει ότι κατά το έτος 2021 σε 100 παιδιά ηλικίας έως 9 ετών αντιστοιχούσαν 195 ηλικιωμένοι

(70+). Το εν λόγω είναι συγκρίσιμο με τον εθνικό τροποποιημένο δείκτη όπου για κάθε 100 παιδιά έως 9 ετών αντιστοιχούν 201 ηλικιωμένοι (70+).

Το πρόβλημα της ηλικιακής γήρανσης έχει άμεση επίπτωση σε άλλους δείκτες, όπως ο τροποποιημένος δείκτης εξάρτησης, που για την Περιφέρεια υπολογίζεται στο 55,51%, έναντι του 54,71% της χώρας. Αντίστοιχα ο δείκτης αντικατάστασης που υπολογίζεται σε 72,79% έναντι του 80,64% που υπολογίζεται για το σύνολο της χώρας¹.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή του πληθυσμού της ΠΙΝ ως προς **το επίπεδο εκπαίδευσής** του.

Σχετικά με την εκπαίδευση, σύμφωνα με τα δεδομένα της απογραφής του 2011 παρατηρούνται φαινόμενα πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου, σημαντικά ποσοστά αναλφάβητων, χαμηλή συμμετοχή στην επαγγελματική και τεχνική εκπαίδευση, μειωμένη συμμετοχή στη δια βίου εκπαίδευση, χαμηλή εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού, ειδικά σε θέματα καινοτομίας και τεχνολογίας κα.

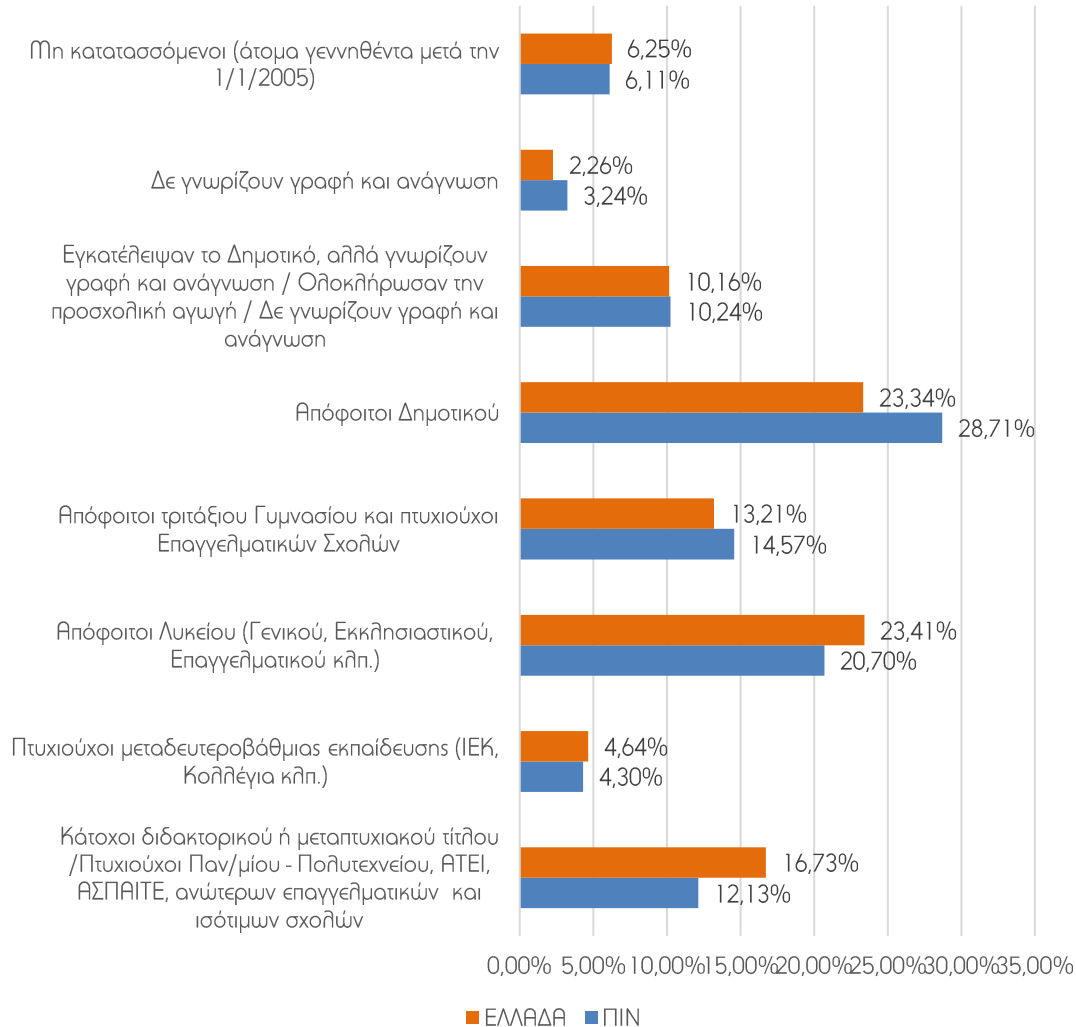
¹ Ο Τροποποιημένος Δείκτης Γήρανσης, είναι ο λόγος των ατόμων 70+ ετών προς τον πληθυσμό των παιδιών ηλικίας έως 10 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός ατόμων ηλικίας 70 ετών και άνω επί 100 ατόμων έως 19 ετών.

Ο Τροποποιημένος Δείκτης Αντικατάστασης, είναι ο λόγος των ατόμων ηλικίας 10-19 ετών προς τον πληθυσμό ατόμων ηλικίας 60-69 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός νέων 10-19 ετών ως προς 100 άτομα ηλικίας 60-69 ετών. Ο δείκτης αυτός δίδει τη σχέση ανάμεσα στα άτομα που θα έχουν τη νόμιμη ηλικία για να εργασθούν εισερχόμενα στην αγορά εργασίας και τα άτομα που θα έχουν την ηλικία συνταξιοδότησης εάν ήταν ήδη ενταγμένα στον οικονομικά ενεργό πληθυσμό. Ο δείκτης αυτός είναι ένα δημογραφικός και όχι ένας οικονομικός δείκτης καθώς η ηλικιακή ομάδα των 10-19 ετών δεν δύναται να ταυτισθεί με τους εισερχόμενους στην αγορά εργασίας και η ομάδα των 60-69 ετών με τους εξερχόμενους από αυτήν.

Ο Τροποποιημένος Δείκτης Εξάρτησης, είναι ο αριθμός των εξαρτώμενων μελών που αντιστοιχεί στα παραγωγικά μέλη μιας κοινωνίας. Πρόκειται για ένα κλάσμα, που στον αριθμητή έχει το πλήθος των ατόμων που έχουν ηλικία κάτω από 20 ετών και πάνω από 70 (τα άτομα που μπορούν να θεωρηθούν εξαρτώμενα μέλη) και στον παρονομαστή έχει το πλήθος των ατόμων, που θεωρούνται ότι βρίσκονται σε ηλικία για να εργαστούν και να ενταχθούν στο εργατικό δυναμικό της χώρας, από 20 ετών μέχρι 70 ετών (τα άτομα που θεωρούνται «παραγωγικά» μέλη).

Διάγραμμα 5: Πληθυσμός ΠΙΝ κατά επίπεδο εκπαίδευσης, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011, ίδια επεξεργασία)

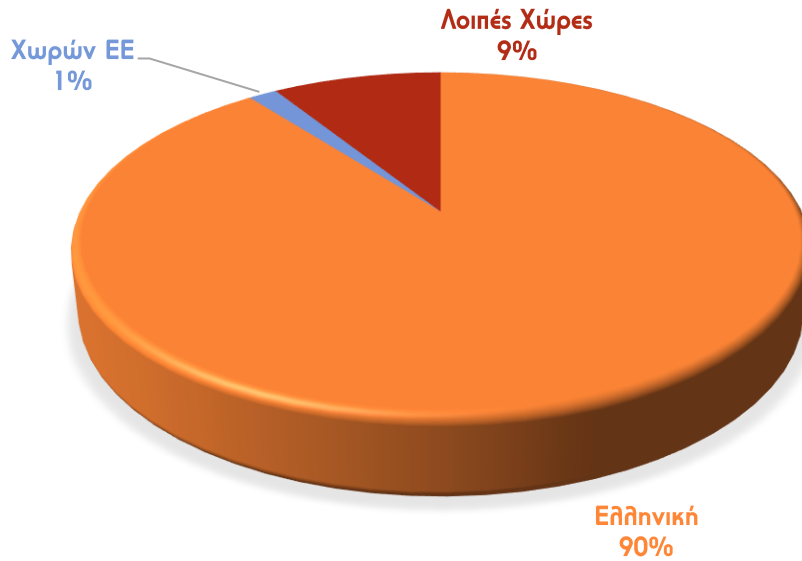
Κατανομή Πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης



Συγκεκριμένα, το 12,13% του συνολικού πληθυσμού της ΠΙΝ έχει ολοκληρώσει και την τριτοβάθμια εκπαίδευση, το 28,7% είναι απόφοιτοι Δημοτικού, το 10,2% έχει εγκαταλείψει το Δημοτικό, ενώ υφίσταται και ένα ποσοστό της τάξεως του 3,2% που δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση. Τα ποσοστά αυτά σε σχέση με τα αντίστοιχα για το Σύνολο της Χώρας, καταδεικνύουν ότι **το επίπεδο εκπαίδευσης στην ΠΙΝ δεν είναι το υψηλότερο δυνατό.**

Σε σχέση με τις ιθαγένειες των μόνιμων κατοίκων της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων παρατηρούμε ότι το 90% του πληθυσμού διαθέτει ελληνικής ιθαγένεια έναντι του 1% που διαθέτει ιθαγένεια χωρών ΕΕ και του 9% που διαθέτει ιθαγένεια εκτός χωρών ΕΕ. Τα αντίστοιχα ποσοστά σε εθνικό επίπεδο αντιστοιχούν σε 93% ελληνική ιθαγένεια, 1% ιθαγένεια χωρών ΕΕ και 6% ιθαγένεια χωρών εκτός ΕΕ.

Διάγραμμα 6: Μόνιμος πληθυσμός Ιονίων Νήσων κατά ομάδες ιθαγένειας (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία)



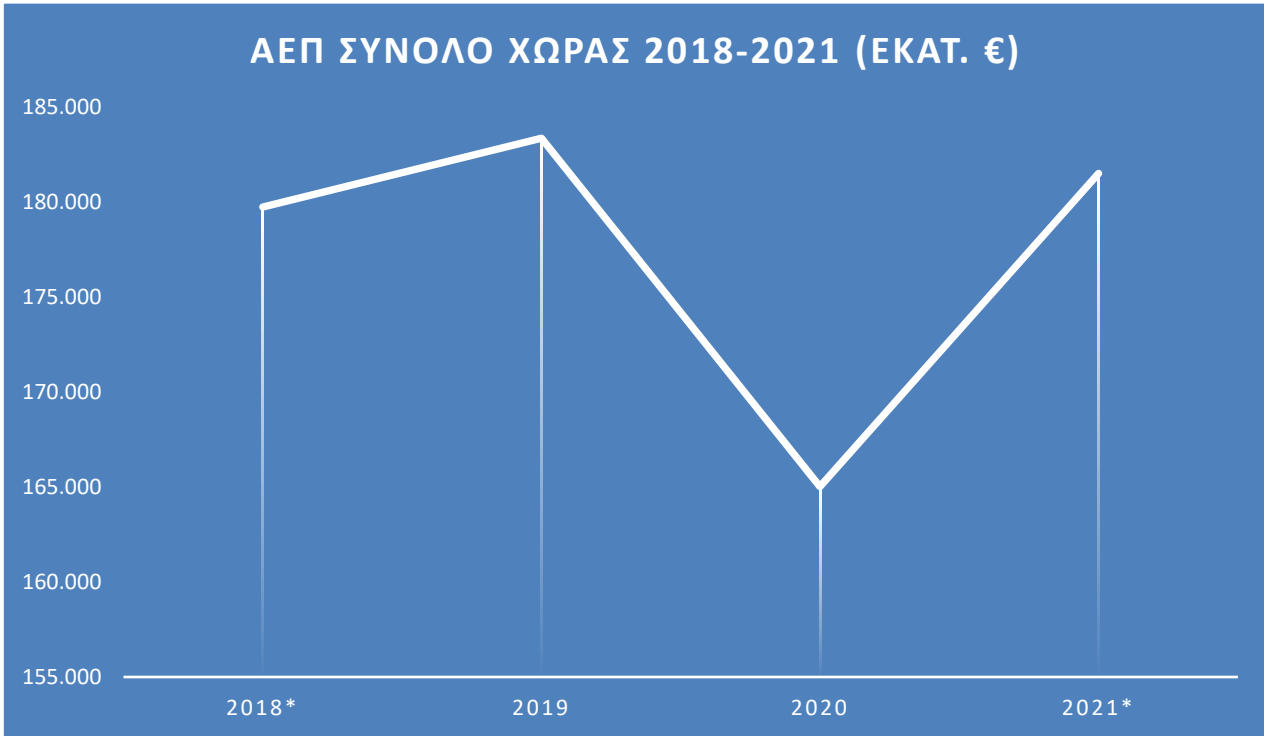
Αναφορικά με τον πληθυσμό ξένης ιθαγένειας η πλειοψηφία διαθέτει την αλβανική (61,9%) και ακολουθούν Ηνωμένο Βασίλειο (11,7%) και Βουλγαρία (5,8%).

2.2. Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ Η ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΙΝ

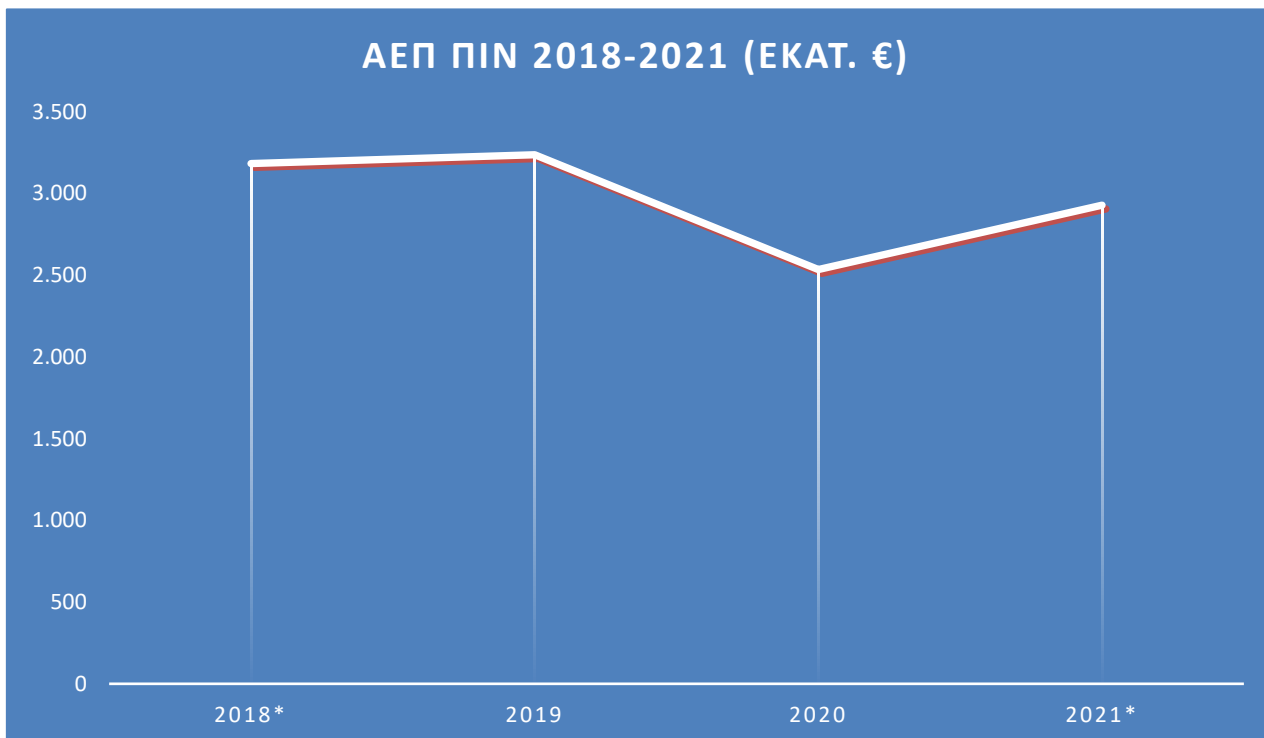
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων παρήγαγε το 1.6% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας, το οποίο ανέρχεται σε 2.928 εκατ. € το 2021 (Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ).

Στα διαγράμματα που ακολουθούν δύναται να καταγράψουμε την **εξέλιξη της παραγωγής ΑΕΠ στην ΠΙΝ**, αλλά και στο Σύνολο της Χώρας. Η παραγωγή του ΑΕΠ στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, ακολουθεί εν πολλοίς τις διακυμάνσεις στην πορεία παραγωγής του ΑΕΠ του Συνόλου της Χώρας αλλά με χαμηλότερες εντάσεις αυξομειώσεων. Ακολουθείται μία σταθερή πορεία με αυξητική τάση μεταξύ του 2018 και 2019, ενώ το επόμενο διάστημα λόγω των συνεπειών της παγκόσμιας υγειονομικής κρίσης του 2020 το ΑΕΠ έφτασε στα χαμηλότερα επίπεδα, αποδεικνύοντας τις σημαντικές επιπτώσεις στην περιφερειακή και εθνική οικονομία. Έπειτα μέχρι και το 2021 παρά τα χαμηλότερα επίπεδα τιμών της προηγούμενης χρονιάς τόσο στην ΠΙΝ όσο και στο Σύνολο της Χώρας αντίστοιχα φαίνονται σημάδια ανοδικής πορείας των τιμών του ΑΕΠ.

Διάγραμμα 7: Πορεία ΑΕΠ Συνόλου Χώρας 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

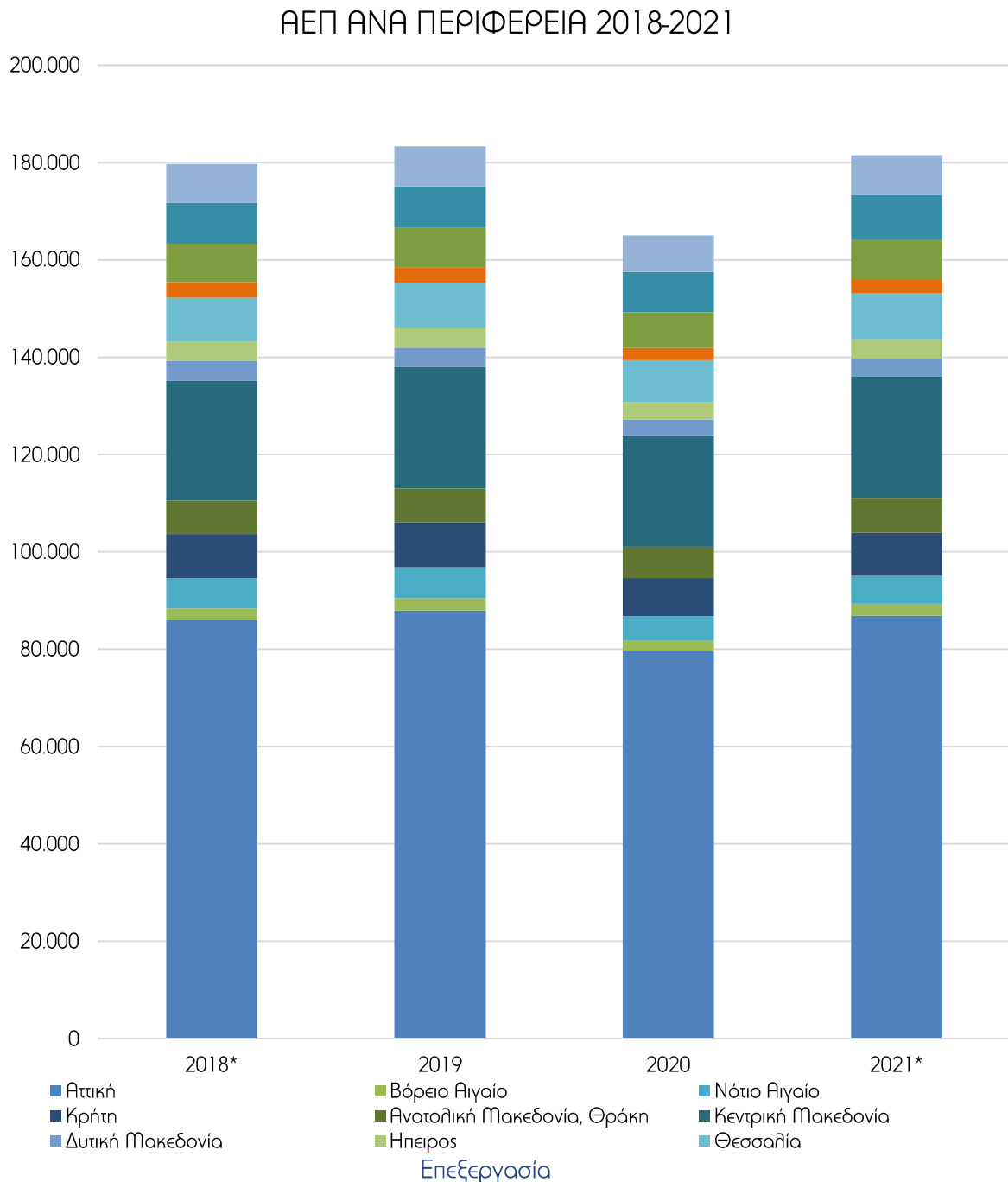


Διάγραμμα 8: Πορεία ΑΕΠ της ΠΙΝ 2018-2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



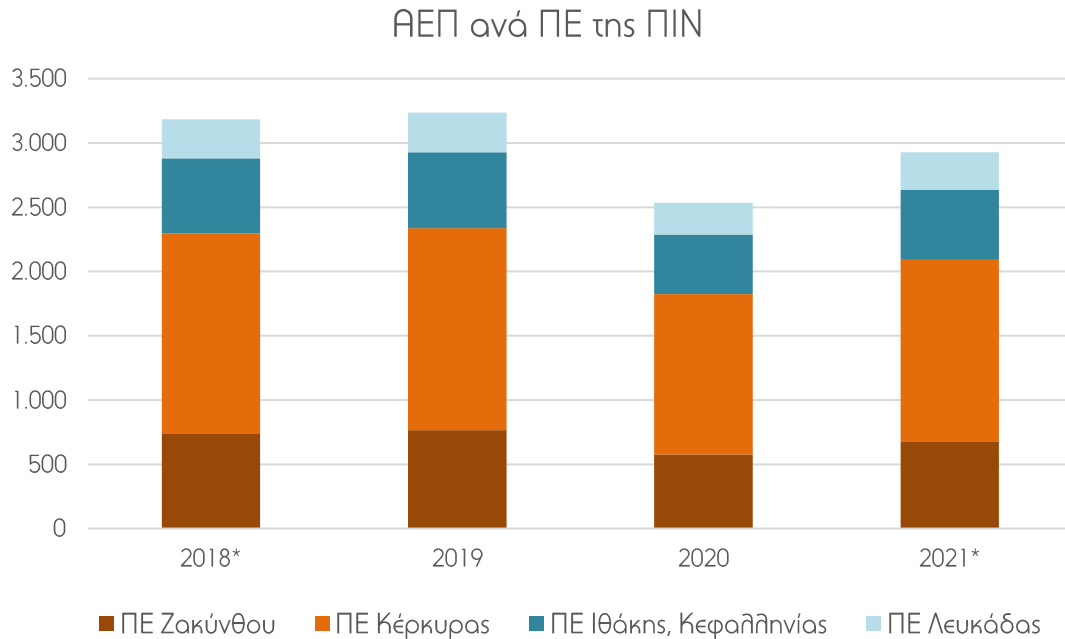
Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή για το 2021, προκύπτει ότι τη μεγαλύτερη συμβολή στο ΑΕΠ της χώρας έχουν οι Περιφέρειες Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας, αποτελώντας περιοχές με έντονη οικονομική δραστηριότητα και κατ' επέκταση συνεισφέροντας το 61,6% του ΑΕΠ της.

Διάγραμμα 9: :ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της Ελλάδας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία



Αντίστοιχα, στο ΑΕΠ της ΠΙΝ, τη μεγαλύτερη συμβολή έχει η ΠΕ Κέρκυρας με ποσοστό 48.4%.

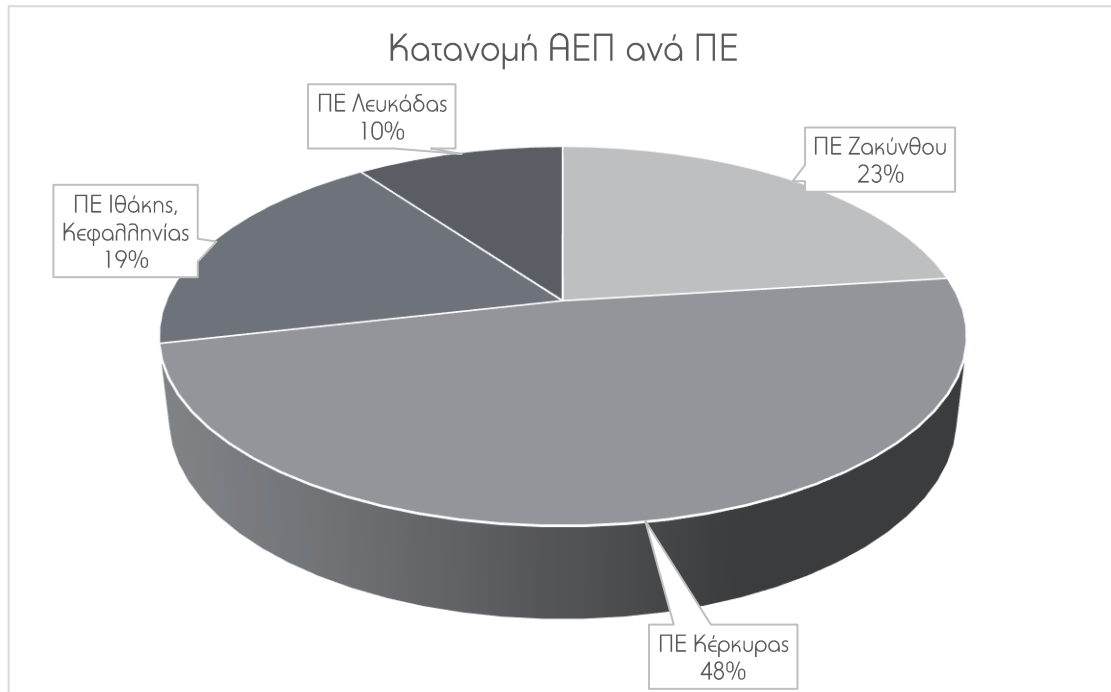
Διάγραμμα 10 και Διάγραμμα 11: Κατανομή ΑΕΠ ανά ΠΕ της ΠΙΝ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία



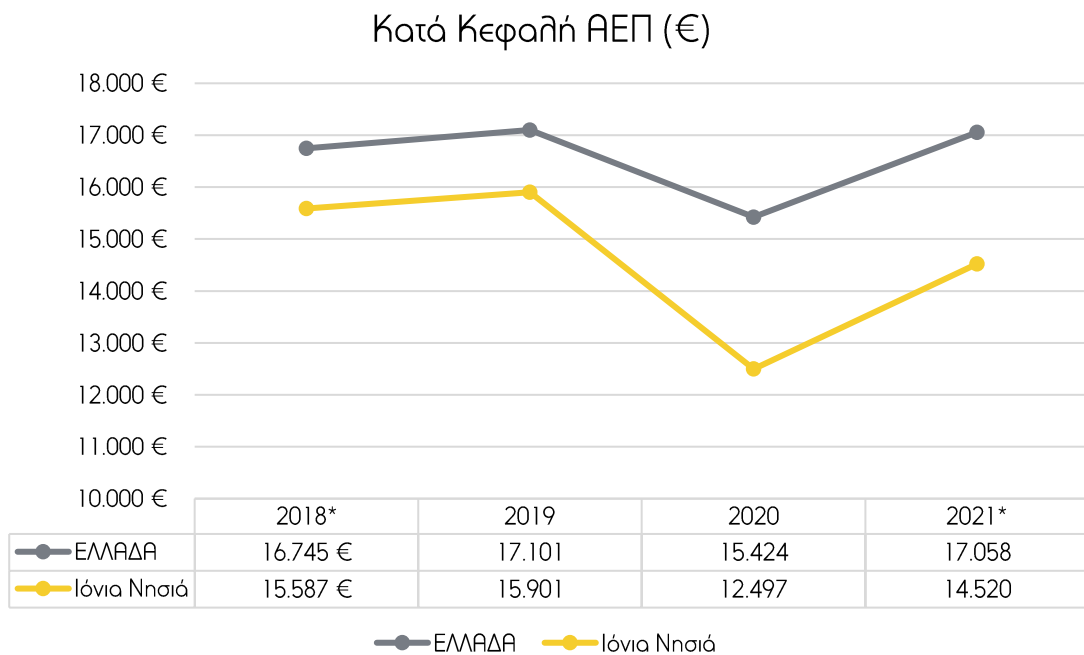
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θεωρείται μια εύπορη Περιφέρεια, ειδικά αν λάβουμε υπόψη μας το ύψος του κατά κεφαλήν ΑΕΠ που ανέρχεται σε 14.520€, το 2021, και είναι η 3^η Περιφέρεια με το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ (1^η η Αττική, 2^ο το Ν. Αιγαίο) σύμφωνα με τα δημοσιευμένα στοιχεία για το κατά κεφαλήν εγχώριο προϊόν του ίδιου έτους. Ειδικότερα, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΠΙΝ εμφανίζει παρόμοιο ρυθμό αύξησης με το σύνολο της χώρας. Συγκεκριμένα, την περίοδο 2019 – 2020, παρατηρείται σημαντική μείωση της τάξεως του -21% (από € 15.901 το 2019 σε € 12.497 το 2020) ενώ την περίοδο 2020 – 2021 αύξηση κατά +16,2% (από € 12.497 το 2020 σε € 14.520 το 2021).

Σχετικά με τις διακυμάνσεις του κατά κεφαλήν ΑΕΠ μεταξύ των Περιφερειακών Ενοτήτων (ΠΕ), παρατηρείται σημαντική απόκλιση της ΠΕ Λευκάδας (12.324 €), το οποίο είναι περίπου -15,1 % χαμηλότερο από το ΜΟ της ΠΙΝ. Σε αντίθεση, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΠΕ Ζακύνθου (17.079 €) που είναι το υψηλότερο στην Περιφέρεια.

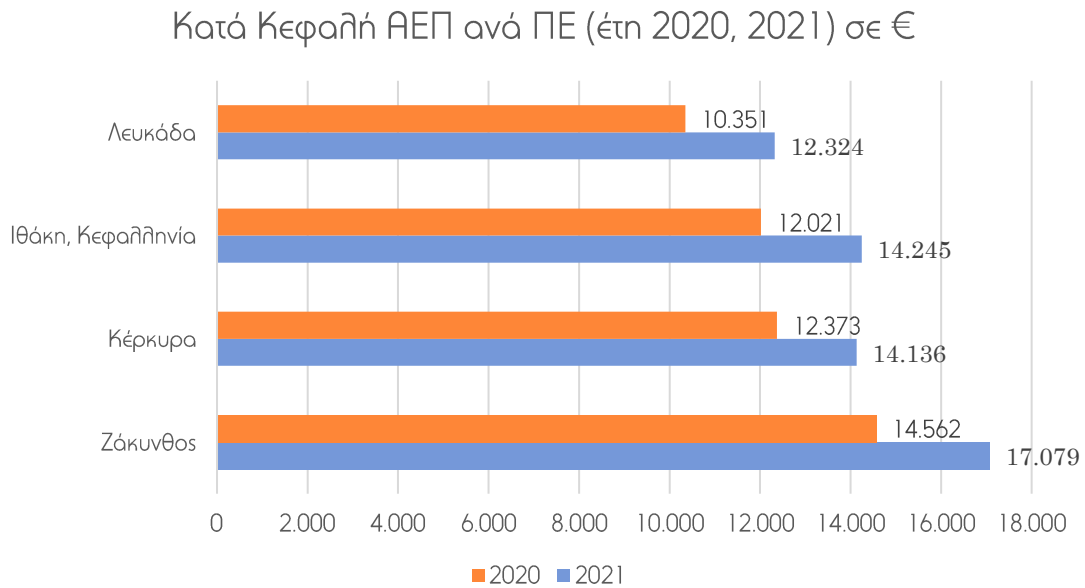
Διάγραμμα 12: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία



Διάγραμμα 13: Εξέλιξη κατά κεφαλή ΑΕΠ στην ΠΙΝ (2018-2021), Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ, ίδια Επεξεργασία



Διάγραμμα 14: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά ΠΕ (σε €) της ΠΙΝ, για τα έτη 2020,2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



Τις τελευταίες δεκαετίες, βασικό χαρακτηριστικό της οικονομίας της ΠΙΝ αποτελεί η υψηλή συγκέντρωση δραστηριοτήτων στον **τριτογενή τομέα** που δείχνει να ενισχύεται περαιτέρω με την απομάκρυνση από την έξαρση της κρίσης, η περιορισμένη συμμετοχή του πρωτογενή και μια φθίνουσα πορεία του δευτερογενή.

Διάγραμμα 15: Απασχόληση ανά τομέα, ΠΙΝ, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)



Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για το 2021, το 86,68% των απασχολούμενων εργάζεται στον τριτογενή τομέα, το 9,72% στον δευτερογενή και το 3,60% στον πρωτογενή.

Γενικά, ο **σαφώς πιο ανεπτυγμένος τομέας είναι ο τριτογενής**, καθώς η ΠΙΝ αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική τουριστική περιφέρεια της χώρας, με εμβληματικούς τοπικούς προορισμούς που είναι γνωστοί παγκοσμίως. Αντίστοιχη είναι και η εικόνα που μας δίδεται από το δεύτερο παρακάτω γράφημα, σχετικά με την απασχόληση ανά κλάδο δραστηριότητας στην ΠΙΝ το 2021. Είναι σημαντική η υπεροχή των κλάδων εμπορίου, εστίασης και παροχής καταλύματος, των δραστηριοτήτων δηλαδή που σχετίζονται με τον τουρισμό.

Ειδικότερα, ο τριτογενής τομέας αποτέλεσε τον δυναμικά εξελισσόμενο τομέα της Περιφέρειας την δεκαετία που πέρασε μέχρι, τον κύριο παράγοντα της παραγωγικής και αναπτυξιακής φυσιολογίας της Περιφέρειας. Η κύρια δραστηριότητα προέρχεται από το λιανικό και χονδρικό εμπόριο και τις υπηρεσίες καταλύματος και εστίασης. Σημειώνουμε πως υπάρχουν αξιόλογες δυνατότητες ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού, λόγω των σημαντικών φυσικών και πολιτιστικών πόρων που διαθέτει η ΠΙΝ, που όμως διαθέτουν περαιτέρω προοπτική αξιοποίησης.

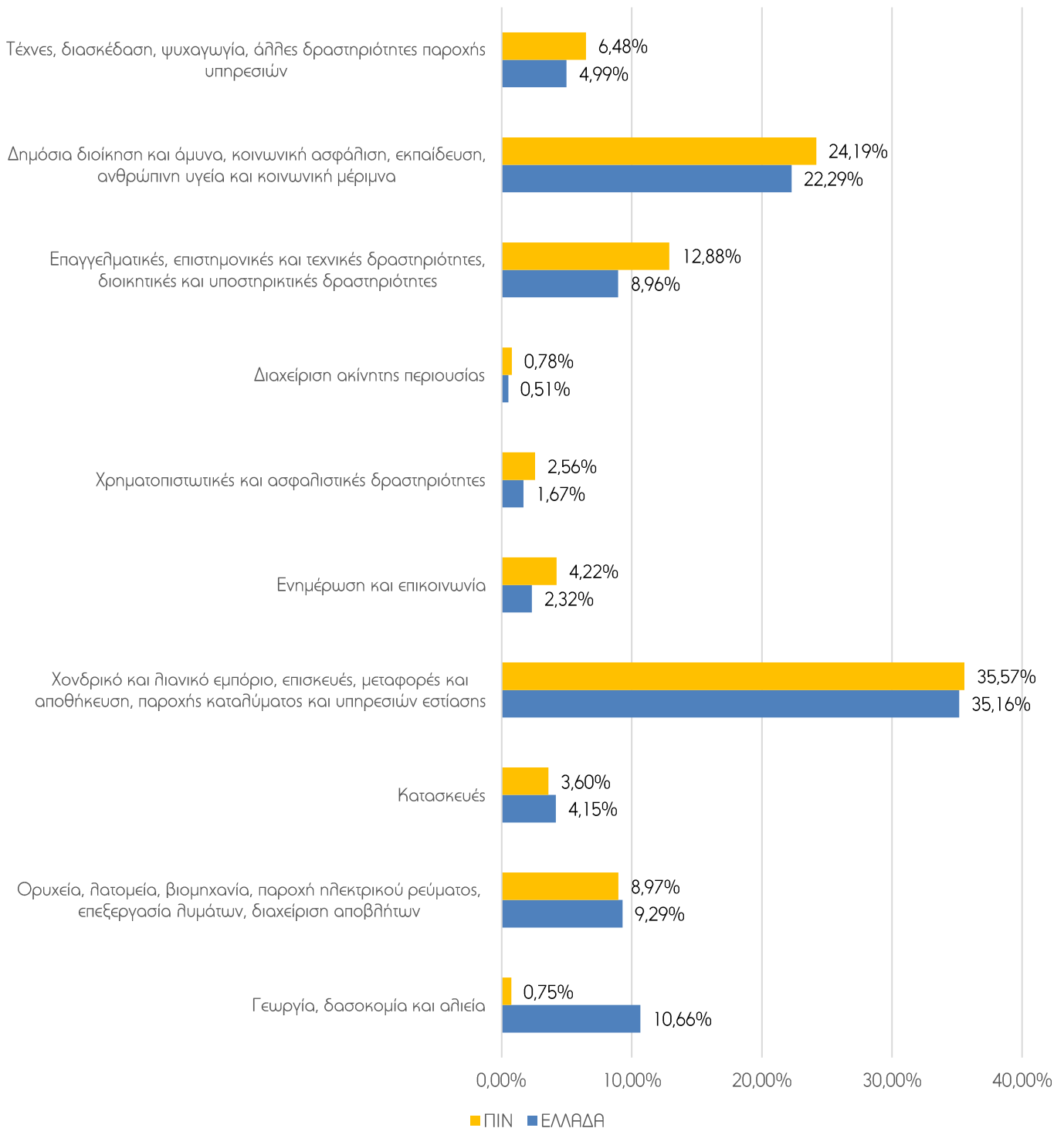
Πίνακας 3: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και απασχολούμενοι στην ΠΙΝ ανά μονοψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, 2021 (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ)

Κωδικός s NACE Αναθ.2	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (σε χιλιάδες ευρώ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ
	Περιγραφή			
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ	38.26 9	3.294.566	96.566
A	ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	9.974	111.584	5.745
B	ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	x	x	x
Γ	ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	1.314	154.343	3.270
Δ	ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	78	5.380	125
E	ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ · ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	78	8.951	487
ΣΤ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	2.922	161.856	5.033
Z	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ · ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	5.684	1.534.530	15.029
H	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	1.600	178.765	3.084
Θ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	8.710	736.411	35.890

Ι	ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	283	14.271	475
Κ	ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	251	10.571	385
Λ	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	326	23.478	624
Μ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2.487	106.838	4.131
Ν	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.408	125.439	3.421
Ξ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	x	x	x
Ο	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	563	10.895	6.614
Π	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	1.022	59.273	4.396
Ρ	ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	574	17.514	1.725
Σ	ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	912	25.925	2.357
Ω	ΑΓΝΩΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	46	141	96

Διάγραμμα 16 : Απασχολούμενοι ανά κλάδο δραστηριότητας, ΠΙΝ, 2021, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

% Κατανομή Απασχόλησης Ανά Κλάδο (2021)



Τα ποσοστά ανεργίας στην ΠΙΝ, χαρακτηρίζονται ως σχετικά υψηλά, ιδιαίτερα όσον αφορά στις γυναίκες και τους νέους. Ωστόσο, τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της ανεργίας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αναδεικνύουν το έντονο **διαρθρωτικό πρόβλημα που αντιμετωπίζει η οικονομία της Περιφέρειας** και

αφορά στην έντονη εξάρτηση από το τουριστικό της προϊόν, δημιουργώντας **συνθήκες έντονης εποχικότητας**. Έτσι, δεν παρατηρείται χρόνια ανεργία, ενώ η ανεργία τους καλοκαιρινούς μήνες μειώνεται σημαντικά σε σχέση με το ποσοστό των χειμερινών μηνών. Χαρακτηριστικά είναι τα στοιχεία των πινάκων που παρατίθενται για το Α', Β' και Γ' τρίμηνο του 2019 και Γ' και Δ' τρίμηνο του 2022. Ενώ κατά το χειμερινό τρίμηνο η ανεργία της ΠΙΝ ξεπερνά το αντίστοιχο ποσοστό του Συνόλου της Χώρας και φτάνει το 20,1%, το καλοκαιρινό τρίμηνο η ανεργία μειώνεται σημαντικά και φτάνει στο 6,2%, αρκετά χαμηλότερα από το αντίστοιχο ποσοστό του Συνόλου της Χώρας.

Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης Α' τρίμηνο 2019, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ (σε χιλιάδες)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Ανατολική Μακεδονία και Θράκη	213,9	43,2	250,8	16,8	50,6
Κεντρική Μακεδονία	644,3	163,9	786,4	20,3	50,7
Δυτική Μακεδονία	85,2	31,6	115,7	27,1	50,2
Ηπειρος	111,9	22,3	155,4	16,6	46,3
Θεσσαλία	253,7	57,8	305,8	18,5	50,5
Ιόνιοι Νήσοι	66,3	16,7	87,9	20,1	48,5
Δυτική Ελλάδα	215,2	74,1	279,1	25,6	50,9
Στερεά Ελλάδα	187,6	42,4	241,6	18,4	48,8
Αττική	1.409,00	316,7	1.510,10	18,4	53,30
Πελοπόννησος	207,2	32,2	226,5	13,4	51,4
Βόρειο Αιγαίο	72,9	18,5	74,9	20,2	55
Νότιο Αιγαίο	112,4	41,3	121,1	26,9	55,9
Κρήτη	234,4	46,5	241	16,5	53,8
ΕΛΛΑΔΑ	3.814,00	907,1	4.396,20	19,2	51,8

Πίνακας 5: Κατάσταση απασχόλησης Β' τρίμηνο 2019 (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Β' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Σύνολο Χώρας	3.956,4	805,0	4.346,6	16,9	52,3
ΠΙΝ	82,6	11,1	77,0	11,9	54,9

Πίνακας 6: Κατάσταση απασχόλησης Γ' τρίμηνο 2019, (σε χιλιάδες), (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2019 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Σύνολο Χώρας	3971,9	777	4.350,0	16,4	52,2
ΠΙΝ	88,0	5,8	76,8	6,2	55,0

Πίνακας 7: Κατάσταση απασχόλησης Γ' τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2022 (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Σύνολο Χώρας	4.216,0	555,6	4.276,6	11,6	52,7
ΠΙΝ	86,9	6,8	76,1	7,3	55,2

Πίνακας 8: Κατάσταση απασχόλησης Δ' τρίμηνο 2022, για το σύνολο των περιφερειών της χώρας (σε χιλιάδες) (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2022 ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ (σε χιλιάδες)					
	Απασχολούμενοι	Ανεργοί	Μη ενεργοί	Ποσοστό ανεργίας (%)	Ποσοστό εργατικού δυναμικού (%)
Ανατολική Μακεδονία και Θράκη	217,4	34,7	252,8	13,8	49,9
Κεντρική Μακεδονία	688,0	120,1	774,9	14,9	51,1
Δυτική Μακεδονία	92,6	16,6	122,4	15,2	47,2
Ηπειρος	120,1	17,3	151,4	12,6	47,6
Θεσσαλία	273,0	53,0	288,2	16,2	53,1
Ιόνιοι Νήσοι	71,9	7,2	90,7	9,1	46,6
Δυτική Ελλάδα	238,6	24,9	301,2	9,5	46,7
Στερεά Ελλάδα	211,6	32,9	224,1	13,5	52,2
Αττική	1.580,7	167,9	1.454,1	9,6	54,6
Πελοπόννησος	212,7	35,1	215,6	14,2	53,5
Βόρειο Αιγαίο	73	9,2	83,2	11,2	49,7
Νότιο Αιγαίο	112,2	9,1	150,1	7,5	44,7
Κρήτη	243,3	30,4	242,4	11,1	53,0
ΕΛΛΑΔΑ	4.135,1	558,4	4.351,1	11,9	51,9

Για την περίοδο 2019- 2022, σύμφωνα με την τελευταία έκθεση του INSETE, σε ότι αφορά τον τύπο απασχόλησης, όλες οι Περιφέρειες της χώρας σημείωσαν αύξηση της πλήρους απασχόλησης, ενώ στη μερική απασχόληση η εικόνα είναι μικτή. Για την πλήρη απασχόληση οι **υψηλότερες ποσοστιαίες αυξήσεις** σημειώθηκαν στις Περιφέρειες Δυτικής Ελλάδας, Αττικής, Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας, Θεσσαλίας. Οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης στην ΠΙΝ την περίοδο 2019-2022, σημείωσαν μείωση κατά -5% (από 74 χιλ. το 2019 σε 70 χιλ. το 2022), ενώ οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης αυξήθηκαν κατά 39% (από 3 χιλ. το 2019 σε 4 χιλ. το 2022).

Επιπλέον την περίοδο 2019-2022, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης **στους λοιπούς κλάδους** (από -11% από 55 χιλ. το 2019 σε 49% το 2022) ενώ εμφάνισαν υψηλότερο μερίδιο οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης κατά +39%(από 3 χιλ. το 2019 σε 4χιλ. το 2022).

Όσον αφορά στους **απασχολούμενους στα καταλύματα**, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης αυξήθηκαν κατά +25% (από 10χιλ. το 2019 σε 49 χιλ. το 2022) καταγράφουν τα υψηλότερα μερίδια σε σύγκριση με τους εργαζόμενους μερικής απασχόλησης όπου παρουσίασαν μείωση κατά -50% (από 86 απασχολούμενους 2019 σε 42 απασχολούμενους το 2022).

Αναφορικά με τους απασχολούμενους **στην εστίαση**, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης μειώθηκαν κατά -2%(από 10 χιλ. το 2019 σε 9 χιλ. το 2022), ενώ καταγράφουν υψηλότερα μερίδια οι εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης το μερίδιο των οποίων αυξήθηκε κατά +27% (από 221 απασχολούμενοι το 2019 σε 281 απασχολούμενους το 2022).

Συμπερασματικά, στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων η μερική απασχόληση και στις 3 εξεταζόμενες κατηγορίες εμφανίζει χαμηλά μερίδια σε αντίθεση με άλλες τουριστικές Περιφέρειες της χώρας, και κυρίως για τους λοιπούς κλάδους και την εστίαση.

2.3. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει ιδιαίτερο **φυσικό περιβάλλον** με διακεκριμένους οικοτόπους, που παρουσιάζουν ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του νησιωτικού χώρου, διαμορφώνοντας τοπία υψηλής αισθητικής αξίας. Τα αξιολογικά τοπία της Περιφέρειας οφείλονται αφενός στις σημαντικές βροχοπτώσεις, οι οποίες συμβάλλουν στην ανάπτυξη της πλούσιας χλωρίδας, αφετέρου στα χαρακτηριστικά πολλών ακτών όλων των νησιών, που σε συνδυασμό με το έντονο ανάγλυφό τους, σχηματίζουν πολύ γραφικούς κολπίσκους και όρμους.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων υπάρχει πλήθος περιοχών σπάνιας φυσικής ομορφιάς και τεράστιας οικολογικής σημασίας και αρκετές **προστατευόμενες περιοχές**.

Ένα ιδιαίτερο χαρακτηριστικό του φυσικού περιβάλλοντος της Περιφέρειας, που δεν συναντάει κανείς εύκολα, είναι οι πολλές **λιμνοθάλασσες**, που αποτελούν ιδιοκτησία των Δήμων.

Οι **λιμνοθάλασσες** ανά Π.Ε. είναι:

- Π.Ε. Κέρκυρας: Βαρβάρα ή Αυλάκι & ΑΓ. Στεφάνου, Αντινιώτη ή Αχάραβης, Χαλικιοπούλου, Κορισσίων και Αλυκής Λευκίμης.
- Π.Ε. Κεφαλονιάς: Κούταβος.
- Π.Ε. Ζακύνθου: Κεριού ή Βάλτος.
- Π.Ε. Λευκάδας: Στενού Λευκάδας ή Γύρας Λευκάδας, Αλυκής Αλέξανδρου και Βλύχου.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων υπάρχουν τέσσερις **Λίμνες**:

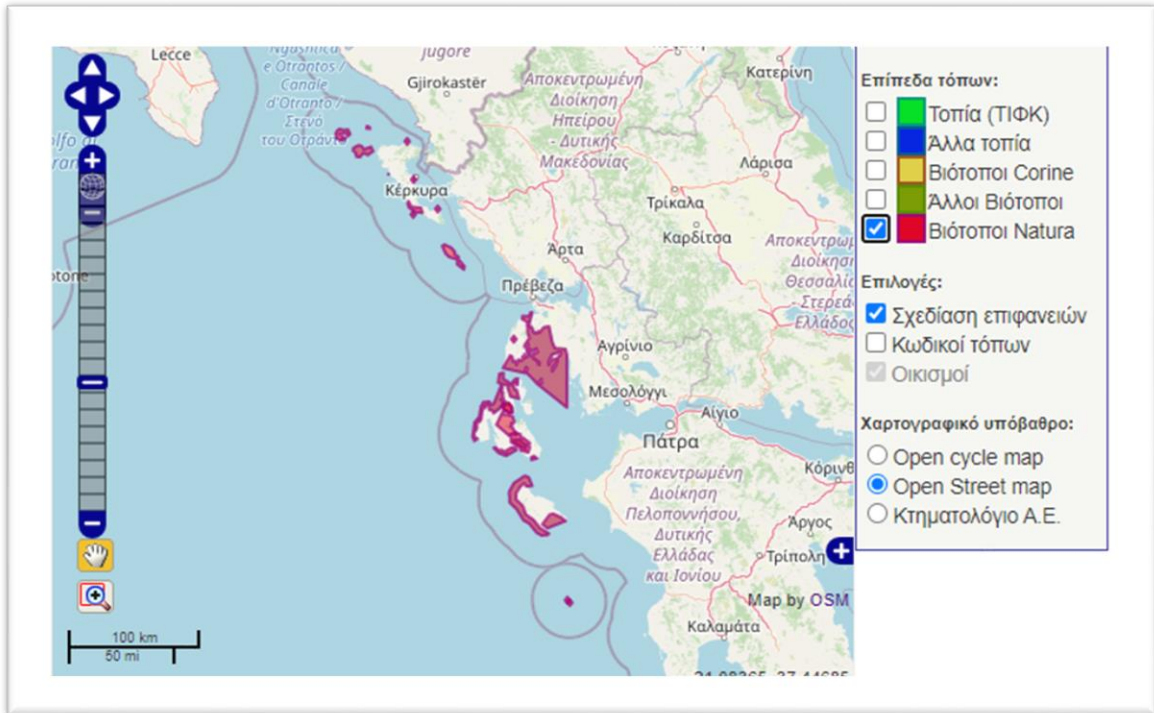
- Σκοτεινή και Δανίλια (Ενότητα Κέρκυρας),
- Μελισάνη (Ενότητα Κεφαλονιάς)
- Μαρανοχωρίου (Ενότητα Λευκάδας).

Οι θεσμοθετημένες **περιοχές προστασίας στην Περιφέρεια** είναι οι εξής:

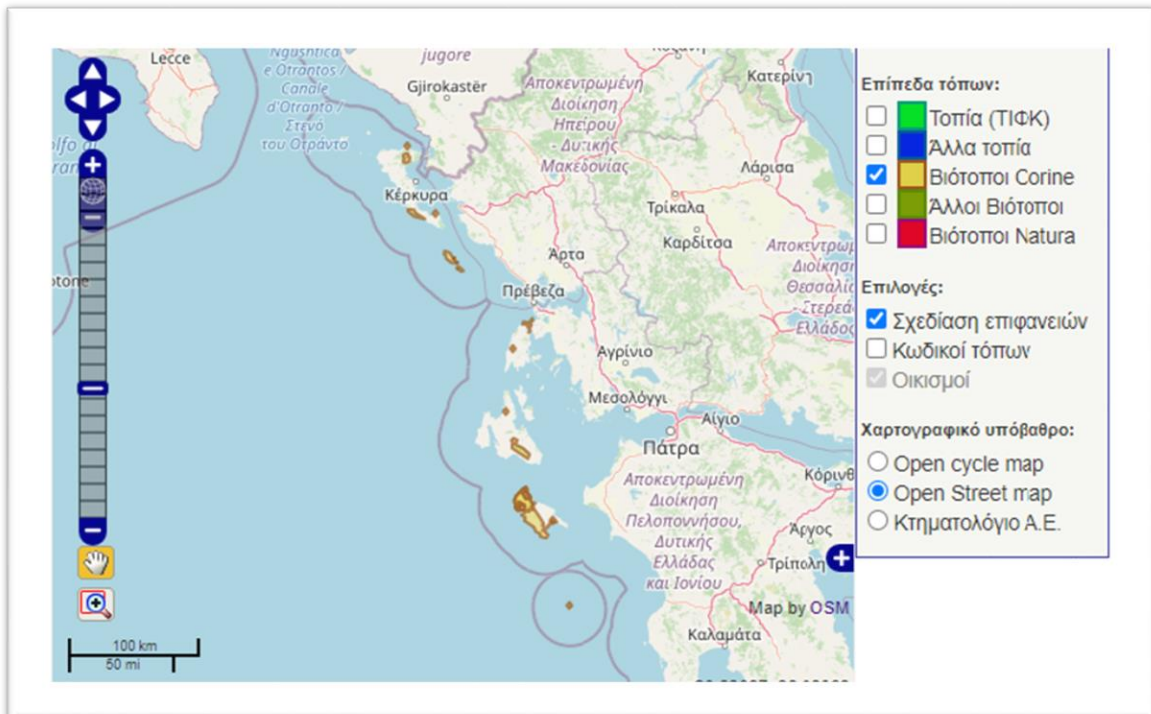
- Ο Εθνικός Δρυμός Αίνου έκτασης 2.862 εκταρίων (ΦΕΚ 199/Α/1962),
- Το Εθνικό Θαλάσσιο Πάρκο Ζακύνθου (ΦΕΚ 906/Δ/1999),
- Τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους. Από τα 24 θεσμοθετημένα (από τα 39 καταγεγραμμένα) τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους στην Περιφέρεια, 17 (24) ανήκουν στην Κέρκυρα, 3 (8) στην Κεφαλονιά και 4 (7) στη Λευκάδα,
- Καταφύγια θηραμάτων τα οποία προστατεύονται σε Εθνικό και Περιφερειακό επίπεδο και υπάρχουν στη λιμνοθάλασσα Κορισσίων (Κέρκυρα), στην περιοχή Χορτάτων (Λευκάδα) και στο όρος Βραχίωνα (Ζάκυνθος) και
- 64 Παραδοσιακοί Οικισμοί.

Παρατίθενται τέσσερις χάρτες στους οποίους σημειώνονται οι **περιοχές προστασίας Natura, Corine, άλλοι βιότοποι και τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους**. Τα στοιχεία αυτά αντλήθηκαν από τη βάση δεδομένων για την Ελληνική Φύση, Φιλότης. Η εικόνα που εξάγεται από τους χάρτες αντικατοπτρίζει σε μεγάλο βαθμό τον φυσικό πλούτο της ΠΙΝ.

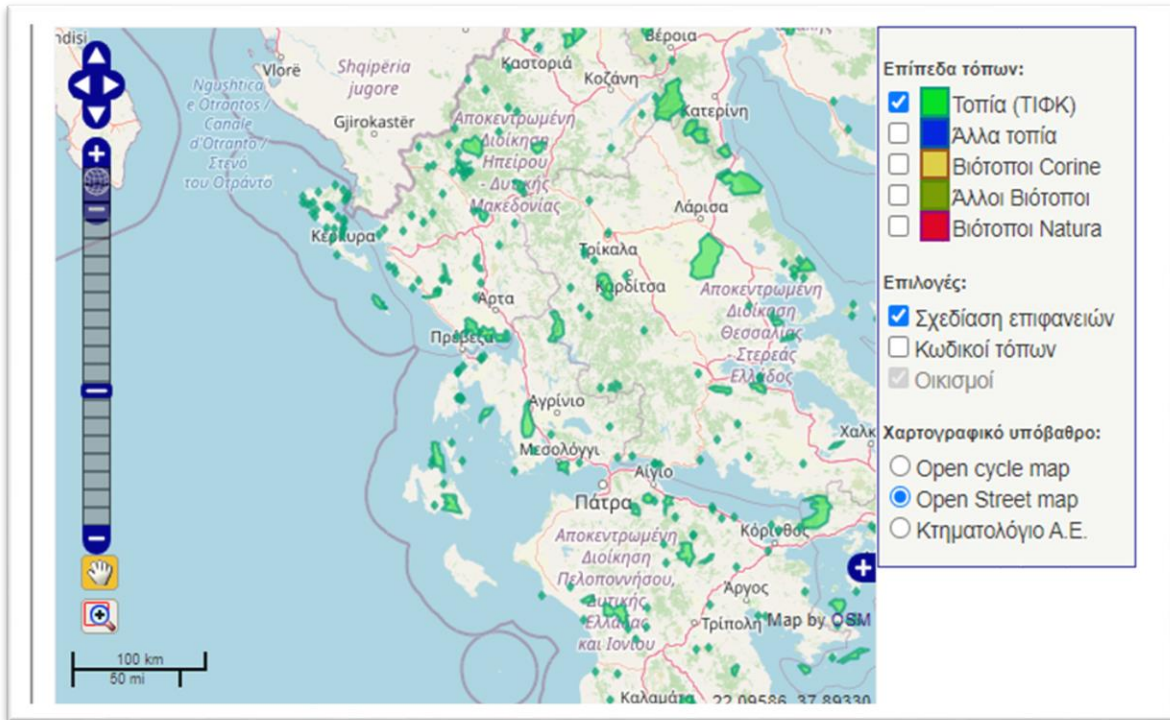
Χάρτης 2: Βιότοποι Natura στην ΠΙΝ, Πηγή: Φιλότης



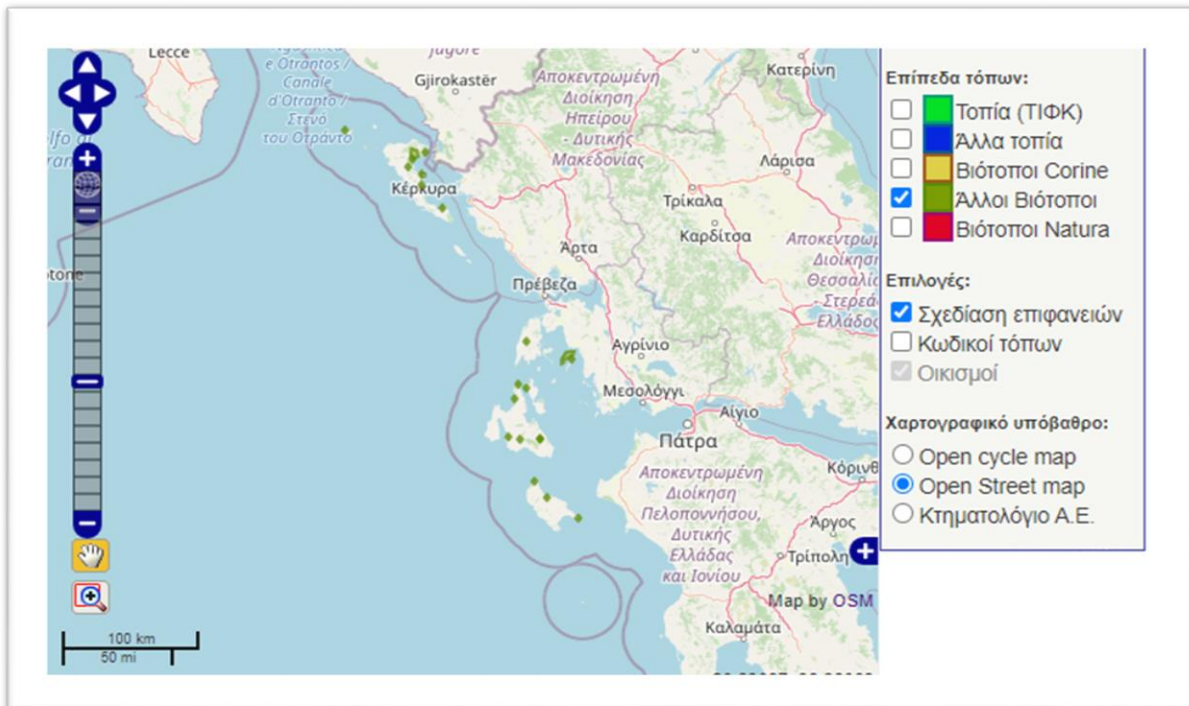
Χάρτης 3: Βιότοποι Corine στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης



Χάρτης 4: Τοπία (ΤΙΦΚ) στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης



Χάρτης 5: Άλλοι Βιότοποι στην ΠΙΝ, Πηγή Φιλότης



ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται 84 παραδοσιακοί οικισμοί.



Παραδοσιακοί Οικισμοί

Ιθάκη - 4 Οικισμοί

Κέρκυρα - 50 Οικισμοί

Κεφαλληνία - 28 Οικισμοί

Λευκάδα - 2 Οικισμοί

ΓΑΛΑΖΙΕΣ ΣΗΜΑΙΕΣ



Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων έχουν βραβευτεί το 2022 **σαράντα παραλίες με γαλάζια σημαία**. Συγκεκριμένα:

Κέρκυρα (16):

Candal d' Amour	Αγία Αικατερίνη	Αθικός Ποταμού/Louis Kerkyra Golf	Γλυφόδα/Domes of Corfu	Δασιά / Ikos
Δαφνίλα/Eva	Δαφνίλα/Grecote I	Δαφνίλα/Daphnila Bay Dassia	Ερμονες	Κανόνι,
Κομμένο/Corfu Imperial	Κοντόκαλι/Kontokalii Bay Resort	Μπενίτσες	Αγιος Ιωάννης Περιστερών/Marbella Corfu	Ισσος/Labranda Sandy Beach Resort
		Μωραϊτικά/Delfin ia Hotels	Μωραϊτικά/Domes Miramare Corfu	

Λευκάδα (6):

Αγ. Νικήτας- Πευκούλια	Αη Γιάννης	Κάθισμα 1	Λευκάδα - Γύρα	Μικρός Γιαλός-Πόρος	Πόντι
---------------------------	------------	-----------	-------------------	------------------------	-------

Ιθάκη (1):

Πόλη-τα Δεξιά

Κεφαλλονιά (14):

Αβυθος	Αϊ Χέλνς	Αμμες	Αράγια Πόρου	Μακρύς Γιαλός	Μεγάλη Αμμος	Μπούκα Γραδάκια
Πλάτς Γιαλός	Τουρκοπόδ αρο/White Rocks Hotel	Ξι	Πετανοί	Λέπεδα	Αντίσαμος,	Μύρτος,

Ζάκυνθος (3):

Κατραγάκι/El eon Grand Resort	Μπούκα	Τσιλιβί
-------------------------------------	--------	---------

ΜΑΡΙΝΕΣ

Σύμφωνα με το Τμήμα Χωροθέτησης Υποδομών Θαλάσσιου Τουρισμού του Υπουργείου Τουρισμού, στην Ελλάδα έχουν χωροθετηθεί με πράξη χαρακτηρισμού **60 μαρίνες με δυναμικό 18.661 θέσεων**. Αρκετές από τις μαρίνες, είναι βραβευμένες από το πρόγραμμα «Γαλάζιες Σημαίες της Ευρώπης». Επίσης, έχουν χωροθετηθεί και 95 Καταφύγια ή Αγκυροβόλια τουριστικών σκαφών με 6.624 θέσεις ελλιμενισμού, καθώς καθώς και 12 ξενοδοχειακοί λιμένες/τουριστικές λιμενικές εγκαταστάσεις με δυναμικότητα 362 θέσεων.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται **πέντε μαρίνες με 2.229 θέσεις ελλιμενισμού**. Συγκεκριμένα, οι καταγραφόμενες μαρίνες ανά Ενότητα είναι:



Μαρίνες

Κέρκυρα: Γρουβιά (1.068 θέσεις) και Κέρκυρα (98 θέσεις)

Λευκάδας: Αθυκές (609 θέσεις)

Ζακύνθου: Ζάκυνθος (264)

Επίσης, στην Περιφέρεια έχουν χωροθετηθεί και **δέκα πέντε Καταφύγια ή Αγκυροβόλια τουριστικών σκαφών** (5 στην Κέρκυρα, 5 στην Λευκάδα, 4 στην Κεφαλονιά και 1 στην Ιθάκη) με 1.136 θέσεις ελλιμενισμού, και μια τουριστική λιμενική εγκατάσταση στη θέση Κασσιώπη (εντός παραθεριστικού-τουριστικού χωριού) με 57 θέσεις ελλιμενισμού.

ΠΕΖΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ



Σε όλες τις ΠΕ των Ιονίων νήσων συναντάμε ενδιαφέρουσες **πεζοπορικές διαδρομές.**

- ▽ Κέρκυρα: Στην Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας συναντάμε την διαδρομή Corfu Trail. Πρόκειται για μια σηματοδοτημένη διαδρομή που χωρίζεται σε 12 επιμέρους διαδρομές. Άλλες πεζοπορικές διαδρομές στην Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας είναι οι: Μονοπάτι Ερημίτη, Παλιά Περίθεια-κορυφή Παντοκράτορα, Στρίνυλος-Κρανούλα-κορυφή Παντοκράτορα, Άγιος Σπυρίδωνας Περίθειας-Λιμνοθάλασσα Αντινιώτη, Χωριό Νύμφες-καταρράκτες Νυμφών, Κερκυραϊκό Μονοπάτι, Αγ. Μαρτίνο-Περίθεια).
- ▽ Λευκάδα: 7 Διαδρομές (Άγιος Ηλίας-Βουρνίκας, Άγιος Νικόλαος-Βασιλική, Κύκλος στα Κολυβατά, Κολυβατά-Νικιάνα, Κομήλιο-Αθάνι, Σπαρτοχώρι-Ακρ. Κεφάλι, Καταρράκτες στο Νυδρί).
- ▽ Ζάκυνθος: 14 διαδρομές (Κυκλική διαδρομή στην Αγία Μαρίνα, Κυκλική διαδρομή στους Αγίους Πάντες, Αγαλάς-ανεμόμυλοι-σπήλαιο Δαμιανού, Κλίμα-Φάρος Σχινάρι, Έξω Χώρα-Καμπί, Καλλιθέα-Λαγοπόδο, Κοιλωμένο-Παντοκράτορας, Αργάσι-Σκοπιώτισσα, Λούχα-Καλλιθέα, Καλλιθέα-μονή Προδρόμου, Αναφωνήτρια-Σπηλιά Αγίου Γερασίμου, Άνω Βόλιμες-Φάρο, Σπηλιά Σπηλιώτισσας και Βολίμα-μονή Αγίου Ανδρέα)

- ▽ Κεφαλονιά: 22 Διαδρομές (Αίνος (Κεραίες)-Μέγας Σωρός, Παραλία Αντίσαμος-Κουτσουπιά, Κυκλικός Περίπατος στο Φανάρι μέσω μονοπατιών, Αντίσαμος-Πόρος, Μονοδένδρι-Χαλιωτάτα, Ανάβαση στον Αίνο, Ανάβαση στην Αγία Δυνατή, Παραλία Αντισάμου-μονή Φανέντων, Δαμουλιανάτα-Αγία Θέκλη, Φαράγγι Φουκαλίδας, Σάμη-Ακρόπολη Αρχαίας Σάμης, Πόρος-Σάμη, Ανάβαση στο Καστέλλι, Μονοπάτι των 7 νερόμυλων, Κυκλική πορεία στο Διγαλέτο, Θέματα-Καραβόμυλος, Κουλουράτα-Σάμη, Άγιος Ελευθέριος-Αγραπιδιές, Μελισσάνη-Δρογαράτη-Άβυθος-Άκολη, Μαντζαβινάτα-Ξι, Δραπανίτικα-Άσσος, Φαράγγι Γραδούς).
- ▽ Ιθάκη: 9 διαδρομές (Μαραθιάς-Παναγία Σπηλιώτισσα, Σπήλαιο Ρίζες, Παλαιοχώρα-Σπήλαιο Νυμφών-Βαθύ, Ανεμοδούρι-Αρεθούσα Κρήνη, Σκινός-Γιδάκι, Αετός-Κάστρο Αλαλκομενών, Εξωγή-Ρουσάνο-Τρεις Λαγκάδες-Σταυρός ή Πόλη, Ανωγή-Βίγλα-Ράχη, Πλατρειθιάς (Γεφύρι)-Σχολή Ομήρου-Εξωγή).
- ▽ Παξοί: 5 διαδρομές (Γαΐος-Μπογδανιάτικα, Γαΐος-Λογγός, Κυκλική πορεία Γαΐος-Τρυπητός, Κυκλική πορεία στα Ραντάνικα, Βράχος Τρυπητός).

ΚΑΤΑΔΥΤΙΚΟΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ



Η φυσική ομορφιά των Ιονίων Νήσων επεκτείνεται και κάτω από την επιφάνεια της θάλασσας όπου μπορεί κάποιος να συναντήσει υποθαλάσσια σπήλαια, υφάλους και πλούσια υδρόβια ζωή. Οι κυριότερες **περιοχές με καταδυτικό ενδιαφέρον** ανά Ενότητα είναι:

- **Κέρκυρα**, οι περίπλοκες ακτές και τα διάφανα νερά του νησιού εξασφαλίζουν ιδανικές συνθήκες για καταδύσεις. Σημεία με έντονη υποθαλάσσια ζωή και υπέροχα χρώματα βρίσκονται κοντά στην Παλαιοκαστρίτσα, στους Λιαπάδες, στο Αγγελόκαστρο, στο νησάκι Σκελούδι, στο νησάκι Κολύβρι, στο μοναστήρι της Παναγιάς, στους Έρμονες, στο Νισσάκι, στη μαρίνα Γουβιών και στο Μπαρμπάτι,
- **Λευκάδα**, οι απάνεμες ανατολικές ακτές και τα νησιά γύρω από αυτές είναι εξαιρετικοί καταδυτικοί προορισμοί. Μάλιστα στη Νικιάνα και το Νυδρί υπάρχουν και οργανωμένα καταδυτικά κέντρα τα οποία προσφέρουν όλες τις καταδυτικές δυνατότητες όπως κατάδυση γνωριμίας, discover scuba, μαθήματα πρώτων βοηθειών κλπ.
- **Κεφαλονιά**, οι αρχάριοι και οι σχετικά έμπειροι δύτες μπορούν να απολαύσουν τις υποθαλάσσιες σπηλιές στο Φισκάρδο και τον

υπέροχο βυθό στην Αγία Ευφημία, τη Σκάλα, το Αργοστόλι, και τη Λάσση. Μεγάλη πρόκληση για τους έμπειρους δύτες αποτελεί το βυθισμένο υποβρύχιο «Περσέας», στα ανοιχτά μεταξύ Κεφαλονιάς και Ζακύνθου σε βάθος 42 μ. Για τους ειδικευμένους στις σπηλαιοκαταδύσεις, μια βουτιά στη λίμνη της Μελισσάνης είναι μια μοναδική εμπειρία, καθώς ο βυθός είναι γεμάτος σταλαγμίτες. Στο νησί λειτουργούν καταδυτικά κέντρα στη Σκάλα και στη Λάσση.

- ο **Ζάκυνθος**, στο νησί της Ζακύνθου οι καταδύσεις αποτελούν μια πολύ δημοφιλή δραστηριότητα. Καταδυτικά κέντρα υπάρχουν σε αρκετά παραθαλάσσια μέρη όπως ο Λαγανάς, το Τσιλιβί, ο Αλυκανάς, το Αργάσι, η Λίμνη Κερίου και ο Βασιλικός. Δύο από τα ωραιότερα μέρη για να δοκιμάσετε κατάδυση είναι οι Σπηλιές Κερίου και το Μαραθονήσι.
- ο **Ιθάκη**, η υποθαλάσσια περιοχή της Ιθάκης έχει όλες τις προδιαγραφές ενός εξαιρετικού καταδυτικού προορισμού. Τα γεωλογικά φαινόμενα που συναντώνται στο βυθό προκαλούν για υποθαλάσσια εξερεύνηση και καταδύσεις. Τα οργανωμένα καταδυτικά κέντρα της Κεφαλονιάς διοργανώνουν καταδυτικές εξορμήσεις και στην Ιθάκη.

2.4. ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΑ



Η **πλούσια πολιτιστική κληρονομιά** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων αποτυπώνεται σε όλη την επικράτειά της από το πλήθος μνημείων που διαθέτει. Συγκεκριμένα, στην Περιφέρεια απαντώνται τα Μυκηναϊκά Νεκροταφεία Λακήθρας και Μαζαρακάτων στην Κεφαλονιά, η Αρχαία Ακρόπολη Αλαλομένων στην Ιθάκη, το Κάστρο Ζακύνθου και Αγίου Γεωργίου στην Κεφαλονιά, το Ρωμαϊκό Νεκροταφείο Φισκάρδου, η Αρχαία Ακρόπολη Σάμης και Κράνης στην Κεφαλονιά, το κάστρο της Αγίας Μαύρας στη Λευκάδα, η Ρωμαϊκή Έπαυλη και ο Αρχαϊκός Ναός στη Σκάλα Κεφαλονιάς κ.α.

Αναφορικά με την ΠΕ Κέρκυρας που αποτελεί και την πρωτεύουσα της Περιφέρειας συναντάμε την Παλαιά Πόλη της Κέρκυρας η οποία είναι χαρακτηρισμένη από το 2007 ως **Μνημείο Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO**. Άλλοι αξιόλογοι αρχαιολογικοί χώροι της Κέρκυρας είναι ο Ναός της Αρτέμιδος στους Αγίους Θεοδώρους, ο Ναός Ιάσωνος και Σωσιπάτρου, το Μνημείο του Μενεκράτη, το Παλιό Φρούριο, τα Ρωμαϊκά Λουτρά Παλαιόπολης, η Αγορά της Αρχαίας Πόλης της Κέρκυρας, το Ανακτορικό Συγκρότημα Αχιλλειον, τα Νεώρια, η Οικία του Καποδίστρια κ.α.

Τέλος, στην Περιφέρεια υπάρχει έντονη παρουσία **μονών και εκκλησιών** της βυζαντινής και μεταβυζαντινής περιόδου. Οι σημαντικότερες εκ των οποίων είναι η Μονή Αγίου Ιωάννη Προδρόμου και η Μονή Θεοτόκου «Αναφωνήτριας» στη Ζάκυνθο, ο Ταξιάρχης Μιχαήλ στο Βαθύ της Κεφαλονιάς και ο Ναός της Παναγίας της Οδηγήτριας Απόλλαινας στην Λευκάδα.

Οι **αρχαιολογικοί χώροι** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων χαρακτηρισμένοι από το Υπουργείο Πολιτισμού & Αθλητισμού παρατίθενται στον πίνακα κατωτέρω.

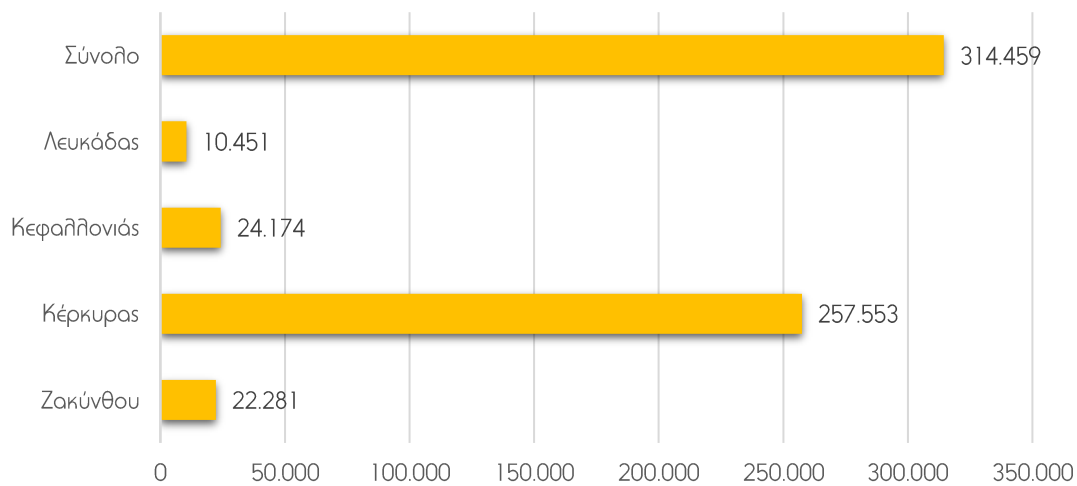
Πίνακας 9: Αρχαιολογικοί Χώροι στην ΠΙΝ ανά Π.Ε (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022)

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
Κάστρο Ζακύνθου	Κάστρο Αγίου Γεωργίου (Περατάτα)	Αρχαία Ακρόπολη Αθαλακόμενων	Οικία Καποδίστρια	Ναός Παναγιάς Οδηγήτριας Απόλλαινας
Πύργος Αμπελοραβδή	Ταξιάρχης Μιχαήλ (Βαθύ)	Παλάτι Τζανή	Ναός Ρόδας	Βιβλιοθήκη Λευκάδας
Κτήριο Οικογένειας Μεσσάλα	Πλατεία Καμπάνας και Πύργος του Ρολογιού, Αργοστόλι	Οικία Κήληρονόμων Γ. Δρακούλη	Μνημείο Μενεκράτη	Κάστρο Αγίας Μαύρας
Μονη Θεοτοκου "Αναφωνητριας"	Σκάλα - Ρωμαϊκή Επαυλη		Ρωμαϊκά Λουτρά στα Μωραϊτικά	Προϊστορικοί Τύμβοι στο Στενό Λευκάδας
Μονή Αγίου Ιωάννου Προδρόμου	Οικία Μαρίνου Φωκά, Αργοστόλι		Ναός Καρδακίου	Μονοτάξιο παλαιό Δημοτικό σχολείο στον οικισμό Αλεξάνδρου Μονή
Ναός Αγίου Νικολάου Μαγελομάτη στο Σκοπό	Παραδοσιακό Ελαιτριβείο Καμιναράτων (Παλική)		Πύργος Νεραντζίκας	Τείχος Λευκάδας
	Αρχαία Ακρόπολη Σάμης		Ναός Αρτέμιδος Αγίων Θεοδώρων	
	Ανεμόμυλος Σύκαρη (Δήμος Πυλαριών)			
	Μυκηναϊκό Νεκροταφείο Λακήθρας		Ναός Ιάσωνος και Σωσιπάτρου	
	Μυκηναϊκό Νεκροταφείο Μαζαρακάτων		Ανεμόμυλος Παξίων	
	Φρούριο Άσου		Ανακτορικό Συγκρότημα Αχιλλείων (Γαστούρι)	

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
	Ρωμαϊκό Νεκροταφείο Φισκάρδου		Παλαιόπολη	
	Αρχαία Ακρόπολη Κράνης		Αγορά	
	Θολωτός τάφος Πόρου Κεφαλληνιάς		Αγορά Αρχαίας Πόλης Κέρκυρας	
	Σκάλα - Αρχαϊκός Ναός		Οικισμός Σιδαρίου	
	Ιακωβάτειος Βιβλιοθήκη Ληξουρίου		Κεραμικά Εργαστήρια Αρχαίας Πόλης Κέρκυρας	
	Κτιριακό συγκρότημα Διονυσίας – Σακκάτου		Νεώρια	
	Οικία Μαρίνου Φωκά		Ρωμαϊκά Λουτρά Παλαιόπολης	
	Πολιτιστικό κέντρο "Παναϊτιστράτι" στα Φαρακλάτα		Βυζαντινό Φρούριο Αγγελοκάστρου	
	Σπήλαιο Δράκαινας		Παλαιό Φρούριο	
			Κεραμικός - Φιγαρέτο Κέρκυρας	
			1 ^ο Γυμνάσιο	
			6 ^ο Δημοτικό Σχολείο στην περιοχή Γαρίτσα	
			12 ^ο Δημοτικό Σχολείο	
			Ιερό Ήρας (Ηραίο) στο κτήμα Μον Ρερος	
			Ναός Ρόδας	
			Νεώρια	
			Παλαιό Πόλη της Κέρκυρας	
			Παλαιό διτάξιο Δημοτικό Σχολείο στους Παξούς	
			Παλαιό μονοτάξιο Δημοτικό Σχολείο στον Προφήτη Ηλία Γαΐου, Παξών	
			Πρώην Δημοτικό Σχολείο στον οικισμό Πόρτα Κασσωπαίων	

ΖΑΚΥΝΘΟΥ	ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ	ΙΘΑΚΗΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΛΕΥΚΑΔΑΣ
			Ρωμαϊκά Λουτρά Αχαράβης	
			Ρωμαϊκή Έπαυλη στο κτήμα Καποκαβάδη & Μπρεντάνου	
			Ρωμαϊκή Έπαυλη με λουτρα στις Μπενίτσες	

Διάγραμμα 17 : Κατανομή των επισκεπτών σε Αρχαιολογικούς Χώρους στην ΠΙΝ ανά Π.Ε. 2022, Πηγή INSETE Intelligence



Στο ανωτέρω πολιτιστικό απόθεμα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα πρέπει να προστεθούν και τα εξειδικευμένα Μουσεία στα οποία εκτίθενται αρχαιολογικά ευρήματα της ευρύτερης περιοχής. Τα σημαντικότερα Μουσεία στα οποία εκτίθενται ευρήματα από τις ανασκαφές που έχουν πραγματοποιηθεί στην Περιφέρεια είναι το **Αρχαιολογικό Μουσείο Κέρκυρας** το οποίο φιλοξενεί **αρχαιότητες** από την αρχαία πόλη της Κέρκυρας αλλά και από το υπόλοιπο νησί, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Λευκάδας** στο οποίο εκτίθενται αντικείμενα από τη Μέση Παλαιολιθική περίοδο (200.000 π.χ.-35.000 π.χ.) έως τους χρόνους της ύστερης ρωμαιοκρατίας, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Βαθέως Ιθάκης** στο οποίο εκτίθενται ευρήματα από τα Γεωμετρικά μέχρι και τα Ρωμαϊκά χρόνια από τις ανασκαφές στον Αετό και στις άλλες θέσεις, το **Αρχαιολογικό Μουσείο Αργοστολίου** το οποίο φιλοξενεί ευρήματα από το νησί της Κεφαλονιάς τα οποία χρονολογούνται από την Παλαιολιθική έως την υστερορωμαϊκή περίοδο κ.α.

Επίσης, στην Περιφέρεια καταγράφονται Μουσεία στα οποία εκτίθενται **παραδοσιακές τοπικές ενδυμασίες**, κεντήματα, οικιακά σκεύη, γλυπτά κ.α. όπως

το **Κοργιαλένιο Ιστορικό και λαογραφικό Μουσείο** στο Αργοστόλι, το **Λαογραφικό Μουσείο Λευκαδίτικου κεντήματος** στην Καρυά, το **Λαογραφικό Μουσείο Ομίλου «Ορφεύς»** στη Λευκάδα και το Κοντομίχιο **Λαογραφικό Μουσείο** Σφακιωτών Λευκάδας.

Επιπροσθέτως στην Περιφέρεια καταγράφονται και Μουσεία **εκκλησιαστικού** ενδιαφέροντος όπως το Βυζαντινό Μουσείο Ζακύνθου και το **Εκκλησιαστικό Μουσείο Ι.Μ. Φανερωμένης** στα οποία εκτίθενται εκκλησιαστικά κειμήλια. Τέλος, η Περιφέρεια διαθέτει και 3 Ιστορικά Μουσεία στα οποία εκτίθενται ιστορικά αντικείμενα επιφανών Ζακυνθινών όπως το **Μουσείο Σολωμού και Επιφανών Ζακυνθινών** στη Ζάκυνθο, το **Μουσείο του Καποδίστρια** και το **Μουσείο του Σολωμού** στην Κέρκυρα.

Τα **αναγνωρισμένα Μουσεία της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** από το Υπουργείο Πολιτισμού & Αθλητισμού παρατίθενται στο πίνακα κατωτέρω.

Πίνακας 10: Μουσεία στην ΠΙΝ, (Πηγή INSETE Ετήσια Έκθεση 2022)

Ζακύνθου	Κεφαλληνίας	Ιθάκης	Κέρκυρας	Λευκάδας
Βυζαντινό Μουσείο Ζακύνθου	Κοργιαλένιο Ιστορικό και Λαογραφικό Μουσείο (Αργοστόλι)	Αρχαιολογική Συλλογή Σταυρού	Δημοτική Πινακοθήκη	Αρχαιολογικό Μουσείο Λευκάδας
Μουσείο Σολωμού και Κάλβου	Πολιτιστικό Κέντρο "Παναϊτιστράτι" στα Φαρακλήατα	Αρχαιολογικό Μουσείο Βαθέως Ιθάκης	Μουσείο Ασιατικής Τέχνης	Λαογραφικό Μουσείο Ομίλου "Ορφεύς"
Μουσείο Αγροτικού Πολιτισμού	Ιακωβάτειος Βιβλιοθήκη Ληξουρίου	Αρχαιολογική Συλλογή Σταυρού Ιθάκης	Αρχαιολογικό Μουσείο Παλαιόπολης	Εκκλησιαστικό Μουσείο Ι.Μ. Φανερωμένης
Δημοτική Βιβλιοθήκη	Αρχαιολογικό Μουσείο Αργοστολίου		Αρχαιολογικό Μουσείο Κέρκυρας	Κοντομίχιο Λαογραφικό Μουσείο Σφακιωτών
Θεματικό Εκθεσιακό Κέντρο			Μουσείο Καποδίστρια	Λαογραφικό Μουσείο Λευκαδίτικου Κεντήματος, Καρυά
Μουσείο Ζακύνθου			Μουσείο Σολωμού	Μουσείο Φωνογράφου
			Μουσείο Αντιβουνιώτισσας	
			Λατινικό Παρεκκλήσιο Παλαιού Φρουρίου	

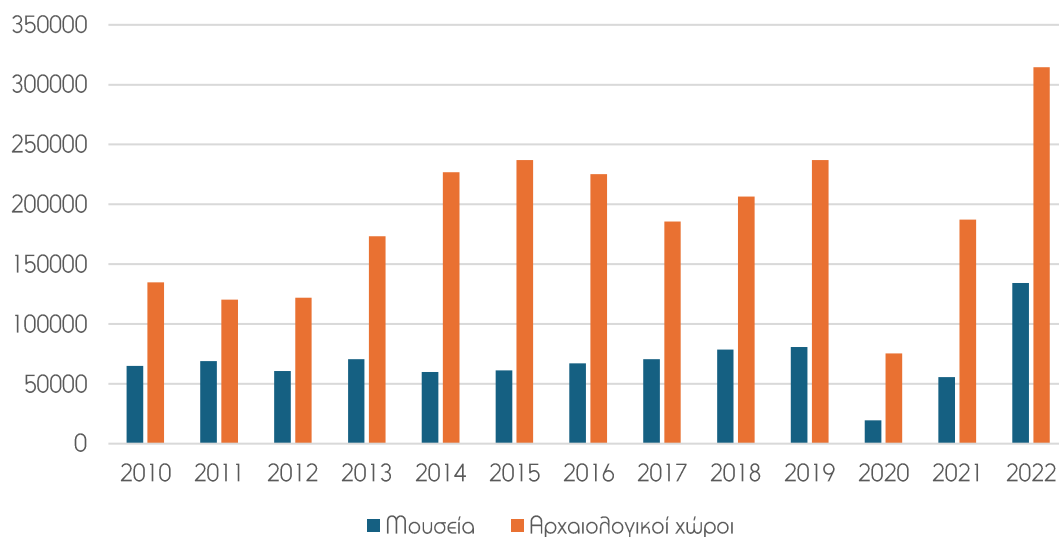
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων το 2022 αντιπροσωπεύει το 3% των επισκέψεων σε μουσεία της Ελλάδας, σημειώνοντας τριπλασιασμό του ποσοστού σε σχέση με το 2019. Την περίοδο 2019-2022, ο αριθμός των επισκεπτών σε μουσεία της Περιφέρειας κατέγραψε αύξηση κατά +66% (από 81 χιλ. το 2019 σε 134 χιλ. το 2022). Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκεπτών σε μουσεία για

το 2022, παρατηρούμε ότι η Ενότητα Κέρκυρας (87%) καταγράφει το υψηλότερο ποσοστό και ακολουθούν οι Ενότητες Ζακύνθου (4%), Λευκάδας (4%), Κεφαλληνίας (3%) και Ιθάκης (2%).

Αναφορικά με τους αρχαιολογικούς χώρους, η ΠΙΝ το 2022 αντιπροσωπεύει το 3% του συνόλου των επισκεπτών της χώρας, σημειώνοντας επίσης αύξησή του ποσοστού σε σχέση με το 2019 που ήταν 2%. Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκεπτών σε αρχαιολογικούς χώρους για το 2022, παρατηρούμε ότι η Ενότητα Κέρκυρας (82%) καταγράφει το υψηλότερο ποσοστό και ακολουθούν οι Ενότητες Κεφαλληνίας (8%), Ζακύνθου (7%) και Λευκάδας (3%).

Διάγραμμα 18 : Επισκεψιμότητα σε αρχαιολογικούς χώρους και μουσεία στην ΠΙΝ (2010-2022) -Πηγή: INSETE Intelligence

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ : Επισκέπτες σε Μουσεία / Αρχαιολογικούς χώρους 2010-2022



2.5. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Όπως προαναφέρθηκε, ο **πρωτογενής τομέας** στην ΠΙΝ εμφανίζει χαμηλά ποσοστά απασχόλησης. Σε επίπεδο Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία για το 2021, ο πρωτογενής τομέας παράγει 160 εκ € στο σύνολο της Περιφέρειας ποσό που αντιστοιχεί στο 1% του πρωτογενούς τομέα σε Πανελλαδικό επίπεδο. Η συνεισφορά του πρωτογενούς τομέα στην ΑΠΑ της Περιφέρειας αντιστοιχεί σε 6,3%, ποσοστό αρκετά χαμηλότερο από το 9,8% σε πανελλαδικό επίπεδο.

Πίνακας 11: Συμβολή του πρωτογενούς τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ
ΕΛΛΑΔΑ	9,80%
Ιόνια Νησιά	6,30%
Ζάκυνθος	3,44%
Κέρκυρα	5,39%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%
Λευκάδα	2,49%

Υψηλότερο ποσοστό συμμετοχής του πρωτογενούς τομέα στην τοπική ΑΠΑ (14,23%), σημειώνεται στις Π.Ε. Κεφαλονιάς/Ιθάκης. Όλες οι υπόλοιπες Περιφερειακές Ενότητες σημειώνουν ποσοστά πρωτογενούς τομέα από 2,5% (Π.Ε. Λευκάδας) έως 5,39% (Π.Ε. Κέρκυρας), ποσοστά χαμηλότερα του ελληνικού μέσου όρου.

Διάγραμμα 19 : Ποσοστό συμμετοχής στον πρωτογενή τομέα ανά Π.Ε., (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ2021, ίδια επεξεργασία)



Ο **πρωτογενής** τομέας, παρότι έχει εμπλουτίσει τις παραδοσιακές μονοκαλλιέργειες (αμπέλι, ελιά) με άλλες καλλιέργειες, υδατοκαλλιέργειες και κτηνοτροφία, διατηρεί τις διαρθρωτικές του αδυναμίες, ενώ δέχεται πιέσεις από τη νησιωτικότητα και την τουριστική επέκταση.

Οι βασικές καλλιέργειες της Περιφέρειας διαχρονικά είναι η **ελαιοκαλλιέργεια και η αμπελοκαλλιέργεια**.

Ελιά: Ο ελαιώνας της ΠΙΝ παρουσιάζει σημαντικές διαφοροποιήσεις στις διαφορετικές ΠΕ, τόσο από άποψη ποικιλιακού δυναμικού όσο και από άποψη καλλιεργητικής πρακτικής και πρακτικών συλλογής και έκθλιψης ελαιοκάρπου. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι στον ελαιώνα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων εντοπίζονται ποικιλίες μοναδικές στον ελληνικό χώρο, όπως είναι η «Ασπρολιά» στη Λευκάδα.

Η **ελαιοκαλλιέργεια** «κυριαρχεί» στη Κέρκυρα. Ο πολλαπλής χρησιμότητας κερκυραϊκός ελαιώνας εκτείνεται σε έκταση περίπου 240.000 στρεμμάτων με κυρίαρχη ποικιλία τη «λιανολιά». Στη Λευκάδα, η ελαιοκαλλιέργεια καταλαμβάνει περί τα 82.000 στρέμματα, με κυρίαρχη ποικιλία είναι η «ασπρολιά», ενώ στη Ζάκυνθο καταλαμβάνει το 50% της καλλιεργήσιμης γης με την ποικιλία της «κωρωνέικης» ελιάς να κυριαρχεί στο 85%. Επίσης σημαντική δραστηριότητα αποτελεί και για τις Κεφαλονιά & Ιθάκη, με τοπικές ποικιλίες όπως η «ντόπια», η «θειακιά» κ.ά.

Αμπέλι: Οι αμπελώνες της Περιφέρειας αφορούν, κυρίως, αμπελοτεμάχια ορεινών ζωνών που κατά τεκμήριο παράγουν οίνους υψηλής ποιότητας, επίσης αφορούν τοπικές ή γηγενείς ποικιλίες, αρκετές εκ των οποίων κινδυνεύουν με εξαφάνιση.

Η καλλιέργεια της **αμπέλου** είναι σημαντική στη Ζάκυνθο όπου καταλαμβάνει το 5% της καλλιεργούμενης έκτασης με αρκετές οινοποιήσιμες (ΠΓΕ) ποικιλίες όπως «σκιαδόπουλο», «σαββατιανό», «βερντέα» κ.ά.. Στην ίδια περιοχή συναντάται η παραδοσιακή καλλιέργεια της σταφίδας που καταλαμβάνει το 10% της καλλιεργούμενης έκτασης (16.000 στρέμματα), με το γνωστό εξαγωγίμο (ΠΟΠ) προϊόν «Zante currants», που παράγεται, μεταποιείται στο σταφιδεργαστάσιο της ΕΑΣ Ζακύνθου. Επίσης, ονομαστή για την ποιότητα των κρασιών της είναι η αμπελοκαλλιέργεια στην Κεφαλονιά - Ιθάκη (2^η σε έκταση καλλιέργεια με 10-13 χιλ. στρέμ), με 3 γνωστούς ΠΟΠ οίνους («ρομπόλα», «μαυροδάφνη», «μοσχάτος»). Στη Λευκάδα η αμπελοκαλλιέργεια καταλαμβάνει το 5% της καλλιεργήσιμης γης και είναι διάσπαρτη σε όλο το νησί, με επικρατούσες ποικιλίες το «βερτζαμί» και τη «βαρδέα», ενώ στην Κέρκυρα απασχολεί μόλις το 3,3% της καλλιεργήσιμης γης με πιο γνωστή ποικιλία τον «κακοτρύγη».

Στόχος της προσπάθειας βελτίωσης της αμπελοκαλλιέργειας στην Περιφέρεια αποτελεί η ποιοτική ανάδειξη της που εκφράζεται, κατ' αρχάς, με τη βιωσιμότητα

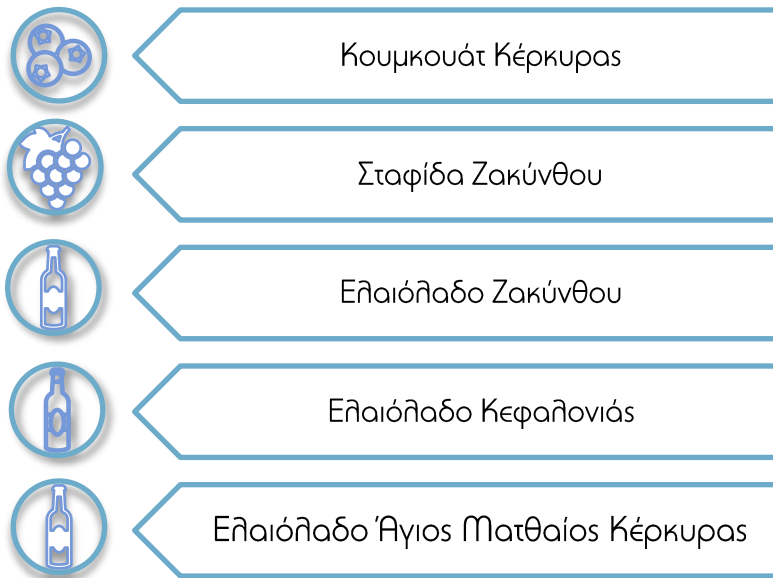
και την ανάδειξη της τοπικής ιδιαιτερότητας του παραγόμενου οίνου, με συνισταμένη βέβαια τη διατήρηση του παραγωγικού δυναμικού στα σημερινά επίπεδα και την εισαγωγή νέων τεχνικών καλλιέργειας φιλικών προς το περιβάλλον.

Επιπροσθέτως, παράγονται **προϊόντα**, που εμφανίζονται μόνο στα νησιά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αναδεικνύοντας με αυτόν τον τρόπο τα υπάρχοντα αυτόχθονα είδη, αλλά και τη δυνατότητα ανάπτυξης του κλάδου, με εκμετάλλευση του εύφορου κλίματος και εδάφους της περιοχής. Ενδεικτικά αναφέρουμε :

- ▽ Κέρκυρα: Μικρόκαρπη φράουλα Κέρκυρας, κούμ κουάτ, ντομάτα Παξών.
- ▽ Λευκάδα: Φακή Εγκλουβής, λαθούρι.
- ▽ Κεφαλονιά: Σκόρδο Ερύσσου, πεπόνι Παλλικής
- ▽ Ζάκυνθος: Νεροκρέμμυδο Ζακύνθου, πεπόνι Ζακύνθου.

Τα είδη αυτά καλλιεργούνται στην περιφέρεια σε μικρές εκτάσεις και καταναλώνονται στην τοπική αγορά. Αποτελούν ιστορικές καλλιέργειες και συσχετίζονται άμεσα με τις κοινωνικοοικονομικές εξελίξεις και την ταυτότητα του αγροτικού χώρου της περιφέρειας.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων τα προϊόντα με ένδειξη **ΠΟΠ** και **ΠΓΕ** είναι:



Οι εξαιρετικής ποιότητας πρώτες ύλες και τα αγροτικά προϊόντα αποτελούν τη βάση για την παρασκευή των εξαιρετων τοπικών εδεσμάτων της Περιφέρειας όπως: το Παστίσιο Ντόλτσε, η Πασπιτσάδα, το Σοφρίτο, το Σαβόρο, το Μπιάνκο, το Τσιγαρέλι, οι Πορπέτες και το Μπουρδέτο στην Κέρκυρα, το Σγατζέτο, οι Αχμιστές Ποπλέτες, η Σοφιαγαδούρα, η Τλιλικούρδα ή Τσιλιπούρδο και το Μαντολάτο στη Ζάκυνθο, το Σοφιγάδο, ο Κοκοτός ή Βοδινό Μακαρονάδα, η

Αυγόπιτα ή Τυρόπιτα στη Λευκάδα, η Κρεατόπιτα, το Λαγωτό και η Γίδα Σωφιγάδο στην Κεφαλονιά και το Κοτόπουλο Τσερέπα, η Συκόπιτα και η Γαριδόπιτα στην Ιθάκη.

Σημειώνουμε πως τα γεωργικά προϊόντα που παράγονται στην ΠΙΝ σε πολλές περιπτώσεις αποτελούν πρώτη ύλη για πολύ σημαντικές υφιστάμενες ή αναδυόμενες μεταποιητικές δραστηριότητες που σχετίζονται με την πρωτογενή παραγωγή. Ενδεικτικά αναφέρουμε την ποτοποιία και ιδιαίτερα την οينوποιία, την παραγωγή και τυποποίηση λαδιού κα.

Στο πλαίσιο αυτό αξίζει να σημειωθεί πως η ΠΙΝ διαθέτει **την Αγροδιατροφική Σύμπραξη Περιφέρειας Ιονίων Νήσων «Ιόνια Γη»** η οποία ιδρύθηκε, ως μια κοινοπραξία μεταξύ φορέων του Δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα οι οποίοι δραστηριοποιούνται γύρω από την αγροδιατροφική αλυσίδα.

Η Ιόνια Γη έχει την μορφή της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας με κύριο σκοπό την ανάδειξη και προώθηση των Αγροδιατροφικών Προϊόντων των Ιονίων Νήσων και την στήριξη των παραγωγών του πρωτογενή τομέα της ΠΙΝ. Στην Σύμπραξη συμμετέχουν παραγωγοί προϊόντων της Ιόνιας Γης, όπως οινοπαραγωγοί, μελισσοκομικές επιχειρήσεις, ιχθυοκαλλιέργειες, ελαιοπαραγωγοί, η κερκυραϊκή ζυθοποιία, αγροτικοί συνεταιρισμοί, τα κατά τόπους Επιμελητήρια. Στο εγχείρημα συμμετέχουν επίσης το Ιόνιο Πανεπιστήμιο και το ΤΕΙ Ιονίων Νήσων.

Σχετικά με την **κτηνοτροφία και την αλιεία** σημειώνεται ότι είναι και αυτός ο κλάδος ιδιαίτερα περιορισμένος, κυρίως λόγω της διαρροής των παραγωγικών συντελεστών προς τον τουριστικό κλάδο. Τα αιγοπρόβατα είναι η κύρια κτηνοτροφική παραγωγή που λαμβάνει χώρα στην περιφέρεια.

Οι ΠΕ Κεφαλονιάς και Κέρκυρας κατέχουν το μεγαλύτερο ποσοστό των καλλιεργούμενων εκτάσεων κτηνοτροφικών φυτών. Η παραγωγή τους συσχετίζεται άμεσα με την κτηνοτροφία της περιοχής και αποτελεί βασικό παραγωγικό συντελεστή στη διαμόρφωση του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών προϊόντων.

Επιπλέον, γίνονται προσπάθειες για τη μεταστροφή της παραγωγής σε παραγωγή με **βιολογικό** χαρακτήρα, οι οποίες (προσπάθειες) θα συμβάλουν στην συστηματική εξάπλωση των πρακτικών της βιολογικής κτηνοτροφίας, στην αύξηση του αριθμού των ενταγμένων κτηνοτρόφων, καθώς και στην παγίωση των αποδεκτών πρακτικών βιολογικής εκτροφής στην Περιφέρεια.

Σημαντικό ενδιαφέρον παρουσιάζει στην ΠΙΝ, η μελισσοκομία. Στην Κεφαλονιά-Ιθάκη, η γεωμορφολογία και οι κλιματικές συνθήκες προσδίδουν ιδιαίτερα χαρακτηριστικά στο μέλι με αποτέλεσμα το προϊόν να είναι εξαιρετικής ποιότητας και φήμης.

Τέλος, παρόλο που η ΠΙΝ παρουσιάζει μια περιορισμένη δυναμική παραγωγής αγροδιατροφικών προϊόντων, τα τελευταία με την κατάλληλη προωθητική πολιτική και την ενίσχυση της τοπικής τους ταυτότητας δύναται να έχουν ακόμη και εξαγωγική προοπτική.

2.6. ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021		
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ
ΕΜΜΑΔΑ	9,80%	11,73%	78,48%
Ιόνια Νησιά	6,30%	4,78%	88,92%
Ζάκυνθος	3,44%	6,17%	90,39%
Κέρκυρα	5,39%	3,75%	90,86%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%	4,01%	81,76%
Λευκάδα	2,49%	8,05%	89,46%

Περιορισμένη είναι και η ανάπτυξη του δευτερογενούς τομέα στην Π.Ε. Ιονίων Νήσων σε όρους Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας. Στο σύνολο της χώρας αντιστοιχεί σε περίπου 12% της ΑΠΑ, ενώ στην ΠΙΝ αγγίζει το 5%. Από το σύνολο της ΑΠΑ του δευτερογενούς τομέα ο κλάδος των κατασκευών συμβάλει το 48%. Σε απόλυτους αριθμούς το σύνολο της ΑΠΑ αντιστοιχεί σε 122 εκ € στην Π.Ε. Ιονίων Νήσων.

Σχετικά με την τυποποίηση οίνου, στην ΠΕ Κέρκυρας παράγονται οι οίνοι ΠΓΕ Κέρκυρας και ΠΓΕ Χαλικούνα.

Στην ΠΕ Λευκάδας συναντάμε 4 οινοποιεία, ένα πριν το Νυδρί, ένα στο δρόμο προς Σύβοτα-Βασιλική και δύο στα ορεινά Ελλομένου & Καρυάς. Ο αμπελώνας της Λευκάδας είναι εν πολλοίς κατανομημένος ως προς τις ποικιλίες και έτσι οι οίνοι ΠΓΕ Λευκάδας παράγονται σε συγκεκριμένες περιοχές ανάλογα με τον χρωματικό τους τύπο.

Στην ΠΕ Κεφαλονιάς περιλαμβάνει αμπέλια και οινοποιεία κυρίως στο νότιο τμήμα του νησιού που έχει 3 οίνους με ονομασίες προέλευσης: ΠΟΠ Ρομπόλα, ΠΟΠ Μοσχάτος Κεφαλονιάς και ΠΟΠ Μαυροδάφνη Κεφαλονιάς. Ο αμπελώνας της Κεφαλονιάς παράγει επίσης τους οίνους ΠΓΕ Πλαγίες Αίνου, ΠΓΕ Μεταξάτα και ΠΓΕ Μαντζαβινάτα.

Τέλος, στη Ζάκυνθο τα περισσότερα οινοποιεία βρίσκονται στη δημοτική ενότητα Αρτεμισίων και Αρκαδίων. Από τα τέλη του 2010 ο αμπελώνας της Ζακύνθου

παράγει τους οίνους ΠΓΕ Ζακύνθου και ΠΓΕ Βερντέα που αποτελεί το παραδοσιακό κρασί του νησιού.

2.7. ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Πίνακας 12: Συμβολή ανά Τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία, (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία)

	2021		
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ
ΕΛΛΑΔΑ	9,80%	11,73%	78,48%
Ιόνια Νησιά	6,30%	4,78%	88,92%
Ζάκυνθος	3,44%	6,17%	90,39%
Κέρκυρα	5,39%	3,75%	90,86%
Ιθάκη, Κεφαλληνία	14,23%	4,01%	81,76%
Λευκάδα	2,49%	8,05%	89,46%

Η **κυριαρχία του τριτογενούς τομέα όπου με όχημα τον τουρισμό**, που αποτελεί τη βασική οικονομική δραστηριότητα στην περιφέρεια, είναι αδιαμφισβήτητη τις τελευταίες δεκαετίες. Ο τριτογενής τομέας συμβάλει το 88,92% της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας της Περιφέρειας έναντι 78,50 σε πανελλαδικό επίπεδο και αντιστοιχεί σε 2,27 δις € για το 2021.

Ειδικότερα για τον τουρισμό, η εντατική χρήση των παραγωγικών συντελεστών στον τουρισμό έχει ως αποτέλεσμα την μεταλλαγή των χρήσεων γης στον παράκτιο χώρο, την απαξίωση της γεωργικής γης και των οικισμών της ενδοχώρας και την αποδυνάμωση των οικονομικών δραστηριοτήτων που δε σχετίζονται έμμεσα ή άμεσα με τον τουρισμό.

2.7.1 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Ο **τουρισμός** στην ΠΙΝ αποτελεί βασικό πεδίο οικονομικής δραστηριότητας του τριτογενή τομέα παραγωγής. Είναι κυρίως εποχιακού χαρακτήρα και έχει σταθερές εισροές από συγκεκριμένες χώρες της Ευρώπης και του εξωτερικού, όπως είναι η Βρετανία, η Ιταλία, η Γερμανία και η Πολωνία κ.α.. Οι επισκέψεις στην Ελλάδα την περίοδο 2019-2021 κατέγραψαν μείωση κατά -55% (από 36,6 εκατ. το 2019 σε 16,4 εκατ. το 2021). Επιμέρους, όλες οι Περιφέρειες σημείωσαν μείωση στον αριθμό των επισκέψεων τους, με εξαίρεση τις Περιφέρειες Ιονίων Νήσων (+4%, από 3,0 εκατ. το 2019 σε 3,2 εκατ. το 2022) και Ηπείρου.

Σε γενικές γραμμές, πρόκειται για ένα είδος τυποποιημένου τουρισμού (μαζικός τουρισμός), με έντονο το στοιχείο της εποχικότητας και της εξωστρεφούς εξάρτησης.

Η Περιφέρεια διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα, με κατεύθυνση όχι μόνο την ποιοτική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος αλλά και τη διαφοροποίησή του, με την κατάλληλη αξιοποίηση των φυσικών και πολιτιστικών της πόρων.

Η μεγάλη ανάπτυξη που γνωρίζει η ΠΙΝ στον τομέα του τουρισμού και το υψηλό ΑΕΠ που εμφανίζεται στο σύνολο της Περιφέρειας αποκρύβει αδυναμίες της που όμως μπορούν να μετεξελιχθούν σε αναπτυξιακές προοπτικές.

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των επισκέψεων στις επιμέρους Περιφέρειες, παρατηρούμε ότι **τα Ιόνια Νησιά δέχονται περίπου το 10% των επισκεπτών της χώρας και βρίσκονται στην 5η θέση** των Περιφερειών της (έπεται του Ν. Αιγαίου, της Αττικής, της Κεντρικής Μακεδονίας, και τη Κρήτης) που δέχονται το μεγαλύτερο ποσοστό επισκεπτών.

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσωπεύει το 10% των επισκέψεων που καταγράφηκαν στην Ελλάδα το 2022. Την περίοδο 2019-2022, οι επισκέψεις στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων σημείωσαν αύξηση κατά +4% (από 3,0 εκατ. το 2019 σε 3,2 εκατ. το 2022).

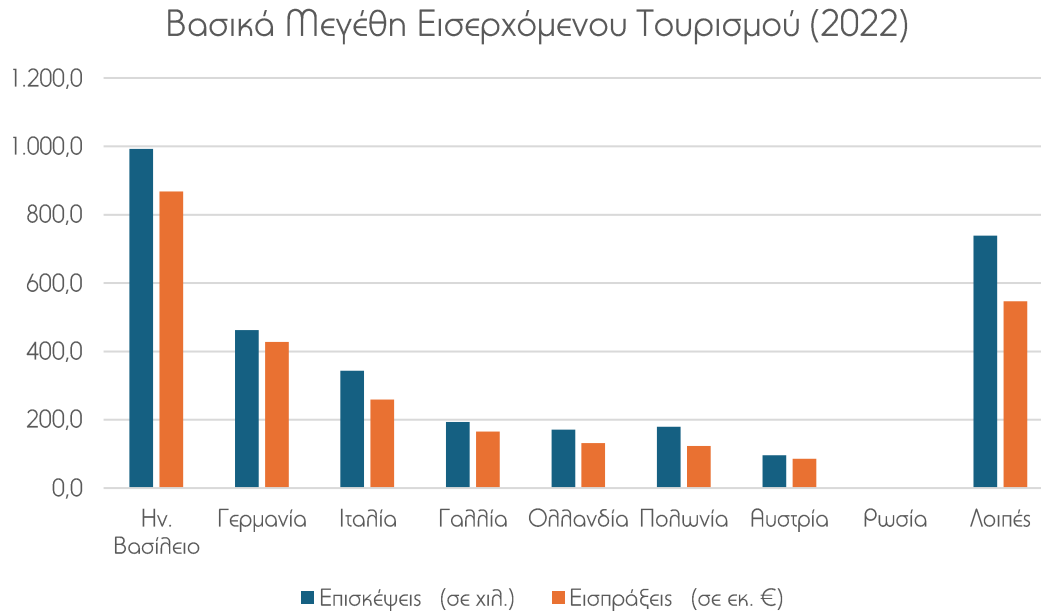
Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή ανά χώρα προέλευσης για το 2022, οι επισκέπτες από το Ην. Βασίλειο κατέχουν το υψηλότερο μερίδιο με 31% (35% το 2019) και ακολουθούν από την Γερμανία με 15% (11% το 2019), από την Ιταλία με 11% (10% το 2019), από την Γαλλία με 6% (2% το 2019), από την Πολωνία με 6% (5% το 2019), από την Ολλανδία με 5% (4% το 2019), από την Αυστρία με 3% (2% το 2019) και από τις Λοιπές με 23% (27% το 2019).

Πίνακας 13: Βασικά Μεγέθη εισερχόμενου τουρισμού στη ΠΙΝ το 2022, Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία

ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ	ΕΠΙΣΚΕΨΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ.)	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ (ΣΕ ΕΚ. €)	ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ.)
Ην. Βασίλειο	992,9	868,3	7.912,5
Γερμανία	462,2	428,0	3.471,3
Ιταλία	343,6	259,1	2.555,8
Γαλλία	193,1	165,3	1.424,1
Ολλανδία	170,7	131,4	1.401,4
Πολωνία	179,2	123,3	1.244,6
Αυστρία	96,1	85,5	711,2
Ρωσία	(:)	(:)	(:)
Λοιπές	738,4	546,7	5.304,9
Σύνολο	3.176,3	2.607,7	24.025,8
% επί του συνόλου	10,1%	15,1%	11,1%

Σημειώνουμε πως τα δεδομένα για το 2022 αποτυπώνουν μετά τη δυσασμένη περίοδο της πανδημίας, μια σημαντική αύξηση των επισκέψεων της τάξεως του 55% σε σχέση με το 2021 (3.176,3 χιλ. επισκέψεις το 2022) και αντίστοιχη αύξηση των εισπράξεων (50% σε σχέση με το 2021 ήτοι 2.607,7 εκατ.€ το 2022).

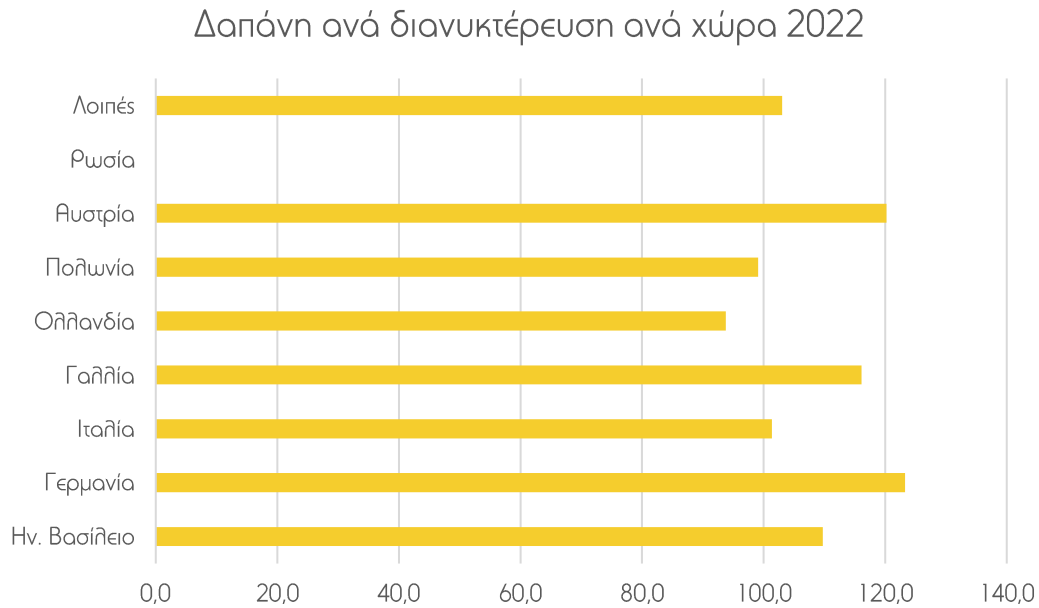
Διάγραμμα 20: Επισκέψεις και Εισπράξεις στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Ερευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία



Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των εισπράξεων στις επιμέρους Περιφέρειες για το 2022, παρατηρούμε ότι τα υψηλότερα ποσοστά καταγράφονται στο Νότιο Αιγαίο (27%), την Κρήτη (21%), την Αττική (17%), τα Ιόνια Νησιά (15%) και την Κεντρική Μακεδονία (9%). Δηλαδή οι 5 αυτές Περιφέρειες αντιπροσωπεύουν το 89% των εισπράξεων που καταγράφηκαν στην Ελλάδα το 2022.

Σε σχέση με την μέση ημερήσια δαπάνη ανά διανυκτέρευση, **η ΠΙΝ καταγράφει την 1η υψηλότερη τιμή στη χώρα** (109€/διανυκτέρευση, 2ο το Νότιο Αιγαίο 92€/διανυκτέρευση), **με μία μέση τιμή (2022) της τάξεως του 80, €/διανυκτέρευση**. Την περίοδο 2019-2022, η Μέση Δαπάνη Διανυκτέρευσης (ΜΔΔ) της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων σημείωσε αύξηση κατά +35% (από € 80 το 2019 σε € 109 το 2022). Η αύξηση αυτή είναι απόρροια της αύξησης που σημείωσαν όλες οι αγορές της Περιφέρειας. Επίσης, θα πρέπει να σημειώσουμε ότι η ΜΔΔ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων έχει υπερκεράσει κατά 6%, 15% και 36% την συνολική ΜΔΔ που καταγράφηκε στην Ελλάδα τα έτη 2019, 2021 και 2022 αντίστοιχα.

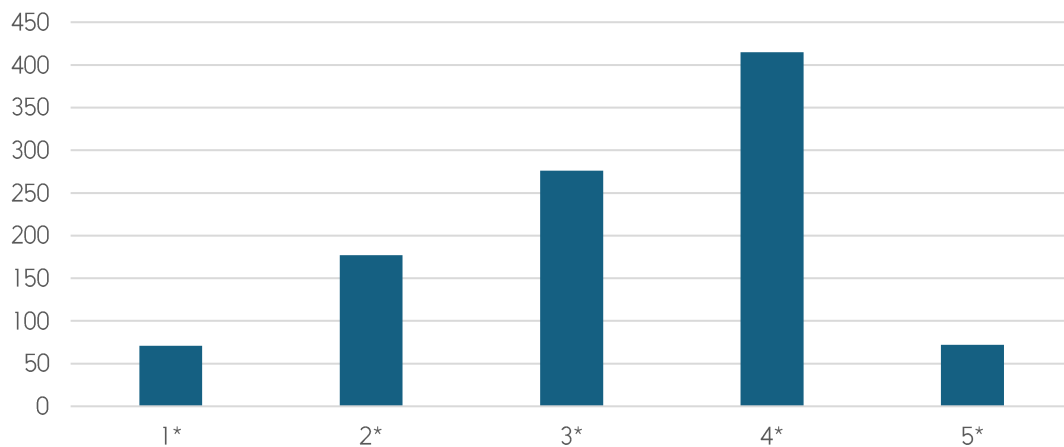
Διάγραμμα 21: Δαπάνη ανά Διανυκτέρευση ανά Χώρα προέλευσης στην ΠΙΝ (2022)- Πηγή: ΤτΕ (Έρευνα Συνόρων), ίδια επεξεργασία



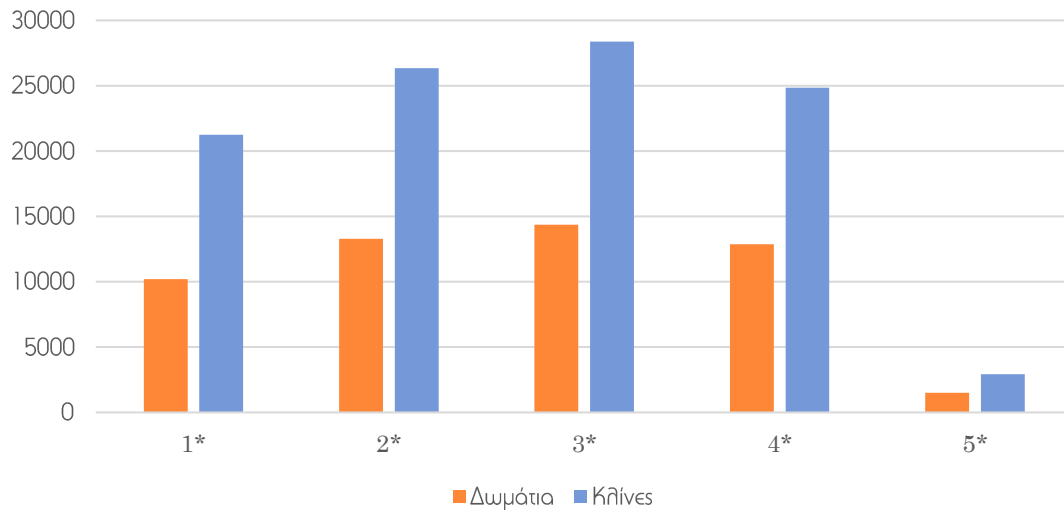
Το 2022, η ΠΙΝ αντιπροσωπεύει το 10% των μονάδων, το 12% των δωματίων και το 12% των κλινών της χώρας ήτοι 1.011 μονάδες με 52.862 δωμάτια και 105.496 κλίνες αντίστοιχα. Σημειώνουμε πως οι ξενοδοχειακές μονάδες 5*, παρόλο που αντιπροσωπεύουν μόλις το 7% των ξενοδοχειακών μονάδων εντούτοις κατέχουν το 19% των δωματίων και το 20% των κλινών.

Διάγραμμα 22: Ξενοδοχειακό Δυναμικό ΠΙΝ (2022) , Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ίδια Επεξεργασία

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΠΙΝ (ΜΟΝΑΔΕΣ, 2022)



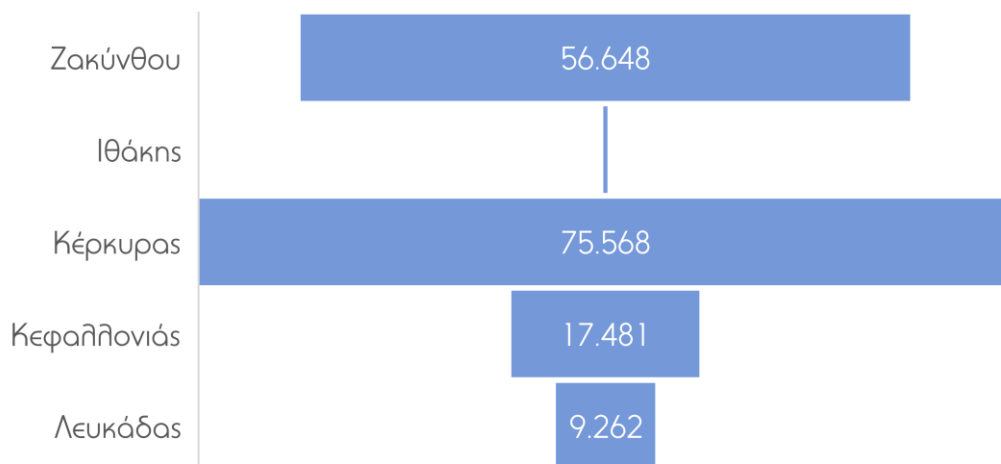
ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΠΙΝ (ΔΩΜΑΤΙΑ ΚΑΙ ΚΛΙΝΕΣ, 2022)



Αναφορικά με τις επιμέρους Ενότητες, σύμφωνα με την έκθεση INSETE για το 2022: Η Ενότητα Κέρκυρας αντιπροσωπεύει το 48% των δωματίων της Περιφέρειας με 415 μονάδες, 25.277 δωμάτια και 49.876 κλίνες. Η Ενότητα Ζακύνθου διαθέτει το 35% του δυναμικού της Περιφέρειας με 330 μονάδες, 18.654 δωμάτια και 37.664 κλίνες. Η Ενότητα Κεφαλληνίας αντιπροσωπεύει το 11% του δυναμικού της Περιφέρειας με 153 μονάδες, 5.728 δωμάτια και 11.600 κλίνες. Η Ενότητα Λευκάδας διαθέτει το 6% του δυναμικού με 105 μονάδες, 3.066 δωμάτια και 6.091 κλίνες και η Ενότητα Ιθάκης αντιπροσωπεύει το 0,3% του δυναμικού της Περιφέρειας με 8 μονάδες, 137 δωμάτια και 265 κλίνες.

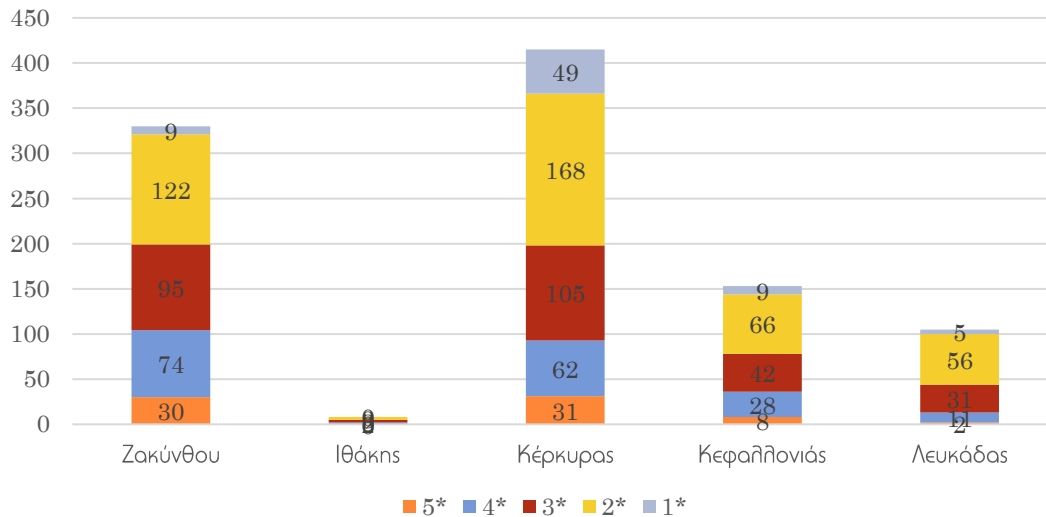
Διάγραμμα 23: Κατανομή Ξενοδοχειακού Δυναμικού ανά ΠΕ, 2022- Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΕΝΟΤΗΤΑ 2022



Διάγραμμα 24: Κατανομή Ξενοδοχειακών Μονάδων ανά κατηγορία αστεριών και ΠΕ, 2022-
Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας, Ιδία Επεξεργασία

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΑΝΑ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ* 2022

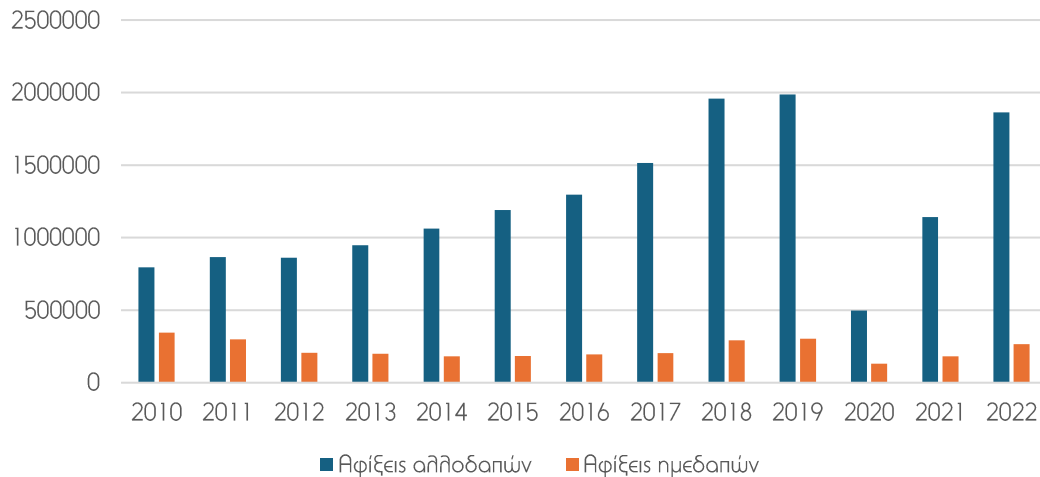


Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσώπευε το 2022 το 12% των διανυκτερεύσεων σε ξενοδοχειακά καταλύματα, σημειώνοντας μείωση κατά -6% σε σύγκριση με το 2019 (από 12,8 εκατ. το 2019 σε 12,1 εκατ. το 2022).

Οι αφίξεις αλλοδαπών σε ξενοδοχεία της Περιφέρειας σημείωσαν μείωση κατά -6% (από 2,0 εκατ. το 2019 σε 1,9 εκατ. το 2022) ενώ των ημεδαπών μείωση κατά -12% (από 302 χιλ. το 2019 σε 265 χιλ. το 2022).

Διάγραμμα 25: Αφίξεις Αλλοδαπών και Ημεδαπών² σε ξενοδοχειακά καταλύματα - Πηγή: INSETE Intelligence- Ιδία Επεξεργασία

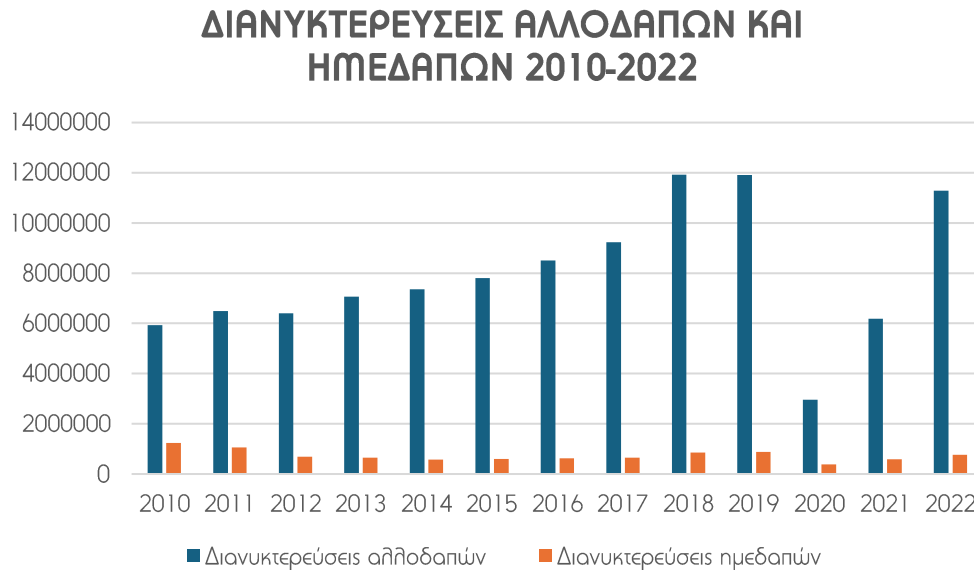
ΑΦΙΞΕΙΣ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ ΚΑΙ ΗΜΕΔΑΠΩΝ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2010-2022



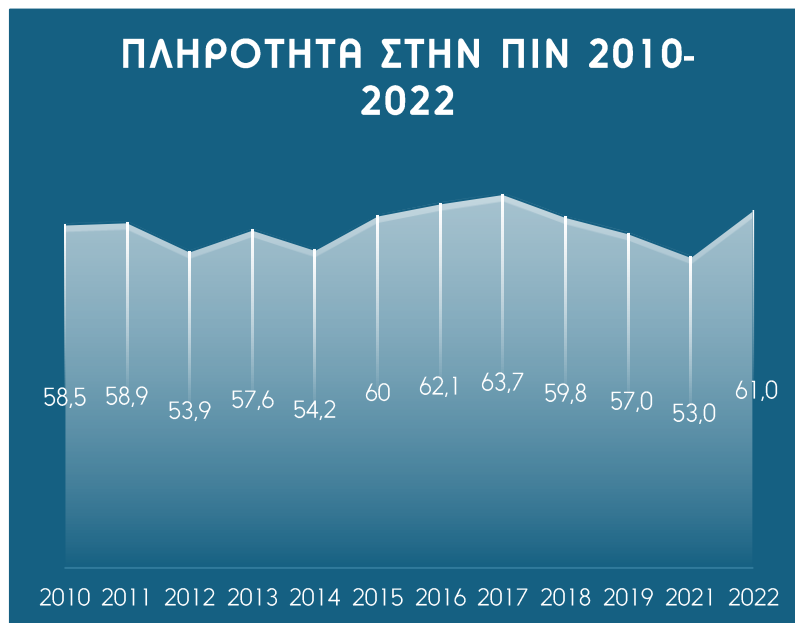
Ανάλογη τάση παρατηρείται και στις διανυκτερεύσεις αλλοδαπών και ημεδαπών. Οι διανυκτερεύσεις σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην Ελλάδα (αλλοδαποί και ημεδαποί) κατέγραψαν μείωση κατά -7% (από 109,2 εκατ. το 2019 σε 101,9 εκατ. το 2022). Οι διανυκτερεύσεις αλλοδαπών σε ξενοδοχεία της Περιφέρειας σημείωσαν μείωση κατά -5% (από 11,9 εκατ. το 2019 σε 11,3 εκατ. το 2022) ενώ των ημεδαπών μείωση κατά -12% (από 881 χιλ. το 2019 σε 772 χιλ. το 2022).

² Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence, Τα στοιχεία για τα έτη 2010-2017 προκύπτουν από μέρος των συνολικά διαθέσιμων κλινών - η εκτίμηση και προβολή των αποτελεσμάτων γίνεται στο 80% των διαθέσιμων κλινών λόγω έλλειψης της πληροφορίας των μηνών λειτουργίας του κάθε καταλύματος μέσα στο έτος. Τα στοιχεία για τα έτη 2018-2019 λόγω αλλαγής της μεθοδολογίας προκύπτουν από το 100% των διαθέσιμων κλινών

Διάγραμμα 26: Διανυκτερεύσεις³ Αλλοδαπών και Ημεδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία



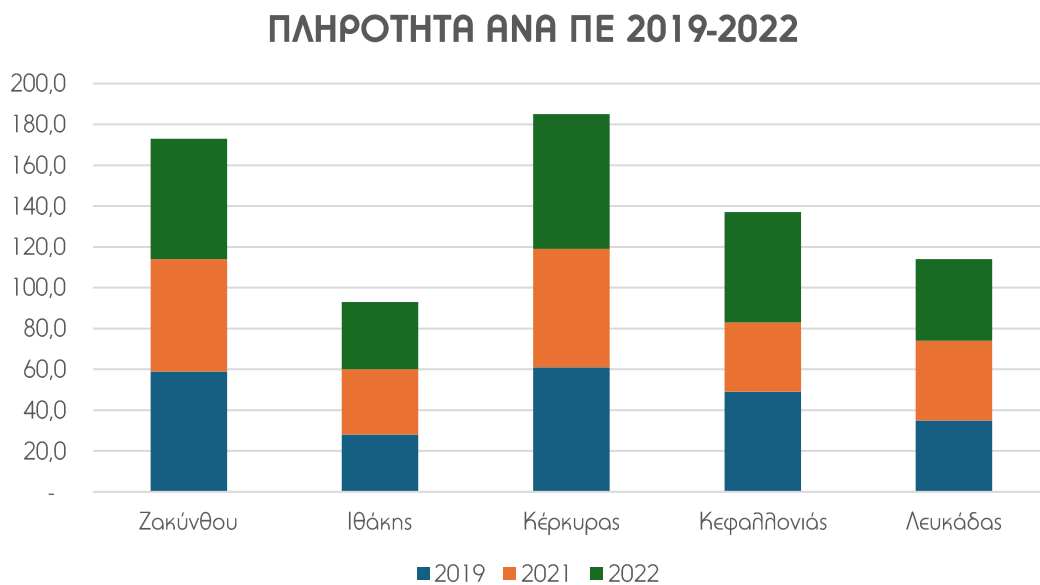
Διάγραμμα 27: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία



³ Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence, Τα στοιχεία για τα έτη 2010-2017 προκύπτουν από μέρος των συνολικά διαθέσιμων κλινών - η εκτίμηση και προβολή των αποτελεσμάτων γίνεται στο 80% των διαθέσιμων κλινών λόγω έλλειψης της πληροφορίας των μηνών λειτουργίας του κάθε καταλύματος μέσα στο έτος. Τα στοιχεία για τα έτη 2018-2019 λόγω αλλαγής της μεθοδολογίας προκύπτουν από το 100% των διαθέσιμων κλινών

Την περίοδο 2019-2022, η πληρότητα των ξενοδοχειακών καταλύματων της Περιφέρειας κατέγραψε βελτίωση (από 57% το 2019 σε 61% το 2022). Επιμέρους, όλες οι Ενότητες εμφάνισαν βελτίωση των πληροτήτων τους, με εξαίρεση την Ενότητα Ζακύνθου όπου η πληρότητα στα ξενοδοχειακά καταλύματα της επικράτειας της παρέμεινε αμετάβλητη. Συγκεκριμένα, οι υπόλοιπες Ενότητες: Κέρκυρας (από 61% το 2019 σε 66% το 2022), Κεφαλληνίας (από 49% το 2019 σε 54% το 2022), Λευκάδας (από 35% το 2019 σε 40% το 2022) και Ιθάκης (από 28% το 2019 σε 33% το 2022).

Διάγραμμα 28: Πληρότητα σε ξενοδοχειακά καταλύματα ανά ΠΕ στην ΠΙΝ - Πηγή: INSETE Intelligence - Ιδία Επεξεργασία

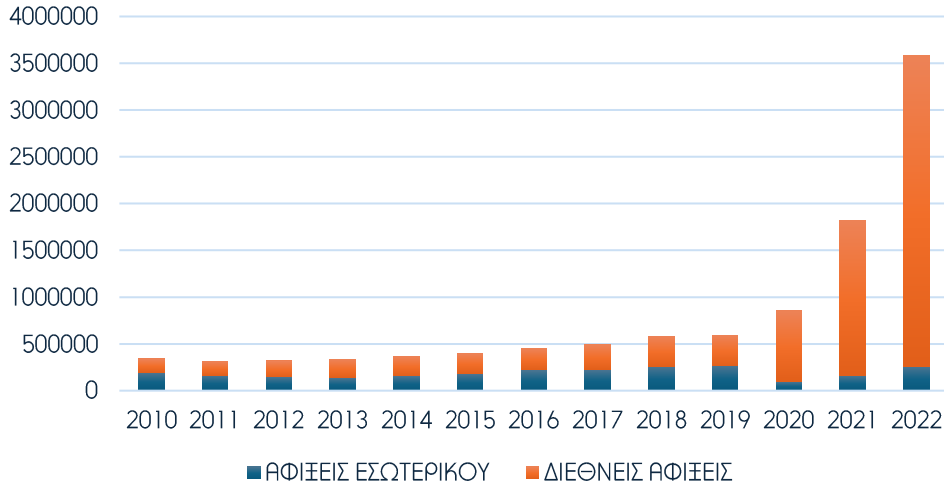


Το 2022, η Ελλάδα κάλυψε τις απώλειες που κατέγραψαν οι αεροπορικές αφίξεις τα έτη 2020 και 2021, υποδεχόμενη στα αεροδρόμια της το 99,99% των διεθνών αεροπορικών αφίξεων που καταγράφηκαν το 2019. Αυξητικές τάσεις παρατηρούνται επίσης και **στις αεροπορικές αφίξεις στους αερολιμένες της ΠΙΝ (+11% σε 2,9 εκατ.)**, ενώ όπως ήταν αναμενόμενο οι αφίξεις εξωτερικού χαρακτηρίζονται από τη σχετική εποχικότητα.

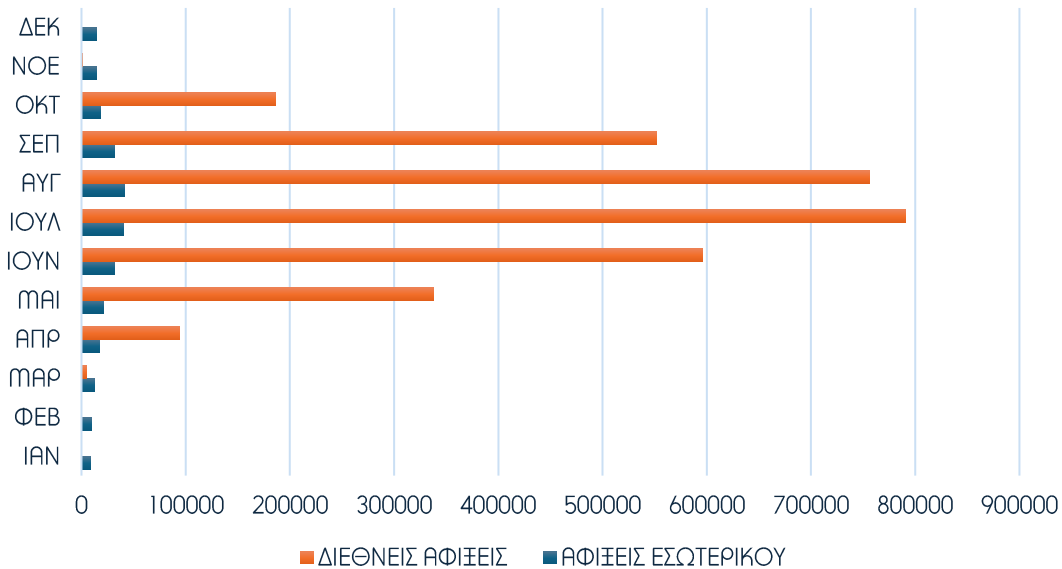
Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιπροσώπευε για το 2019 **το 14%** της διεθνούς επιβατικής κίνησης που καταγράφηκε στο σύνολο της χώρας και το 3% της κίνησης εσωτερικού αντίστοιχα.

Διάγραμμα 29: Αεροπορικές Αφίξεις στην ΠΙΝ (2010-2022)- Πηγή: ΥΠΑ, Ιδία Επεξεργασία

ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2010-2022

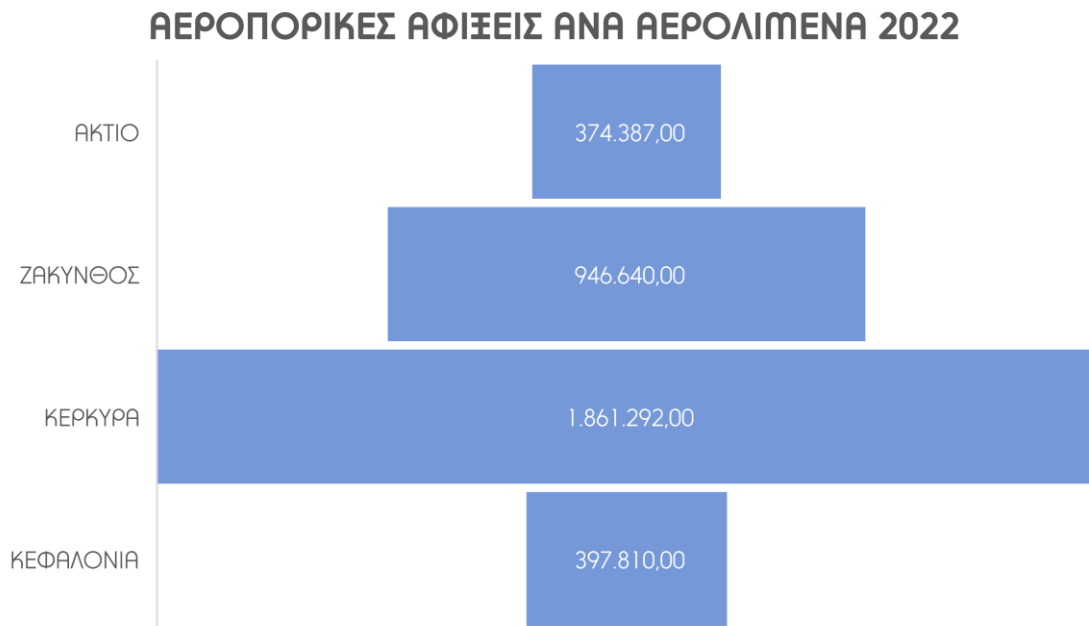


ΜΗΝΙΑΙΑ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗ ΑΦΙΞΕΩΝ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2022



Σημειώνουμε πως η ΠΕ Κέρκυρας και ειδικότερα ο αερολιμένας «Ιωάννης Καποδίστριας» υποδέχεται το 52% των αεροπορικών αφίξεων της Περιφέρειας ήτοι 1.861.292 εκατ. αφίξεις (2022).

Διάγραμμα 30: Κατανομή αεροπορικών αφίξεων ανά Αερολιμένα, 2022



Όσον αφορά στην ακτοπλοϊκή κίνηση εσωτερικού, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων είναι η 3η Περιφέρειας της χώρας με 4,8 εκατ. διακινηθέντες, ήτοι ποσοστό που ανέρχεται σε 7% των διακινηθέντων εσωτερικού της χώρας (1η η Περιφέρεια Αττικής (43%) και 2η η Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου (21%)).

Όσον αφορά στην ποσοστιαία κατανομή των διακινηθέντων εσωτερικού στα λιμάνια της Περιφέρειας για το 2022, το υψηλότερο μερίδιο καταγράφεται στην ΠΕ Κέρκυρας (39%) και ακολούθως στις ΠΕ Κεφαλληνίας (29%), Ζακύνθου (20%), Λευκάδας (8%) και Ιθάκης (4%).

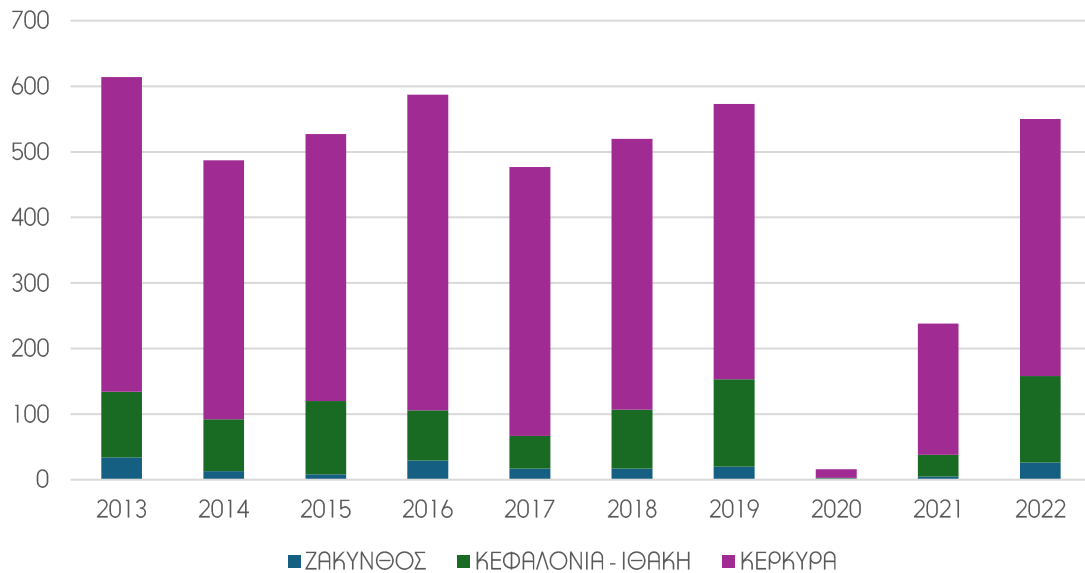
Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των διακινηθέντων εξωτερικού στις επιμέρους Περιφέρειες για το 2022, το υψηλότερο ποσοστό εντοπίζεται στην Περιφέρεια Ηπείρου (53%) και ακολούθως στις Περιφέρειες Ιονίων Νήσων (25%) και Δυτικής Ελλάδας (22%).

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή της κίνησης κρουαζιερόπλοιων στις επιμέρους Περιφέρειες, παρατηρούμε ότι το Νότιο Αιγαίο (46%), η Αττική (18%), τα Ιόνια Νησιά (12%) και η Κρήτη (18%) δέχονται το μεγαλύτερο ποσοστό, αντιπροσωπεύοντας για το 2022 το 84% της κίνησης των κρουαζιερόπλοιων στην Ελλάδα.

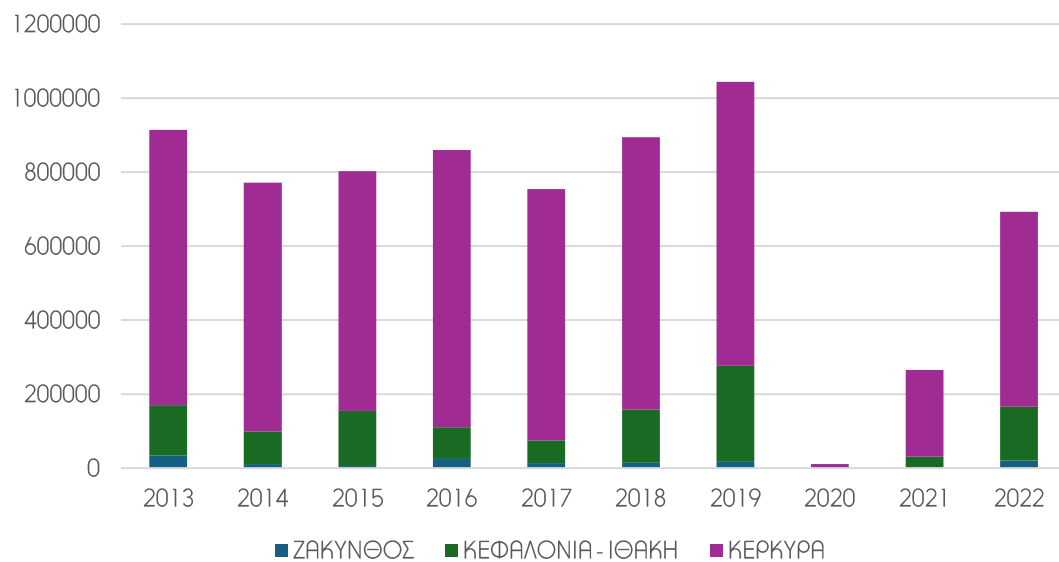
Εντός Περιφέρειας (2022), ότι το υψηλότερο μερίδιο κίνησης κρουαζιερόπλοιων κατέχει η ΠΕ Κέρκυρας αντιπροσωπεύοντας το 71% της συνολικής κίνησης της Περιφέρειας και ακολούθως οι Κεφαλονιά-Ιθάκη (24%) και η Ζάκυνθος (5%).

Διάγραμμα 31: Κίνηση Κρουαζιέρας (Πλοία και Επιβάτες) στην ΠΙΝ (2013-2022)- Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος - Ιδία Επεξεργασία

ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΑ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2013-2022



ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΣΤΗΝ ΠΙΝ 2013-2022



Στις τουριστικές υποδομές της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων δύναται να συμπεριληφθεί και το Καζίνο καθώς και τα γήπεδα γκολφ.



Η ΠΙΝ διαθέτει ένα Καζίνο το οποίο βρίσκεται στην ΠΕ Κέρκυρας. Ιστορικά το καζίνο της Κέρκυρας είναι το ένα από τα δύο πρώτα καζίνο που λειτούργησαν στην Ελλάδα.



Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων συναντάμε ένα γήπεδο γκολφ, το **Corfu Golf Course**. Το γήπεδο γκολφ της Κέρκυρας βρίσκεται στο κέντρο του νησιού στο Λιβάδι του Ρόπα. Άνοιξε το 1973 και σχεδιάστηκε από τον Ελβετό αρχιτέκτονα Donald Harradine. Το γήπεδο γκολφ καταλαμβάνει έκταση 668 στρεμμάτων και είναι 18 οπών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω σημειώνουμε ότι η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων λειτουργεί ήδη ως σημαντικότετος εθνικός πόλος έλξης τουριστικής δραστηριότητας υψηλής έντασης και απόδοσης, που με σωστό σχεδιασμό, οργάνωση και έλεγχο της δραστηριότητας αυτής δύναται να επιτευχθεί η σταδιακή επίδιωξη καλύτερης διάχυσής της στη διάρκεια του χρόνου. Παρόλο αυτά αξιολογώντας τις συνέπειες της πανδημίας COVID 19 που έχει επηρεάσει και θα συνεχίζει να επηρεάζει διάφορους τομείς της οικονομίας, κρίνεται απαραίτητη μια αναθεώρηση του παραγωγικού μοντέλου της Περιφέρειας και ειδικότερα του τουριστικού προϊόντος που προβάλλει.

Η πολιτιστική και περιβαλλοντική αξία της ΠΙΝ δύναται να διατηρήσει και να ενισχύσει την ακτινοβολία της και να οδηγήσει σε υψηλότερης ποιότητας τουριστικό «προϊόν» - και αντίστοιχη προσέλκυση υψηλότερης στάθμης επισκεπτών - καθώς και σε ανάπτυξη δραστηριοτήτων εκπαίδευσης και έρευνας στους τομείς του περιβάλλοντος και του πολιτισμού.

Προς την κατεύθυνση αυτή προσανατολίζεται και **το Περιφερειακό Χωροταξικό Πλαίσιο (ΠΧΠ) της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** (ΦΕΚ 16 Α.Α.Π./5.02.2019) που αναθεωρήθηκε πρόσφατα.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ (ΠΧΠ) ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

Τα Περιφερειακά Χωρικά Πλαίσια θεσμοθετούνται με Απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά από δημόσια διαβούλευση και αποτελούν **βασικά εργαλεία άσκησης χωροταξικού σχεδιασμού αλλά και αναπτυξιακής πολιτικής σε Περιφερειακό επίπεδο.**

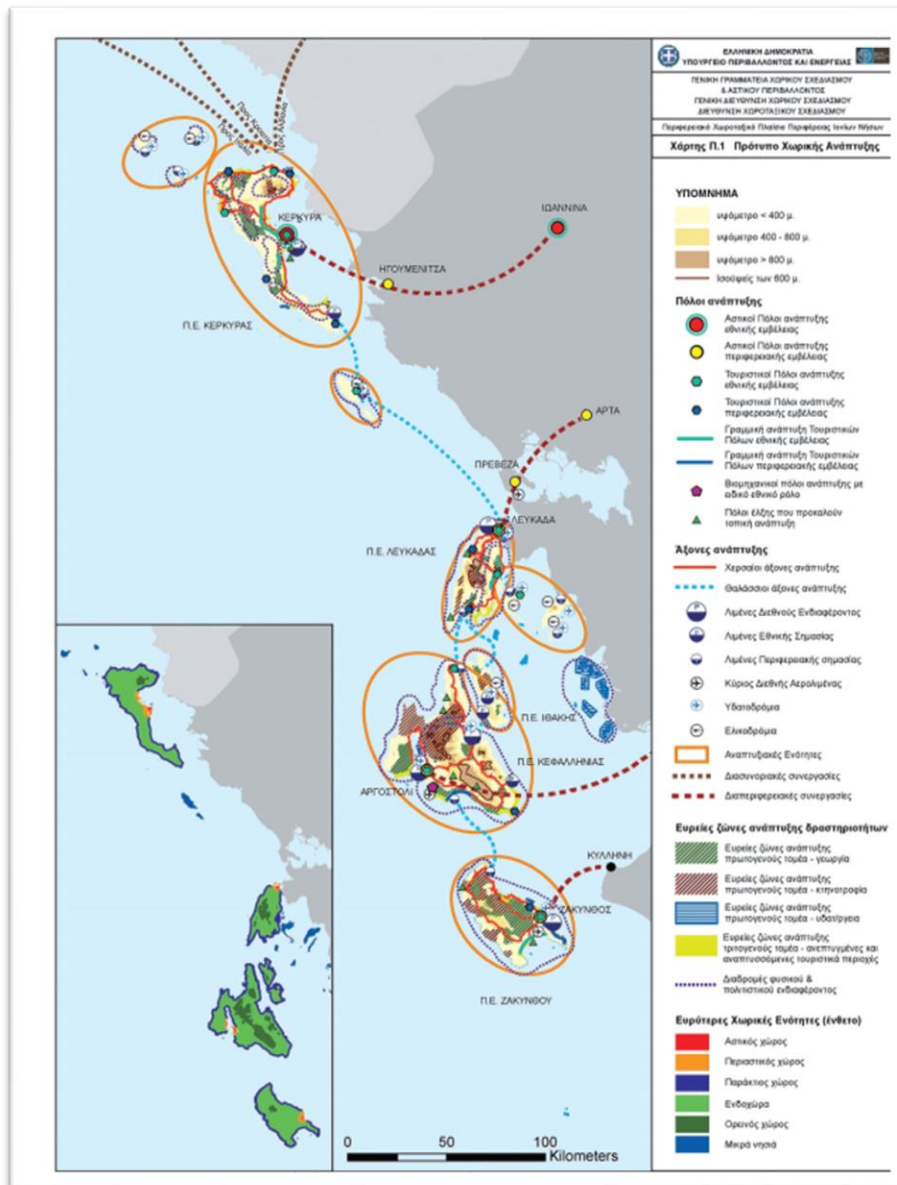
Το ΠΧΠ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων παρέχει στρατηγικές κατευθύνσεις για την χωρική οργάνωση και την ανάπτυξη της Περιφέρειας. Οι κατευθύνσεις αυτές έχουν σχέση με:

- **πρότυπα χωρικής οργάνωσης, αναπτυξιακούς πόλους και άξονες, κόμβους και πύλες μεταφορών** καθώς και με

- **ειδικές πρόνοιες και κατευθύνσεις σε ότι αφορά στην τουριστική ανάπτυξη** ανά χωρική/ γεωγραφική ενότητα, θεματικές μορφές τουρισμού και ειδικές κατηγορίες του χώρου (πχ. παράκτιος και νησιωτικός χώρος, ορεινός χώρος, κλπ.) καθώς και όρους δόμησης (πχ. αρτιότητες, επιτρεπόμενες χρήσεις, πυκνότητα κτινών).

Στους σκοπούς του ΠΧΠ της ΠΙΝ, αναφορικά με τον τουρισμό προβλέπεται η αναβάθμιση του μαζικού τουρισμού, η ανάπτυξη του ποιοτικού τουρισμού και η διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος μέσω της ενίσχυσης ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού, με προβολή του ιδιαίτερου φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος και του τοπίου.

Χάρτης 6: Η χωρική οργάνωση του τουρισμού μέσα από την ανάλυση του νέου ΠΧΠ Ιονίων Νήσων



Το πρότυπο ανάπτυξης του τουρισμού συνδυάζει τον υφιστάμενο μαζικό τουρισμό με την ανάπτυξη ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού, με εκσυγχρονισμό των υφισταμένων μονάδων και ποιοτικές νέες κατασκευές. Σε αυτό πρέπει να εισαχθούν προτάσεις που σχετίζονται με **την «πράσινη» ανάπτυξη**, την **προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος**, των ακτών και των παράκτιων περιοχών. Επιπλέον, προωθείται **η σύνδεση πρωτογενούς - δευτερογενούς τομέα με την τουριστική αγορά**, που από κοινού θα ενισχύσουν την ενδογενή ανάπτυξη στο πλαίσιο του αγροδιατροφικού προτύπου.

Στόχος είναι **η προώθηση της ιδιαιτερότητας του νησιωτικού χώρου**, με πύκνωση των αεροπορικών και θαλάσσιων συνδέσεων. Προωθείται **η οικονομία των χαμηλών εκπομπών ρύπων**, («πράσινα αεροδρόμια» και «πράσινα λιμάνια»). Για τα λιμάνια των πόλεων προωθείται η ενίσχυση του πολυλειτουργικού ρόλου τους – εξυπηρέτηση ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών ακτοπλοϊκών συνδέσεων, κρουαζιερόπλοιων, σκαφών αναψυχής και αλιευτικών σκαφών, η ανάπτυξη υδατοδρομίων και η περαιτέρω ενίσχυση των δρομολογίων των ταχύπλων σκαφών.

Χωροταξική ένταξη των Ιονίων Νήσων στα ευρύτερα χωρικά σύνολα

Έμφαση δίδεται στην τουριστική προοπτική της Περιφέρειας ως τμήμα της νοτιοανατολικής Μεσογειακής Λεκάνης (σε συνεργασία με νησιώτικες περιφέρειες της Μεσογείου σε Κροατία, Ιταλία, Γαλλία, Ισπανία, Μάλτα, Κύπρο) και ειδικότερα ως τμήμα του άξονα της Μακροπεριφέρειας Αδριατικής - Ιονίου, με εξειδίκευση στις ειδικές μορφές τουρισμού (θαλάσσιος τουρισμός, σκάφη αναψυχής και κρουαζιερόπλοια, πολιτιστικός τουρισμός).

Παράλληλα, και η δημιουργία σχέσεων συνεργασίας και συμπληρωματικότητας με τις όμορες ηπειρωτικές περιφέρειες (Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδας) - ιδιαίτερα στον τομέα του τουρισμού και μάλιστα του θαλάσσιου τουρισμού ενισχύει τη διαπεριφερειακή συνοχή.

Χωρική διάρθρωση βασικών δικτύων υποδομής

Προβλέπεται η ενίσχυση της διατροφικότητας και διαλειτουργικότητας του συστήματος στη βάση της συνδυασμένης χρήσης και συμπληρωματικότητας των αεροπορικών και ακτοπλοϊκών μέσων:

- Προωθείται η ολοκλήρωση των έργων που προβλέπονται στα εγκεκριμένα master plan των λιμένων Κέρκυρας, Κεφαλονιάς και Ζακύνθου, καθώς και η κατασκευή ενός νέου επιβατικού σταθμού στον λιμένα Κέρκυρας.
- Στο πλαίσιο της συγκρότησης ενός δικτύου μαρίνων και τουριστικών καταφυγίων στο Ιόνιο Πέλαγος δίδεται προτεραιότητα στα σκάφη αναψυχής στα λιμάνια των εδρών των ΠΕ και προωθείται η πύκνωση του δικτύου τουριστικών λιμένων (π.χ. Παλαιοκαστρίτσα, Φισκάρδο, Κάτω Κατελειό, κ.α.), καταφυγίων και

αγκυροβολίων (π.χ. στο Βαθύ Ιθάκης, όπου απαιτείται ο εκσυγχρονισμός και η επέκταση του υφισταμένου, καθώς και στον Άσσο, που απαιτούνται έργα προστασίας από τους βόρειους ανέμους).

- Προτείνεται η ένταξη των υδροπλάνων ως νέου μεταφορικού μέσου περιφερειακής και διαπεριφερειακής εμβέλειας με χωροθέτηση υδατοδρομιών στα νησιά της Περιφέρειας.

👉 Χωρική διάρθρωση τουρισμού

Η τουριστική δραστηριότητα στην Περιφέρεια προβλέπεται να αναπτύσσεται σε δύο βασικές μορφές: **του παραθαλάσσιου, μαζικού τουρισμού και του ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού**. Βασική κατεύθυνση είναι η ανάπτυξη του τουρισμού με συνδυασμό των δύο αυτών μορφών τουρισμού.

Για τον μαζικό, παραθαλάσσιο τουρισμό δίδεται η κατεύθυνση εξυγίανσης, αποκατάστασης και αναβάθμισης των περιοχών όπου έχει ήδη αναπτυχθεί. Για τον ειδικό και εναλλακτικό τουρισμό δίδεται η κατεύθυνση αιεφόρου ανάπτυξης στις υπόλοιπες παράκτιες περιοχές και την ενδοχώρα.

Στόχος είναι η βιώσιμη ανάπτυξη του τουρισμού, αντιμετωπίζοντας ταυτόχρονα την κλιματική αλλαγή, η οποία αποτελεί σημαντική απειλή για τις παράκτιες περιοχές και επομένως για τον τουρισμό.

Για τις περιοχές παραθαλάσσιου, μαζικού τουρισμού (αναπτυγμένες και αναπτυσσόμενες) δίδονται οι εξής κατευθύνσεις:

- 👉 Αναβάθμιση του δομημένου χώρου, με πολεοδομικές παρεμβάσεις, όπως αναπλάσεις κοινόχρηστων χώρων με αύξηση των ελεύθερων χώρων και των χώρων πρασίνου και παροχή κινήτρων για αναπλάσεις ιδιωτικών χώρων.
- 👉 Ολοκληρωμένες τουριστικές παρεμβάσεις με αναπτυξιακό χαρακτήρα, όπως οργανωμένοι υποδοχείς τουριστικών δραστηριοτήτων, σύνθετα τουριστικά καταλύματα, ειδικά προγράμματα τουριστικής ανάπτυξης και ανάπτυξης βασικών υποδομών.
- 👉 Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων τουριστικών μονάδων με παράλληλη αναβάθμιση σε τύπους και κατηγορίες καταλυμάτων (3, 4 και 5 αστέρια) ή επέκταση αυτών και συμπληρώσεις με ειδικές τουριστικές υποδομές.
- 👉 Χωροθέτηση οργανωμένων κατασκηνώσεων (camping).

Για τις περιοχές με περιθώρια ανάπτυξης **ειδικού και εναλλακτικού τουρισμού** δίδονται οι εξής κατευθύνσεις:

- Διατήρηση, προστασία και ανάδειξη των φυσικών, ιστορικών, αρχιτεκτονικών, κ.α. σημείων του χώρου, καθώς και της κλίμακας των οικισμών.
- Προσαρμογή της τυπολογίας των καταλυμάτων (μορφολογικοί περιορισμοί, δυναμικότητα, κατηγορίες) και άλλων σχετικών με τον τουρισμό υποδομών σύμφωνα με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της περιοχής και των ειδικών - εναλλακτικών μορφών τουρισμού που υποστηρίζουν.
- Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων τουριστικών μονάδων με παράλληλη αναβάθμιση σε τύπους και κατηγορίες καταλυμάτων (3, 4 και 5 αστέρια) ή επέκταση αυτών και συμπληρώσεις με ειδικές τουριστικές υποδομές.
- Πολιτικές ολοκληρωμένων και σύνθετων τουριστικών υποδομών ήπιας ανάπτυξης (οργανωμένοι υποδοχείς και σύνθετα τουριστικά καταλύματα ήπιας ανάπτυξης).

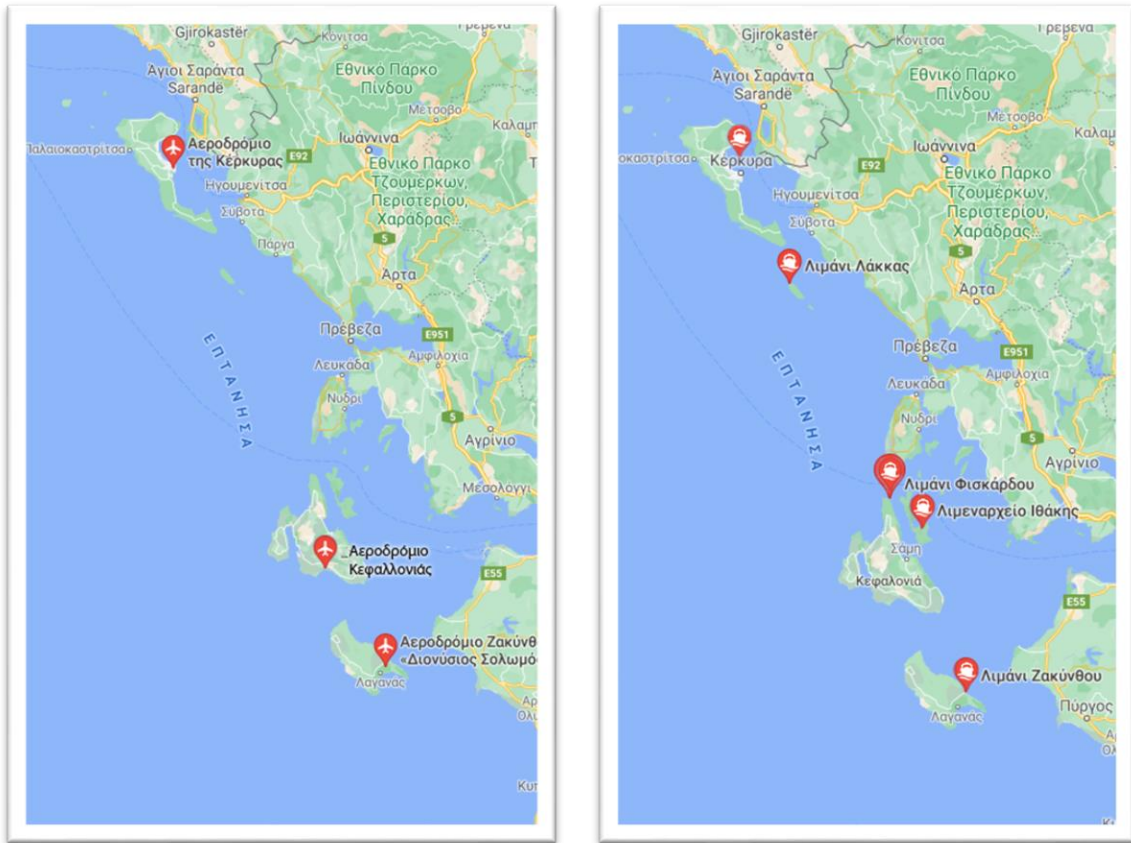
2.8. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Οι μεταφορικές υποδομές, εκτός από την εξυπηρέτηση εσωτερικών αναγκών επικοινωνίας και διασύνδεσης, προσδιορίζει και υποστηρίζει την εξωστρέφεια και την ελκυστικότητα της περιοχής.

Τα Ιόνια νησιά αποτελούν τμήμα του ΔΕΔ-Μ, τόσο λόγω της θέσης τους στον θαλάσσιο άξονα Αδριατικής - Ιονίου - Ανατολικής Μεσογείου, αλλά και λόγω της εγγύτητά τους με τους χερσαίους άξονες της Εγνατίας και της Ιόνιας οδού, που εξυπηρετούν την πρόσβαση στο βόρειο και νότιο τμήμα της ηπειρωτικής χώρας. Συνδετήριοι κόμβοι των νησιών με τα ΔΕΔ-Μ αποτελούν κατά κύριο λόγο τα 3 αεροδρόμια και το λιμάνι Κέρκυρας.

Παρακάτω παρατίθενται οι βασικές μεταφορικές υποδομές της Περιφέρειας, που την συνδέουν με την υπόλοιπη χώρα αλλά και με διεθνείς πόλους.

Χάρτης 7: Αερολιμένες και Λιμένες στην ΠΙΝ



A. ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΕΣ ΠΙΝ

Αναφορικά με τις αεροπορικές υποδομές, η Περιφέρεια διαθέτει τρία (3) αεροδρόμια: τον Διεθνή Αερολιμένα Κέρκυρας «Ιωάννης Καποδίστριας», τον Διεθνή Αερολιμένα Ζακύνθου «Διονύσιος Σολωμός» και τον Διεθνή Αερολιμένα Κεφαλληνίας «Άννα Πολλάτου».

- Το αεροδρόμιο της Κέρκυρας βρίσκεται 3χλμ. από το κέντρο της πόλης.
- Το αεροδρόμιο της Ζακύνθου βρίσκεται στην περιοχή Αμπελόκηποι, 6χλμ. από την πρωτεύουσα της Ζακύνθου.
- Το αεροδρόμιο της Κεφαλληνίας βρίσκεται στο Ν-ΝΔ τμήμα του νησιού 10χλμ. από το Αργοστόλι.

Από το Δεκέμβριο του 2015, και οι τρεις αερολιμένες πέρασαν στη διαχείριση της εταιρίας Frarort. Το 2019 ολοκληρώθηκαν εργασίες αναβάθμισης και εκμοντερνισμού των υφιστάμενων εγκαταστάσεων.

B. ΛΙΜΕΝΕΣ ΠΙΝ

Αναφορικά με τις λιμενικές υποδομές, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων διαθέτει **5 κύρια λιμάνια**, τα λιμάνια της Κέρκυρας, της Ιθάκης (Πίσω Αετός), της Ζακύνθου, της Λευκάδας και της Κεφαλληνίας (Σάμης).

Το **νέο λιμάνι της Κέρκυρας** είναι χτισμένο δυτικά από το παλιό και εξυπηρετεί τα επιβατικά πλοία και κρουαζιερόπλοια, καθώς και τα φορτηγά πλοία που δένουν στο νησί, ενώ το παλιό λιμάνι χρησιμοποιείται από ιστιοπλοϊκά και σκάφη αναψυχής.

Το **λιμάνι του Πίσω Αετού στην Ιθάκη** βρίσκεται στα δυτικά του νησιού, απέναντι από τη Σάμη της Κεφαλονιάς. Είναι λιμάνι μικρό και εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση με την Κεφαλονιά, τον Αστακό, την Πάτρα και την Κυλλήνη.

Το **λιμάνι της Ζακύνθου** βρίσκεται στο κέντρο της πόλης της Ζακύνθου και εξυπηρετεί κυρίως την επιβατική και εμπορευματική κίνηση με το λιμάνι της Κυλλήνης.

Στη Λευκάδα υπάρχει το **λιμάνι της Λευκάδας**, που λόγω της ιδιομορφίας του νησιού (συνδέεται με πλωτή γέφυρα με τις απέναντι ηπειρωτικές ακτές), λειτουργεί κυρίως ως σταθμός ανεφοδιασμού σκαφών αναψυχής.

Στην Κεφαλονιά υπάρχει το **λιμάνι της Σάμης** που εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση με την Ιθάκη, την Πάτρα και την Ιταλία.

Επίσης, στην Περιφέρεια καταγράφονται και τα λιμάνια της Λευκίμμης (Κέρκυρα), των Παξών, του Φισκάρδου (Κεφαλονιά), του Πόρου (Κεφαλονιά), του Αργοστολίου (Κεφαλονιάς), του Ληξουρίου (Κεφαλονιάς), της Βασιλικής (Λευκάδα) και του Βαθύ (Ιθάκη).

Γ. ΟΔΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Το **οδικό δίκτυο** της Περιφέρειας μπορεί να διαβαθμιστεί σε περισσότερα του ενός επίπεδα:

- Το κεντρικό αξονικό δίκτυο Β-Ν σε κάθε νησί που συνδέει τα άκρα κάθε νησιού με το κύριο αστικό-διοικητικό κέντρο και με τα μεγαλύτερα λιμάνια και αεροδρόμια.
- Τις επιμέρους συνδέσεις που διευκολύνουν την πρόσβαση στο βασικό άξονα, σε άλλα λιμάνια, αλλά και τις συνδέσεις των τοπικών κέντρων.
- Τις επιπλέον αναγκαίες συνδέσεις που σχετίζονται με τη διευκόλυνση πρόσβασης στις τουριστικά αναπτυγμένες παραλιακές περιοχές.
- Το απαραίτητο οδικό δίκτυο για την επικοινωνία των απομονωμένων περιοχών (ορεινές περιοχές, μικρά νησιά).

2.9. ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΓΡΩΝ & ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

Στον τομέα της ενέργειας, η Περιφέρεια δεν παρουσιάζει κάποια σημαντική εξειδίκευση. Η κατανάλωση ενέργειας για «εμπορική» και «οικιακή» χρήση καλύπτει αθροιστικά το μεγαλύτερο μέρος της συνολικής ενέργειας (84,4%) που καταναλώνεται στην ΠΙΝ, με περίπου το μισό (46,9%) να αντιστοιχεί στην ΠΕ Κέρκυρας. Επίσης, το μεγαλύτερο μέρος των νοικοκυριών (73,3% έναντι 75,4% για τη χώρα-2011) καταναλώνει ηλεκτρική ενέργεια και πετρέλαιο για τη θέρμανση, ενώ μικρή είναι η αναλογία (5,0%) όσων καταναλώνουν άλλες μορφές ενέργειας (ηλιακή, βιομάζα, φυσικό αέριο). Επιπλέον, σχετικά με το κτιριακό απόθεμα το 55,9% (45,6% για τη χώρα) των κατοικούμενων κατοικιών δεν διαθέτει καμία μόνωση.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, **ΑΠΕ απαντώνται στην Κεφαλονιά** (Αιολικό Πάρκο Κεφαλονιάς), ενώ έχουν εγκατασταθεί αρκετά φωτοβολταϊκά. Ο τομέας των ΑΠΕ χρήζει εμπλουτισμού και εναρμόνισης με τις κατευθύνσεις του οικείου Ειδικού Πλαισίου, με εξειδίκευση για την Περιφέρεια, ενώ η περαιτέρω αξιοποίησή του θα πρέπει να συνάδει με τις γεωμορφολογικές και περιβαλλοντικές συνθήκες της περιοχής.

Παρά το γεγονός ότι σε όλα τα νησιά της ΠΙΝ εμφανίζεται πλεονασματικό υδρολογικό ισοζύγιο, η κατάσταση υδροδότησής τους είναι δυσχερής, αφενός λόγω της δυσκολίας στη συγκράτηση των νερών εξαιτίας της γεωμορφολογίας και αφετέρου λόγω προβλημάτων χημισμού του υδροφόρου ορίζοντα. Ιδιαίτερο πρόβλημα παρατηρείται κυρίως τους θερινούς μήνες, λόγω της αυξημένης ζήτησης (τουρισμός).

Επιπλέον, στον τομέα της **διαχείρισης Υδάτινων Πόρων**, τις τελευταίες περιόδους έχουν προωθηθεί σημαντικές παρεμβάσεις στις υποδομές υδροδότησης των νησιών, ενώ στην τρέχουσα περίοδο ο συνδυασμός περιφερειακών και τομεακών πολιτικών ενθαρρύνει την έννοια της συνολικότερης περιβαλλοντικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων και τη μείωση των διαρροών (προστασία υδροφορέων, ποιοτική αναβάθμιση, συστήματα ελέγχου, αντικαταστάσεις παλιωμένων δικτύων).

Η δε διαχείριση των **υγρών αποβλήτων** ακολουθεί την Οδηγία 91/271, με λειτουργία συνολικά 21 ΕΕΛ σε ισάριθμους οικισμούς, περιλαμβανομένων των πρωτεύουσών των νομών. Μόνο στην Ιθάκη δεν λειτουργεί ακόμη ΕΕΛ, αν και αποτελεί υποχρέωση με βάση την Οδηγία, ενώ πέραν αυτής, συνεχίζουν να υφίστανται προβλήματα σε τουριστικούς οικισμούς και στα Μικρά Νησιά.

Το Περιφερειακό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων (**ΠΕΣΔΑ**) **Ιονίων Νήσων** θέτει στόχους για τη διαχείριση των αποβλήτων και προτείνει την υλοποίηση έργων για την επίτευξη αυτών.

Το υφιστάμενο ΠΕΣΔΑ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων έχει εκπονηθεί σύμφωνα με τις διατάξεις της Οδηγίας 2008/98 για τα απόβλητα και του Ν.4042/2012 (ΦΕΚ 24/Α/2012), αλλά και τις προβλέψεις του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ) και του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου Πρόληψης Δημιουργίας Αποβλήτων (ΕΣΣΠΔΑ), που εγκρίθηκαν με την ΠΥΣ 49/15-12-2015. Σημειώνουμε πως τα ΠΕΣΔΑ οφείλουν να επικαιροποιούνται ανά 5ετία.

Επιπροσθέτως είναι σημαντικό να ληφθεί υπόψη το σύνολο των νέων κατευθύνσεων και θεσμικών υποχρεώσεων σχετικά με τη διαχείριση των απορριμμάτων όπως αυτά αποτυπώνονται σε μια σειρά από θεσμικά κείμενα και σχέδια δράσης. Ενδεικτικά αναφέρουμε :

- **Ν. 4685/2020** (Α 92/7.5.2020) «Εκσυγχρονισμός περιβαλλοντικής νομοθεσίας, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2018/844 και 2019/692 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και λοιπές διατάξεις».
- **Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ)**, το οποίο εγκρίθηκε με την ΠΥΣ 39 της 31-08-2020 (Α 185/ 29.09.2020).
- **Εθνική Στρατηγική για την κυκλική οικονομία και Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για Κυκλική Οικονομία 2018-2019** [το οποίο τέθηκε σε δημόσιο διάλογο με την Απόφαση 81/17.04.2018 του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥ.Σ.ΟΙ.Π.)].
- **Νόμος 4496/2017** (ΦΕΚ 170/Α/8-11-2017) «Τροποποίηση του Ν. 2939/2001 για την εναλλακτική διαχείριση των συσκευασιών και άλλων προϊόντων, προσαρμογή στην Οδηγία 2015/720/ ΕΕ, ρύθμιση θεμάτων του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης και άλλες διατάξεις».
- **Νόμος 4819/2021** (ΦΕΚ 129/Α/23.07.2021) «Ολοκληρωμένο πλαίσιο για τη διαχείριση των αποβλήτων - Ενσωμάτωση των Οδηγιών 2018/851 και 2018/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 30ής Μαΐου 2018 για την τροποποίηση της Οδηγίας 2008/98/ΕΚ περί αποβλήτων και της Οδηγίας 94/62/ΕΚ περί συσκευασιών και απορριμμάτων συσκευασιών, πλαίσιο οργάνωσης του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης, διατάξεις για τα πλαστικά προϊόντα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, χωροταξικές - πολεοδομικές, ενεργειακές και συναφείς επείγουσες ρυθμίσεις».

Τα τελευταία χρόνια το πρόβλημα της διαχείρισης των ΑΣΑ έχει καταστεί ιδιαίτερα έντονο στην Κέρκυρα και στη Ζάκυνθο και στο πλαίσιο της τρέχουσας

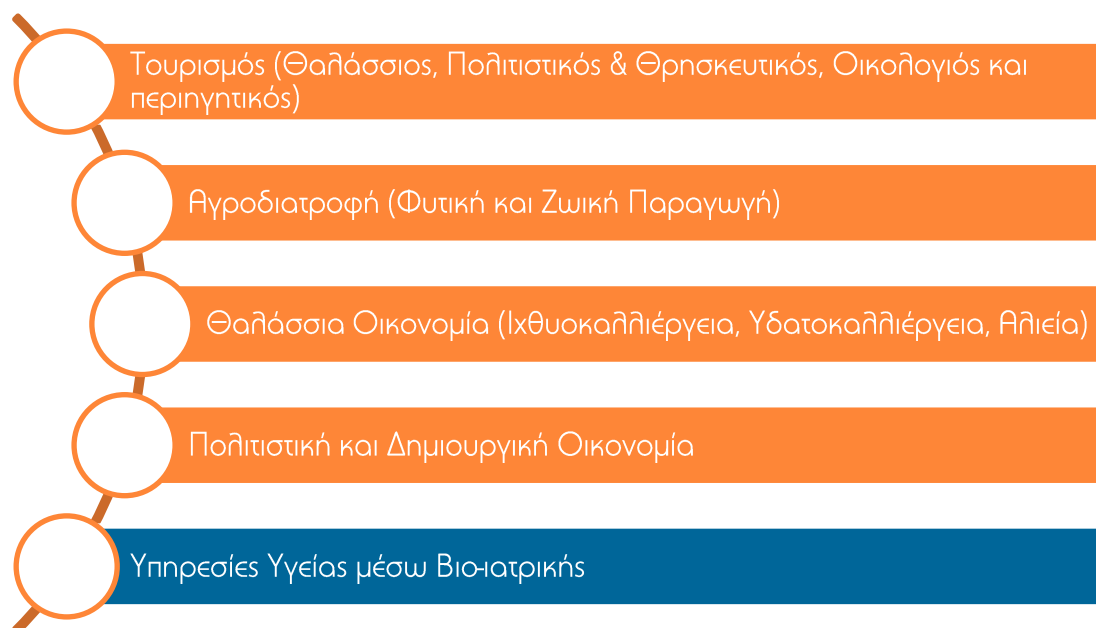
προγραμματικής περιόδου έχει σχεδιαστεί και αναμένεται να υλοποιηθεί εντός των επόμενων ετών ένας αριθμός κρίσιμων υποδομών σε κάθε διαχειριστική ενότητα, με βάση τις προβλέψεις του ΠΕΣΔΑ, ενώ στο ενδιάμεσο στάδιο εφαρμόζεται (όχι χωρίς προβλήματα) μια μεταβατική διαχείριση.

2.10. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Με σκοπό να αναδειχθεί και να αξιοποιηθεί το αναπτυξιακό δυναμικό της ΠΙΝ, **παραθέτουμε συνοπτικά τις στρατηγικές επιλογές που προέκυψαν από τη προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» της Περιφέρειας** (Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation - RIS3) στο πλαίσιο του αναπτυξιακού σχεδιασμού της περιόδου 2014-2020.

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» εστιάζει στην αναγνώριση, στην ανάλυση και παρουσίαση των πλεονεκτημάτων και των ιδιαίτερων συνθηκών συγκεκριμένων περιοχών ή τμημάτων της αγοράς, προκειμένου να χαραχθεί ένα συνεκτικό αναπτυξιακό όραμα για το μέλλον. Στο πλαίσιο αυτό, η ΠΙΝ, εκπόνησε και επικύρωσε τη δική της Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, αφού διεξήγαγε διαβουλεύσεις με τους εμπλεκόμενους φορείς και έλαβε υπόψη τις ειδικές συνθήκες και το δυναμικό της Περιφέρειας. Οι διερευνητικές επαφές ξεκίνησαν το 2012 και η διαβούλευση με τους εμπλεκόμενους φορείς ολοκληρώθηκε το 2014, συγκροτώντας τον στρατηγικό σχεδιασμό για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.

Από την ανωτέρω προσέγγιση προέκυψαν τέσσερις τομείς προτεραιότητας και ένας αναδυόμενος, οι οποίοι αλληλεξαρτώνται :



Η «έξυπνη εξειδίκευση» της ΠΙΝ επικεντρώθηκε στην παραγωγή τυπικών προϊόντων **αγροδιατροφής**, στον **ποιοτικό και θεματικό τουρισμό**, σε καλύτερη αξιοποίηση του **παράκτιου και θαλάσσιου χώρου** με αποφυγή συγκρούσεων και τέλος στην ανάδειξη της **ξεχωριστής (πολιτιστικής) ταυτότητας** και την σύνδεσή της με παραγωγικές ευκαιρίες.

Σύμφωνα με την Αναπτυξιακή Στρατηγική της Περιφέρειας, γενικός στόχος και Όραμά της, ήταν να καταστούν σε σταθερή βάση τα Ιόνια Νησιά ένας ελκυστικός **προορισμός για επισκέπτες, επενδύσεις & απασχόληση** και ένας **βιώσιμος τόπος για τους κατοίκους τους**. Η στρατηγική της έξυπνης εξειδίκευσης αποτελεί βασικό συντελεστή για την διαφοροποίηση του παραγωγικού συστήματος της περιφέρειας και κατά συνέπεια για την τόνωση της ελκυστικότητάς της, με τη συνδρομή της γνώσης (έρευνα, καινοτομία κλπ). Το δεκαετές πλάνο ανάπτυξης με βάσει τις αρχές της έξυπνης εξειδίκευσης είχε τους εξής στόχους σε σχέση με τους τομείς που θα έπρεπε να επανασχεδιαστούν αξιοποιώντας την σύγχρονη οπτική της «γνώσης»:

- Ο **πρωτογενής τομέας** και η μεταποίησή του συνδυάζεται με την ανάπτυξη της τοπικής αγροδιατροφής και την αξιοποίηση της επανησιακής γαστρονομίας.
- Η βιομηχανία της εμπειρίας μέσα από τη τόνωση του στοιχείου του **πολιτισμού και της δημιουργικής βιομηχανίας** δημιουργεί νέες μορφές τουρισμού και αξιοποίησης του περιφερειακού φυσικού πλούτου.
- Τέλος η **θαλάσσια οικονομία** μέσα από τη περαιτέρω ενίσχυση του θαλάσσιου τουρισμού, αποτελεί μαζί με την αλιεία και τις υδατοκαλλιέργειες, τις μηχανές «γαλάζιου πλούτου».
- Η αξιοποίηση των ΤΠΕ και των **«καθαρών τεχνολογιών»** διατρέχει οριζόντια τους τομείς προτεραιότητας και τις λοιπές οικονομικές δραστηριότητες στην Περιφέρεια. Το ίδιο ισχύει και για τα μέτρα τα οποία πρέπει να παρθούν για την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού.

Α. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ ΚΑΙ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΑ

Ο αγροτικός τομέας της Περιφέρειας εξακολουθεί να υφίσταται τα διαρθρωτικά προβλήματα που χαρακτηρίζουν γενικότερα τον ελληνικό αγροτικό χώρο (μικρό μέγεθος εκμεταλλεύσεων, πολυ-τεμαχισμός του κλήρου κλπ). Η ανάπτυξη των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του πρωτογενή τομέα και της σχετιζόμενης μεταποίησης οφείλει να βασιστεί τόσο στα συγκριτικά πλεονεκτήματα που

διαθέτει η περιοχή, όπως η φύση, οι πρώτες ύλες και η καλλιεργητική και μεταποιητική παράδοση, όσο και στην αξιοποίηση της γνώσης και της τεχνολογίας. Έμφαση οφείλει να δοθεί στα προϊόντα που έχουν ενταχθεί στο Καλάθι των Ιονίων Νήσων και στις συναφείς μεταποιητικές δραστηριότητες.

Οι βασικές προτεραιότητες αφορούν σε:

- ο παραγωγή νέων προϊόντων με την **αξιοποίηση της γνώσης** (έρευνας & καινοτομίας)
- ο διαφοροποίηση του αγροδιατροφικού προϊόντος με βελτίωση της ποιότητας (καλλιεργητικές και εκτροφικές μέθοδοι, **τεχνογνωσία** κλπ)
- ο **τυποποίηση** και προώθηση στις αγορές (πιστοποίηση, τυποποίηση, δικτύωση)

Η γαστρονομία συνδέει τον αγροδιατροφικό τομέα με τον τουρισμό, αφού αφενός αναβαθμίζει την ταξιδιωτική εμπειρία και αφετέρου αποτελεί σημαντικό πόλο έλξης για τουρίστες ειδικού ενδιαφέροντος, οι οποίοι συνθέτουν μια εξειδικευμένη ζήτηση.

Οι βασικές προτεραιότητες αφορούν σε:

- ο **ενίσχυση** της γαστρονομικής τοπικότητας (εισαγωγή αγροδιατροφικής τοπικότητας στην εστίαση),
- ο **προώθηση** και ανάδειξη της τοπικής γαστρονομίας (γαστρονομική ταυτότητα).

B. ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ (ΑΛΙΕΙΑ, ΥΔΑΤΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ & ΘΑΛΑΣΣΙΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ)

Η αλιεία στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων επικεντρώνεται κυρίως στην τοπική αγορά. Παρόλο αυτά το τμήμα της το οποίο στοχεύει σε αγορές εκτός Περιφέρειας, μοιράζεται μέρος της αλυσίδας αξίας του με τις υδατοκαλλιέργειες, όπως για παράδειγμα τη μεταποίηση και συσκευασία και τις μεταφορές.

Με δεδομένη την ένταξη των δυο αυτών τμημάτων σε μια ευρύτερη και εθνικής εμβέλειας αλυσίδα αξίας, η στρατηγική ανάπτυξης του κλάδου επιδιώκει να κεφαλαιοποιήσει τις ενέργειες και παρεμβάσεις σε εθνικό επίπεδο μέσα από την αξιοποίηση συνεργειών, επικεντρώνοντας (προτεραιότητες) στη:

- ο **Διαφοροποίηση** προϊόντων (νέα είδη και μεταποίηση πρωτογενών προϊόντων).
- ο **Μείωση τους κόστους παραγωγής** (εισαγωγή καινοτομιών σε διαδικασία αλίευσης, εκτροφής, μεταποίησης) σε συνδυασμό με την άνοδο της ποιότητας (βελτίωση των εκτρεφόμενων ειδών και την πιστοποίηση)

- ο **Διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος** (ιδιαίτερα των θαλάσσιων πόρων), καθώς και στη συμβίωση και ανάπτυξη της συνεργασίας με άλλες οικονομικές δραστηριότητες (π.χ. τουρισμός).

∇ **Θαλάσσιος Τουρισμός**

Ο Θαλάσσιος Τουρισμός αποτελεί προνομιακό πεδίο για την Ελλάδα και τα Ιόνια, η δε ορθολογική αξιοποίησή του μπορεί να αποτελέσει κινητήριο μοχλό για την οικονομική ανάπτυξη και φυσικά την απασχόληση. Η γεωμορφολογία, η θέση, το θαλάσσιο και παράκτιο περιβάλλον και ο πολιτισμός δημιουργούν τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη της τουριστικής δραστηριότητας, που άπτεται του θαλάσσιου χώρου.

Ο Θαλάσσιος Τουρισμός μπορεί να αναπτυχθεί περαιτέρω σε διάφορα πεδία, όπως αυτά της κρουαζιέρας, της ιστιοπλοΐας & των σκαφών αναψυχής, του καταδυτικού και αλιευτικού τουρισμού, του θαλάσσιου αθλητικού τουρισμού, που δημιουργούν συναφείς επαγγελματικές δραστηριότητες (τροφοδοσίας, εξυπηρέτησης, υποστήριξης, ψυχαγωγίας κλπ).

Βασικό πρόβλημα για την περαιτέρω ανάπτυξή του αποτελεί η σχετική υστέρηση στο δίκτυο υποδομών (μαρίνες & καταφύγια Τουριστικών Σκαφών)

Προτεραιότητες της Στρατηγικής αποτελούν

- ο η προώθηση **νέων επιχειρησιακών** μοντέλων μέσω της ανάπτυξης,
- ο συμπράξεων και δικτύων,
- ο η **ανάπτυξη επιχειρηματικότητας** σε συναφή πεδία και άλλες μορφές θαλάσσιου τουρισμού (π.χ. αλιευτικός), καθώς και
- ο δραστηριότητες για την **ανάδειξη του θαλάσσιου φυσικού** και **πολιτιστικού** πλούτου.

Γ. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΤΗΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ: ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Η βιομηχανία της εμπειρίας και ιδιαίτερα ο τουρισμός είναι μια διεθνοποιημένη βιομηχανία και επομένως οι δραστηριότητες στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελούν τμήματα μιας παγκόσμιας αλυσίδας αξίας. Ο βιώσιμος τουρισμός (και οι συσχετιζόμενοι κλάδοι, περιλαμβανομένης της «πολιτιστικής - δημιουργικής βιομηχανίας»), προϋποθέτει τη «μετακίνηση» των επιχειρήσεων σε δραστηριότητες και αγορές οι οποίες είναι μεγαλύτερης έντασης δεξιοτήτων και τεχνολογίας και αναπτύσσονται σε αρμονία με το φυσικό και πολιτισμικό περιβάλλον.

Η στρατηγική της αναβάθμισης & διαφοροποίησης θέτει ως προτεραιότητες:

- ο Διεύρυνση της **αλυσίδας αξίας** (προσέλκυση περισσότερων δραστηριοτήτων στην αλυσίδα αξίας με την ανάπτυξη των διασυνδέσεων του τουρισμού με την αγροτική οικονομία και τη μεταποίηση, την αξιοποίηση του πολιτισμού στην κατεύθυνση της δημιουργίας επιχειρηματικότητας κλπ).
- ο Διαφοροποίηση του **τουριστικού προϊόντος** (αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει ο φυσικός και πολιτισμικός πλούτος για την ανάπτυξη μορφών τουρισμού και πέραν από το μοντέλο «ήλιος και θάλασσα» και το «μαζικό τουρισμό»).
- ο **Αναβάθμιση των υποδομών & υπηρεσιών φιλοξενίας** και εστίασης (άνοδος σε μεγαλύτερη κατηγορία και απόκτηση σημάτων ποιότητας)
- ο **Χρήση ψηφιακών (ΤΠΕ)** και «καθαρών» τεχνολογιών (για την ταχύτερη προώθηση των υπηρεσιών, την αύξηση της αυτονομίας, τη μείωση του κόστους και των επιπτώσεων στο περιβάλλον)

∇ Πολιτιστική & δημιουργική οικονομία

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, ο (υπο)τομέας της «πολιτιστικής & δημιουργικής» οικονομίας είναι, ειδικά στα Ιόνια Νησιά, αλληλένδετος με εκείνον του τουρισμού.

Προτεραιότητες της Στρατηγικής:

Παρά το σχετικό ενδογενές δυναμικό που υφίσταται σε σημαντικό βαθμό, η στρατηγική στόχευση για την ανάδειξη και προώθηση της σύζευξης και επιχειρηματικής αξιοποίησης επιμέρους λειτουργούντων στοιχείων (ΑΕΙ με συναφή πεδία, επιχειρηματικότητα, έντονη πολιτιστική κουλτούρα, δραστηριότητα και απόθεμα), οδηγεί μεσοπρόθεσμα στην ανάπτυξη μιας νέας και συμπληρωματικής με τον τουρισμό δραστηριότητας - (υπο)τομέα.

Επομένως, η υλοποίηση του εγχειρήματος θα **έχει καταρχήν πιλοτικά** χαρακτηριστικά, που αξιολογούμενα θα επεκτείνονται. Βασική προτεραιότητα αποτελεί η δημιουργία (υπο)δομής για την εκκόλαψη και υποστήριξη της νέας επιχειρηματικής δραστηριότητας, σε συνδυασμό με την ώθηση της επιχειρηματικότητας με χαρακτηριστικά καινοτομίας και αξιοποίησης νέων τεχνολογιών ΤΠΕ.

Δ. ΒΙΟ-ΙΑΤΡΙΚΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΓΝΩΣΗΣ

Η στρατηγική για τον τομέα της Βιο-ιατρικής στοχεύει σε επιμέρους αλυσίδες αξίας, όπως τα «Συστήματα, εφαρμογές και υπηρεσίες στον χώρο της υγείας» και κρίκους, όπως οι «υπηρεσίες βιο-πληροφορικής», στους οποίους συγκεντρώνονται τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, καθώς και σε κρίκους που διασταυρώνονται με άλλες αλυσίδες αξίας όπως των ΤΠΕ, του τουρισμού κλπ.

Στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, από το Εργαστήριο «Βιοπληροφορικής και Ανθρώπινης Ηλεκτροφυσιολογίας» του Ιονίου Πανεπιστημίου, εξελίσσεται μια σημαντική ερευνητική δραστηριότητα με εστίαση στην αναγνώριση νευροεκφυλιστικών παθήσεων, για την οποία έχει ήδη αναπτυχθεί ευρύτερο (ελληνικό και διεθνές) ενδιαφέρον για την ανάπτυξη ερευνητικών (και σε επόμενη φάση επιχειρηματικών) συνεργασιών.

Με βάση τα στοιχεία αυτά και το γεγονός ότι πρόκειται για την πλέον σημαντική ερευνητική δραστηριότητα σε μια Περιφέρεια που κατατάσσεται στις τελευταίες θέσεις, όσον αφορά στην έρευνα, αλλά και το ότι η Περιφέρεια έχει ήδη συνδράμει με τη δημιουργία ενός υπερσύγχρονου εργαστηρίου, οι προτεραιότητες για τον αναδυόμενο αυτό τομέα, έχουν να κάνουν με:

- ο την επέκταση και **«ωρίμανση» της έρευνας** έως το στάδιο των εφαρμοσμένων αποτελεσμάτων,
- ο την άμεση **δικτύωση** σε περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο με συναφείς ερευνητικούς και επιχειρηματικούς πόλους,
- ο τον επιχειρησιακό σχεδιασμό για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων **μεσοπρόθεσμης** επιχειρηματικής αξιοποίησης (και) από την Περιφέρεια.

2.11. SWOT ANALYSIS

Μεθοδολογικά, η ανάλυση SWOT χρησιμοποιείται για την ενιαία και συγκριτική καταγραφή των παραμέτρων που τεκμηριώνουν το πλαίσιο των αναπτυξιακών ή/και διαρθρωτικών αναγκών και καθορίζουν τις επιλογές της αναπτυξιακής στρατηγικής μίας περιοχής. Παρακάτω καταγράφονται τα δυνατά και αδύναμα σημεία, οι ευκαιρίες και οι απειλές που αναγνωρίζονται στην ΠΙΝ σε οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό επίπεδο.

<p>S TRENGTHS</p> <p>ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</p>	<ul style="list-style-type: none">➤ Υψηλή αναγνωρισιμότητα ως τουριστικός προορισμός.➤ Κορυφαίο τουριστικό προϊόν με σημαντική αποδοτικότητα για τους πολίτες της ΠΙΝ.➤ Σημαντική παρουσία αξιόλογων πολιτιστικών στοιχείων (μνημεία, εκκλησίες, πόλη-UNESCO) & πολιτιστική παράδοση που λειτουργούν ως πόλος έλξης.➤ Σημαντική τάση καλλιτεχνικής δημιουργίας.➤ Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (ΑΕΙ & ΑΤΕΙ) με δραστηριοποίηση σε θέματα ιστορίας και πολιτισμού.➤ Ικανός αριθμός τοπικών προϊόντων που συνθέτουν το «Καλάθι Περιφέρειας».➤ Ιδιαίτερη γεωμορφολογία & φυσικό κάλλος της παράκτιας ζώνης που ευνοεί εναλλακτικές μορφές τουρισμού (πχ. θαλάσσιος τουρισμός).➤ Αναβαθμισμένες υποδομές θαλάσσιου τουρισμού (μαρίνες, προβλήτες κρουαζιερόπλοιων).➤ Μια από τις πλούσιες Περιφέρειες της χώρας (5η θέση) με βάση το κατά κεφαλήν ΑΕΠ.➤ Εξειδίκευση του Ιόνιου Πανεπιστημίου σε θέματα άμεσου περιφερειακού ενδιαφέροντος (ΤΠΕ, Περιβάλλον, Πολιτισμός, Τουρισμός κλπ).➤ Φυσικό περιβάλλον μεγάλης ομορφιάς και αξίας ως προς την βιοποικιλότητα και το φυσικό κάλλος.➤ Νησιωτικότητα και γεωμορφολογική ιδιαιτερότητα.➤ Σημαντικό και σχετικά ανεπτυγμένο δίκτυο εναέριων και θαλάσσιων μεταφορών με αρκετές υποδομές αερολιμένων και λιμένων.
---	---

W

ΕΑΚΝΕΣΕΣ

ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ

- Χωρική συγκέντρωση της τουριστικής κίνησης και δραστηριότητας.
- Επικράτηση «μαζικών» τουριστικών προτύπων, με έντονη εποχική συγκέντρωση.
- Ελλείψεις στην τουριστική προβολή και τη δημιουργία ισχυρού brand name.
- Νησιωτική περιφέρεια με τα σχετικά μειονεκτήματα (περεταίρω επιβάρυνση σε κόστος & χρόνο μετακίνησης επισκεπτών).
- Χαμηλό επίπεδο εξειδίκευσης ανθρώπινου δυναμικού, χαμηλή παραγωγικότητα εργασίας.
- Αναντιστοιχία ανάμεσα στις βελτιούμενες κοινωνικές (εκπαιδευτικές και υγειονομικές) υποδομές και στις αντίστοιχες παρεχόμενες υπηρεσίες (λόγω ποσοτικών και ποιοτικών ελλείψεων σε στελεχιακό δυναμικό).
- Υπέρβαση φέρουσας τουριστικής ικανότητας ορισμένων προορισμών.
- Παραγωγικό σύστημα σχεδόν μονομερούς προσανατολισμού, περιορισμένης διαλειτουργικότητας και σχετικά χαμηλής ανταγωνιστικότητας, κυριαρχούμενο από τον τριτογενή τομέα (μαζικός τουρισμός και εμπόριο), με χαμηλά επίπεδα καινοτομίας.
- Ελάχιστη διασύνδεση ερευνητικών κέντρων με παραγωγικούς κλάδους, έλλειψη καινοτομικής κουλτούρας.
- Έντονα θέματα ρύπανσης ειδικά αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων.
- Ανάγκη Βελτιστοποίησης της διαχείρισης φυσικών πόρων.
- Έλλειψη σε Περιβαλλοντικές Υποδομές.
- Χαμηλή απορρόφηση των εφαρμογών ΤΠΕ.

O

ΠΡΟΤΥΠΩΣΕΙΣ

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Ανάπτυξη της θαλάσσιας οικονομίας.
- Διασύνδεση τουρισμού με λοιπούς τομείς της οικονομίας (πρωτογενής τομέας, μεταποίηση).
- Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υποδομών Μεταφορών (επιμέρους διασύνδεση των νησιών πχ. υδροπλάνα).

	<ul style="list-style-type: none">➤ Δυνατότητα αξιοποίησης της τοπικής τουριστικής αγοράς σε συνδυασμό με άλλους τοπικούς παραγωγικούς κλάδους (τρόφιμα, τοπικά προϊόντα, ενθυμήματα κλπ).➤ Αξιοποίηση γαστρονομικής ιδιαιτερότητας και παράδοσης.➤ Περαιτέρω ενίσχυση εναλλακτικών μορφών τουρισμού.➤ Λειτουργία Οργανισμού Διαχείρισης προορισμού.➤ Προστασία και ανάδειξη του πλούσιου φυσικού περιβάλλοντος.➤ Αξιοποίηση των ψηφιακών τεχνολογιών τόσο στις υπηρεσίες (δημόσιες και ιδιωτικές), όσο και στο παραγωγικό σύστημα, προκειμένου να αμβλυνθούν ορισμένες δυσμενείς συνέπειες της νησιωτικότητας, και να τονωθεί η ανταγωνιστικότητα.➤ Εκσυγχρονισμός των κλάδων.➤ Ανάπτυξη και ενσωμάτωση ΤΠΕ.➤ Δημιουργία προγραμμάτων σπουδών, κατάρτισης που σχετίζονται με θέματα τουριστικής πολιτικής και ειδίκευσης σε επιμέρους ομάδες δραστηριοτήτων.
<p>T HREATS</p> <p>ΑΠΕΙΛΕΣ</p>	<ul style="list-style-type: none">➤ Δυσμενές οικονομικό περιβάλλον λόγω υγειονομικής κρίσης για την ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας.➤ Σημαντικός διεθνής ανταγωνισμός στους βασικούς κλάδους δραστηριότητας της ΠΙΝ.➤ Κλιματική αλλαγή .➤ Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι (π.χ. παράκτια ρύπανση, σεισμικότητα κλπ).

3. Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ: ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Οι αναπτυξιακές προκλήσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διαμορφώνονται μέσα σε ένα ιδιαίτερα **πολυπαραγοντικό πλαίσιο ενδογενών και εξωγενών γεωχωρικών, οικονομικών, κοινωνικών χαρακτηριστικών και ιδιαιτεροτήτων.**

Η σημερινή **αναπτυξιακή ταυτότητα** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διαμορφώνεται από τρεις επιμέρους δυναμικές:

- Την **πλούσια ιστορία** του νησιωτικού συμπλέγματος, που ξεκινάει από τα αρχαία ελληνικά χρόνια και την ομηρική εποχή, περνάει στη Ρωμαϊκή και την περίοδο της Βενετοκρατίας, και διαμέσου της Επτανησιακής Πολιτείας καταλήγει στην ένωση με την υπόλοιπη Ελλάδα το 1864.
- Της **γεωγραφικά στρατηγικής τοποθεσίας** της, στο δυτικό άκρο της χώρας, εντός της Αδριατικής Θάλασσας και σε θέση «πύλης» της Ελλάδας προς τη Δυτική Ευρώπη.
- Τον **εξωστρεφή και κοσμοπολίτικο χαρακτήρα** της, που συντίθεται από τις δύο παραπάνω δυναμικές, και **διαμορφώνει τον προσανατολισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στην ενίσχυση της ελκυστικότητας της** (ως προσορισμού όχι μόνο για τουρισμό, αλλά και για επενδύσεις και οικονομικές δραστηριότητες), **της βιωσιμότητάς της, και της ανθεκτικότητάς της απέναντι σε υφιστάμενες και νέες προκλήσεις και κινδύνους.**

Από την άλλη πλευρά, η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αντιμετωπίζει σειρά διαρθρωτικών προβλημάτων και προκλήσεων, που λειτουργούν περιοριστικά για την αναπτυξιακή της δυναμική. Μεταξύ αυτών, η δημογραφική επιβάρυνση, η μονομέρεια στην παραγωγική βάση και η κυριαρχία του τουρισμού και των παραγωγικών δραστηριοτήτων με χαμηλή ανταγωνιστικότητα και προστιθέμενη αξία, η εύθραυστη ισορροπία όσον αφορά στους φυσικούς και περιβαλλοντικούς πόρους, η αναντιστοιχία μεταξύ κοινωνικών αναγκών και παρεχόμενων υπηρεσιών, και οι χωρικές διαφοροποιήσεις και οι ανισότητες μεταξύ των νησιών, κυρίως σε ό,τι έχει να κάνει με την ανάπτυξη της παραγωγής και των υποδομών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, το **αναπτυξιακό όραμα** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την περίοδο 2021 – 2030, μπορεί να αποτυπωθεί ως εξής:

Μια Περιφέρεια που αξιοποιεί το σύνολο των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της, μεταξύ αυτών και της νησιωτικότητας και του θαλάσσιου περιγύρου, ως στοιχείων αναπτυξιακής δυναμικής, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφειά της, διαμορφώνοντας προϋποθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης και

ευημερίας για τους πολίτες, και αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά κινδύνους και προκλήσεις που ανακύπτουν.

Η στρατηγική κατεύθυνση που καλείται να ακολουθήσει η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, στο πλαίσιο υλοποίησης του οράματός της, έχει συνενπώς στο επίκεντρό της την ανάγκη **ενίσχυσής της ως προορισμού** – τουριστικού, πολιτιστικού και επενδυτικού – και της **ενίσχυσης της βιωσιμότητας** και της **ανθεκτικότητάς** της.

Εξειδικεύεται δε στους παρακάτω άξονες:

- **Διαφοροποίηση του παραγωγικού προτύπου** της Περιφέρειας, στην κατεύθυνση της «έξυπνης εξειδίκευσης», της προσαρμογής στα ευρύτερα κύματα παραγωγικού και τεχνολογικού μετασχηματισμού και της ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας.
- **Ενίσχυση της ανθεκτικότητας** της οικονομίας της Περιφέρειας, των κλάδων και τομέων δραστηριότητας, και των επιχειρήσεων, απέναντι σε ασυνέχειες στο ευρύτερο περιβάλλον.
- Βελτίωση της περιφερειακής αγοράς εργασίας, και **αναβάθμιση των δεξιοτήτων** του ανθρώπινου δυναμικού, με στόχο την ενίσχυση της απασχολησιμότητάς του.
- **Ενίσχυση της κοινωνικής ανθεκτικότητας**, με την παροχή σύγχρονων και υψηλού επιπέδου κοινωνικών υπηρεσιών προς τους πολίτες, την ενίσχυση των πολιτικών κοινωνικής αλληλεγγύης και την αντιμετώπιση των ανισοτήτων και των αποκλεισμών.
- Βελτίωση της **ποιότητας ζωής** για τους κατοίκους και τους επισκέπτες, μέσα από την προώθηση της βιώσιμης οργάνωσης του χώρου και της βιώσιμης αστικής κινητικότητας, τη βελτίωση της κινητικότητας και προσβασιμότητας εντός των νησιών αλλά και μεταξύ τους, και την παροχή ψηφιακών υπηρεσιών και άμεσης εξυπηρέτησης για τους πολίτες, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες.
- **Βελτίωση της ισορροπίας** μεταξύ φυσικών και αστικών οικοσυστημάτων, με προώθηση της αειφόρου διαχείρισης των πόρων και μείωση του περιβαλλοντικού και κλιματικού αποτυπώματος των ανθρωπογενών δραστηριοτήτων, καθώς και με πρόληψη, προετοιμασία και έγκαιρη αντιμετώπιση φυσικών κινδύνων.
- Προώθηση **ολοκληρωμένων χωρικών παρεμβάσεων** που αναζωογονούν τις επιμέρους περιοχές, και συμβάλλουν στην ανάδειξη

των τοπικών συγκριτικών πλεονεκτημάτων, τη δικτύωση, την τόνωση της τοπικής οικονομίας, την αξιοποίηση των στοιχείων της νησιωτικότητας και της θαλάσσιας οικονομίας, και ευρύτερα την ολοκληρωμένη αναβάθμιση και ανάδειξη των νησιών.

Αναμφίβολα, έχουν προστεθεί νέες πλέον προκλήσεις στις οποίες καλείται να ανταποκριθεί η Περιφέρεια μέσω αποτελεσματικών δομών διαχείρισης και αξιοποίησης αναπτυξιακών χρηματοδοτικών εργαλείων (Ταμείο Ανάκαμψης). Στο πλαίσιο αυτό, εξίσου σημαντική με την αντιμετώπιση των βραχυπρόθεσμων προκλήσεων είναι η ανάγκη έγκαιρης και κατάλληλης προετοιμασίας καθώς και η πλήρης ετοιμότητα των μηχανισμών της Περιφέρειας για την επόμενη ημέρα.

Για να ανταποκριθεί σε αυτήν την κρίσιμη αποστολή, η ΠΙΝ **πρέπει να υιοθετήσει και να εφαρμόσει σύγχρονα πρότυπα άσκησης αναπτυξιακών πολιτικών, αναζητώντας τις κατάλληλες λύσεις για τις ειδικές προκλήσεις και ανάγκες των περιφερειακών της ενοτήτων, αξιοποιώντας τόσο την τεχνογνωσία και τις βέλτιστες πρακτικές σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο όσο και τη δημιουργικότητα των περιφερειακών δυνάμεων.** Ζητούμενο είναι, κατά συνέπεια, η δημιουργία μια δομής που θα έχει τη θεσμική αλλά και επιχειρησιακή δυνατότητα:

Ειδικότερα,



να αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της σύμφωνα με τον θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.



Να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο.



Να προσελκύσει και να διευκολύνει αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα.



Να προωθήσει και να ενισχύσει την ανταγωνιστική θέση της Περιφέρειας



Να στηρίξει τη γνώση, την καινοτομία και τις νέες μορφές επιχειρηματικότητας.



Να συμβάλλει στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων, προς τους πολίτες, υπηρεσιών.

Εν προκειμένω, η ίδρυση του **«Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Περιφέρειας Ιονίων Νήσων»** δύναται να υποστηρίξει καταλυτικά την εφαρμογή και υλοποίηση των αναπτυξιακών στόχων της Περιφέρειας, ενισχύοντας παράλληλα τη διαχειριστική της ικανότητα, και με την μορφή του «Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για πράξεις του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ιονίων Νήσων»». Με βάση τις στρατηγικές επιλογές της Περιφέρειας για τη νέα προγραμματική περίοδο, ως άξονες προτεραιότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού προκρίνονται:



Οι προκλήσεις για την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων είναι πολλές και σύνθετες. Ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός** θα αποτελέσει καταλύτη επιτάχυνσης, αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των πολιτικών προτεραιοτήτων της, αξιόπιστο αναπτυξιακό και επενδυτικό εργαλείο υλοποίησης απαιτητικών

έργων. Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων μπορεί να αποτελέσει και σε αυτήν την κρίση προπομπό ανάκαμψης σε εθνικό επίπεδο, με γνώμονα πάντα τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών, των εργαζομένων, των επιχειρηματιών και των επισκεπτών της.

Έχοντας αποκρυσταλλώσει τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις, τις στρατηγικές επιλογές, τα δυνατά και αδύνατα σημεία της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, μπορούμε να προχωρήσουμε στην αποτύπωση του οράματος του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του σχεδιασμού για οποιονδήποτε οργανισμό, καθώς το όραμα (vision) απαντά στο ερώτημα «πτι φιλοδοξεί να κάνει ο οργανισμός», ενώ η αποστολή (mission) απαντά στο ερώτημα «ποιος είναι ο οργανισμός».

Η χρησιμότητα της γραπτής διατύπωσης του οράματος και της αποστολής για τον Αναπτυξιακό Οργανισμό, όπως και για οποιονδήποτε άλλο οργανισμό ανεξαρτήτως μεγέθους ή τομέα δραστηριοποίησης, προκύπτει από τα παρακάτω:

- Το όραμα και η αποστολή αποτελούν τις πηγές από τις οποίες απορρέουν οι στρατηγικοί στόχοι, η στρατηγική, και η εξειδίκευσή τους σε επιχειρησιακό επίπεδο.
- Η γραπτή διατύπωση του οράματος και της αποστολής εξασφαλίζει ένα κοινό πλαίσιο και λεξιλόγιο στο εσωτερικό του Οργανισμού, αλλά και προς τους βασικούς εμπλεκόμενους, σχετικά με τον σκοπό δημιουργίας και δραστηριοποίησής του, και την κύρια κατεύθυνση της δραστηριότητάς του.
- Το όραμα και η αποστολή παρέχουν το γενικό στίγμα και κλίμα του Οργανισμού, και λειτουργούν ως κεντρικά σημεία αναφοράς με τα οποία οι επιμέρους διοικητικές μονάδες του Οργανισμού επικοινωνούν και μπορούν να αλληλοεπιδρούν προκειμένου να προάγονται ευρύτεροι σκοποί.
- Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής διευκολύνουν τη μετάφραση των στόχων σε καθημερινές, λειτουργικά καταναμημένες αρμοδιότητες.
- Το όραμα και η αποστολή καθορίζουν τους οργανωτικούς σκοπούς, με τέτοιο τρόπο ώστε να μπορούν να ελεγχθούν το κόστος, ο χρόνος και η απόδοση.

Πέραν όμως από τις παραπάνω λειτουργίες, υπάρχουν και άλλες που το όραμα και η αποστολή επιτελούν ή υποστηρίζουν, και είναι λιγότερο προφανείς, αλλά εξίσου σημαντικές.

Μεταξύ αυτών:

- Το όραμα και η αποστολή παρέχουν ένα πρώτο πλαίσιο αξιολόγησης της απόδοσης του Οργανισμού, και των στελεχών του, και του βαθμού επίτευξης των ευρύτερων στόχων που έχουν τεθεί.
- Το όραμα και η αποστολή συμβάλλουν ουσιωδώς στην επιτυχημένη και αποδοτική στελέχωση του Οργανισμού, μέσα από την προσέλκυση και την επιλογή που ενστερνίζονται το όραμα, την αποστολή και τις αξίες του Οργανισμού, και εργάζονται για την προαγωγή τους.
- Το όραμα και η αποστολή αποτελούν καθημερινό οδηγό κατεύθυνσης για τη συμπεριφορά και δράση των στελεχών του Οργανισμού, και έτσι συμβάλλουν στην αντιμετώπιση προβλημάτων και τη διαχείριση έκτακτων καταστάσεων και αναγκών.

Λαμβάνοντας υπόψη το όραμα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την επόμενη περίοδο και τις ανάγκες που θα χρειαστεί να καλύψει, το όραμα το όραμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού της ΠΙΝ δύναται να διατυπωθεί ως εξής:

«Να αποτελέσει τον αυτοτελή αναπτυξιακό φορέα, που αξιοποιώντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της νησιωτικότητας, θα προωθήσει τις απαιτούμενες παρεμβάσεις και θα αντιμετωπίσει τις προκλήσεις του μέλλοντος, προς όφελος των πολιτών και του κοινωνικού συνόλου.»

Αντίστοιχα, η αποστολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων διατυπώνεται ως εξής:

Αποστολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι, μέσω της παροχής αποτελεσματικών υπηρεσιών, να καταστεί ο αναπτυξιακός βραχίονας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της, αλλά και κάθε άλλου φορέα με αναπτυξιακό προσανατολισμό. Ειδικότερα, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσα από την τεχνική υποστήριξη, την προσέλκυση επενδύσεων, τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, τη βελτίωση της κοινωνικής συνοχής, θα συμβάλει στη βελτίωση της ποιότητας ζωής τόσο σε περιφερειακό όσο και σε εθνικό επίπεδο.

Η γραπτή δήλωση οράματος και η γραπτή δήλωση αποστολής, απαντούν σε τρία κρίσιμα ερωτήματα για έναν Οργανισμό, και στην προκειμένη περίπτωση για τον Αναπτυξιακό Οργανισμό της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, που έχουν ως εξής:

1. Τι είδους οργανισμός είμαστε σήμερα και τι είδους οργανισμός θέλουμε να είμαστε στο μέλλον;
Ένας Οργανισμός που θα υποστηρίζει τις αναπτυξιακού χαρακτήρα πρωτοβουλίες, πολιτικές και δράσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αλλά και ένας αναπτυξιακός μοχλός σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο,

και ένα σημείο αναφοράς της διαδικασίας στο νέο διαμορφούμενο αναπτυξιακό και επενδυτικό τοπίο.

2. Ποιοι είναι οι στόχοι μας;

Να αποτελέσει ο Οργανισμός, βασικό μηχανισμό προώθησης αναπτυξιακών στόχων, προτεραιοτήτων και παρεμβάσεων στο νέο περιβάλλον που διαμορφώνεται τοπικά, περιφερειακά και εθνικά, που θα δημιουργεί θετικό και πολλαπλασιαστικό αποτύπωμα και προστιθέμενη αξία για συμμετέχοντες, εμπλεκόμενους, ωφελούμενους και την ευρύτερη κοινωνία.

3. Πώς θα αποκτήσουμε ανταγωνιστικό πλεονέκτημα;

Μέσα από την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών σε φορείς και οργανισμούς της Αυτοδιοίκησης και της Δημόσιας Διοίκησης σε όλα τα στάδια της αναπτυξιακής και επενδυτικής διαδικασίας, από τον σχεδιασμό και προγραμματισμό έως την υλοποίηση και παρακολούθηση. Επιπλέον, μέσα από την κινητοποίηση και αξιοποίηση πόρων από όλες τις διαθέσιμες χρηματοδοτικές πηγές, περιφερειακές, εθνικές και ευρωπαϊκές, και μέσα από την προώθηση συνεργασιών και δικτύωσης με φορείς και οργανισμούς συναφούς αναπτυξιακού χαρακτήρα και προσανατολισμού.

4. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η δραστηριότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα αναπτύσσεται σε μια σειρά από άξονες δραστηριότητας αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία.

Με τη λειτουργία της, αποσκοπεί στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών, συστημάτων, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους της ΠΙΝ.

Σκοπός του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών προς πολίτες, αγρότες, επιχειρήσεις και επαγγελματίες, την τοπική, κεντρική και ευρωπαϊκή διοίκηση, καθώς και προσέλκυσης και επιτάχυνσης Δημοσίων Επενδύσεων.

Οι βασικοί του στόχοι είναι :

Ο σχεδιασμός, η προαγωγή, η ωρίμανση και υλοποίηση αναπτυξιακών δράσεων μέσα από τη συνεργασία του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα με την μορφή επενδυτικών έργων. Με τον τρόπο αυτό αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα, ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο, κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/χρήστες των έργων αυτών. Ενισχύεται η οικονομική ανάπτυξη με τη μόχλευση ιδιωτικών πόρων σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος. Σημειώνουμε ότι ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

Η βελτίωση και ανάδειξη του αστικού και φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και η προστασία των φυσικών πόρων, ώστε να επιτευχθεί ο περιορισμός της υποβάθμισης φυσικού περιβάλλοντος και συγχρόνως με δραστικές παρεμβάσεις-τομές, να βελτιωθεί η ποιότητα της ζωής στις πόλεις μέσα από μικρές και μεγάλες αναπλάσεις.

Παράλληλα, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσα από δράσεις στις οποίες δύναται να συμμετέχει, εκμεταλλευόμενος την τεχνογνωσία του θα καταστήσει εφικτή την προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος. Αναλυτικότερα, θα προβάλλει την υπεραξία του τουριστικού κεφαλαίου του νησιωτικού συμπλέγματος των Ιονίων Νήσων, πετυχαίνοντας έτσι την περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς της, στην παγκόσμια τουριστική αγορά ως βιώσιμος και ασφαλής προορισμός.

Σύμφωνα με τον νέο ορισμό της αειφόρου ανάπτυξης του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού δίνεται έμφαση στην ισορροπία μεταξύ των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών πτυχών του τουρισμού ενός προορισμού. Αυτό σημαίνει ότι ο βασικός σκοπός του αειφόρου τουρισμού είναι η διατήρηση του περιβάλλοντος, το οποίο περικλείει κυρίως τα φυσικά (φυσικοί πόροι) και πολιτιστικά (πολιτιστικοί πόροι) χαρακτηριστικά ενός τουριστικού προορισμού, ώστε να εξασφαλίζεται η δυνατότητα πώλησης του τουριστικού προϊόντος στην τρέχουσα και στη μελλοντική χρονική περίοδο. Αυτό επιτυγχάνεται με τη βελτίωση των οικολογικών και οικονομικών συνθηκών, την προώθηση της ισόρροπης ανάπτυξης, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και τον εμπλουτισμό και την παροχή υψηλής ποιότητας εμπειριών στους τουρίστες και την ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων της τουριστικής οικονομίας.

Σε αυτόν τον τομέα καθώς και στις υπόλοιπες δράσεις που δύναται να υλοποιήσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, σημαντικό ρόλο θα διαδραματίσει η

επικοινωνία και προβολή πληροφοριών και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού, καθώς και η αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ).

Οι ΤΠΕ σε συνδυασμό με κατάλληλα επιχειρησιακά προγράμματα, στα οποία κομβικό ρόλο θα διαδραματίζει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, δύνανται να **ενισχύσουν την πολιτική προστασία και τη διασφάλιση της δημόσιας υγείας.**

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μπορεί να αποτελέσει συνεκτικό δεσμό και κρίσιμο φορέα **στην ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή, καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα.** Σημαντικός παράγοντας για την επίτευξη της νεανικής επιχειρηματικότητας, θα είναι η ανάπτυξη εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις καθώς και η ανάπτυξη της καινοτομίας και η προώθηση των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και της επικοινωνίας.

Επιπλέον, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός με τη συμμετοχή του, τόσο σε άλλες επιχειρήσεις, όσο και αναπτυξιακά προγράμματα, θα καταστήσει δυνατή την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών της Περιφέρειας, είτε μέσω προγραμματικών συμβάσεων είτε τον ορισμό της ως δυνητικό δικαιούχο με αποτέλεσμα να είναι εφικτή η υλοποίηση δράσεων χρηματοδοτούμενων από επιχειρησιακά προγράμματα.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα είναι σε θέση να αναλάβει τη μελέτη, το σχεδιασμό, την εκτέλεση, την επίβλεψη, τη λειτουργία, τη διαχείριση, και το συντονισμό επιχειρησιακών προγραμμάτων αναπτυξιακού χαρακτήρα, με ίδια μέσα ή μέσω τρίτων, προς την Περιφέρεια, τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, των λοιπών Οργανισμών και Ιδιωτών, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Παράλληλα, η νέα εταιρεία θα μπορεί να συμμετέχει σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Όσον αφορά στην εισροή χρηματοδοτικών πόρων, αυτή θα εξασφαλίζεται αφενός από το εσωτερικό, ελληνικό δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, όσο και από το εξωτερικό, με προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλους Διεθνείς Οργανισμούς και Φορείς. Επίσης, θα είναι δυνατή η σύσταση και διαχείριση

Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των Ευρωπαϊκών Θεσμών.

4.1. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ - ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΤΟΥΣ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Α. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ (90% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ)

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων αποτελεί μία από τις δέκα τρεις (13) περιφέρειες της Ελλάδας και περιλαμβάνει τις πέντε (5) Περιφερειακές Ενότητες: Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου, στις οποίες υπάγονται οι 11 δήμοι της. Οι ΠΕ ταυτίζονται γεωγραφικά με τους αντίστοιχους νομούς, εκτός από τον νομό Κεφαλληνίας, ο οποίος διοικητικά μοιράστηκε στις ΠΕ Κεφαλληνίας και Ιθάκης.

Περιλαμβάνει τα περισσότερα από τα νησιά των Επτανήσων (πλην Κυθήρων και Αντικυθήρων, που ανήκουν διοικητικά στην ΠΕ Νήσων της Περιφέρειας Αττικής). Η έδρα της Περιφέρειας βρίσκεται στην πόλη της Κέρκυρας. Τα Ιόνια νησιά βρίσκονται κατά μήκος της δυτικής ηπειρωτικής ακτής της Ελλάδας.

- ο **Η ΠΕ Κέρκυρας** περιλαμβάνει τους Δήμους Κεντρικής Κέρκυρας και Διαποντίων Νήσων, Βόρειας Κέρκυρας, Νότιας Κέρκυρας και Παξών.
- ο **Η ΠΕ Ζακύνθου** περιλαμβάνει τον Δήμο Ζακύνθου.
- ο **Η ΠΕ Ιθάκης** περιλαμβάνει τον Δήμο Ιθάκης.
- ο **Η ΠΕ Κεφαλληνίας** περιλαμβάνει τους Δήμους Αργοστολίου, Ληξουρίου και Σάμης.
- ο **Η ΠΕ Λευκάδας** περιλαμβάνει τους Δήμους Λευκάδας και Μεγανησιού.

Β. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ (10% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ)

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης (ΠΤΑ) Ιονίων Νήσων είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου διοικούμενο από Διοικητικό Συμβούλιο με Πρόεδρο τον αιρετό Περιφερειάρχη Ιονίων Νήσων.

Κύρια αρμοδιότητα του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης είναι η διαχείριση των πιστώσεων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ). Λειτουργεί δηλαδή ως υπόλογος διαχειριστής έργων του ΠΔΕ. Επίσης, το Περιφερειακό Ταμείο έχει ως αρμοδιότητα τη διαχείριση και άλλων χρηματοδοτήσεων (από την

Ευρωπαϊκή Ένωση ή άλλους φορείς του δημόσιου τομέα) που αφορούν στα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της Περιφέρειας.

Μεταξύ των αρμοδιοτήτων του είναι, επίσης, η υποστήριξη του έργου της Εκτελεστικής Επιτροπής, η τεχνική υποστήριξη της Περιφέρειας στον τομέα εκπόνησης μελετών και ερευνών, η ταμειακή του διαχείριση, η συμμετοχή σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και λοιπές αρμοδιότητες, όπως αυτές περιγράφονται στις διατάξεις που το διέπουν.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το αρ.190 του Ν.3852/2010, οι αρμοδιότητες του ΠΤΑ Ιονίων Νήσων αναλύονται ως εξής:

- Η, σύμφωνα με τις αποφάσεις του περιφερειακού συμβουλίου, διαχείριση πιστώσεων του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων, χρηματοδοτήσεων φορέων του δημόσιου τομέα και άλλων νομικών προσώπων, χρηματοδοτήσεων προερχομένων από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων διεθνών οργανισμών και λοιπών φορέων του εξωτερικού, οι οποίες αφορούν τα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της περιοχής της Περιφέρειας. Κατ' εξαίρεση των ισχυουσών διατάξεων περί Δημοσίων Επενδύσεων το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης ορίζεται υπόλογος Διαχειριστής για πληρωμές έργων σε βάρος του προϋπολογισμού Δημοσίων Επενδύσεων.
- Η υποστήριξη του έργου της Εκτελεστικής Επιτροπής και της οικείας Διεύθυνσης.
- Η υποστήριξη του αναπτυξιακού σχεδιασμού ευρύτερων της περιφέρειας χωρικών αναπτυξιακών ενοτήτων, με την παροχή αναγκαίων στοιχείων, στις οικείες υπηρεσίες.
- Η υποστήριξη των δικαιούχων κατά τη διαδικασία ιεράρχησης των έργων προς υλοποίηση, προετοιμασία και ένταξή τους στα αντίστοιχα επιχειρησιακά προγράμματα, καθώς και η υποστήριξη κατά την εκτέλεση έως και την ολοκλήρωσή τους.
- Η τεχνική υποστήριξη της περιφέρειας, ιδίως στον τομέα της εκπόνησης μελετών και ερευνών και εφαρμογής προγραμμάτων που αναθέτει στο Ταμείο η περιφέρεια για την αποδοτικότερη αξιοποίηση των πόρων.
- Η άσκηση της ταμειακής του διαχείρισης.
- Η επιβολή, βεβαίωση και η είσπραξη τελών, δικαιωμάτων και εισφορών υπέρ του Ταμείου, μετά από απόφαση του περιφερειακού συμβουλίου και

έγκριση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

- Η συμμετοχή σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Η σύναψη δανείων με χρηματοδοτικούς φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού για την εκτέλεση έργων, την παροχή υπηρεσιών και την εφαρμογή προγραμμάτων.
- Η παροχή υπηρεσιών, η διεξαγωγή ερευνών και η εκπόνηση αναπτυξιακών, τεχνικοοικονομικών, οργανωτικών μελετών, καθώς και η επίβλεψη και υλοποίηση προγραμμάτων η διενέργεια των οποίων ανατίθεται στο Ταμείο, από τα Υπουργεία, από την Περιφέρεια, από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, από δήμους και από ΝΠΔΔ.

5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

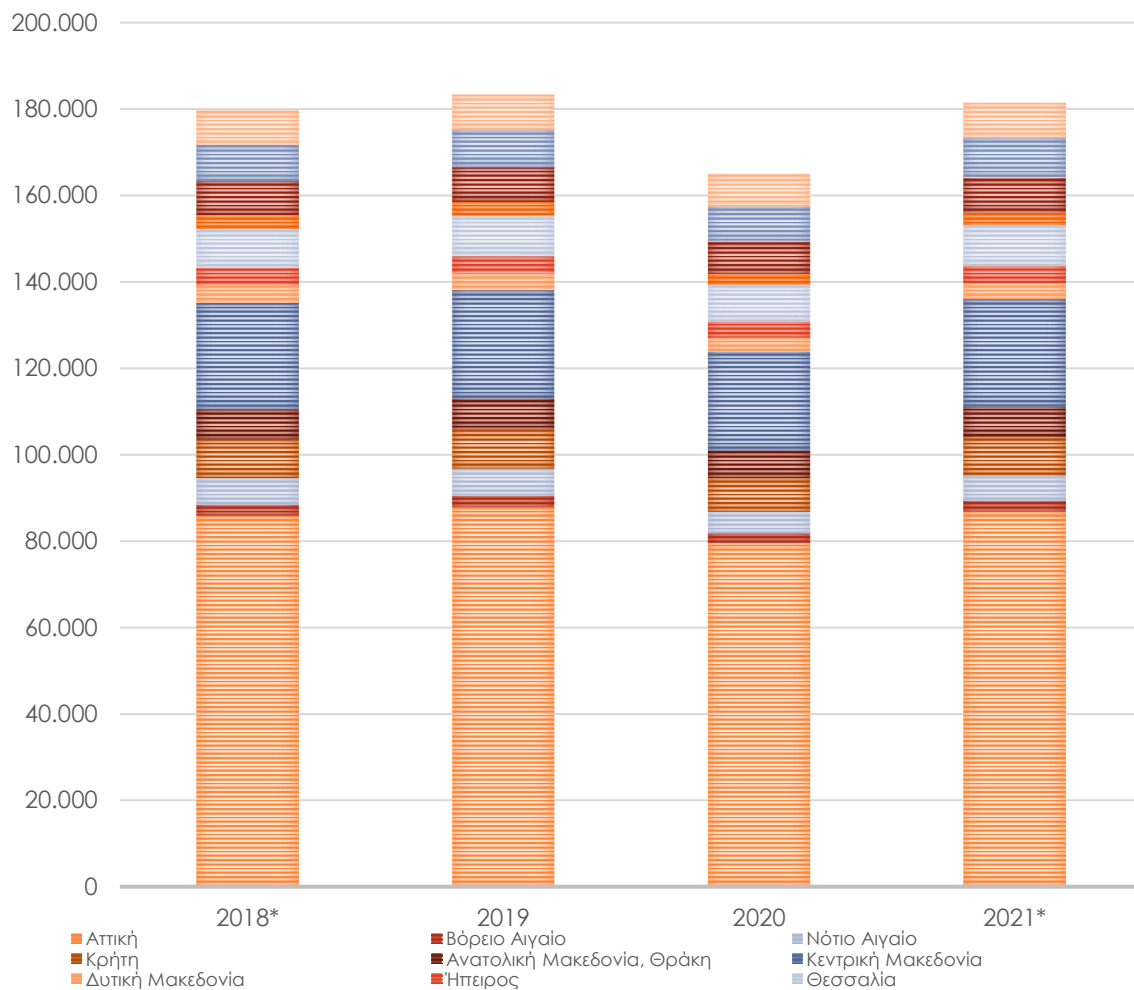
5.1. ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ / ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ / ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων όπως αναφέρθηκε και στο Κεφάλαιο 2.2 του παρόντος παρουσίασε σημαντικές διακυμάνσεις δεδομένων των συνθηκών που επικρατούσαν σε κάθε χρονική περίοδο. Σύμφωνα με την πρόσφατη έκθεση του INSETE και δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ έως και το 2020 το ΑΕΠ της χώρας σημείωσε μείωση κατά 6% ενώ την αμέσως επόμενη χρονιά υπήρξε αύξηση της τάξεως του 10% δημιουργώντας αισιόδοξες εντυπώσεις για την νέα πορεία του ΑΕΠ.

Έτος ορόσημο όμως τόσο για το ΑΕΠ της **Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** όσο και των λοιπών Περιφερειών της χώρας είναι το 2020, όπου μετά από 3 έτη συνεχόμενης ανάπτυξης όλα ανατράπηκαν με το ξέσπασμα της πανδημικής κρίσης.

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή για το 2021, όπως είναι φυσιολογικό, την μεγαλύτερη συμβολή στο ΑΕΠ της χώρας έχουν οι Περιφέρειες Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας, που αποτελούν και την καρδιά της οικονομικής δραστηριότητας, συνεισφέροντας το 61,6% του ΑΕΠ της. Το μερίδιο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ανέρχεται στο 1.61% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας,

ΑΕΠ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



Διάγραμμα 32: Κατανομή ΑΕΠ ανά Περιφέρεια της χώρας 2018-2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία

Όπως προαναφέρθηκε, η διάρθρωση της Περιφερειακής οικονομίας ανά τομέα χαρακτηρίζεται από μονομερή προσανατολισμό στον τριτογενή τομέα και μάλιστα με αυξημένη δυναμική, με τον πρωτογενή (που ενισχύεται ελαφρά) και τον δευτερογενή (που περιορίζεται σταδιακά) τομέα να διαδραματίζουν περιορισμένο ρόλο. Αντίστοιχο συμπέρασμα μπορεί να διατυπωθεί και ως προς τη διάρθρωση της απασχόλησης.

Την περίοδο 2019-2022, οι απασχολούμενοι στο σύνολο της χώρας σημείωσαν αύξηση κατά +6% (από 3,9 εκατ. το 2019 σε 4,1 εκατ. το 2022). Ενώ παρόμοια αυξητική τάση διαπιστώνεται και επιμέρους, σε όλες τις Περιφέρειες, με εξαίρεση τις Περιφέρειες Κρήτης (-1%, από 253 χιλ. το 2019 σε 251 χιλ. το 2022), Αν. Μακεδονίας & Θράκης (-0,5%, από 215 χιλ. το 2019 σε 214 χιλ. το 2022), Νοτίου Αιγαίου (-5%, από 133 χιλ. το 2019 σε 126 χιλ. το 2022), **Ιονίων Νήσων** (-3%, από 77 χιλ. το 2019 σε 75 χιλ. το 2022) και Βορείου Αιγαίου (-0,3%, από 75 χιλ. το 2019

σε 75 χιλ. το 2022). Ενδεικτικά, οι υπόλοιπες Περιφέρειες: Αττικής (+9%, από 1,4 εκατ. το 2019 σε 1,6 εκατ. το 2022), Κεντρικής Μακεδονίας (+6%, από 643 χιλ. το 2019 σε 683 χιλ. το 2022), Θεσσαλίας (+6%, από 253 χιλ. το 2019 σε 270 χιλ. το 2022), Δυτικής Ελλάδας (+12%, από 215 χιλ. το 2019 σε 241 χιλ. το 2022), Πελοποννήσου (+2%, από 211 χιλ. το 2019 σε 216 χιλ. το 2022), Στερεάς Ελλάδας (+8%, από 194 χιλ. το 2019 σε 209 χιλ. το 2022), Ηπείρου (+5%, από 113 χιλ. το 2019 σε 118 χιλ. το 2022) και Δυτικής Μακεδονίας (+2%, από 87 χιλ. το 2019 σε 89 χιλ. το 2022).

Πίνακας 14: Εξέλιξη του αριθμού των απασχολούμενων ανά Περιφέρεια, 2019-2022, Πηγή: INSETE, Ιδία Επεξεργασία

Περιφέρεια	2019	2022	%Δ 2019-2022
Αττική	1.442.366	1.575.373	9%
Κεντρική Μακεδονία	642.691	682.713	6%
Θεσσαλία	253.248	269.582	6%
Κρήτης	252.984	250.519	-1%
Δυτική Ελλάδα	214.683	241.144	12%
Πελοπόννησος	211.431	216.391	2%
Αν. Μακεδονία & Θράκη	214.647	213.617	0%
Στερεά Ελλάδα	194.168	209.080	8%
Νότιο Αιγαίο	132.973	126.107	-5%
Ήπειρος	112.748	117.833	5%
Δυτική Μακεδονία	87.085	89.020	2%
Ιόνια Νησιά	77.188	74.689	-3%
Βόρειο Αιγαίο	74.817	74.565	0%
Σύνολο	3.911.030	4.140.633	6%

Αναφορικά με την ποσοστιαία κατανομή των απασχολούμενων στην Ελλάδα ανά Περιφέρεια για το 2022, παρατηρούμε ότι το υψηλότερο ποσοστό καταγράφεται στην Περιφέρεια Αττικής (38%), ενώ η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** (2%) βρίσκεται στις τελευταίες θέσεις μαζί με τη Δυτική Μακεδονία (2%) και το Βόρειο Αιγαίο (2%).

Σε ό,τι αφορά **στην Έρευνα, στην Ανάπτυξη και στην Καινοτομία**, τομείς κρίσιμους για τον αναπτυξιακό προσανατολισμό των Περιφερειών, μια ολοκληρωμένη εικόνα των επιδόσεων τους, παρουσιάζεται στην έκδοση του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης και Ηλεκτρονικού Περιεχομένου (ΕΚΤ) του 2021 με τίτλο «Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία στις Ελληνικές Περιφέρειες». Σύμφωνα με την έκθεση όλοι οι δείκτες παρουσιάζουν αυξητική τάση. **Οι δείκτες αναφέρονται σε τέσσερις θεματικούς άξονες.**

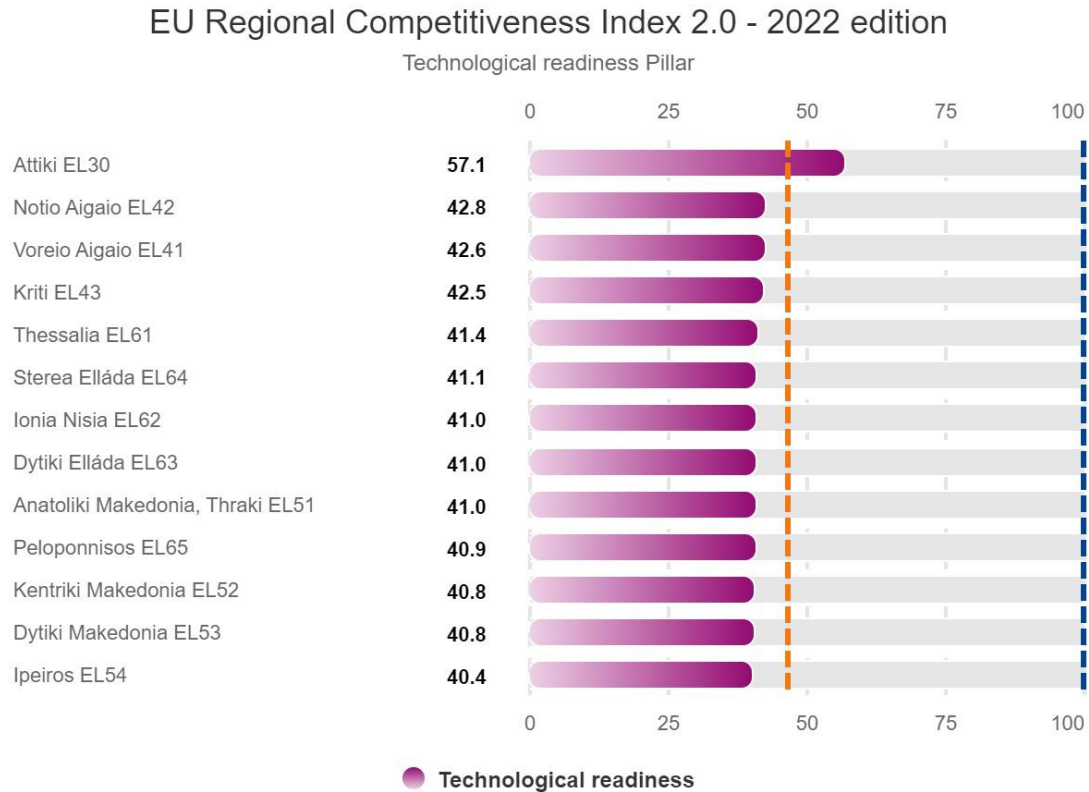


Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταλαμβάνει την προτελευταία θέση (12η) το 2021 όσον αφορά στους κατά κεφαλήν πόρους που επενδύονται στην Έρευνα. Συγκεκριμένα, για την περιφέρεια η δαπάνη για E&A ως ποσοστό του ΑΕΠ, για είναι 0,39% και βρίσκεται κάτω από τον εθνικό μέσο όρο (1,27%).

Στον τομέα της Επιχειρηματικής Καινοτομίας, στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων καταγράφονται εξίσου χαμηλές επιδόσεις σε σχέση με το σύνολο των Περιφερειών της χώρας με ποσοστό 47,9%, βρισκόμενη κάτω από το ποσοστό των ΕΕ27 (50,3%)⁴.

⁴ <https://ibo.crete.gov.gr/ereyna-anaptyxi-kainotomia-stis-elli/>

Σχετικά με τις ΤΠΕ, η ΠΙΝ ακολουθώντας σε γενικές γραμμές τις τάσεις της χώρας, καταλάμβανε μια από τις ενδιάμεσες θέσεις, βρισκόμενη κάτω από τον εθνικό μέσο όρο (**Εθνικός Μέσος όρος**= 46,8 μονάδες/Country Average 46,8)στη κατάταξη των ελληνικών Περιφερειών το 2022 όπως προκύπτει και από το κάτωθι γράφημα:



Source: DG REGIO - DG JRC RCI 2.0 - 2022

Διάγραμμα 33: EU Regional Competitiveness Index-RCI – Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, Πηγή: European Commission, EU regional and urban development

Αναφορικά με την **ανταγωνιστικότητα της ΠΙΝ** σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές και ελληνικές περιφέρειες, σύμφωνα με το **«Δείκτη Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας»** (Regional Competitiveness Index -RCI), η Περιφέρεια κατατάσσεται στις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες και βρίσκεται στην 218^η θέση σε σύνολο 234 ευρωπαϊκών Περιφερειών για το 2022⁵ ενώ για τον ίδιο δείκτη βρίσκεται στην 9^η θέση στο σύνολο των εγχώριων περιφερειών του ίδιου έτους. Με βάση τις επιμέρους συνιστώσες του RCI, ο συνολικός μέσος όρος των ευρωπαϊκών χωρών ισούται με 100 μονάδες (EU27=100). Η **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων βρίσκεται** κάτω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο με 60,3 μονάδες όσον αφορά το Regional Competitiveness Index -RCI , 58,1 μονάδες όσον αφορά στα «**Βασικά θέματα**» (Basic sub-index), 60,3 όσον αφορά στην

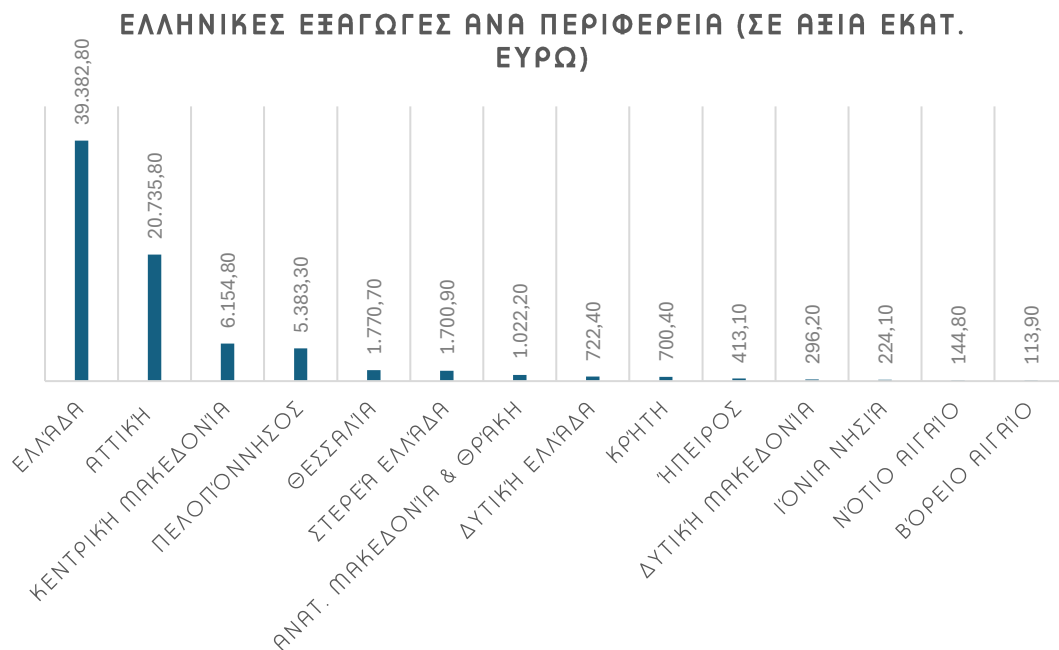
⁵ https://ec.europa.eu/regional_policy/assets/regional-competitiveness/index.html#/EL/EL62

«Καινοτομία» (Innovation sub-index) και 60,3 όσον αφορά στην «Αποδοτικότητα» (Efficiency sub-index).

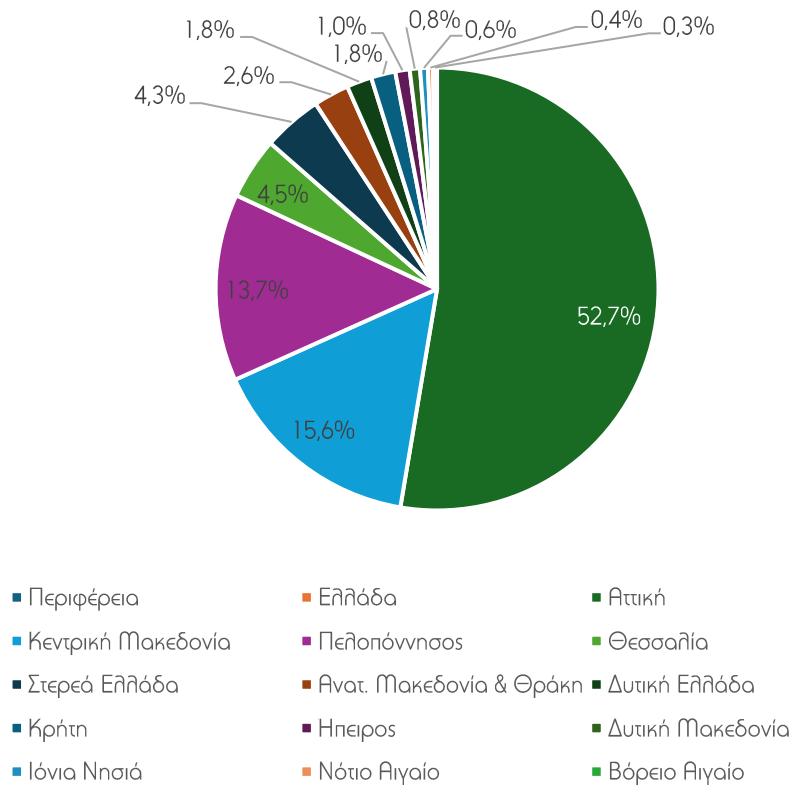
Από τη μελέτη που πραγματοποίησε το Ινστιτούτο Εξαγωγικών Ερευνών και Σπουδών (ΙΕΕΣ) του Συνδέσμου Εξαγωγέων (ΣΕΒΕ) με τίτλο «Χαρτογράφηση της Εξαγωγικής δραστηριότητας της Ελλάδας ανά Περιφέρεια» για το 2017-2021, προκύπτουν ενδιαφέροντα συμπεράσματα για την εξωστρέφεια της κάθε περιφέρειας και ειδικά της **Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**. Ειδικότερα μετά την πτώση του επιπέδου εξωστρέφειας που σημειώθηκε το 2020 σε κάθε περιφέρεια, λόγω της παγκόσμιας υγειονομικής κρίσης, διαπιστώνεται για άλλη μια φορά το πρόβλημα των περιφερειακών ανισοτήτων καθώς μόνο οι περιφέρειες Αττικής, Κεντρικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου πραγματοποιούν το 82% του συνόλου.

Όσον αφορά στις εξαγωγές της Ελλάδας, το 52,7% προέρχεται από την Περιφέρεια Αττικής, ενώ σε χαμηλότερο ποσοστό συμμετέχει η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (15,6%) και η Περιφέρεια Πελοποννήσου (13,7%), και **τελευταία η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** με ποσοστό 0,6%. Η αύξηση των εξαγωγών της χώρας οφείλεται στη σημαντική αύξηση της εξωστρέφειας των περισσότερων ελληνικών περιφερειών.

Διάγραμμα 34 και Διάγραμμα 35: Ελληνικές Εξαγωγές ανά Περιφέρεια 2021, Πηγή: ΣΕΒΕ



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ 2021 (%)



Σε αντίθεση πλεόνασμα παρουσιάζει το εμπορικό ισοζύγιο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων (€170,3 εκατ.) το 2021, καθώς και οι υπόλοιπες περιφέρειες, με τη περιφέρεια Θεσσαλίας να εμφανίζει το μεγαλύτερο πλεόνασμα κατά €734,2 εκατ. Στερεά Ελλάδα.

Αναφορικά με τους κυριότερους κλάδους εξαγωγής σε επίπεδο χώρας, διακρίνονται **5** βασικοί με υψηλά ποσοστά μερίδιου στις εξαγωγές για το 2021, αυτοί είναι τα Πετρελαιοειδή (28,6%), τα Τρόφιμα (16,7%), τα Χημικά και τα Πλαστικά (15,5%), τα Μέταλλα (11,8%), οι Μηχανές & Συσκευές (8,8%), λοιπά (18,6%). Η εικόνα των εξαγωγών από την άλλη που δίνεται από τη μελέτη του ΣΕΒΕ για την **Περιφέρεια Ιονίων Νήσων** διαφοροποιείται καθώς δραστηριοποιείται σε **4 στοχευμένους κλάδους**, των Πετρελαιοειδών (74,1%), των Τροφίμων (16,2%), των Χημικών και Πλαστικών (4,7%), των οχημάτων (2,6%) και στους λοιπούς κλάδους (2,4%).

Οι εξαγωγές στο Ιόνιο μεταξύ του 2019 και 2021 σημείωσαν εξαιρετική αύξηση από €91,6 εκατ. σε €224,1 εκατ..

Η Ιταλία παρέμεινε ο σημαντικότερος εξαγωγικός προορισμός για την Ελλάδα το 2021 σε ποσοστό 10,0% αλλά και για τις περιφέρειες Αττικής (12,6% μερίδιο περιφέρειας), Κρήτη (22% μερίδιο περιφέρειας) Δυτικής Ελλάδας (26% μερίδιο περιφέρειας), Βορείου Αιγαίου (17,0% μερίδιο περιφέρειας) **και Ιονίου (19,4% μερίδιο περιφέρειας)**. Η Γερμανία αποτελεί το 2ο πιο σημαντικό εξαγωγικό

προορισμό για τη χώρα μας, ενώ αποτελεί τον σημαντικότερο εξαγωγικό προορισμό για την Θεσσαλία (19,0% μερίδιο περιφέρειας), για την περιφέρεια Ιονίων Νήσων (16,8%), για την περιφέρεια Κρήτη (15,6% μερίδιο περιφέρειας), για την περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας (14,4%) και για την περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (9,7%). Παράλληλα, οι εξαγωγές της Ελλάδας στην Κύπρο σημείωσαν αύξηση, η οποία αποτελεί τον 3ο σημαντικότερο εξαγωγικό προορισμό για τη χώρα και το 2ο σημαντικό προορισμό για την περιφέρεια Αττικής σε ποσοστό 9,3%. Τους 10 σημαντικότερους εμπορικούς εταίρους της Ελλάδας συμπληρώνουν η Τουρκία (5,2%), ο Βουλγαρία (4,8%), η Βουλγαρία (4,8%), οι Γαλλία (4,7%), το ΗΠΑ (4,1%), η Ρουμανία (3,4%), η Ηνωμένο Βασίλειο (3,3%) και Ισπανία (3,0%).

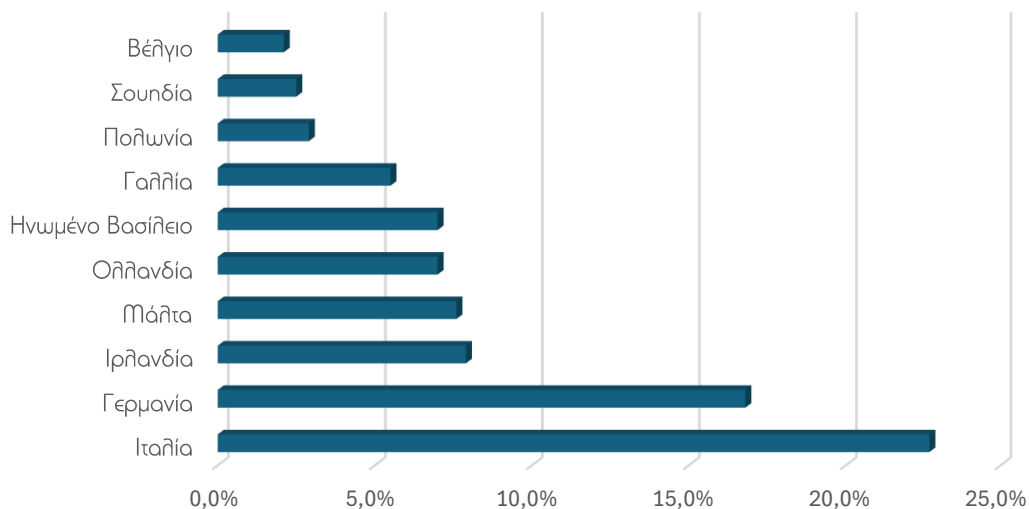
Για την περιφέρεια **Ιονίων Νήσων**, ο σημαντικότερος εξαγωγικός προορισμός είναι η Ιταλία (22,7%).

Διάγραμμα 36: Εξαγωγές ανά κυριότερο προορισμό στην ΠΙΝ (2021) Πηγή: ΣΕΒΕ

Παγκόσμια Οικονομία:

Σύμφωνα με την έκθεση του Διοικητή της Τράπεζας τη Ελλάδος για το 2021, το

Τορ 10 ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ



παγκόσμιο ΑΕΠ για το εν λόγω έτος ανέκαμψε ταχύτερα των προβλέψεων. Με δεδομένο το διάστημα του 2020 που απανωτές προκλήσεις έκαναν την εμφάνιση τους επηρεάζοντας σημαντικά τις παγκόσμιες οικονομίες και την εξέλιξη αυτών, το 2021 η εμβολιαστική κάλυψη του πληθυσμού, η σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων, η οικονομική δραστηριότητα και η απασχόληση ανέκαμψαν ταχέως.

Το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 5,9% το 2021, έναντι πρωτοφανούς μεταπολεμικά πτώσης του κατά 3,1% το 2020. Η ανάκαμψη θα συνεχιστεί το 2022, επιβραδυνόμενη στο 4,4% σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του ΔΝΤ (Ιανουάριος 2022), εκτιμήσεις οι οποίες ωστόσο δεν ενσωματώνουν τις επιπτώσεις του

πολέμου στην Ουκρανία που ξέσπασε το Φεβρουάριο. Σύμφωνα με νεότερες εκτιμήσεις του ΟΟΣΑ (17 Μαρτίου 2022), οι επιπτώσεις αυτές ενδέχεται να αφαιρέσουν μία ποσοστιαία μονάδα από το ρυθμό οικονομικής ανόδου ο οποίος προβλεπόταν πριν τον πόλεμο.

Σημειώνεται, πως η παγκόσμια ανάκαμψη το 2021 υπήρξε άνιση μεταξύ οικονομιών και τομέων της οικονομίας. Στις προηγμένες οικονομίες το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 5,0% το 2021, μετά την υποχώρησή του κατά 4,5% το 2020. Μεταξύ των προηγμένων οικονομιών, ταχύτεροι ρυθμοί ανάκαμψης σημειώθηκαν το 2021 στις ΗΠΑ, το Ηνωμένο Βασίλειο, τη Γαλλία και την Ιταλία, ενώ ήταν μικρότεροι στη Γερμανία και την Ιαπωνία, οικονομίες περισσότερο εκτεθειμένες στις ελλείψεις και δυσχέρειες που παρατηρήθηκαν στις διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού⁶. Σύμφωνα με το ΔΝΤ, η ανάκαμψη θα συνεχιστεί το 2022 με υψηλούς αλλά ηπιότερους ρυθμούς ανόδου του ΑΕΠ (επιβράδυνση στο 3,9%), καθώς ο πληθωρισμός και η σταδιακή απόσυρση των έκτακτων μέτρων οικονομικής πολιτικής θα λειτουργήσουν ανασχετικά στη δυναμική της.

Πίνακας 15: Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη της παγκόσμιας οικονομίας, Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος

			ΑΕΠ (ετήσιες % μεταβολές όγκου)			Πληθωρισμός (ετήσιες % μεταβολές)			Δημοσιονομικό αποτέλεσμα (% του ΑΕΠ)			Ακαθάριστο δημόσιο χρέος (% του ΑΕΠ)			Ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών (% του ΑΕΠ)		
	Αριθμός κρατών	Μερίδιο (%) στο ΑΕΠ	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Παγκόσμιος σύνολο	196	100	- 3,1	5,9	4,4	3,2	4,6	5,1	10,2	7,9	5,2	98,6	97,8	96,9	X	X	X
1. Προηγμένες οικονομίες	40	42,4	- 4,5	5	3,9	0,7	3,1	3,9	- 10,8	-	- 4,8	12,7	12,1,6	11,9,3	0,3	0,4	0,3
Ζώνη του Ευρώ	19	12,1	- 6,4	5,3	3,7	0,3	2,6	5,1	- 7,2	- 5,5	- 3,1	97,3	95,8	92	1,9	2,5	1,7
2. Αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες οικονομίες	156	57,6	- 2	6,5	4,8	5,1	5,7	5,9	- 9,3	- 6,6	- 5,7	63,1	63,4	64,8	0,6	0,8	0,8

⁶ Υπολογίζεται ότι η απώλεια του ΑΕΠ το 2021 από τις διαταραχές και ελλείψεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες του κλάδου της αυτοκινητοβιομηχανίας ήταν περί το 0,1% στις ΗΠΑ, 0,2% στην Ιταλία, 0,7% στην Ιαπωνία και 1,7% στη Γερμανία, βλ. Box 1.1 στο OECD, Economic Outlook, No. 110, Δεκέμβριος 2021.

5.2. ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία η νέα εταιρεία μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, στο **Εθνικό Δίκτυο** και στο **Ευρωπαϊκό Δίκτυο**.



- Το **Εσωτερικό Δίκτυο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων** απαρτίζεται από τα Νομικά Πρόσωπα Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, τις Περιφερειακές Ενότητες, τους Δήμους και Νομικά τους Πρόσωπα τις Μη κυβερνητικές οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- Το **Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- Το **Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

5.3. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ, ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ, ΤΙΜΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ', κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο Διανομής της Περιφέρειας, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

6.1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (ν.4548/2018).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού, γίνεται σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') .

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει, τόσο από τη λειτουργία του Οργανισμού ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Εταιρείας ως Εταιρεία /Οργανισμός ΟΤΑ.

Ως Ανώνυμη Εταιρεία:

- Ο Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαιού των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).
- Ο Ν. 4308/2014, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.) Έλεγχος, προσυζητήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- Ο Ν. 4093/2012, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016- ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.
- Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

Ως Οργανισμός ΟΤΑ:

- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α'/ 12.10.2020) τον Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ 62/Α'/17.04.2021), τον Ν. 5027/2023, τον Ν. 5083/2024 και ισχύει.
- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)».
- Ο Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.
- Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- Ο Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α') «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»
- Ο Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών,

διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.

- Ο ν. 4727/2020 (Α'184) «Ψηφιακή διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) – Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- Ο Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης.

Οι καταστατικοί του σκοποί:

- **Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη** της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των Υπηρεσιών της, του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων, καθώς και, ενδεικτικά, της Ένωσης Περιφερειών, Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
- **Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της Περιφέρειας, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου.
- **Η ωρίμανση και εκτέλεση τεχνικών έργων** για λογαριασμό των Μετόχων της εταιρείας και των Ο.Τ.Α. α' βαθμού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, με προγραμματικές ή άλλες νόμιμες συμβάσεις, καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ.
- **Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξωαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος** και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης.
- **Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης**, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.
- **Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας** μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών

εκπομπών ρύπων, δημιουργία και αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, την εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων-βιοενέργεια, την κυκλική οικονομία.

- 👉 **Η συμμετοχή της Εταιρείας σε προγράμματα, στον σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.**
- 👉 **Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΧΕ.**
- 👉 **Η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης.**
- 👉 **Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, αγροτική και τουριστική δραστηριότητα στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, η μελέτη, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων, τη βελτίωση των υποδομών, την εξεύρεση νέων αγορών, την αξιοποίηση της θαλάσσιας οικονομίας, την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού, την προώθηση και ανάπτυξη των υφιστάμενων και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.**
- 👉 **Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας** και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση στον τομέα της αγροτικής οικονομίας.
- 👉 **Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών** για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων ενδεικτικά σε **αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας, την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων** πάσης

φύσεως σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση.

- **Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη**, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
- **Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων** συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.
- **Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας**, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο, τη φύση και το περιβάλλον.
- **Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής**, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
- **Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας** και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
- **Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα**, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλησης.
- **Η ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης μέσω κατάλληλης δομής.**
- **Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης** για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
- **Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος** για την πληροφόρηση του κοινού

καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.

- ✦ **Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα,** καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων, και άλλων εκδηλώσεων.
- ✦ **Οι δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133)**
- ✦ **Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ,**
- ✦ Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στην παρούσα και στο Καταστατικό, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 και αυτές των Ν. 4735/2020, 4795/2021, 5027/2023 και Ν. 5083/2024 και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό.

Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς.

Ειδικότερα η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις, που αποβλέπουν στην προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των Μετόχων.

6.2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΕΤΑΙΡΩΝ : ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΛΗΣ ΚΑΘΕΝΟΣ.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της υπό σύσταση εταιρείας ανέρχεται σε **ένα εκατομμύριο (1.000.000€) ευρώ**. Οι μέτοχοι θα είναι δυο:

- ✦ Η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, η οποία θα εισφέρει το ποσό των εννιακοσίων χιλιάδων (900.000,00€) ευρώ ήτοι 90% του μετοχικού κεφαλαίου, και

- Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Περιφέρειας Ιονίων Νήσων το οποίο θα εισφέρει το ποσό των εκατό χιλιάδων (100.000,00€) ευρώ ήτοι 10% του μετοχικού κεφαλαίου.

Διάγραμμα 37: Μετοχική Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων



Πίνακας 16: Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων

A/A	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
1	Περιφέρεια ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	900	900.000,00 €	90%
2	Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Περιφέρειας ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	100	100.000,00 €	10%
ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ		1.000	1.000.000,00 €	100,00%

Σημειώνουμε πως η καταβολή του Μετοχικού Κεφαλαίου δύναται να πραγματοποιηθεί σε περισσότερες από μια δόσεις.

A. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

Η Περιφέρεια Ιονίων Νησιών αποτελεί μια νησιωτική περιφέρεια στο δυτικό ανάπτυγμα του ελλαδικού χώρου. Αποτελείται από 32 νησιά εκ των οποίων κατοικούνται μόνο τα 14. Η διοικητική της διάρθρωση περιλαμβάνει 5 Περιφερειακές Ενότητες (Κέρκυρας, Λευκάδας, Κεφαλληνίας, Ιθάκης και Ζακύνθου) και 11 Δήμους.

Βασικά γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά των Ιονίων Νησιών είναι οι ορεινοί όγκοι με σημαντικό για τα νησιωτικά δεδομένα υψόμετρο, οι λοφοσειρές, οι λιμνοθάλασσες, καθώς και οι παράκτιες κυρίως, πεδινές εκτάσεις.

Τα Ιόνια Νησιά έχουν κοινή ιστορική πορεία αιώνων και σημαντικό πολιτιστικό απόθεμα, καθώς και μια ιδιαίτερη φυσιο-γεωγραφική ταυτότητα, που αποτυπώνονται στις επιμέρους νησιωτικές ενότητες.

Η οικονομική δραστηριότητα της Περιφέρειας βασίζεται κυρίως στον τριτογενή τομέα, με προεξέχοντα τον τουρισμό και το εμπόριο και δευτερευόντως στον δευτερογενή και πρωτογενή τομέα. Με βάση την συγκέντρωση της απασχόλησης και σε σύγκριση με το μέσο όρο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η περιφέρεια εμφανίζει εξειδίκευση στον τουρισμό, στο εμπόριο και στις κατασκευές.

B. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ

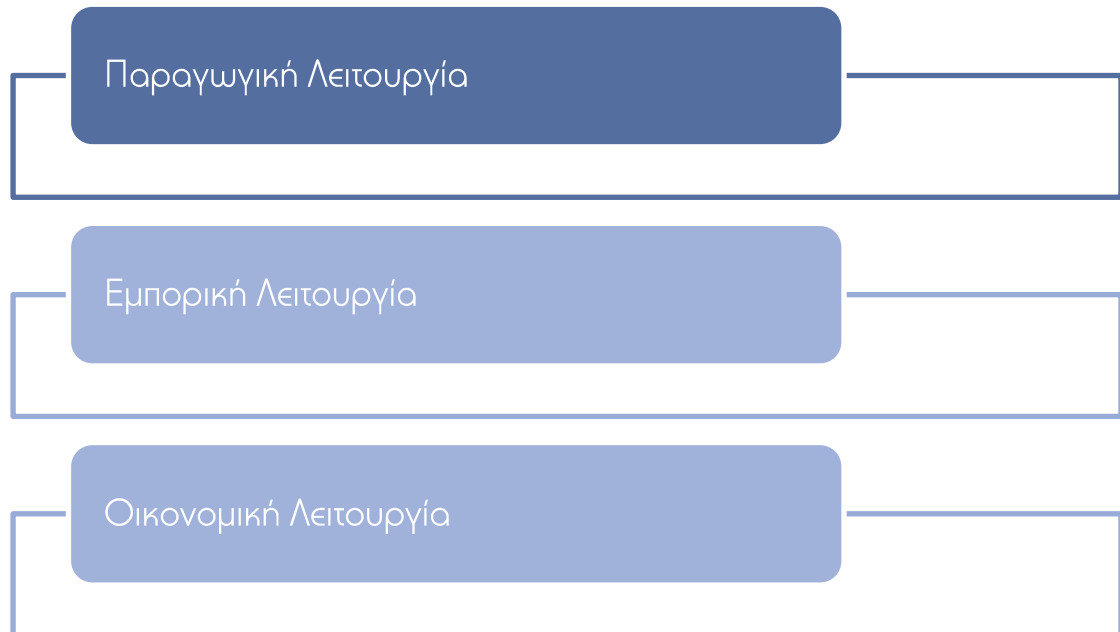
Σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων είναι να αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα ανάπτυξης της περιφερειακής Οικονομίας, βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του ελληνικού δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και εν τέλει αναβάθμισης της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Από τα προαναφερόμενα γίνεται σαφές ότι τα πεδία δραστηριοποίησης κάθε μετόχου καθώς και η συσσωρευμένη εμπειρία σε αναπτυξιακά έργα αποτελούν εχέγγυο επιτυχίας της νέας εταιρείας, η οποία μπορεί να αποτελέσει εν τοις πράγμασι φορέα υλοποίησης ακόμα περισσότερων και πιο σύνθετων αναπτυξιακών προτάσεων.

7. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.

7.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

Στο πλαίσιο των λειτουργιών της εταιρείας διαχωρίζουμε 3 βασικές κατηγορίες :



7.1.1. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Η παραγωγική δραστηριότητα του Οργανισμού θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία. Η συγκεκριμένη λειτουργία θα αποτελεί τον πυρήνα των λειτουργιών του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Θα επεκτείνεται σε έξι (6) κύριους άξονες οι οποίοι θα αποτελούν συγχρόνως βασικούς πυλώνες στην οργάνωση της δομής της.

ΑΞΟΝΑΣ 1:
Τουρισμός,
Πολιτισμός,
Εξωστρέφεια

ΑΞΟΝΑΣ 2:
Περιβάλλον,
Κλιματική Αλλαγή

ΑΞΟΝΑΣ 3:
Αγροδιατροφή,
Επιχειρηματικότητα

ΑΞΟΝΑΣ 4:
Ποιότητα Ζωής,
Παιδεία, Υγεία

ΑΞΟΝΑΣ 5:
Τεχνολογικός
Μετασχηματισμός,
Διασυνδεσιμότητα

ΑΞΟΝΑΣ 6:
Τεχνική Υποστήριξη,
ωρίμανση/
υλοποίηση έργων

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ / ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ / ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Ο πρώτος άξονας αφορά σε δράσεις που προωθούν και ενισχύουν τη τουριστική ανάπτυξη, το πολιτισμικό απόθεμα και την εξωστρέφεια της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Στρατηγικός Σχεδιασμός της προώθησης του τουριστικού προϊόντος της ΠΙΝ ως συνόλου, καθώς και των επιμέρους τοπικών τουριστικών προορισμών (Υπάρχουσες και Νέες Αγορές).
- Ενίσχυση του Brand Name της περιφέρειας Ιονίων Νήσων ως προορισμού εναλλακτικών μορφών τουρισμού.
- Δημιουργία Οργανισμού Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού (DMMO/DMS)
- Σχεδιασμός και Δημιουργία Clusters θεματικών Μορφών Τουρισμού
- Τουριστική Προβολή Θεματικών Μορφών Τουρισμού
 - ✓ Τον πολιτιστικό τουρισμό
 - ✓ το φυσιολατρικό τουρισμό
 - ✓ το τουρισμό υγείας και ευεξίας
 - ✓ τον γεωτουρισμό
 - ✓ City Breaks (Κέρκυρα)
 - ✓ τον γαστρονομικό τουρισμό
 - ✓ τον θρησκευτικό τουρισμό
 - ✓ τον αγροτουρισμό
 - ✓ τον συνεδριακό τουρισμό
 - ✓ τον θαλάσσιο τουρισμό (καταδυτικός, ιστιοπλοϊκός κλπ.)

- ✓ καλλιτεχνικός τουρισμός
- ✓ Τουρισμός για ΑμεΑ
- ✓ μαθητικές εκδρομές
- 👉 Προώθηση Διεθνών Σχέσεων, Άνοιγμα Αγορών και προσέλκυση Επενδύσεων
- 👉 Άνοιγμα Αγορών για τα Τοπικά Προϊόντα
- 👉 Ανάπτυξη και Αξιοποίηση της Θαλάσσιας Οικονομίας
- 👉 Ενίσχυση του Πρωτογενή Τομέα και σύνδεσή του με τη γαστρονομία και τον τουρισμό
- 👉 Προβολή εναλλακτικών προορισμών με πολιτιστικό ενδιαφέρον.
- 👉 Διοργάνωση εγχώριων ή διεθνών εκδηλώσεων πολιτιστικού, αθλητικού ή άλλου συναφούς χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων, φεστιβάλ ή άλλων εκδηλώσεων.

Άξονας 2: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

Ο Άξονας 2 αφορά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, προστασίας του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και διαχείρισης των φυσικών πόρων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- 👉 Δράσεις μετριασμού και Προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.
- 👉 Παρατηρητήριο Παρακολούθησης της Εφαρμογής του ΠεΣΠΚΑ.
- 👉 Παρεμβάσεις βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση οικιστικών ενοτήτων, την αναζωογόνηση και ανασυγκρότηση περιοχών, τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων για τον περιορισμό του θορύβου.
- 👉 Μέτρα / έργα πράσινων υποδομών που στοχεύουν στην αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και τη βιώσιμη διαχείριση πόρων.
- 👉 Εξοικονόμηση Ενέργειας σε Δημόσια και Ιδιωτικά Κτίρια.
- 👉 Ορθολογική διαχείριση Αστικών Στερεών Αποβλήτων.
- 👉 Υιοθέτηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας.
- 👉 Ανάπτυξη / επέκταση δικτύου πράσινων σημείων και δημιουργία σημείων ανακύκλωσης.

- Σχεδιασμός και Ανάλυση πρωτοβουλιών για τη διαχείριση των αποβλήτων γεωργικών και κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων και γεωργικών βιομηχανιών (ελαιοτριβεία)
- Δράσεις προστασίας, ανάδειξης και αξιοποίησης περιοχών που χαρακτηρίζονται ως τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους ή άλλες προστατευόμενες περιοχές.
- Σχεδιασμός και Υλοποίηση δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.
- Ενέργειες παρακολούθησης και εξέτασης της επικινδυνότητας φαινομένων που απειλούν φυσικούς οικοτόπους.
- Δράσεις για την αξιοποίηση του πλούσιου ενεργειακού δυναμικού μέσω της αξιοποίηση των ενεργειακών κοινοτήτων.
- Δράσεις για την αειφόρο διαχείριση των φυσικών πόρων
- Ανάπτυξη δικτύων οικιακής κομποστοποίησης, υποδομών επεξεργασίας απορριμμάτων κα.

ΑΞΟΝΑΣ 3: ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ / ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ο Άξονας 3 αφορά σε δράσεις ενίσχυσης και εκσυγχρονισμού του πρωτογενή τομέα (γεωργία, αλιεία, κτηνοτροφία, κλπ), και σε σύνδεση και ανάδειξη αγροδιατροφικών δράσεων καθώς και γενικότερης ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας κλπ.

Ενδεικτικές Δράσεις

- Χαρτογράφηση Τοπικών Προϊόντων.
- Κατάρτιση των γεωργών, κτηνοτρόφων και αλιέων στην εφαρμογή νέων τεχνολογιών στην παραγωγική διαδικασία και την πληροφορική και στους τομείς της ποιότητας των προϊόντων, των αποτελεσμάτων της έρευνας και της αειφόρου διαχείρισης των φυσικών πόρων.
- Δημιουργία και Αξιοποίηση συνεργιών με γεωργία-τρόφιμα-κτηνοτροφία.
- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών.
- Στήριξη ανάπτυξης νέων τουριστικών και άλλων επιχειρήσεων.

- Στήριξη των επιχειρήσεων για την αναβάθμιση των προϊόντων και των υπηρεσιών τους, την αύξηση της εξωστρέφειάς τους, καθώς και την αλλαγή του μοντέλου υπηρεσιών κυρίως στις τουριστικές επιχειρήσεις.
- Στήριξη επιχειρηματικών συνεργατικών σχημάτων για την ανάπτυξη δεσμών και κοινών δραστηριοτήτων της παραγωγικής οικονομίας.
- Στήριξη των επιχειρήσεων ώστε να προσαρμοστούν στις αλλαγές του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και να ενσωματώσουν τις δυνατότητες των ΤΠΕ, ειδικά σε τομείς με συγκριτικό πλεονέκτημα.
- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών.
- Διασύνδεση αγροτικού τομέα με τον κλάδο των τροφίμων και τη τουριστική βιομηχανία.
- Εκσυγχρονισμός κτηνοτροφίας και εισαγωγή συστημάτων ολοκληρωμένης διαχείρισης.
- Διαφοροποίηση και αύξηση της προστιθέμενης αξίας των προϊόντων υδατοκαλλιέργειας με εκτροφή ειδών κατάλληλων για μεταποίηση.

Άξονας 4: Ποιότητα Ζωής /Παιδεία/Υγεία

Ο Άξονας 4 αφορά δράσεις για την ανάπτυξη της ποιότητας ζωής και προαγωγή της υγείας των κατοίκων και επισκεπτών της ΠΙΝ, δράσεις για την ανάδειξη του αθλητικού δυναμικού, καθώς και δράσεις για την εκπαίδευση, κατάρτιση και πιστοποίηση μέσω ψηφιακών σεμιναρίων των ενδιαφερόμενων εργαζομένων των μετόχων, αλλά και των υπόλοιπων πολιτών.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Δημιουργία δικτύου υποδομών υγείας, με έμφαση στην αναβάθμιση του ιατρικού εξοπλισμού και εργαστηρίων του συνόλου των νοσοκομειακών μονάδων, την αξιοποίηση ΤΠΕ για την εξ αποστάσεως παροχή υπηρεσιών υγείας.
- Ενίσχυση της λειτουργίας των μονάδων πρωτοβάθμιας υγείας και της λειτουργικής διασύνδεσής τους με τις υπόλοιπες μονάδες υγείας.
- Παρατηρητήριο Υγείας.
- Γραφείο Διαχείρισης Υγειονομικών Κρίσεων.

- Δράσεις Στήριξης της τρίτης ηλικίας.
- Βελτίωση των κοινωνικών δομών, των δομών υγείας και εκπαίδευσης.
- Αναβάθμιση, συμπλήρωση και βελτίωση της ελκυστικότητας των υποδομών όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης και ανάπτυξη σύγχρονων εκπαιδευτικών εργαλείων ΤΠΕ.
- Ενίσχυση προγραμμάτων δια βίου μάθησης, ειδικά στα πεδία βασικής δραστηριοποίησης της ΠΙΝ.
- Εκπαιδευτικές ενισχυτικές δράσεις για τη στήριξη της συμμετοχής και την ένταξη ευάλωτων ομάδων στην εκπαιδευτική διαδικασία (ΑΜΕΑ, Ρομά κ.).
- Δράσεις στήριξης του αθλητισμού και ενίσχυση πρόσβασης στον αθλητισμό για όλους του πολίτες και επισκέπτες της ΠΙΝ.
- Δημιουργία μηχανισμών διεξαγωγής αγώνων και mega events, διοργάνωση διεθνών γεγονότων που αναδεικνύουν την ΠΙΝ.
- Δημιουργία νέων αθλητικών υποδομών. Στήριξη δράσεων για αξιοποίηση των δυνατοτήτων των ΤΠΕ σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η υγεία και η διακυβέρνηση.

ΑΞΟΝΑΣ 5: ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ /ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ

Ο Άξονας 5 αφορά σε δράσεις τεχνολογικού και ψηφιακού μετασχηματισμού και διασυνδεσιμότητας (μεταφορές) όπως η λειτουργία υδατοδρομίων.

Ενδεικτικές Δράσεις

- Ολοκλήρωση / ανάπτυξη και λειτουργία ευρυζωνικών υποδομών υπέρ-υψηλής ταχύτητας στην ΠΙΝ.
- Ανάπτυξη δημόσιων σημείων ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο από σημαντικές τοποθεσίες της ΠΙΝ.
- Ολοκλήρωση / αναβάθμιση / επέκταση / βελτίωση εγκαταστάσεων λιμενικών υποδομών.
- Βελτίωση εθνικού / επαρχιακού οδικού δικτύου.
- Βελτίωση παθητικής και ενεργητικής ασφάλειας οδικού δικτύου.
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση.
- Ανάπτυξη τεχνολογιών τηλεεκπαίδευσης, τηλεργασίας, τηλεϊατρικής

- Ανάπτυξη δικτύου επικοινωνίας και εφαρμογών έξυπνων πόλεων (smart cities).
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου ηλεκτρονικού συστήματος, με αισθητήρες και μετρητές περιβαλλοντικών, υγειονομικών, ενεργειακών δεικτών.
- Ανάπτυξη δικτύου συγκοινωνίας με υδροπλάνα
- Προώθηση της ηλεκτροκίνησης.
- Δράσεις ενίσχυσης της βιώσιμης κινητικότητας.
-
- Μετεγκατάσταση λιμένων – νέες λιμενικές εγκαταστάσεις ακτοπλοΐας σε νησιωτικές πόλεις, όπου οι παραδοσιακοί λιμένες περιορίζονται.
- Στήριξη δράσεων ενίσχυσης των ψηφιακών δεξιοτήτων και της ψηφιακής ένταξης των πολιτών και του ανθρώπινου δυναμικού φορέων και επιχειρήσεων της Π.Ι.Ν.

Άξονας 6 : Τεχνική Υποστήριξη (Ωρίμανση Έργων).

Ο Άξονας «Τεχνική Υποστήριξη» θα περιλαμβάνει την ωρίμανση ή/και υλοποίηση τεχνικών έργων τόσο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, όσο και των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης εντός της χωρικής της αρμοδιότητας.

Ενδεικτικές δράσεις :

- Ωρίμανση και υλοποίηση Τεχνικών Έργων Φορέων (οδικό δίκτυο, αναπλάσεις, παρεμβάσεις στα παλαιά δίκτυα ύδρευσης κ.λπ.) - Εκπόνηση μελετών τεχνικών έργων.
- Σύνταξη τευχών προεκτιμώμενων αμοιβών.
- Προετοιμασία αρχιτεκτονικών διαγωνισμών.
- Εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων.
- Σύνταξη Τευχών Δημοπράτησης μελετών και τεχνικών έργων.
- Τεχνική υποστήριξη για την υποβολή προτάσεων σε χρηματοδοτικά προγράμματα και εργαλεία.
- Μελέτες έργων αντιπλημμυρικής θωράκισης.

- Εκπόνηση Πρωτοβάθμιου ή και Δευτεροβάθμιου Προσεισμικού Ελέγχου Κρίσιμων Υποδομών. Εκπόνηση Μελετών Στατικής Επάρκειας.
- Δημιουργία μονάδων επεξεργασίας και διαχείρισης στερεών αποβλήτων.
- Αναβάθμιση υφιστάμενων ή /και δημιουργία μονάδων επεξεργασίας ιλύος από ΕΕΛ & επαναχρησιμοποίησης νερού.
- Σχεδιασμός και Δημιουργία ενός Εργαλείου Παρακολούθησης, Ελέγχου & Επιτάχυνσης Έργων και Μελετών.
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και απορρόφηση κονδυλίων με αντίστοιχη ελαχιστοποίηση των χρόνων υλοποίησης.
- Μέτρα / έργα πράσινων υποδομών που στοχεύουν στην αναβάθμιση του οικοσυστήματος και τη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων.
- Τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης.
- Άσκηση καθηκόντων Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης (ΟΧΕ/ΒΑΑ, κρατικές ενισχύσεις κλπ.).
- Συμμετοχή σε ομάδες τοπικής δράσης.
- Υποστήριξη Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ.
- Εκτέλεση προγραμματικών συμβάσεων.
- Μελέτες έργων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.
- Κατασκευή μονάδων αφαλάτωσης και διύλισης ή / και δημιουργία νέων εγκαταστάσεων αποθήκευσης νερού.
- Αναβάθμιση υφιστάμενων εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων, ανακύκλωσης κλπ

7.1.2. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Στην εμπορική λειτουργία εντάσσονται όλες οι ενέργειες /δράσεις του Αναπτυξιακού Οργανισμού, προκειμένου η επιχείρηση να διαθέτει τις υπηρεσίες της, την τεχνογνωσία της στην αγορά, και πιο συγκεκριμένα τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Οι ενέργειες αυτές είναι :

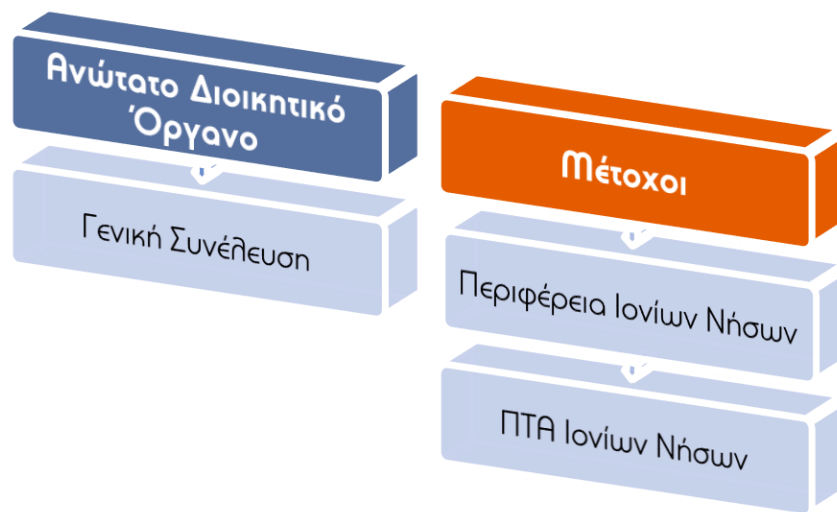
- ✎ Η έρευνα των αναγκών όλων των προαναφερόμενων νομικών προσώπων και φορέων.
- ✎ Ο σχεδιασμός εργαλείων που ικανοποιούν τις ανάγκες τους.
- ✎ Η προβολή των δράσεων τους.

7.1.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Το περιεχόμενο της οικονομικής λειτουργίας είναι:

- ✎ η εξεύρεση του απαιτούμενου κεφαλαίου που απαιτείται για την ίδρυση και λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- ✎ η επιλογή της πιο συμφέρουσας κάθε χρονική περίοδο πηγής άντλησης οικονομικών πόρων (Ευρωπαϊκά προγράμματα, τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ, Σύνθετες δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής, Προγραμματικές Συμβάσεις)
- ✎ η ορθή λογιστική απεικόνιση των συναλλαγών της εταιρείας καθώς και η συνεπής τήρηση των φορολογικών υποχρεώσεων της,
- ✎ η εξαγωγή οικονομικών αποτελεσμάτων και η ορθή αποτύπωση τους στις οικονομικές καταστάσεις του οργανισμού ετησίως.

7.2. ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ.



Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο του Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως η Τακτική, ή και Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κ.λπ.).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί το **Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή του. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80 του Ν. 4548/2018 με τις προϋποθέσεις και τους περιορισμούς που θέτει ο Ν. 4674/2020. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115 του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται **τουλάχιστον από τρία (3) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15)**.

Στη περίπτωση της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και με σκοπό την ευελιξία του Οργανισμού προτείνεται το Διοικητικό Συμβούλιο να αποτελείται **από επτά (7) συμβούλους**, μετόχους ή μη, με πενταετή θητεία.

Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας δύναται να ορίζεται στο καταστατικό. Αν δεν έχει ορισθεί από το καταστατικό, το διοικητικό συμβούλιο εκλέγεται είτε με απόφαση γενικής συνέλευσης, λαμβανόμενη, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 121, είτε ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα.

Το Διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης, να επιτρέπει ή να υποχρεώνει το διοικητικό συμβούλιο να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο διοικητικό συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση, να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί

εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν. 4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει). **Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, (εξαιρουμένων των μελών της παρ. 5 του άρθρου 2 του Ν.4674/2020), δεν δικαιούνται αμοιβή ή αποζημίωση. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.**

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του διοικητικού συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής (εφόσον υφίσταται) ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητο.

7.3. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ, ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ, ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΑ ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ /ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ



Διευθύνων Σύμβουλος

Γενική Διεύθυνση

Διεύθυνση Αναπτυξιακού Σχεδιασμού και Προγραμματισμού

- Τμήμα Μελετών, Εμπειρογνωμοσύνων
- Τμήμα Επιχειρηματικότητας, Επενδύσεων
- Τμήμα Υγείας, Παιδείας, Κοινωνικής Πολιτικής
- Τμήμα Περιβάλλοντος, Κλιματικής Αλλαγής

Διεύθυνση Τεχνικών Έργων

- Τμήμα μελετών
- Τμήμα εποπτείας
- Τμήμα υλοποίησης

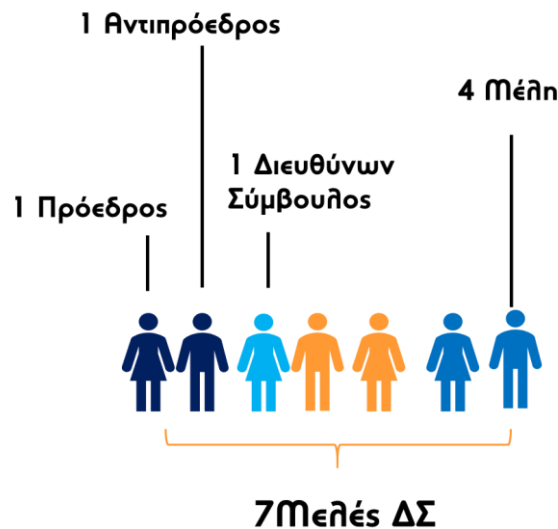
Διεύθυνση Οικονομικής και Διοικητικής Διαχείρισης

- Τμήμα Διοίκησης
- Τμήμα Λογιστηρίου
- Τμήμα Προμηθειών

Διεύθυνση Εξωστρέφειας

- Τμήμα Πολιτισμού & Διοργάνωσης Εκδηλώσεων
- Τμήμα Τουρισμού

Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας προτείνεται να απαρτίζεται από επτά (7) μέλη.



Σύμφωνα με το αρ. 79, παρ.1 Ν.4548/2018, στο καταστατικό μπορεί να υπάρχει πρόβλεψη ότι ορισμένος μέτοχος ή μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να διορίζουν απευθείας μέλη του διοικητικού συμβουλίου,

Σύμφωνα με το Ν.4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας το προτεινόμενο σχήμα θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης, κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε ο Οργανισμός, προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

7.4. ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΑΡΙΘΜΟΣ, ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΕΣ ΠΡΟΣΟΝΤΑ)

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

- α. **Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).
- β. **Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.
- γ. Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.
- δ. Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με

καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

ε. Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

στ. Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο. Με όμοια απόφαση, ορίζονται οι προϊστάμενοι των λοιπών Διευθύνσεων, καθώς και οι προϊστάμενοι των υποκείμενων οργανικών μονάδων του συνόλου των Διευθύνσεων, όπως προβλέπονται στον Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Κ.Ε.Υ.). Στις θέσεις ευθύνης των προηγούμενων εδαφίων δύνανται να ορίζονται υπάλληλοι που έχουν μετακινηθεί ή αποσπασθεί στον αναπτυξιακό οργανισμό, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην περ. ε'.

ζ. Ο χρόνος της απόσπασης κατά την περ. ε' λογίζεται ως χρόνος πραγματικής υπηρεσίας για όλες τις συνέπειες στην οργανική θέση του υπαλλήλου. Το προηγούμενο εδάφιο εφαρμόζεται και στους ήδη αποσπασμένους υπαλλήλους των αναπτυξιακών οργανισμών. Για τον υπάλληλο που αποσπάται και τοποθετείται σε θέση ευθύνης αναπτυξιακού οργανισμού σύμφωνα με την περ. στ', ο χρόνος άσκησης καθηκόντων ευθύνης λογίζεται, κατά τη διαδικασία επιλογής προϊσταμένων οργανικών μονάδων σύμφωνα με τα άρθρα 87-89 του ν. 3584/2007, ότι διανύθηκε σε

θέση ευθύνης αντίστοιχου επιπέδου εφόσον, πριν την απόσπασή του στον αναπτυξιακό οργανισμό, κατείχε θέση ευθύνης στον φορέα προέλευσής του.

Σημειώνεται ότι στον Αναπτυξιακό Οργανισμό **τοποθετείται υποχρεωτικά προϊστάμενος τεχνικών υπηρεσιών** και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας, η οποία όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ. Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν έργα.

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύνομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τους μετόχους.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

Με τον νέο νόμο για τους αναπτυξιακούς οργανισμούς επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες, καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρείας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για παράδειγμα στο αρχικό διάστημα λειτουργίας της νέας εταιρείας καθήκοντα Γενικού Διευθυντή εφόσον προβλεφθεί δύναται να ασκεί και ο Διευθύνων Σύμβουλος κοκ.

Στο πλαίσιο της παρούσας μελέτης, προτείνεται οι ανάγκες σε προσωπικό να καλυφθούν με τους εξής τρόπους και θα αφορούν σε συγκεκριμένες ειδικότητες:

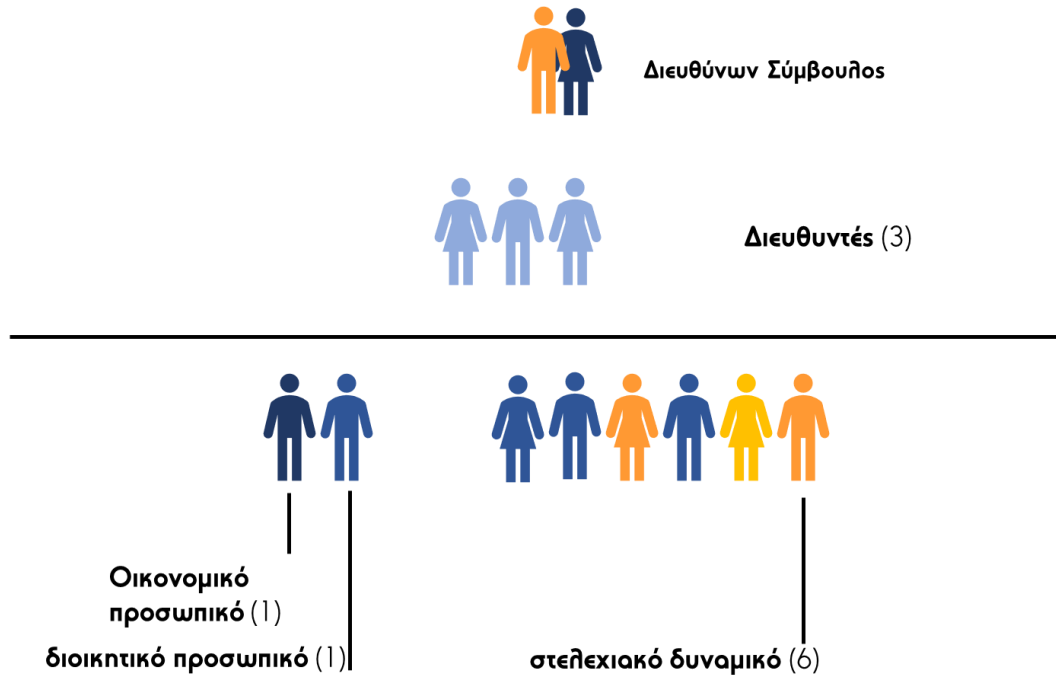
α) Ορισμός ενός Διευθύνοντος Συμβούλου και ενός Διευθυντή (Δ/ντή Τεχνικών Υπηρεσιών) σύμφωνα με το οργανόγραμμα της εταιρείας.

β) Απόσπαση τακτικού προσωπικού της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων :

- 1 άτομο για το διοικητικό τμήμα
- 1 άτομο για το οικονομικό τμήμα
- 6 άτομα στελεχιακό δυναμικό

γ) Πρόσληψη με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες.

δ) Πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.



7.5. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΜΩΝ: ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον Ν. 4412/2016 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Αναφορικά με τις διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται στις υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Αναφορικά με τα Τεχνικά Έργα :

- Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020, το οποίο αφορά στην σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών, προβλέπεται μεταξύ των σκοπών των οργανισμών: «γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής»

- Περαιτέρω, σύμφωνα με την Εγκύκλιο 200/16.06.2020 του Υπουργείου Εσωτερικών για την εξειδίκευση των διατάξεων που αφορούν στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, προβλέπεται ότι οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί έχουν ενδεικτικά τη δυνατότητα (σελ. 3 της Εγκυκλίου):

- ✓ «ωρίμανσης έργων (η περίοδος της προπαρασκευής του έργου που καλύπτει χρονικά όλο το φάσμα σχεδιασμού, της σύνταξης μελετών, τη λήψη απαιτούμενων αδειοδοτήσεων, την εξασφάλιση πόρων κ.α., η οποία ξεκινάει

από τον γενικό προγραμματισμό και καταλήγει στη διακήρυξη της δημοπρασίας)»,

- ✓ «ανάληψης καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας των ΟΤΑ (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων –άρθρο 3 ν. 4674/2020)»,

Οι τεχνικές υπηρεσίες ΟΤΑ α' και β' βαθμού, όταν καλούνται να υλοποιήσουν μελέτες και έργα, εξουσιοδοτούνται να δηλώσουν νόμιμα ότι είτε δεν έχουν την τεχνική επάρκεια για την υλοποίησή τους, είτε, ακόμη κι αν έχουν την τεχνική επάρκεια, δεν έχουν το απαιτούμενο τεχνικό προσωπικό. Όπως, μάλιστα, προκύπτει από την Εγκύκλιο 200 του Υπουργείου Εσωτερικών που αφορά αποκλειστικά στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, στην Εισαγωγή της γίνεται αναφορά αποκλειστικά και μόνο στη δυνατότητα των Αναπτυξιακών Οργανισμών να εκτελούν τεχνικά έργα, ως εργαλείο για την αντιμετώπιση του χαμηλού ποσοστού απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Συγκεκριμένα αναφέρεται:

«Συνισταμένη της έως τώρα εκτέλεσης αναπτυξιακών προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' και β' βαθμού ήταν σταθερά το αδικαιολόγητα χαμηλό ποσοστό απορρόφησης των διατιθέμενων ευρωπαϊκών ή εθνικών πόρων, μέσω των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ ή του ΠΔΕ. Το μείζον πρόβλημα εντοπίζεται στην υποστελέχωση (ή ολική ανυπαρξία σε κάποιες περιπτώσεις) τεχνικών υπηρεσιών και τεχνικού προσωπικού στους ΟΤΑ. Το γεγονός αυτό καθιστά επιτακτική την ανάγκη λήψης νομοθετικών πρωτοβουλιών, τα οποία επιχειρούν να αντιστρέψουν την κατάσταση αυτή. Με τις διατάξεις του Α' Κεφαλαίου του ν. 4674/2020 (Α' 53) εισηχθησαν στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων. Το νέο αυτό πλαίσιο φιλοδοξεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς στην τοπική ανάπτυξη».

Σύμφωνα λοιπόν με τα παραπάνω, αλλά και με το σύνολο του νόμου και της Εγκυκλίου 200 προκύπτει **αναμφισβήτητα ότι οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί θεσμοθετήθηκαν για να αντιμετωπίσουν την αδυναμία των τεχνικών υπηρεσιών ΟΤΑ να υλοποιήσουν τεχνικά έργα, όχι μόνον διότι είναι σήμερα υποστελεχωμένες αλλά και γιατί είναι επιφορτισμένες με τέτοιον όγκο έργων, ώστε να μη δύνανται να ανταπεξέλθουν στο σύνολο των απαιτήσεων της περιόδου και των ευκαιριών που υφίστανται εν όψει και των νέων πηγών χρηματοδότησης έργων στην χώρα μας.** Με άλλα λόγια, προκειμένου να επιτευχθεί ο στόχος της απορροφητικότητας, ο νόμος δημιούργησε το «εργαλείο» των Αναπτυξιακών Οργανισμών και νομιμοποίησε τους ΟΤΑ είτε («να μεταβιβάσουν») την σχετική αρμοδιότητα, όταν δεν υφίσταται τεχνική υπηρεσία στους κόλπους τους, είτε να «αναθέσουν» νόμιμα την υλοποίηση μέρους του τεχνικού τους προγράμματος στους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς προκειμένου

να υλοποιηθούν όσα περισσότερα έργα γίνεται, τα οποία δε θα υλοποιούνταν αν δεν υπήρχε η συνδρομή των Αναπτυξιακών Οργανισμών.

8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

8.1. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού **ανέρχεται σε ποσό 1.000.000,00€** και περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν έξι (6) Επενδυτικές Προτεραιότητες - Άξονες.

Σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν στην βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας, για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της εταιρείας σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

8.2. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω το επενδυτικό πρόγραμμα της νέας εταιρείας θα διακρίνεται σε έξι (6) διακριτούς άξονες όσοι και πυλώνες δραστηριότητας της Εταιρείας.



Επένδυση Άξονα 1: Τουρισμός,
Πολιτισμός, Εξωστρέφεια



Επένδυση Άξονα 2: Περιβάλλον και
κλιματική Αλλαγή



Επένδυση Άξονα 3: Αγροδιατροφή,
Επιχειρηματικότητα



Επένδυση Άξονα 4: Ποιότητα Ζωής, Υγεία,
Παιδεία



Επένδυση Άξονα 5 : Τεχνολογικός
Μετασχηματισμός και Διασυνδεσιμότητα



Επένδυση Άξονα 6 : Τεχνική Υποστήριξη
(Ωρίμανση & Υλοποίηση Έργων)

Το **χρονοδιάγραμμα** υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:

	M1	M2	M3	M4	M5
A ΦΑΣΗ : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Οργανισμού.					
B ΦΑΣΗ : Άμεση στελέχωση του Οργανισμού σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.					
Γ ΦΑΣΗ : Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.					

A ΦΑΣΗ 1 μήνας: Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

B ΦΑΣΗ 3 μήνες: Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.

Γ ΦΑΣΗ 3 μήνες: Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

Ευνόητο είναι ότι η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.

8.3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ, ΚΤΙΡΙΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ – ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ, ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ).

Η εταιρεία δεν θα διαθέτει στην κτήση της εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτησή τους κατά τη διάρκεια της λειτουργίας της.

Προϋπολογίζεται για τη διαμόρφωση του χώρου των γραφειακών εγκαταστάσεων της εταιρείας να δαπανηθεί ποσό 10.000€, για τον μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ποσό 26.340,00€, καθώς και ποσό 7.000€ για απρόβλεπτες δαπάνες.

Το τελευταίο αφορά σε γραφεία (10τμχ), καρέκλες γραφείου (10τμχ), καρέκλες επισκέπτη (12τμχ), γραφείο συνεδριάσεων, καρέκλες γραφείου συνεδριάσεων (12) συνδέσεις ΟΚΩ (3 συνδέσεις), συνδέσεις τηλεπικοινωνίας (5), ηλεκτρονικούς υπολογιστές (11τμχ), εκτυπωτή (1τμχ), server (1τμχ), τηλεφωνικό κέντρο (1), συσκευές τηλεφώνου (10τμχ), φωτοτυπικά μηχανήματα (1τμχ), οθόνες συσκέψεων (1τμχ), ένα χώρο κουζίνας.

8.4. ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.

Τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης περιλαμβάνουν την δαπάνη για αγορά γραφείων και εξοπλισμού, τις αμοιβές σύστασης, την ανάπτυξη της ιστοσελίδας της εταιρείας καθώς και τα απαραίτητα νόμιμα λογισμικά.

Ως έδρα της εταιρείας προτείνεται η έδρα της Περιφέρειας, ενώ δύναται να υπάρχουν υποκαταστήματα στις επιμέρους Περιφερειακές Ενότητες προς προαγωγή και διευκόλυνση των δραστηριοτήτων της.

Πίνακας 17: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

α/α	Κατηγορία	Ποσό
1	Διαμόρφωση Χώρου	10.000 €
2	Απρόβλεπτες Δαπάνες	7.000 €
3	Γραφεία – Εξοπλισμός	26.340 €
4	Αμοιβές σύστασης	21.600€
5	Ανάπτυξη website	7.100€
6	Λογισμικό (όδειες)	8.020 €
Σύνολο		80.060 €

Στις αμοιβές σύστασης έχει προβλεφθεί και η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας της εταιρείας.

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται αναλυτικά το κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης της εταιρείας το οποίο ανέρχεται σε ποσό **80.060€**.

Πίνακας 18: Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Ποσότητα	Δαπάνη/μονάδα	Συνολική δαπάνη
	(#)	(€)	(€)
Διαμόρφωση χώρου			10.000 €
Απρόβλεπτες δαπάνες			7.000 €
		ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ	17.000 €
Γραφεία – Εξοπλισμός			
Γραφεία	10	330 €	3.300 €
Γραφεία συνεδριάσεων	1	2.300 €	2.300 €
Καρέκλες γραφείου	10	60 €	600 €
Καρέκλες γραφείου συνεδριάσεων	12	170 €	2.040 €
Καρέκλες επισκέπτη	12	40 €	480 €
Συνδέσεις ΟΚΩ	3	500 €	1.500 €
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίες	5	70 €	350 €
Η/Υ - laptop	11	920 €	10.120 €
Εκτυπωτής	1	500 €	500 €
Servers	1	700 €	700 €
Τηλεφωνικό κέντρο	1	1.500 €	1.500 €
Συσκευές τηλεφώνου	10	30 €	300 €
Φωτοτυπικό	1	450 €	450 €
Οθόνες για συσκευές	1	700 €	700 €
Kitchenette	1	1.500 €	1.500 €
		ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ	26.340 €
Αμοιβές σύστασης			
Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά	1	7.000 €	7.000 €
Λογιστικά	1	500 €	500 €
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	3	200 €	600 €
Δίκτυα - setting n/u	1	1.500 €	1.500 €
ΕΛΟΤ-ISO	1	12.000 €	12.000 €
		ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ	21.600 €
Ανάπτυξη website			
Domain	2	50 €	100 €
Design & development	1	4.500 €	4.500 €
CMS	1	2.500 €	2.500 €
		ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ	7.100 €
Λογισμικό (άδειες)			

Server (λειτουργικό & antivirus)	2	400 €	800 €
Windows & antivirus	11	180 €	1.980 €
Office	11	40 €	440 €
Adobe suite	1	500 €	500 €
Λογιστική υποστήριξη (προγραμμα)	1	700 €	700 €
Autocad	3	1.200 €	3.600 €
		ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ	8.020 €

8.5. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος περιλαμβάνει το κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.

Πίνακας 19: Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
Αμοιβές Προσωπικού	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Εξοδα διάθεσης	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Λειτουργικά έξοδα	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αποσβέσεις	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
ΣΥΝΟΛΟ	442.732,80 €	1.697.708,91 €	2.211.656,45 €	2.393.607,54 €	2.933.561,90 €

Το πρώτο έτος λειτουργίας, το συνολικό κόστος ανέρχεται σε ποσό 425.901,53. € και αφορά σε **έξι μήνες λειτουργίας** από την σύσταση της εταιρείας.

8.6. ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ (ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ, ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ).

Κύρια πηγή χρηματοδότησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα είναι τα ίδια κεφάλαια, ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός, ενώ οι επιχορηγήσεις από το Δημόσιο λόγω της νομικής του μορφής, έως σήμερα απαγορεύονται.



Σε συνάρτηση με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων αποτελούν τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:

Α. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα συμβάλλει σημαντικά στη συμμετοχή και δραστηριότητα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών και άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίησή τους θα αποτελέσουν το αντικείμενο της νέας εταιρείας.

Β. ΕΣΠΑ (ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ Η ΤΟΜΕΑΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ)

Ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι. Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Εκτός του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Ιονίων Νήσων, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός δύναται να διεκδικήσει πόρους και από τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 και ειδικότερα τα ακόλουθα:

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Τεχνική Βοήθεια

Πόροι δύναται επίσης θα διεκδικηθούν από το ΕΠ Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και το ΕΠ Αλιείας & Θάλασσας 2014-2020, αναλόγως των αναγκών της Περιφέρειας, καθώς και το Νέο ΕΣΠΑ 2021-2027.

Ενδεικτικά αναφέρουμε, τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027:

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ – ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΗ «ΔΙΚΑΙΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ – ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ «ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΔΑΦΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΛΙΕΙΑ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΑ»
- «ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ»

Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο καθώς και τη ΠΠ 2021-2027, στόχος είναι η Περιφέρεια ως ενιαίο γεωγραφικό, κοινωνικό και οικονομικό σύνολο, μέσω της νέας εταιρείας,

- να εμβαθύνει ως προς το ρόλο της στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- στην βελτίωση της στόχευσής τους στην κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- στην αύξηση της απασχόλησης,
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

Δ. ΕΙΔΙΚΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα ΟΤΑ α' και β' βαθμού, Συνδέσμων Δήμων και Νομικών Προσώπων: ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης».

Ε. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Κύριο αντικείμενο της νέας εταιρείας θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο των προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας, θα μπορούσαν να είναι :

- μελέτες σκοπιμότητας,
- μελέτες κόστους οφέλους,
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα που κρίνεται απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες στην αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας.
- Μελέτη, ωρίμανση, επίβλεψη, υλοποίηση τεχνικών έργων.

8.7. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει προσδιορισμός του συνολικού κόστους της επένδυσης.

8.7.1. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα εταιρεία. Χρονικά αυτό τη σημείο θα πρέπει είναι από τη σύσταση της εταιρείας μέχρι τον Ιούνιο του 2021, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2021. Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:



- Na συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει-εγκωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.
- Na συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Na στελεχωθεί η νέα εταιρεία.

- Να συνταχθεί επιχειρηματικό σχέδιο.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

Είναι ενδεικτικό ότι μια προγραμματική σύμβαση από τη στιγμή που θα ξεκινήσει η διαδικασία συμβασιοποίησης (αναγκαιότητα, Περιφερειακό Συμβούλιο, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, Ελεγκτικό Συνέδριο) μέχρι την υπογραφή της απαιτείται τουλάχιστον ένα διάστημα τεσσάρων μηνών.

Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη χρονική συγκυρία όπου η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει ανακοινώσει το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2021-2027 (ΠΔΠ) έχοντας αντίστοιχα προχωρήσει στην παρουσίαση της πρότασης για την Πολιτική Συνοχής και τους Κανονισμούς των Ταμείων της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, και έχοντας εγκαινιάσει επισήμως την περίοδο διαπραγμάτευσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Περιφέρειας Ιονίων Νήσων με το κύρος και την αξιοπιστία των μετόχων του θα μπορεί και θα πρέπει να είναι παρόν στις εξελίξεις.

8.8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ - ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ : ΑΜΟΙΒΕΣ - ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ, ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΥΛΙΚΩΝ, ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ Κ.ΛΠ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος θα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη λειτουργία της εταιρείας θα την κατευθύνει ο Διευθύνων Σύμβουλος.

Στην κατηγορία αμοιβές τρίτων-κόστος πωλήσεων αυτό είναι συνυφασμένο με τις πωλήσεις της εταιρείας, οι οποίες αν δεν χρειαστεί να φτάσουν στο προβλεπόμενο ύψος, αντίστοιχα δεν θα γίνουν τα ανάλογα κόστη. Δηλαδή, η εταιρεία για την υλοποίηση των Προγραμματικών Συμβάσεων και των λοιπών Εσόδων θα λαμβάνει υπηρεσίες από τρίτους είτε με μίσθωση έργου, είτε συμβάσεις υπηρεσιών κλπ, σύμφωνα πάντα με τον Ν.4412/2016, όπως τροποποιήθηκε, ενώ παράλληλα θα αξιοποιείται το στελεχιακό δυναμικό της εταιρείας.

Πίνακας 20: Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΚΟΣΤΟΣ)	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Διευθυντές	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ - ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Υπηρεσίες Προμήθειες Έργα	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Ταξίδια	1.000 €	3.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	1.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Ενοίκια	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ΟΚΩ	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Τηλεπικοινωνίες	1.500 €	3.000 €	3.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση, καθαριότητα, φύλαξη	5.000 €	10.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Αναλώσιμα	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αμοιβές ΔΣ	43.080 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €
Νομικός σύμβουλος	15.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Σύμβουλος διαδικασιών προμηθειών	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
Σύμβουλος χρηματοδοτήσεων	20.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Λογιστής	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
IT	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Ορκωτός	2.500 €	4.000 €	4.000 €	5.000 €	5.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
ΣΥΝΟΛΟ	442.732,80 €	1.697.708,91 €	2.211.656,45 €	2.393.607,54 €	2.933.561,90 €

Όσον αφορά τους διευθυντές, έχει προβλεφθεί ότι θα οριστούν τέσσερις (4) διευθυντές με πληρωτέο μισθό 1.500€, ήτοι μηνιαίο κόστος έκαστου 2.450€, από το πρώτο έτος λειτουργίας.

Για τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν υπολογιστεί για τον Πρόεδρο πληρωτέα αμοιβή 1.700€, για τον Διευθύνων Σύμβουλο πληρωτέα αμοιβή 2.000€, για τον Αντιπρόεδρο μηνιαία πληρωτέα αμοιβή 500€ με συνολικό μηνιαίο κόστος 7.180€.

Στο πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας (2024) έχουν προβλεφθεί έξι (6) μήνες λειτουργίας.

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνονται **οι αποσβέσεις του πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας**, με την παραδοχή ότι ο πάγιος εξοπλισμός θα παραληφθεί πριν τις 15/06/2024 και ο οποίος θα αποτελείται από ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά αξίας κτήσης 11.770€, γραφεία αξίας κτήσης 12.070€ και μηχανήματα αξίας κτήσης 2.500€, ήτοι συνολικής αξίας κτήσης πάγιου εξοπλισμού ποσού 26.340€.

Πίνακας 21: Αποσβέσεις.

Αξία κτήσης	Ημ/νία κτήσης	Συντ/σής	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2024	2025	2026	2027	2028
Η/Υ & ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ								
11.770 €	15/6/2024	20%	Απόσβεση	11.770 €	- €	- €	- €	- €
			Αναπόσβεστη αξία	- €	- €	- €	- €	- €
ΓΡΑΦΕΙΑ								
12.070 €	15/6/2024	4%	Απόσβεση	4.583 €	299 €	288 €	276 €	265 €
			Αναπόσβεστη αξία	7.487 €	7.188 €	6.900 €	6.624 €	6.359 €
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ (ΠΛΗΝ Η/Υ & ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ)								
2.500 €	15/6/2024	10%	Απόσβεση	2.500 €	- €	- €	- €	- €
			Αναπόσβεστη αξία	- €	- €	- €	- €	- €
ΣΥΝΟΛΑ								
26.340 €			Απόσβεση	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
			Αναπόσβεστη αξία	7.487,20 €	7.187,71 €	6.900,20 €	6.624,20 €	6.359,23 €

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις κατηγορίες. Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβεστούν πλήρως το έτος κτήσης. Στα γραφεία, οι αποσβέσεις υπολογίζονται με συντελεστή 4%, ενώ τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται στο πόσο των **26.340€**, ενώ στον πίνακα δεν έχουν υπολογιστεί η προσθήκη νέων παγίων, μετά το πρώτο έτος λειτουργίας.

8.8.1. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ.

Τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας για το πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας υπολογίζονται σε **124.580€** και πλέον των αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου, περιλαμβάνουν την αμοιβή του νομικού συμβούλου, υπεύθυνου προμηθειών, του συμβούλου χρηματοδοτήσεων, του λογιστή, του εσωτερικού ελέγχου και του τεχνικού ασφαλείας και του υπεύθυνου για τη λειτουργία των εσωτερικών δικτύων και υποστήριξης των υπολογιστών της εταιρείας.

Πίνακας 22: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Ταξίδια	1.000 €	3.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	1.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Ενοίκια	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ΟΚΩ	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Τηλεπικοινωνίες	1.500 €	3.000 €	3.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση, καθαριότητα, φύλαξη	5.000 €	10.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Αναλώσιμα	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αμοιβές ΔΣ	43.080 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €	86.160 €
Νομικός σύμβουλος	15.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Σύμβουλος διαδικασιών προμηθειών	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
Σύμβουλος χρηματοδοτήσεων	20.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Λογιστής	12.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
IT	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Ορκωτός	2.500 €	4.000 €	4.000 €	5.000 €	5.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €
ΣΥΝΟΛΟ	145.080 €	259.160 €	263.160 €	265.160 €	265.160 €

8.9. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται το συνολικό κόστος λειτουργίας της εταιρείας, το οποίο εξαρτάται κυρίως από το κόστος πωλήσεων και είναι ανάλογο δηλαδή των εργασιών που θα χρειαστεί να ολοκληρώσει η νέα εταιρεία.

Πίνακας 23: Συνολικό Κόστος.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
Αμοιβές Προσωπικού	58.800 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €	117.600 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	220.000 €	1.320.000 €	1.830.000 €	2.010.000 €	2.550.000 €
Εξοδα διάθεσης	6.000 €	17.000 €	19.000 €	19.000 €	19.000 €
Λειτουργικά έξοδα	14.500 €	24.000 €	26.000 €	27.000 €	27.000 €
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	124.580 €	218.160 €	218.160 €	219.160 €	219.160 €
Αποσβέσεις	18.852,80 €	948,91 €	896,45 €	847,54 €	801,90 €
ΣΥΝΟΛΟ	442.732,80 €	1.697.708,91 €	2.211.656,45 €	2.393.607,54 €	2.933.561,90 €

8.10. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από **τέσσερις βασικές πηγές**:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα.
3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες.
4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.
- 5.

8.10.1. ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΩΛΗΣΕΙΣ.

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων, καθώς και η εισπραξη εισιτηρίων από εκδηλώσεις και λοιπές πολιτιστικές δραστηριότητες. Προκειμένου να καταστεί αυτό εφικτό, θα πρέπει η εταιρεία να έχει συμπληρώσει τουλάχιστον ένα έτος λειτουργίας, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της ως προς την επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Πίνακας 24: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
Λοιπές συμβάσεις – λοιπές λειτουργίες	30.000 €	60.000 €	60.000 €	60.000 €	60.000 €

8.10.2. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ / ΕΘΝΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων να είναι ο βασικότερος πυλώνας.

Πίνακας 25: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
ΠΕΠ Περιφέρειας	80.000 €	400.000 €	600.000 €	730.000 €	830.000 €
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	- €	180.000 €	150.000 €	150.000 €	150.000 €
Ευρωπαϊκά προγράμματα	70.000 €	150.000 €	250.000 €	250.000 €	300.000 €
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	- €	300.000 €	300.000 €	300.000 €	300.000 €
ΣΥΝΟΛΑ	150.000 €	1.030.000 €	1.300.000 €	1.430.000 €	1.580.000 €

8.10.3. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Οργανισμός δεν αναμένεται να έχει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες, καθώς θα παρέχει υπηρεσίες σύμφωνα με το καταστατικό του.

8.10.4. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ.

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει να έχει απαραίτητως αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό θα επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι πιθανόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 και εν συνεχεία με το άρθρο 21 του Ν. 4690/2020 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής: «Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Οι προγραμματικές συμβάσεις όπου ένας εκ των συμβαλλομένων είναι ΟΤΑ α' ή β' βαθμού, δεν εμπίπτουν στις διατάξεις του άρθρου 225.».

Η αρμοδιότητα για την απόφαση σύναψης προγραμματικών συμβάσεων ανήκει για τις περιφέρειες στο οικείο περιφερειακό συμβούλιο (κατά το τεκμήριο της γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας).

Ως προς τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων επισημαίνεται ότι, ακόμη και αν οι συμβαλλόμενοι είναι δημόσιες αρχές, δεν αποκλείεται η εφαρμογή των κανόνων περί δημοσίων προμηθειών, χωρίς να κωλύονται οι δημόσιες αυτές αρχές να ασκούν τα καθήκοντά τους, χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους και συνεργαζόμενες με άλλες δημόσιες αρχές, εφόσον εξασφαλισθεί ότι οι ως άνω συνεργασίες δεν προκαλούν στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων.

Ειδικότερα:

- α) Τόσο οι ΟΤΑ, όσο και οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι αναθέτουσες αρχές, οι οποίες σκοπεύουν στην από κοινού εκτέλεση της δημόσιας αποστολής τους, η οποία είναι η υλοποίηση και εφαρμογή της αναπτυξιακής προοπτικής της τοπικής κοινωνίας.
- β) Η σύναψη προγραμματικής σύμβασης μεταξύ των ΟΤΑ και των Αναπτυξιακών Οργανισμών προβλέπεται από ειδική διάταξη νόμου, από την αιτιολογική σκέψη της οποίας διαφαίνεται η ανακύπτουσα επιτακτική ανάγκη της εύρυθμης εκτέλεσης δημόσιας υπηρεσίας και η εξ αυτής εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, η οποία μάλιστα δεν μπορεί να παρασχεθεί με άλλο τρόπο.
- γ) Εκ της συνάψεως της προγραμματικής σύμβασης και εφόσον τηρούνται οι ανωτέρω προϋποθέσεις, δεν προκαλείται στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων, αλλά αντιθέτως εξυπηρετείται το δημόσιο συμφέρον, το οποίο εν προκειμένω συνυφαίνεται με την εύρυθμη εκτέλεση της δημόσιας αποστολής και λειτουργίας των ΟΤΑ και την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων που οι συμβαλλόμενοι διαθέτουν.
- δ) Με τη σύναψη των εν λόγω προγραμματικών συμβάσεων κανένας ιδιωτικός πάροχος υπηρεσιών δεν περιέρχεται σε πλεονεκτική θέση έναντι των ανταγωνιστών του, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι, ως αναθέτουσες αρχές, οφείλουν κατά τις συναλλαγές τους με τρίτους, οι οποίες είναι ενδεχομένως αναγκαίες για την επιτέλεση των καθηκόντων που απορρέουν από τη σύμβαση, να τηρούν τις διατάξεις περί σύναψης δημοσίων συμβάσεων.
- ε) Ο μη κερδοσκοπικός χαρακτήρας του νομικού προσώπου (εν προκειμένω των Αναπτυξιακών Οργανισμών) δεν συνεπάγεται απαραίτητα και την έλλειψη οποιασδήποτε δραστηριότητας, στο πλαίσιο του καταστατικού του, η οποία μπορεί να φέρει οικονομικό αποτέλεσμα, όταν τα έσοδα διατίθενται για την κάλυψη του κοινωφελούς σκοπού του.

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις τόσο με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.

Πίνακας 26: Προγραμματικές Συμβάσεις.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028
Προγραμματικές συμβάσεις	150.000 €	500.000 €	750.000 €	800.000 €	1.200.000 €

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει η εταιρεία, βάσει και του Επενδυτικού της Προγράμματος, όπως παρουσιάστηκε ανά Άξονα παραπάνω είναι:

- Υποβολή σε προσκλήσεις του Προγράμματος «Αντώνης Τρίτσης» ή άλλου συναφούς.
- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Αποπληρωμή μελετών-βρεφονηπιακών σταθμών.
- Εκπόνηση μελέτης των αποχετευτικών δικτύων.
- Διοργάνωση συνεδρίου (ανεξάρτητα από το ειδικότερο θέμα του).
- Δράσεις για την πολιτική προστασία.
- Υποστήριξη της λειτουργίας των προγραμμάτων μαζικής άθλησης.
- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης της Περιφέρειας και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της.
- Ολοκληρωμένα Προγράμματα Προώθησης και Προβολής της Περιφέρειας μέσα από B2B και B2C κανάλια.
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας.
- Διαχείριση και Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας.

8.11. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ - ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

8.11.1. ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των κυκλοφοριακών στοιχείων, σε ό,τι αφορά την δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της επιχείρησης. Περαιτέρω, η εμφάνιση θετικού Κεφαλαίου Κίνησης επιτρέπει την άμεση εξόφληση όλων των υποχρεώσεων που «πιέζουν», κατά την τρέχουσα περίοδο.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλό είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία, τόσο περισσότερο διασφαλίζεται η βιωσιμότητα, η μακροπρόθεσμη λειτουργία της χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών, δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

Επιπρόσθετα, επειδή η εταιρεία θα διαθέτει στελεχιακό δυναμικό σκοπός είναι η υλοποίηση των έργων να γίνεται με ίδια μέσα, ώστε να διασφαλίζονται τα κεφάλαια της εταιρείας.

Ίδια κεφάλαια ή Καθαρή Θέση μιας εταιρίας συνιστούν:

Το Μετοχικό Κεφάλαιο (σε χρήμα και είδος) που εισφέρουν οι φορείς στην επιχείρηση (μέτοχοι), κατά την ίδρυση της ή και αργότερα κατά τη διάρκεια της παραγωγικής της ζωής.

Τα Αποθεματικά, δηλαδή τα κέρδη που δεν διανέμονται στους φορείς της επιχείρησης, αλλά παρακρατούνται σ' αυτή (παρακρατηθέντα / αδιανέμητα κέρδη).

Τα κεφάλαια (σε χρήμα και είδος) που χορηγούν δωρεάν στην επιχείρηση διάφοροι τρίτοι, χωρίς να αποκτούν την ιδιότητα του φορέα.

Το κύριο χαρακτηριστικό των ιδίων κεφαλαίων είναι ότι δεν λήγουν σε προκαθορισμένο χρόνο. Παραμένουν επενδυμένα στα στοιχεία του Ενεργητικού της επιχείρησης μέχρι να επιτευχθεί ο σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας της, δηλαδή είναι το πιο μακροχρόνιο από όλα τα στοιχεία του Παθητικού.

Λόγω της φύσης της εταιρείας, υψηλό κεφάλαιο κίνησης σημαίνει ότι θα μπορεί να αναλαμβάνει και περισσότερες υποχρεώσεις, άρα και εργασίες. Το κεφάλαιο κίνησης θα αξιοποιηθεί ταμειακά για εκπλήρωση αυτού του σκοπού.

Στην περίπτωση του Αναπτυξιακού Οργανισμού Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, δεδομένου του τρόπου λειτουργίας των Προγραμματικών Συμβάσεων και των υπόλοιπων προγραμμάτων που θα αποτελούν κύρια πηγή εσόδων της εταιρείας, το ότι δηλαδή απαιτείται η προσκόμιση δαπανών προκειμένου να εξοφληθεί η εταιρεία, υψηλά ίδια κεφάλαια σημαίνει ότι θα μπορούν να εκτελούνται παράλληλα αρκετά προγράμματα.

Έχοντας υπόψη το νεκρό σημείο της εταιρείας, όπως θα αναλυθεί παρακάτω, το ύψος των προγραμμάτων που θα κληθεί να λειτουργήσει / εκτελέσει η εταιρεία και τις προκλήσεις που θα κληθεί να αντιμετωπίσει, ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου, το προτεινόμενο ποσό των ιδίων κεφαλαίων είναι 1.000.000€.

8.11.2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλεισμένης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

Λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και την συσπείρωση δυνάμεων που απαιτείται για τα καλύτερα αποτελέσματα, προτείνεται όπως η μετοχική σύνθεση του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι από τη Περιφέρεια Ιονίων Νήσων (90%) και από το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Ιονίων Νήσων (10%).

Με τη δυναμική και το κύρος των μετόχων του, ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης αναμένεται να διαδραματίσει σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο τόσο εντός των γεωγραφικών ορίων της, όσο και στο συνολικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν.

8.11.3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΡΟΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ), ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι ροές κεφαλαίων για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας. Ο Οργανισμός αναμένεται να λειτουργεί σταθερά κερδοφόρα με αυξητικές τάσεις.

Πίνακας 27: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	330.000 €	1.590.000 €	2.110.000 €	2.290.000 €	2.840.000 €
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	-220.000 €	-1.320.000 €	-1.830.000 €	-2.010.000 €	-2.550.000 €
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	112.024 €	270.000 €	280.000 €	280.000 €	290.000 €
ΜΕΙΟΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΞΟΔΑ	-14.500 €	-24.000 €	-26.000 €	-27.000 €	-27.000 €
ΜΕΙΟΝ ΈΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-6.000 €	-17.000 €	-19.000 €	-19.000 €	-19.000 €
ΜΕΙΟΝ ΈΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	-124.580 €	-218.160 €	-218.160 €	-219.160 €	-219.160 €
ΜΕΡΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	-33.056 €	10.840 €	16.840 €	14.840 €	24.840 €
ΠΛΕΟΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	500 €	1.600 €	2.300 €	2.000 €	2.500 €
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	-32.556 €	12.440 €	19.140 €	16.840 €	27.340 €
ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	-18.853 €	-949 €	-896 €	-848 €	-802 €
ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	-51.409 €	11.491 €	18.244 €	15.992 €	26.538 €
ΜΕΙΟΝ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (24%)	-12.338 €	-2.758 €	-4.378 €	-3.838 €	-6.369 €
ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	-39.071 €	8.733 €	13.865 €	12.154 €	20.169 €

Το πρώτο έτος εγκατάστασης και λειτουργίας της εταιρείας αναμένεται να είναι αρνητικό, ενώ στη συνέχεια θα ανακάμπτει.

8.11.4. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) υπολογίζονται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας.

Πίνακας 28: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

2024	2025	2026	2027	2028
-3,91%	0,87%	1,39%	1,22%	2,02%

8.11.5. ΑΝΑΛΥΣΗ ΝΕΚΡΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός εξαιτίας της φύσης της δραστηριότητας θα λειτουργεί σχεδόν στο νεκρό σημείο του. Κύριες πηγές χρηματοδότησης θα είναι η υλοποίηση ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων των οποίων τελικός αποδέκτης θα είναι οι μέτοχοι ΟΤΑ, είτε η υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων για την υλοποίηση δράσεων προς υποστήριξη των δομών των μετόχων ΟΤΑ.

Άρα, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου ο Οργανισμός θα προσαρμόζει το σύνολο των μεταβλητών δαπανών του, καθώς σκοπός της εταιρείας δεν είναι η αποκόμιση κέρδους από την υλοποίηση των παραπάνω αλλά η κάλυψη των δαπανών στις οποίες προβαίνει για την πληρέστερη υλοποίηση και υποστήριξη αυτών.

Το νεκρό σημείο της Εταιρείας (έτος 2024) υπολογίζεται σε 197.880 €, στο σημείο όπου ο κύκλος εργασιών ισούται με τις σταθερές δαπάνες και από εκεί και κάτω η εταιρεία δεν θα είναι σε θέση να λειτουργήσει δίχως νέες πηγές χρηματοδότησης.

Γίνεται η παραδοχή ότι οι μεταβλητές δαπάνες (επεξεργασίες από τρίτους) είναι απολύτως μεταβλητές και όχι ημιμεταβλητές και δύνανται να μηδενιστούν εάν προκύψει ανάγκη.

Αναλυτικά, ποσό 124.580,00€ αντιστοιχεί στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας, ποσό 14.500,00€ στα λειτουργικά έξοδα και ποσό 58.800,00€ στις αμοιβές προσωπικού.

9. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ-ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

9.1. ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη αυτή βασίζεται πρωτίστως σε τοπικούς παράγοντες, ήτοι οικονομικούς, ανθρώπινους και πολιτιστικούς της πόρους καθώς και στις θεσμικές διαδικασίες, κρίσιμο στοιχείο της είναι η πορεία της να είναι διαρκής και βιώσιμη, ώστε να μπορούν οι κάτοικοι της οι τοπικοί θεσμοί να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες της ταυτότητας της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση πόρους, δυναμικές, καλές πρακτικές, πολύτιμες συνεργασίες και εμπειρίες. Προς την επίδιωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Τον σημαντικό αυτόν ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων θα διαδραματίσει ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**, αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας. Στη βάση επίδιωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο, θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια

σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

- Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης Δημοσίων έργων καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης στον οικονομικό άξονα: ενίσχυση τοπικών αγορών με την εξέρευση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα της περιφέρειας, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.
- στον πολιτικό διοικητικό άξονα: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων της περιφέρειας, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και του εκσυγχρονισμού των θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, της Πρωτοβάθμιας Αυτοδιοίκησης και
- στον κοινωνικό πολιτιστικό άξονα: αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικό-πολιτιστικό σύστημα της περιφέρειας, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμισης του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος της Περιφέρειας, βελτίωση και ανάδειξη του αστικού περιβάλλοντος και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών, βελτίωση της διασυνδεσιμότητας των απομακρυσμένων αγροτικών και ορεινών περιοχών της εντός Περιφερειακών ενοτήτων.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων καθώς και για τον εκσυγχρονισμό υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- ✎ του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης,
- ✎ της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων,
- ✎ της λειτουργίας της ως συνδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων,
- ✎ του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις,
- ✎ της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας της περιφέρειας (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κ.λπ.) και της ανάδειξης της ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα,
- ✎ της δημιουργίας όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα της περιφέρειας,
- ✎ της τροφοδότησης τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων της περιφέρειας, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης,
- ✎ της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων της περιφέρειας,
- ✎ του εντοπισμού των προτεραιοτήτων της περιφέρειας αλλά και του βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων της,

- ✎ ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης,
- ✎ της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό - διεθνές επίπεδο,
- ✎ της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανητών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγτης σε τυποποιημένες κτησαπλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους τητησεριφέρειας Ιονίων Νήσων,
- ✎ της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής με στόχο την καθολική ανάπτυξη της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης,
- ✎ της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών,
- ✎ της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς,
- ✎ της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης,
- ✎ της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού,
- ✎ της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις,
- ✎ της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,
- ✎ της ανάπτυξης εκπαιδευτικής της επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις,
- ✎ της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας,
- ✎ της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων της περιφέρειας,

- ✎ της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον,
- ✎ της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα,
- ✎ της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης,
- ✎ της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από μικρές και μεγάλες αστικές αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στην Περιφέρεια.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει και η ίδια στη ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων. Ο νέος Οργανισμός με τη συμμετοχή του σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη.

9.2. ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες των μετόχων - φορέων της.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και των υπηρεσιών της, καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αλλά και στους επιμέρους δήμους της Περιφέρειας, τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του νέου Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολοένα και περισσότερων, αυτού του

είδους, επενδύσεων η ανταγωνιστική θέση της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων θα ενισχυθεί.

9.3. ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παρόχου υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημοσίου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- ✎ Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- ✎ Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών.
- ✎ Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.
- ✎ Ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.